

DA

Den Europæiske Revisionsret

Vores aktiviteter i 2024



DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET

DEN EUROPÆISKE REVISIONSRET
12, rue Alcide De Gasperi
1615 Luxembourg
LUXEMBOURG

Tlf. +352 4398-1

Kontakt: <https://eca.europa.eu/da/contact>

Websted: <https://eca.europa.eu>

Sociale medier: @EUauditors

Yderligere oplysninger om EU fås på internet via Europaserveren (<https://europa.eu>)

Luxembourg: Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2025

Den Europæiske Revisionsret

Vores aktiviteter i 2024

Indhold

Den Europæiske Revisionsret	3
Formandens forord	6
2024 i ét blik	8
Vores aktiviteter	9
Vores strategi for 2021-2025	9
Revision af EU-foranstaltningers præstation og formelle rigtighed	10
Arbejdsprogram	12
Revision på stedet	13
Vores beretninger	14
ECA Journal	30
Konferencer og seminarer	31
Institutionelle forbindelser	32
Samarbejde med andre overordnede revisionsorganer	35
Vores ledelse	37
Medlemmerne	37
Revisionsafdelinger og udvalg	39
Resultatmåling	40
Vores personale	46
Personalefordeling	46
Rekruttering	46
Aldersprofil	47
Lige muligheder	48
Etik	50

Støtte til revisionsarbejdet	51
Digital omstilling inden for revision	51
Visuel kommunikation	53
Revisionsmetode	54
Faglig videreuddannelse	54
Sprog- og redaktionsaktiviteter	55
Cybersikkerhed	56
Bygninger	57
Bilag - Vores bæredygtighedsrapportering for 2024	

Den Europæiske Revisionsret

Hvem vi er

- Vi er Den Europæiske Unions (EU's) eksterne revisor.
- Vi begyndte vores virke i oktober 1977, efter at vores institution blev oprettet ved Bruxellesstraktaten i 1975.
- Vi har siden Maastrichttraktatens ikrafttræden i 1993 været en EU-institution.
- Revisionsretten fungerer som et kollegialt organ med 27 medlemmer, et fra hver medlemsstat, der udnævnes af Rådet efter høring af Europa-Parlamentet.
- Den har ca. 960 ansatte fra alle EU-medlemsstater.

Hvad vi laver

- Vi kontrollerer, at EU fører et fyldestgørende regnskab og anvender sine finansielle regler korrekt, og at EU's politikker og programmer opfylder de tilsigtede mål og giver valuta for pengene.
- Vi medvirker til at forbedre EU's økonomiske forvaltning og fremmer ansvarlighed og gennemsigtighed.
- Vi advarer om risici, giver sikkerhed, påpeger mangler og succeser og yder vejledning til EU's politiske beslutningstagere og lovgivere.
- Vi fremlægger vores bemærkninger og anbefalinger for Europa-Parlamentet, Rådet, de nationale regeringer og parlamenter samt den brede offentlighed.

Formandens forord



Kære læser

Vi er nu nået mere end halvvejs igennem EU's flerårige finansielle ramme (FFR) for 2021-2027, og det er derfor afgørende, at vi reflekterer over de opnåede resultater. Samtidig skal vi dog rette opmærksomheden mod den sidste del af vejen. I den seneste tid har det vist sig, hvor hurtigt prioriteterne kan ændre sig. I februar 2024 blev der for første gang i FFR's historie indgået en aftale om at revidere EU's langsigtede budget - som giver Den Europæiske Union mulighed for at adressere centrale prioriteter såsom støtte til Ukraine, styrkelse af konkurrenceevnen og forvaltning af migration. Herudover skete der i sidste halvdel af 2024 betydelige forandringer på EU-plan i form af overgangen til et nyt Parlament og en ny Kommission, hvilket gav nye perspektiver og fornyet fokus på EU's strategiske mål.

I den forbindelse er det vigtigt at anerkende, at vores aktiviteter påvirkes af en budgetsituation, der forandrer sig, og af EU-prioriteter, der udvikler sig. Den Europæiske Revisionsret er dog fortsat fast besluttet på, at den i overensstemmelse med sit mandat og på en proaktiv og fleksibel måde skal udfylde sin rolle som EU's uafhængige eksterne revisor. Nærværende rapport giver et omfattende overblik over vores aktiviteter og publikationer i 2024 og indeholder oplysninger om vores ledelse, personale og revisionsstøttefunktioner.

Som i de foregående år var finansielle revisioner og juridisk-kritiske revisioner fortsat en integreret del af vores arbejde, og resultaterne heraf blev delt med vores interessenter i vores årsberetninger, hvor vi gav nærmere oplysninger om vores arbejde med EU-budgettet, genopretnings- og resiliensfaciliteten og de europæiske udviklingsfonde. I 2024 offentliggjorde vi igen også særlige årsberetninger om revisionen af EU-agenturerne, fællesforetagenderne og Europaskolerne. Vores årsberetninger spillede en vigtig rolle i dechargeprocessen.

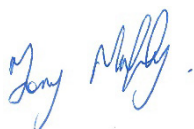
I de særberetninger, vi offentliggjorde i 2024, dækkede vi en række forskellige emner på tværs af de forskellige udgifts- og politikområder. Særberetningerne omfattede emner, som spændte fra CO₂-emissioner fra biler over klimatilpasning til retsstatsprincippet i EU og EU's industripolitik for vedvarende brint. Derudover behandlede vi vigtige emner såsom trafiksikkerhed, kunstig intelligens og faciliteten for flygtninge i Tyrkiet.

Disse tiltag illustrerer vores engagement i at adressere spørgsmål, der påvirker EU-borgernes velfærd direkte, og i at sikre, at EU-skatteydernes penge anvendes korrekt.

Kommissionens oprindelige meddelelse om den næste FFR slår til lyd for et enklere, mere fokuseret og fleksibelt EU-budget, der skal danne grundlag for en stærkere, fremtidsorienteret Europæisk Union. Vi støtter ganske vist målene om fleksibilitet og forenkling, men peger imidlertid på, at det er afgørende, at disse bestræbelser ikke sker på bekostning af ansvarlighed og gennemsigtighed. Vi er i Revisionsretten så småt begyndt at udforme vores nye strategi for 2026-2030, og vi er derfor opmærksomme på, at betydelige ændringer af, hvordan EU-budgettet gennemføres, vil have en indvirkning på, hvordan vi kan opfylde vores mission.

Med dette for øje vil vi bestræbe os på at fremme et stærkt samarbejde med vores institutionelle interessenter, samtidig med at vi fortsat sikrer et uafhængigt tilsyn og sørger for, at EU's og EU-borgernes finansielle interesser beskyttes. Parallelt hermed vil vi tilpasse os en budgetsituation, der potentielt kan forandre sig.

Men inden vi når så langt, vil jeg opfordre dig til at udforske denne detaljerede oversigt over vores aktiviteter og resultater i det forløbne år og til at holde dig orienteret om vores kommende initiativer.



Tony Murphy
Formand

2024 i ét blik

32

beretninger om forskellige
EU-udgiftsområder



Blank erklæring om
regnskaberne og
indtægterne



Afkræftende erklæring
om EU's budgetudgifter

Højere anslået
fejlforekomst:

5,6 %



Erklæring med
forbehold om
udgifterne under
genopretnings- og
resiliensfaciliteten



Næsten alle vores
anbefalinger blev
gennemført i et vist
omfang

4 420

dage med
revisionsbesøg



578

fremmøder i lovgivende
institutioner og organer på
EU- og medlemsstatsplan



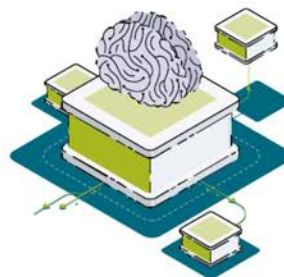
Over



24 000

offentliggjorte online
presseartikler med omtale
af Revisionsretten

Indledende strategi for
kunstig intelligens og
køreplan for udrulning
2024-2025



Vores aktiviteter

Vores strategi for 2021-2025

Vi anvender **flerårige strategier** til at styre vores revisionsarbejde, fremme organisatoriske ændringer med henblik på løbende forbedringer og forblive på forkant med udviklingen inden for revision i den offentlige sektor.



2024: Solide fremskridt med gennemførelsen af strategien

Ved udgangen af 2024 afsluttede vi det fjerde år under vores **strategi for 2021-2025**. Vores **strategiske mål** for denne femårige periode er at forbedre ordningerne for ansvarlighed, gennemsigtighed og revision inden for alle typer EU-foranstaltninger, målrette vores revisioner mod de områder og emner, hvor vi kan tilføre mest værdi, og give stærk revisionssikkerhed i et udfordrende miljø under forandring.

For at omsætte vores strategi til praksis har vi vedtaget **gennemførelsesforanstaltninger** for alle mål og målsætninger, tildelt ansvarsområder og fastsat frister. I 2024 gjorde vi fortsat **solide fremskridt** på flere områder, navnlig med hensyn til:

- udvælgelse af revisionsopgaver, der dækker de strategiske områder på en hensigtsmæssig måde
- gennemførelse af en effektivitetsanalyse for at kortlægge områder, hvor der kan ske forbedringer af vores revisionsarbejde
- iværksættelse af en peerevaluering, der forventes afsluttet i 2025.

Vi er også begyndt at forberede Revisionsrettens strategi for 2026-2030.

Revision af EU-foranstaltningers præstation og formelle rigtighed

Hvert år udfører vi de revisioner, som kræves af os i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde (TEUF). Disse **tilbagevendende finansielle og juridisk-kritiske revisioner** vedrører EU-årsregnskabet rigtighed og de underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed. I forbindelse med vores **enkeltopgaver** undersøger vi desuden, om den økonomiske forvaltning har været forsvarlig på EU-politikområder, som vi udvælger med henblik på at opnå maksimal effekt. Disse revisioner er generelt forvaltningsrevisioner, men de kan også vedrøre juridisk-kritiske aspekter. Vi rapporterer om forvaltningsrevisioner i **særberetninger**. Vi udarbejder også **analyser**, som er beskrivende og informative gennemgange af områder inden for EU-politik eller -forvaltning. I **udtalelser** giver vi vores vurdering af ny eller ajourført lovgivning med væsentlig indvirkning på EU's økonomiske forvaltning eller relaterede aspekter.

OPGAVER	OUTPUT	INDHOLD
Tilbagevendende opgaver	Årsberetninger	EU-budgettet og de europæiske udviklingsfonde
	Særlige årsberetninger	EU's agenturer, decentrale organer, fællesforetagender osv.
Enkeltopgaver	Særberetninger om forvaltningsrevisioner	revisioner vedrørende specifikke udgifts- eller politikområder eller budget- eller forvaltningsspørgsmål
	Analyser	beskrivelse og analyse af specifikke emner
	Udtalelser	ny eller ajourført lovgivning med indvirkning på EU's økonomiske forvaltning



Forvaltningsrevision, finansiel revision og juridisk-kritisk revision

På grundlag af vores revisioner giver vi EU-borgerne og de politiske beslutningstagere uafhængige, objektive beretninger om centrale spørgsmål med betydning for EU's fremtid, som fremhæver det, der fungerer, henleder opmærksomheden på det, der ikke gør, og anbefaler ændringer.

Vores **forvaltningsrevisioner** vedrører sparsommelighed, produktivitet og effektivitet i EU's politikker og programmer. De fokuserer på emner, der afspejler de udfordringer, som EU står over for, såsom:

- EU's økonomiske konkurrenceevne
- modstandsdygtighed over for trusler mod EU's sikkerhed og respekt for de europæiske værdier frihed, demokrati og retsstatsprincippet
- klimaændringer, miljø og naturressourcer
- EU's offentlige finanser og finanspolitikker.

Disse revisioner har til formål at hjælpe EU til at gøre fremskridt med sine politiske målsætninger.

Vores **finansielle revisioner og juridisk-kritiske revisioner** dækker EU-budgettet, genopretnings- og resiliensfaciliteten og budgettet for de europæiske udviklingsfonde (EUF'erne). Vi afgiver vores **revisionserklæring** om årsregnskabet's rigtighed og de underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed.

Vi kan også foretage udvalgte juridisk-kritiske revisioner for at se på status vedrørende EU's budgetregnskabsføring og økonomiske forvaltning eller vurdere, om systemerne til forvaltning og kontrol er i overensstemmelse med gældende EU-regler og nationale regler for så vidt angår inkasseringen og udbetalingen af EU's midler.

Endelig er vi ekstern revisor for en lang række EU-agenturer, decentrale organer og fællesforetagender samt for Europaskolerne.

Vi udfører alle vores revisioner i overensstemmelse med **internationalt anerkendte standarder for offentlig revision**.

Arbejdsprogram



Vores arbejdsprogram for 2025+

Vores **arbejdsprogram for 2025+**, der blev offentliggjort i november 2024, fremhæver vores revisionsprioriteter for de kommende år og indeholder nærmere oplysninger om de **69 særberetninger og analyser**, vi agter at offentliggøre i 2025 og fremefter ud over vores årsberetninger. Det er tæt afpasset med de prioriterede områder, der er fastsat i vores strategi.

På området "Unionens økonomiske konkurrenceevne" vil vi undersøge kritiske revisionsopgaver vedrørende emner såsom det indre marked for tjenesteydelser, arbejdsmarkedsstøtte til unge, passagertransport i forstæder og strategier for intelligent specialisering. Disse emner er tæt forbundet med EU's mål om at styrke sin konkurrenceevne i et globalt landskab i hastig udvikling.

På området "Modstandsdygtighed over for trusler mod Unionens sikkerhed og respekt for de europæiske værdier frihed, demokrati og retsstatsprincippet" vil vi fokusere vores indsats på områder såsom samarbejde om sikkerhed på det nukleare område, store cyberangreb, EU-civilbeskyttelsesmekanismen og uddannelse i de mindst udviklede lande.

På området "Klimaændringer, miljø og naturressourcer" planlægger vi at offentliggøre adskillige beretninger om forskellige energirelaterede emner, herunder råstoffer med kritisk betydning for energiomstillingen, VE-fællesskaber og Innovationsfonden vedrørende den grønne omstilling, samt at se på skovbrande og EU's forordning om kemikalier (REACH).

På området "Finanspolitikkerne og de offentlige finanser i Unionen" vil vi vurdere de finansielle og handelsmæssige sanktioner mod Rusland, Den Europæiske Centralbanks tilsynsværktøjer, foranstaltninger til bekæmpelse af ulovlig handel med tobaksprodukter m.m.

Ud over vores fokus på specifikke strategiske områder vil vi fortsætte med at vurdere genopretnings- og resiliensfaciliteten. Vi vil navnlig undersøge væsentlige emner såsom gennemsigtighed og sporbarhed, reformer af erhvervsmiljøet og investeringer i energieffektivitet. Endvidere vil adskillige revisioner omhandle det overordnede tema bekæmpelse af svig, bl.a. med undersøgelser af EU's strategi på området og af samarbejdet mellem de EU-organer, der bekæmper svig.

Revision på stedet

Vi udfører hovedparten af vores revisionsarbejde i vores hovedsæde i Luxembourg. Vores revisorer aflægger også mange besøg hos **Europa-Kommissionen** - den vigtigste reviderede enhed - og andre EU-institutioner samt EU-agenturer og organer, hos nationale, regionale og lokale myndigheder i medlemsstaterne, hos EU's delegationer i tredjelande og hos internationale organisationer, der forvalter EU-midler.

Vi aflægger også besøg på stedet hos modtagere af EU-midler både **i og uden for EU**. Ved disse kontrolbesøg følger vi revisionssporet og indhenter direkte revisionsbevis fra dem, der er involveret i forvaltningen af EU's politikker og programmer samt i inkasseringen og udbetalingen af EU-midler, og fra støttemodtagerne.

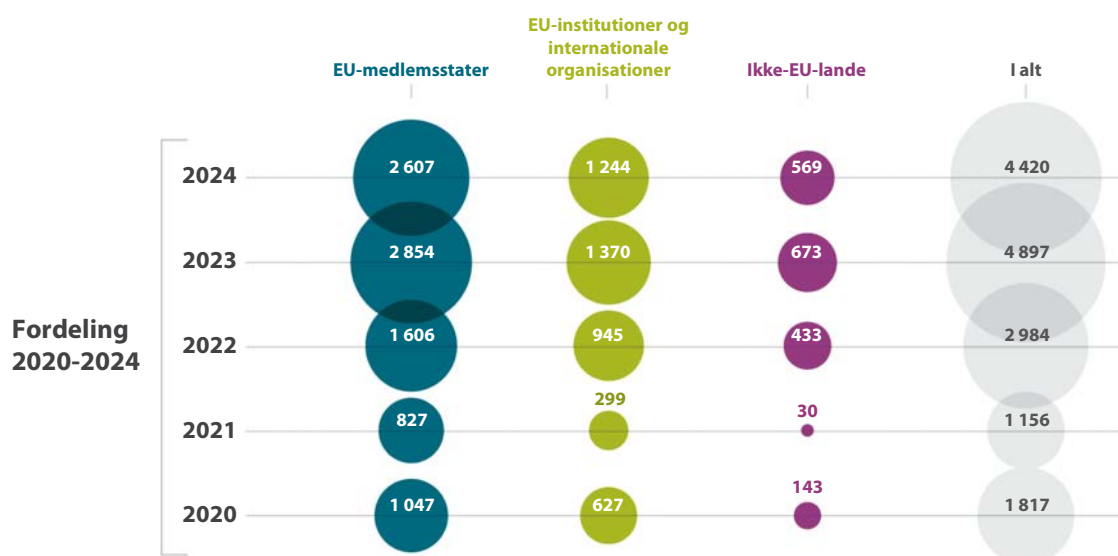


Kontrol på stedet

Vores **revisionshold** består normalt af to eller tre revisorer, og vores revisionsbesøg kan vare fra nogle få dage til et par uger. Kontrol på stedet er fortsat centralt for vores revisionsarbejde. I EU koordineres kontrol på stedet generelt i samarbejde med den berørte medlemsstats overordnede revisionsorgan (OR).

I 2024 tilbragte vi i alt **3 176 arbejdsdage** i **medlemsstaterne** og **uden for EU**, mens det i 2023 var 3 527 dage. Vores revisorer tilbragte også **1 244 arbejdsdage** i **EU's institutioner**, agenturer og organer samt i forskellige internationale organisationer og private revisionsfirmaer, mens det i 2023 var 1 370 arbejdsdage.

Udover kontrol på stedet gjorde vi fortsat brug af **fjernrevision** og elektronisk indsamling af revisionsbevis. Vi gjorde brug af **videokonferenceværktøjer** og **anden informationsteknologi**, f.eks. sikker udveksling af data og dokumenter, til at interagere med de reviderede enheder.



Vores beretninger

Vores revisionsberetninger, analyser og udtalelser er et afgørende led i **EU's ansvarskæde**. De gør det lettere for Europa-Parlamentet og Rådet at overvåge og kontrollere opfyldelsen af EU's politikmål og at stille de ansvarlige for forvaltningen af EU-midler til regnskab - navnlig i forbindelse med den årlige dechargeprocedure.

Særberetninger og analyser

I 2024 offentliggjorde vi **32 særberetninger og analyser**, der omhandlede mange af de udfordringer, der præger **EU's forskellige udgiftsområder og politikker**. Centrale emner omfattede bl.a. gasforsynings sikkerhed, EU's investeringer i kunstig intelligens, klimatilpasning, absorption af midlerne fra genopretnings- og resiliensfaciliteten, nulemissionsbiler, EU's støtte til flygtninge i Tyrkiet og EU's industripolitik for vedvarende brint.

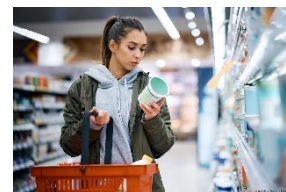
I vores **særberetninger** undersøger vi, om målene for udvalgte EU-politikker og -programmer er blevet opfyldt, og om resultaterne er opnået på en effektiv og produktiv måde. I disse beretninger fremsætter vi også **anbefalinger** med hensyn til at spare penge, arbejde bedre, undgå spild og opfylde de politiske mål mere effektivt. Vi fremhæver også eksempler på, hvad der fungerer godt.

Formålet med vores **analyser** er at give generelle beskrivelser - ofte fra et tværgående perspektiv og baseret på tidligere revisionsarbejde og andre offentligt tilgængelige oplysninger. Vi kan også bruge dem til at analysere områder eller spørgsmål, vi ikke har revideret endnu, eller til at fastslå kendsgerninger om specifikke emner eller problemer. I modsætning til revisioner besvarer de ikke vurderingss spørgsmål, og de giver ikke sikkerhed.

De følgende sider giver indsigt i vores arbejde og **eksempler på særberetninger fra 2024** inden for forskellige politikområder.

Bæredygtig brug af naturressourcer

Særberetning 23/2024: "Fødevaremærkning i EU - Forbrugerne kan fare vild i etiketjunglen"



Etiketter giver forbrugerne oplysninger om indholdet i deres fødevarer og hjælper dem til at træffe informerede købsbeslutninger. Den Europæiske Union har indført mærkningsregler, der har til formål at give borgerne oplysninger om fødevarers indhold og karakteristika.

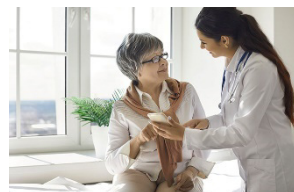
Vi *vurderede*, om fødevaremærkningen i EU hjælper forbrugerne til at træffe informerede beslutninger, når de køber fødevarer. Vi så på EU's retlige ramme og undersøgte, hvordan forbrugernes forståelse af etiketter overvåges, hvordan medlemsstaterne kontrollerer, at fødevarevirksomhederne overholder mærkningsreglerne, og hvordan Kommissionen og medlemsstaterne rapporterer om disse kontroller.

Vi *konstaterede*, at fødevaremærkningen i EU kan hjælpe forbrugerne til at træffe mere informerede beslutninger, når de køber fødevarer, men at der er betydelige mangler i EU's retlige ramme samt svagheder i forbindelse med overvågning, rapportering, kontrolsystemer og sanktioner. Dette fører til, at forbrugerne udsættes for etiketter, der kan være forvirrende, vildledende eller uforståelige for dem. EU's retlige ramme indeholder væsentlige oplysninger om fødevareetiketter, men 7 af 11 planlagte ajourføringer er ikke blevet afsluttet. Medlemsstaterne har gennemført forskellige initiativer for at kompensere for nogle af de manglende elementer i EU-rammen. Dette begrænser forbrugernes mulighed for at træffe informerede valg og skaber ulighed i forbrugernes adgang til visse fødevarerelaterede oplysninger på tværs af EU. Fødevarevirksomhedernes nye mærkningspraksis øger kompleksiteten og kan forvirre eller vildlede forbrugerne. Kommissionen og medlemsstaterne overvåger ikke forbrugernes behov eller deres forståelse af etiketter på en systematisk måde. Der er dokumentation for, at forbrugerne ikke altid forstår etiketterne. For at løse dette problem er det afgørende at informere og uddanne forbrugerne, men medlemsstaternes oplysningskampagner over for forbrugerne er sporadiske. Medlemsstaterne skal indføre kontrolsystemer og kontrollere, om fødevarevirksomhederne gennemfører mærkningsreglerne korrekt. Disse systemer er på plads, men kontrollen af frivillige oplysninger og onlinedetailhandel er ikke tilstrækkelig. Med hensyn til overtrædelser er bøderne ikke altid afskrækkende, effektive eller forholdsmæssige. Medlemsstaterne og Kommissionen rapporterer også om resultatet af deres kontroller, men rapporteringsordningerne er besværlige, og merværdien er ikke tydelig.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen afhjælper manglerne i EU's retlige ramme for fødevaremærkning, intensiverer indsatsen for at analysere mærkningspraksis, overvåger forbrugernes forventninger og træffer foranstaltninger, der forbedrer deres forståelse af fødevaremærkningen, styrker medlemsstaternes kontrol af frivillige etiketter og onlinedetailhandel og forbedrer rapporteringen om fødevaremærkningen.

Investering i samhørighed, vækst og inklusion

Særberetning 10/2024: "Anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer i EU - En vigtig mekanisme, men dens anvendelse er begrænset og inkonsekvent"



Traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde garanterer EU-borgerne retten til at bevæge sig frit i erhvervsmæssigt øjemed og til at etablere deres virksomhed i en anden medlemsstat. De kan imidlertid opleve hindringer for arbejdskraftmobiliteten, f.eks. at de har svært ved at opnå anerkendelse af deres erhvervsmæssige kvalifikationer, navnlig hvis medlemsstaterne regulerer adgangen til visse erhverv. I 2005 vedtog EU direktivet om anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer. Det har til formål at forhindre, at medlemsstaterne fastsætter urimelige betingelser for borgere, der ønsker at udøve et lovreguleret erhverv i en anden medlemsstat. Direktivet blev ajourført i 2013.

Vi *vurderede*, hvor effektivt Kommissionen havde sikret den ret, som EU-borgere, der arbejder inden for lovregulerede erhverv, har til at bevæge sig frit mellem medlemsstaterne i erhvervsmæssigt øjemed eller med henblik på at etablere virksomhed.

Vi *konstaterede*, at anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer i EU er en vigtig mekanisme, men at den bruges inkonsekvent og i begrænset omfang. Mange erhverv reguleres stadig af medlemsstaterne. Vores beregninger viser, at ca. 6 % af de borgere, der flytter til en anden medlemsstat, gør brug af ordningerne for anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer. Medlemsstaternes anvendelse af direktivet har mangler, som bl.a. vedrører mangel på elektroniske procedurer, forskelle mellem de anerkendelsesgebyrer, som medlemsstaterne opkræver, og det forhold, at nogle myndigheder kræver mere dokumentation og foretager flere kontroller end fastsat i direktivet og derfor bruger længere tid på at træffe afgørelser om anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer, end direktivet tillader. Borgerne og myndighederne gjorde kun i begrænset omfang brug af de nye foranstaltninger, der blev indført med det reviderede direktiv i 2013 - f.eks. det europæiske erhvervspas eller delvis adgang til et (lovreguleret) erhverv - og generelt gav direktivet kun ringe merværdi i praksis. I forbindelse med deres anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer tog de kompetente myndigheder ikke hensyn til de advarsler, som andre medlemsstater havde rapporteret, selv om de vedrørte væsentlige forhold såsom forseelser, igangværende disciplinære foranstaltninger eller straffedomme. Den periodiske ajourføring af listen over de kvalifikationer, der er omfattet af ordningen med automatisk anerkendelse, er et vigtigt skridt fremad, men processen er besværlig, og der er ingen frister for Kommissionens afslutning af den. Kommissionen har behandlet gennemførelsesproblemer ved at indlede traktatbrudssager, men der er fortsat svagheder vedrørende anvendelsen af direktivet i medlemsstaterne. De oplysninger, der gives til borgere, der ønsker at udøve et lovreguleret erhverv i en anden medlemsstat, er generelt lettilgængelige, men de er ofte upålidelige og inkonsekvente.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen sikrer ensartet anvendelse af anerkendelsessystemet, sikrer integrering af advarselsordningen i anerkendelsesproceduren, sikrer årlig ajourføring af listen over de kvalifikationer, der anvendes til automatisk anerkendelse af syv sektorerhverv, og en kortere frist for vedtagelse af afgørelser under ordningen med automatisk anerkendelse vedrørende sektorerhverv og sikrer pålidelige og konsekvente oplysninger til borgerne.

Foranstaltninger udadtil, sikkerhed og retfærdighed

Særberetning 17/2024: "EU's trustfond for Afrika - Støtten er stadig ufokuseret trods nye tilgange"



Den Europæiske Unions Nødtrustfond for Afrika (EUTF) arbejder med i 27 lande at fremme stabilitet og bedre styring af migrationsstrømme samt at tackle de grundlæggende årsager til destabilisering, tvangsfordrivelse og irregulær migration. Den fokuserer på kriser i tre afrikanske regioner: Sahel og Tchadsøen, Afrikas Horn og Nordafrika. Den blev oprettet i 2015, og ved udgangen af 2023 havde den udbetalt 4 508 millioner euro af sin bevilling på 5 milliarder euro. Den løber frem til 2025. Instrumentet for naboskab, udviklingssamarbejde og internationalt samarbejde - Et globalt Europa (NDICI - et globalt Europa), som blev oprettet i 2021, er delvist rettet mod migrations- og fordrivelsesrelaterede initiativer og har mål, der minder om EUTF's.

Vi udførte vores første [forvaltningsrevision](#) vedrørende EUTF i 2018. Med henblik på denne beretning *fulgte vi op* på vores tidligere anbefalinger og konstaterede, at de var delvist gennemført. Vi *vurderede* også, om EUTF havde fokuseret sin støtte på opfyldelsen af sine mål, og om den tog behørigt hensyn til menneskerettighederne.

Vi *konstaterede*, at støtten stadig ikke var tilstrækkeligt fokuseret, idet den adresserede en for bred vifte af udviklingsaktioner, humanitære aktioner og sikkerhedsaktioner. Der er desuden svagheder i nøjagtigheden og bæredygtigheden af de rapporterede resultater, og menneskerettighedsrisiciene blev ikke adresseret fyldestgørende. EUTF-projekterne har generelt rapporteret om levering af mange af deres planlagte output, og de har delvist opnået deres mål. De projekter, vi undersøgte, imødekom behov, men ikke altid de mest akutte behov. EUTF's styrende organer havde ikke i tilstrækkelig grad analyseret eller taget hensyn til støttemodtagernes behov, erfaringerne fra tidligere støtteaktioner og menneskerettighedsrisiciene. EUTF har finansieret offentliggørelse af forskningsbaserede rapporter med henblik på at indsamle viden om drivkræfterne og dynamikken i forbindelse med konflikter, irregulær migration og fordrivelse. Mange af disse rapporter er imidlertid først blevet offentliggjort i slutningen af EUTF-perioden og er derfor mere relevante i forhold til NDICI - Et globalt Europa. Kommissionen har taget de første skridt til at overvåge EUTF-aktiviteternes indvirkning på menneskerettighederne. Rapporter om tredjepartsovervågning er en ny og potentiel nyttig kilde til oplysninger om menneskerettighedsrisiciene, men vi fandt ingen dokumentation for, at der var fulgt op på denne overvågning. Kommissionen har desuden endnu hverken fastlagt formelle procedurer for rapportering og opfølgning af påstande om menneskerettighedskrænkelser eller udarbejdet praktisk vejledning om, i hvilke situationer EU-støtte kan suspenderes. EUTF har oprettet et system, der måler de samlede resultater af dens aktioner, men der er problemer med dataenes nøjagtighed. Desuden er der stadig ikke tilstrækkelige data til at fastslå, om projekterne har bidraget til at tackle de grundlæggende årsager til ustabilitet, irregulær migration og fordrivelser.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen med henblik på sine fremtidige udviklingsaktioner, bl.a. under NDICI - et globalt Europa, øger den evidensbaserede målretning mod bestemte geografiske områder og støttemodtagere, registrerer EUTF-dokumenter i et centralt register, så de kan danne grundlag for fremtidige tiltag, og udvider handlingsdokumenternes afsnit om indhøstede erfaringer, styrker afdækningen af menneskerettighedsrisici og træffer afbødende foranstaltninger samt forbedrer nøjagtigheden af de rapporterede resultater.

Regulering af markeder og konkurrenceøkonomi

Særberetning 13/2024: "Absorption af midler fra genopretnings- og resiliensfaciliteten - Fremskridt med visse forsinkelser og risici med hensyn til afslutningen af foranstaltningerne og dermed opfyldelsen af facilitetens mål"



Genopretnings- og resiliensfaciliteten, som yder støtte for i alt 650 milliarder euro, blev oprettet i februar 2021. Hensigten var dels at afbøde de økonomiske konsekvenser af pandemien, hvilket krævede hurtig udnyttelse af finansieringen, dels at gøre medlemsstaternes økonomier mere modstandsdygtige.

Vi *vurderede*, om midlerne fra genopretnings- og resiliensfaciliteten var blevet udbetalt som planlagt, og, hvis de ikke var, om dette ville medføre risici med hensyn til gennemførelsen og afslutningen af foranstaltningerne i anden halvdel af facilitetens gennemførelsesperiode.

Vi *konstaterede*, at der med visse forsinkelser samlet set gøres fremskridt med absorptionen af facilitetens midler, og at der er risici med hensyn til absorption af midler og afslutning af foranstaltninger i anden halvdel af facilitetens gennemførelsesperiode. Lovgivningen tillod forfinansiering på op til 13 %, hvilket muliggjorde hurtig udbetaling af forholdsvis store beløb i begyndelsen af genopretnings- og resiliensfacilitetens gennemførelsesperiode. De efterfølgende betalinger blev dog forsinket af flere årsager. Ved udgangen af 2023 havde Kommissionen udbetalt i alt ca. 213 milliarder euro, herunder 56,5 milliarder euro i form af forfinansiering, og medlemsstaterne havde indgivet ca. 70 % af de betalingsanmodninger, der efter planen skulle være indgivet på det tidspunkt. Herudover havde syv medlemsstater ved udgangen af 2023 slet ikke modtaget midler fra faciliteten for tilfredsstillende opfyldelse af milepæle og mål. Årsagerne til forsinkelserne varierer fra medlemsstat til medlemsstat, men nogle af de hyppigste er ændringer i eksterne omstændigheder (såsom inflation eller forsyningsknapshed), undervurdering af den tid, det kræver at gennemføre foranstaltninger, usikkerhed vedrørende specifikke gennemførelsesbestemmelser for genopretnings- og resiliensfaciliteten (såsom princippet om "ikke at gøre væsentlig skade") og udfordringer vedrørende medlemsstaternes administrative kapacitet. Både Kommissionen og medlemsstaterne traf foranstaltninger til at håndtere forsinkelserne, men det er for tidligt at vurdere, om de har haft en positiv virkning. I oktober 2023 var ca. halvdelen af de modtagne midler blevet udbetalt til endelige modtagere. Det var imidlertid ikke alle medlemsstater, der fremlagde fuldstændige og konsekvente oplysninger om, hvor midlerne fra faciliteten befandt sig. Desuden giver definitionen af "endelig modtager" mulighed for fortolkning. Vi konkluderer, at der er risiko for, at ikke alle planlagte foranstaltninger vil blive gennemført rettidigt. Nærmere bestemt var der ved udgangen af 2023 stadig et betydeligt antal milepæle og mål, der skulle opfyldes, hvilket kan blive vanskeligt. Desuden vil overgangen fra reformer til investeringer sandsynligvis øge risikoen for forsinkelser yderligere. Dette udgør en risiko, fordi forordningen om genopretnings- og resiliensfaciliteten ikke giver mulighed for at inddrive midler knyttet til allerede opfyldte milepæle og mål, hvis foranstaltningerne ikke afsluttes. Der kan således blive udbetalt midler fra faciliteten, uden at medlemsstaterne har gennemført de relaterede foranstaltninger.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen sikrer en konsekvent anvendelse af begrebet "endelig modtager", giver medlemsstaterne yderligere vejledning og støtte, overvåger og mindsker risikoen for manglende afslutning af foranstaltninger og de finansielle konsekvenser heraf og styrker den absorptionsrelaterede udformning af fremtidige instrumenter baseret på finansiering, der ikke er knyttet til omkostninger.

Finansiering og forvaltning af Unionen

Særberetning 28/2024: "Håndhævelse af EU-retten - Kommissionen har forbedret sin behandling af traktatbrudssager, men det tager for lang tid at afslutte dem"



Kommissionen er som "traktaternes vogter" ansvarlig for at føre tilsyn med medlemsstaternes anvendelse af EU-retten og for at træffe passende foranstaltninger til at håndhæve dens overholdelse. Kommissionen har skønsmæssigt til at indlede en formel traktatbrudssag, hvis den konstaterer, at der forekommer en overtrædelse.

Vi *vurderede*, om Kommissionen gennem sin forvaltning sikrede rettidig opdagelse af og opfølgning på overtrædelser af EU-retten, samt om den sørgede for passende overvågning af og rapportering om traktatbrudssager mod medlemsstaterne. Vi undersøgte, hvor solide Kommissionens processer til fremme af medlemsstaternes effektive gennemførelse af EU-lovgivning i national ret var med hensyn til at overvåge fremskridt og afskrække fra manglende overholdelse, idet vores endelige mål var at styrke dens ramme for håndhævelse af EU-retten.

Vi *konstaterede*, at Kommissionen har forbedret sin forvaltning, når det gælder opdagelse og afhjælpning af overtrædelser af EU-retten, men at det tager for lang tid at afslutte sagerne. Kommissionen overvåger og rapporterer regelmæssigt om håndhævelsen af EU-retten, men der sker ingen forbedringer for så vidt angår opfyldelsen af benchmarks, og der bliver ikke rapporteret herom. Den tid, det tager for Kommissionen at fuldføre gennemførelses- og overensstemmelseskontroller, er faldet siden 2017. Halvdelen af disse kontroller tog dog stadig længere tid, end benchmarkene foreskriver. Kommissionen registrerer klager fra offentligheden om potentielle overtrædelser af EU-retten. Den fastsatte et benchmark på 1 år fra registreringen af en klage til fremsendelsen af en åbningsskrivelse eller afslutning af sagen, men i 38 % af sagerne mellem 2012 og 2023 blev dette benchmark ikke opfyldt, og sagsbehandlingstiden er desuden steget siden 2021. Kommissionen modtager også andragender fra Europa-Parlamentet, men den mangler statistikker over, hvor mange andragender der følges op på. I en meddelelse fra Kommissionen fra 2017 blev det foreslået at øge effektiviteten af behandlingen af traktatbrudssager ved at begrænse brugen af uformelle "EU Pilot"-dialoger mellem Kommissionen og medlemsstaterne, inden der indledes formelle traktatbrudssager. Fra 2012-2023 resulterede 74 % af de afsluttede uformelle dialogsager i, at medlemsstaterne overholdt EU-retten, uden at der blev indledt en formel traktatbrudssag, men den gennemsnitlige behandlingstid var stadig lang (2023: 28,4 måneder). Vi konstaterede, at for en stigende andel af traktatbrudssager overstiger den tid, det tager at løse dem, benchmarkfristerne. De fleste sager løses, inden Kommissionen foreslår økonomiske sanktioner. Vi konstaterede dog, at nogle medlemsstater har betalt sådanne sanktioner i adskillige år uden at afhjælpe deres overtrædelser af EU-retten. Kommissionen offentliggør generelt nøjagtige og relevante, men ufuldstændige oplysninger om håndhævelsen af EU-retten, og dens oplysninger om opfyldelsen af benchmarks er også ufuldstændige.

Vi *anbefaler*, at Kommissionen forbedrer planlægningen og dokumentationen af gennemførelses- og overensstemmelseskontroller, forbedrer behandlingen af klager, andragender og uformelle dialoger, styrker behandlingen af traktatbrudssager og om nødvendigt ajourfører metoden til at foreslå sanktioner samt styrker overvågningen af og rapporteringen om håndhævelsesaktiviteter.

Årsberetning om EU-budgettet for regnskabsåret 2023

Hvert år reviderer vi **EU's indtægter og udgifter** for at undersøge, om årsregnskabet er rigtigt, og om de indtægts- og udgiftstransaktioner, der ligger til grund for regnskaberne, er i overensstemmelse med de finansielle regler på EU- og medlemsstatsniveau.

Desuden vurderer vi specifikt **de store områder i EU-budgettet** baseret på udgiftsområderne i FFR og genopretnings- og resiliensfaciliteten. Vi udfører også en analyse for at finde ud af, hvor og hvorfor der er opstået fejl, fremsætter anbefalinger til forbedringer og undersøger, om og hvordan vores tidligere anbefalinger er blevet gennemført.

Dette omfattende arbejde danner grundlag for vores **revisionserklæring**, som vi i overensstemmelse med vores mandat i henhold til traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde skal afgive til Europa-Parlamentet og Rådet.



EU-budgettet: blank erklæring om regnskaberne og indtægterne

For regnskabsåret 2023 afgiver vi en "**blank erklæring**" om regnskaberne og om EU's indtægter.



EU-budgettet: afkræftende erklæring om udgifterne

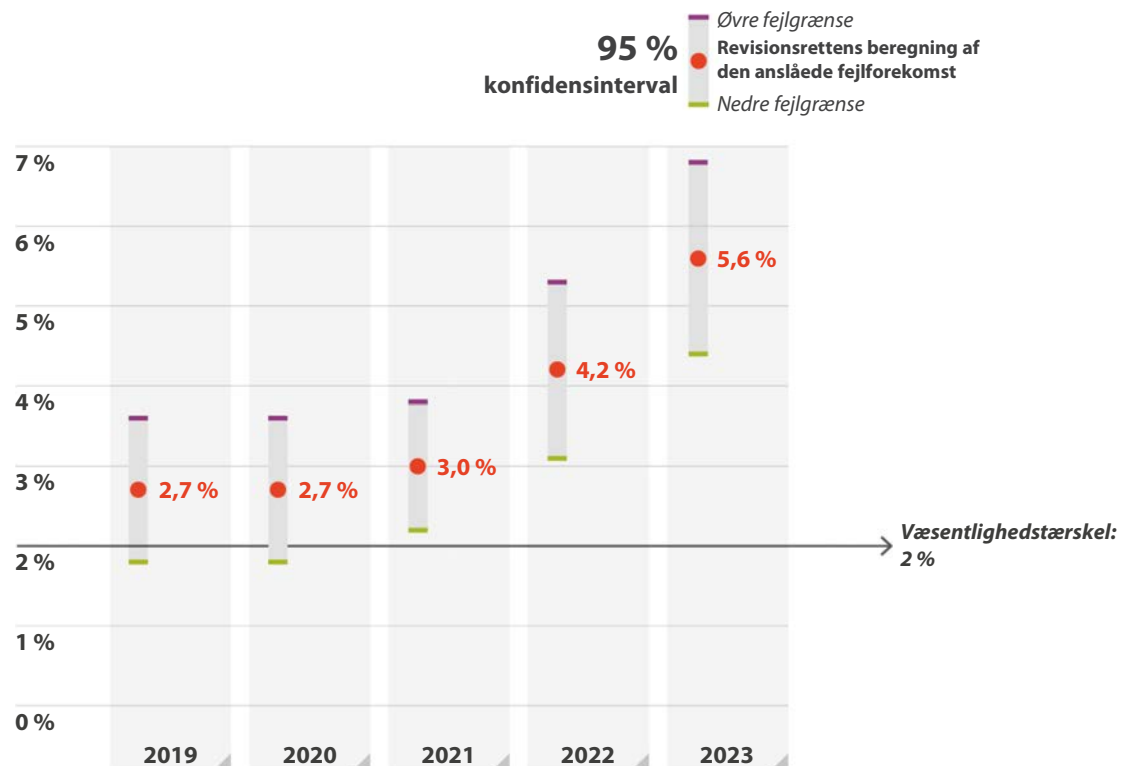
I 2023 udgjorde **EU's budgetudgifter 191,2 milliarder euro**, svarende til 1,1 % af den samlede bruttonationalindkomst for EU-27.

For regnskabsåret 2023 afgav vi en "**afkræftende erklæring**" om EU's udgifter.



Anslået fejlforekomst: 5,6 % (2023-budgetudgifterne)

For regnskabsåret 2023 anslog vi fejlforekomsten i budgetudgifterne til at ligge **mellem 4,4 % og 6,8 %**. Midtpunktet i dette interval, der kaldes "**den mest sandsynlige fejlforekomst**", er steget i forhold til året før, fra 4,2 % til 5,6 %.





64,4 % af EU-budgettets revisionspopulation var væsentlig fejlbehæftet

For regnskabsåret 2023 udgjorde **udgifterne med høj risiko 64,4 % af vores revisionspopulation**, mens det var 66 % året før. Den anslåede **fejlforekomst i udgifterne med høj risiko** var **7,9 %**, mens den var 6 % for regnskabsåret 2022.

EU-udgifterne er kendetegnet ved to typer udgifter med forskellige risikomønstre:

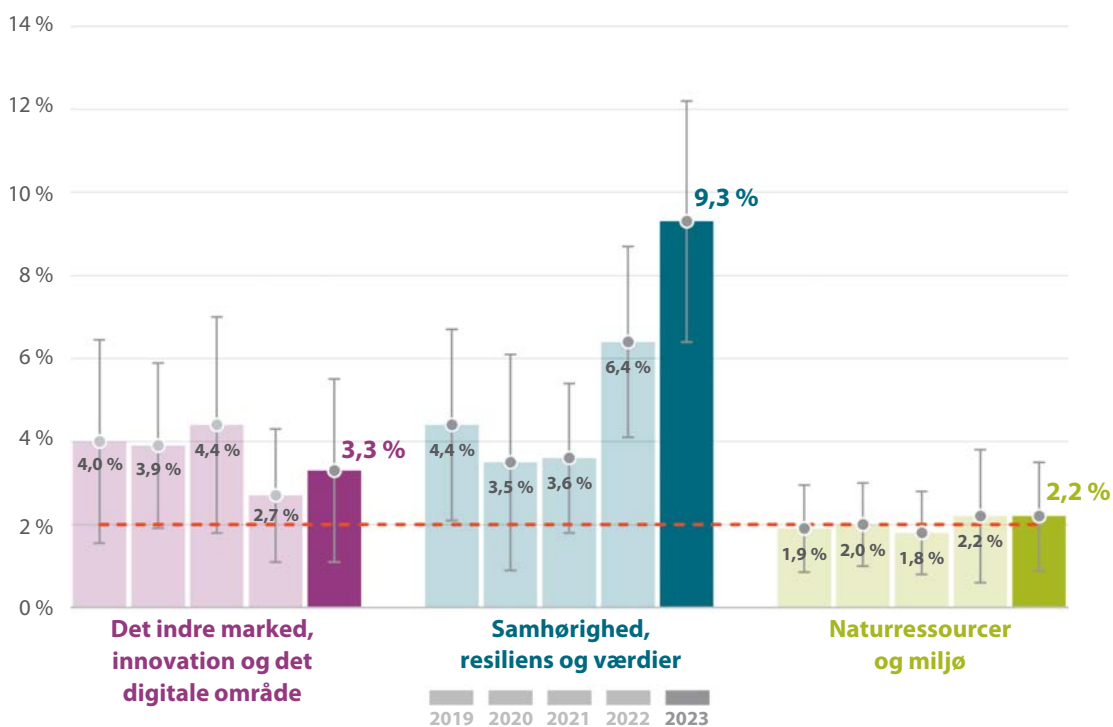
- **Udgifter med lav risiko:** Disse udgifter omfatter hovedsagelig rettighedsbaserede betalinger, en del af administrationsudgifterne såsom lønninger og pensioner til EU-ansatte ("Europæisk offentlig forvaltning") og budgetstøtte til lande uden for EU. Rettighedsbaserede betalinger er bl.a. direkte støtte til landbrugere ("Naturressourcer og miljø") og studie- og andre mobilitetsaktioner (under "Samhørighed, resiliens og værdier").
- **Udgifter med høj risiko - omkostningsgodtgørelser:** EU godtgør støtteberettigede omkostninger, som er afholdt i forbindelse med støtteberettigede aktiviteter (efter komplekse regler). Disse omfatter forskningsprojekter (under "Det indre marked, innovation og det digitale område"), investeringer i regionaludvikling og landdistriktsudvikling ("Samhørighed, resiliens og værdier" og "Naturressourcer og miljø") og udviklingsbistandsprojekter ("Naboområder og verden").



*Den samlede fejlforekomst skyldes hovedsagelig FFR-udgiftsområdet
"Samhørighed, resiliens og værdier"*

I regnskabsåret 2023 kom den samlede fejlforekomst på 5,6 % hovedsagelig fra FFR-udgiftsområdet "**Samhørighed, resiliens og værdier**" (3,5 procentpoint) fulgt af "**Naturressourcer og miljø**" (0,8 procentpoint) og "**Naboområder og verden**" (0,8 procentpoint).

Vi giver et skøn over fejlforekomsten for hvert af disse FFR-udgiftsområder: "Det indre marked, innovation og det digitale område", "Samhørighed, resiliens og værdier" og "Naturressourcer og miljø".





Udgifterne under genopretnings- og resiliensfaciliteten: erklæring med forbehold

I 2023 dækkede vores arbejde for tredje gang **udgifterne under genopretnings- og resiliensfaciliteten**, og vi afgav i den forbindelse en særskilt erklæring. Det gjorde vi, fordi genopretnings- og resiliensfaciliteten er et midlertidigt instrument, der gennemføres og finansieres på en måde, der adskiller sig væsentligt fra de almindelige budgetudgifter under FFR. Vores revisionspopulation beløb sig til i alt **53,5 milliarder euro** og omfattede 23 betalinger.

For regnskabsåret 2023 afgav vi en "**erklæring med forbehold**" om udgifterne under faciliteten. Vores samlede revisionsbevis viser, at 7 af de 23 betalinger var påvirket af kvantitative revisionsresultater. Seks af betalingerne var væsentlig fejlbehæftede. Vi konstaterede også tilfælde af svag udformning af milepæle og mål og vedvarende svagheder i medlemsstaternes rapporterings- og kontrolsystemer.



Tilfælde af formodet svig blev rapporteret til OLAF og EPPO

Som EU's eksterne revisor har vi ikke mandat til at undersøge tilfælde af formodet svig. Vores revisioner er derfor ikke specifikt udformet til at opdage svig. Men når vi konstaterer tilfælde, hvor der kan være foregået svig, har vi pligt til at rapportere dem til de kompetente myndigheder.

I 2024 rapporterede vi **19 tilfælde af formodet svig**, som vi var stødt på under vores revisionsarbejde, til Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF). **Syv af disse tilfælde** rapporterede vi også til Den Europæiske Anklagemyndighed (EPPO). I 2023 rapporterede vi 20 tilfælde af formodet svig til OLAF, og 17 af disse rapporterede vi også til EPPO. Vores årsberetning om EU-budgettet indeholder yderligere oplysninger om arten af de rapporterede tilfælde af formodet svig og - når det er relevant eller muligt - om de efterfølgende finansielle inddrivelser, der anbefales af OLAF.

Årsberetningen om de europæiske udviklingsfonde for regnskabsåret 2023



*EUF'erne: blank erklæring om regnskaberne og indtægterne,
afkræftende erklæring om udgifterne*

De europæiske udviklingsfonde (EUF'erne), som blev lanceret i 1959 og løb indtil udgangen af 2020, var EU's centrale instrumenter til levering af bistand til **udviklingssamarbejde** til staterne i Afrika, Caribien og Stillehavet (ACS-landene) og de oversøiske lande og territorier (OLT'er). De blev finansieret af EU-medlemsstaterne og **forvaltes uden for EU-budgettet** af Europa-Kommissionen og Den Europæiske Investeringsbank (EIB). De vil fortsat blive gennemført særskilt og være underlagt særskilt rapportering frem til deres afslutning.

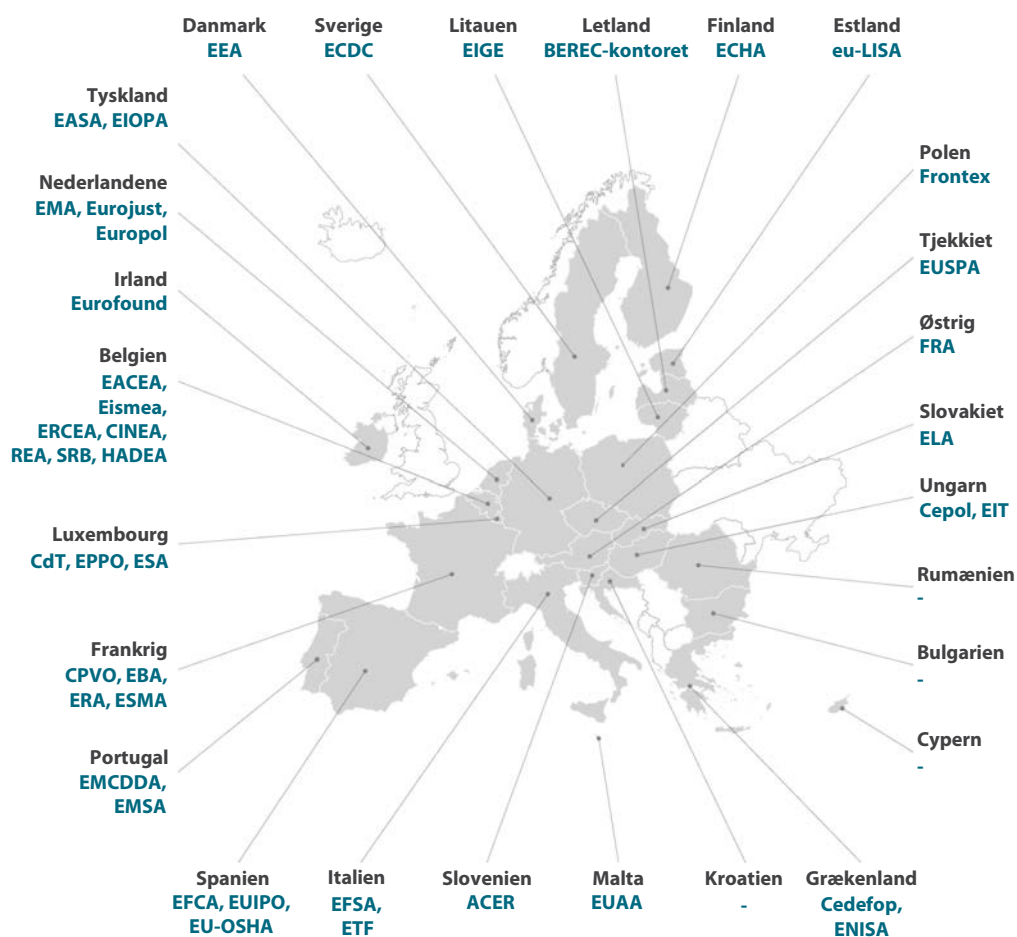
Under FFR for 2021-2027 finansieres udviklingsbistanden til ACS-landene og OLT'erne over EU-budgettet.

I 2023 beløb EUF'ernes udgifter sig til **2,1 milliard euro**.

Som i de foregående år afgav vi en "**blank erklæring**" både om **EUF'ernes regnskaber og indtægter**, men en "**afkræftende erklæring**" om **EUF'ernes udgifter** for regnskabsåret 2023. Den anslåede fejlforekomst i udgifterne er 8,9 % (7,1 % for regnskabsåret 2022).

De særlige årsberetninger om EU's agenturer

EU-agenturerne er særskilte juridiske enheder, der er oprettet med henblik på at udføre tekniske, videnskabelige eller forvaltningsmæssige opgaver, som hjælper EU-institutionerne med at udarbejde og gennemføre politikker. I 2023 var der i alt 43 agenturer.





EU-agenturerne: blank erklæring for de fleste agenturer

I regnskabsåret 2023 var det **samlede budget for alle agenturerne** under vores revisionsmandat (undtagen Den Fælles Afviklingsinstans) på **4,7 milliarder euro**, svarende til 3 % af EU's almindelige budget. De tilsvarende tal for regnskabsåret 2022 var 4,5 milliarder euro, svarende til 3 %.

Vores revision af agenturerne bekræftede samlet set resultaterne fra de foregående år. Vi afgav "blanke erklæringer" om de 43 agenturers regnskaber og om deres indtægter. Vi godkendte de betalinger, der lå til grund for alle agenturernes regnskaber, undtagen for Det Europæiske Institut for Innovation og Teknologi (EIT), Den Europæiske Arbejdsmarkedsmyndighed (ELA), Den Europæiske Unions Agentur for Cybersikkerhed (ENISA) og Den Europæiske Unions Agentur for den Operationelle Forvaltning af Store IT-Systemer inden for Området med Frihed, Sikkerhed og Retfærdighed (eu-LISA). Vi afgav en **erklæring med forbehold** for **disse fire agenturer** på grund af de regelstridige betalinger, vi konstaterede, hovedsagelig vedrørende uregelmæssigheder i forbindelse med udbudsprocedurer, kontraktgennemførelse eller tilskud.

Vi rapporterede også om eventualforpligtelser for Den Fælles Afviklingsinstans (SRB) som følge af udførelsen af dens opgaver i henhold til **forordningen om den fælles afviklingsmekanisme** i regnskabsåret 2023 og anførte, at vores bemærkninger i den forbindelse ikke rejser tvivl om vores erklæring uden forbehold om SRB's regnskaber.

Den særlige årsberetning om fællesforetagenderne for regnskabsåret 2023

Fællesforetagenderne er partnerskaber mellem Europa-Kommissionen og industrien, og somme tider er forskningsorganisationer, mellemstatslige organisationer og deltagende stater også involveret. Deres vigtigste opgave er at fremme omsætningen af videnskabelig viden til banebrydende innovationer, der kan markedsføres, inden for en strategisk vision, som partnerne deler.

I 2021 vedtog Rådet nye forordninger om oprettelse af 11 fællesforetagender på forsknings- og innovationsområdet, der skal gennemføre aktioner under Horisont Europa og programmet for et digitalt Europa, som er de flerårige forsknings- og innovationsprogrammer for den finansielle periode 2021-2027. Disse fællesforetagender gennemfører specifikke forsknings- og innovationsdagsordener inden for transport, energi, sundhed, biobaserede industrier, centrale digitale teknologier, supercomputere, intelligente netsystemer og cybersikkerhed.

Otte af de 11 fællesforetagender fandtes allerede under det foregående program (Horisont 2020) og vil under de nye programmer fortsætte som nye juridiske enheder med nye navne og reviderede ansvarsområder. Der er endvidere oprettet **tre nye fællesforetagender**: fællesforetagendet for intelligente net og tjenester og fællesforetagendet Global Health, som opnåede finansiell uafhængighed i 2023 og blev revideret af Revisionsretten for første gang i forbindelse med regnskabsåret 2023, samt Det Europæiske Kompetencecenter for Cybersikkerhed, som opnåede finansiell uafhængighed i 2024 og vil blive revideret af Revisionsretten for første gang i forbindelse med regnskabsåret 2024.

Desuden er der ét andet fællesforetagende, Fusion for Energy, som finansieres af Euratom og dets medlemsstater. Det er ansvarligt for Europas bidrag til den internationale termonukleare forsøgsreaktor (ITER).



Fællesforetagenderne: blank erklæring for alle fællesforetagender

For regnskabsåret 2023 afgav vi "**blanke erklæringer**" om regnskaberne, indtægterne og betalingerne for de **ti fællesforetagender for forskning og innovation** og for **fællesforetagendet Fusion for Energy**. Vi fremhævede svagheder på visse områder såsom opfyldelse af målene for private medlemmers bidrag til Horisont 2020-programmet, budgetgennemførelse og fejl i de personale- og udstyrsomkostninger, der blev anmeldt i forbindelse med Horisont 2020-tilskudsbetalinger.

Vores blanke erklæring om **fællesforetagendet Fusion for Energy's** regnskaber for 2023 indeholdt "**supplerende oplysninger**", som skulle henlede opmærksomheden på det nuværende omkostningsoverslag (21,1 milliard euro) over det europæiske bidrag til ITER-projektet. Dette beløb er stadig baseret på milepæle og omkostningsantagelser fra 2016 og kan blive genstand for betydelige ændringer, når projektets nye referencescenarie og krav er godkendt.



Europaskolerne: ingen væsentlig fejlføremkomst

For regnskabsåret 2023 udsendte vi vores årlige beretning om gennemgangen af de **13 Europaskolers konsoliderede årsregnskab**. Vores gennemgang afslørede ingen væsentlige fejl i regnskabet.

Udtalelser



Undersøgelse af Kommissionens lovgivningsforslag

Som EU's uafhængige eksterne revisor bidrager vi til at forbedre den økonomiske forvaltning ved at afgive udtalelser om **Kommissionens forslag til ny eller ændret lovgivning**. EU-retten kræver, at vi høres i forbindelse med lovgivningsforslag med væsentlig finansiell indvirkning. Andre institutioner kan også anmode os om at afgive udtalelser om andre specifikke spørgsmål. Alle vores udtalelser fremlægges for Europa-Parlamentet og Rådet.

I 2024 offentliggjorde vi **tre sådanne udtalelser**. Udtalelserne vedrørte oprettelsen af reform- og vækstfaciliteten for Vestbalkan, etableringen af programmet for den europæiske forsvarsindustri og Kommissionens evaluering af garantien for foranstaltninger udadtil.

ECA Journal

Hver udgave af ECA Journal indeholder **artikler om et specifikt tema** - for det meste set fra et revisionsperspektiv - skrevet af personer i og uden for EU-institutionerne.

I 2024 udsendte vi **to udgaver**, som gik under titlerne "EU industrial policy - the solution to various dilemmas?" og "Accountability and transparency: arrangements and practices".



Konferencer og seminarer

I 2024 arrangerede vi følgende væsentlige konferencer og seminarer, som var åbne for interesserede parter:

- en onlinepaneldiskussion om EU's AI-ambitioner og om, hvilke fremskridt har EU gjort med gennemførelsen af sin AI-politik
- en konference om gennemsigtigheden og sporbarheden af finansieringen fra EU's genopretnings- og resiliensfacilitet
- en konference om bankvirksomhed i Europa, herunder om ansvarligholdelse af paneuropæiske offentlige låntagere, som blev medarrangeret af Robert Schumann-initiativet ved Luxembourgs Universitet.



Revisionsrettens 2024-seminar

"På vej mod Revisionsrettens strategi for 2026-2030 i et miljø i forandring"

En gang om året deltager vores medlemmer, generalsekretæren og direktørerne i et **todayes seminar** for at drøfte vigtige spørgsmål vedrørende Revisionsrettens langsigtede strategi, arbejde og organisation.

Under dette års **seminar**, som blev afholdt i nærheden af Strasbourg, drøftede deltagerne følgende centrale emner:

- nye gennemførelsesmekanismer og ny budgetstruktur
- EU's gældsfinansiering
- indhøstede erfaringer fra Revisionsrettens strategi for 2021-2025
- EU's sikkerhed og forsvar
- fremtidig EU-udvidelse og finansiering af genopbygningen af Ukraine.

Institutionelle forbindelser

Vi arbejder tæt sammen med **Europa-Parlamentet, Rådet, de nationale/regionale parlamenter** og de **nationale regeringer**, fordi effekten af vores arbejde i vid udstrækning afhænger af, hvordan de bruger vores revisionsresultater og anbefalinger.

Europa-Parlamentet

Revisionsrettens samlede antal fremmøder steg til 172 fra 164 i 2023. Denne stigning er bemærkelsesværdig i betragtning af, at valget til Europa-Parlamentet i juni 2024 førte til en pause i de parlamentariske udvalgmøder fra midten af april til genoptagelsen af dem i september.

Europa-Parlamentets udvalg og organer, navnlig Budgetkontroludvalget (CONT), inviterer regelmæssigt **Revisionsrettens medlemmer og revisionshold** til at fremlægge resultaterne af vores arbejde på deres møder.



I 2024 fremlagde vores medlemmer i alt **ti særberetninger og to analyser** for CONT-udvalget. De deltog også i **16 offentlige CONT-høringer om dechargen for 2023**, herunder fremlæggelsen af vores årsberetning for 2023 ved Revisionsrettens formand, Tony Murphy.

Desuden fremlagde medlemmerne **23 særberetninger og analyser** for 13 andre udvalg i Europa-Parlamentet - nogle af dem på fælles møder med andre interesserede udvalg.

I januar 2024 inviterede **Udvalgsformandskonferencen** Revisionsrettens formand til at drøfte Revisionsrettens igangværende og planlagte revisioner inden for rammerne af arbejdsprogrammet for 2024+ og til at udveksle synspunkter om vores potentielle revisioner i programmeringscyklussen for 2025+. I april deltog **Revisionsrettens formand Tony Murphy** i **Europa-Parlamentets plenarmøde om dechargen for 2022**. I oktober fremlagde **Tony Murphy**, ledsaget af ordføreren for årsberetningen, **Jan Gregor**, årsberetningen for 2023 for **Europa-Parlamentets plenarforsamling**.

Rådet for Den Europæiske Union

I 2024 var Revisionsrettens samlede antal fremmøder 98 - en stigning fra 81 i 2023.

Som hovedregel behandler Rådets forberedende organer alle vores særberetninger kort efter offentliggørelsen, men ikke nødvendigvis alle analyser og udtalelser. I 2024 fremlagde vi **30 særberetninger og én analyse** for 21 forskellige rådsudvalg og arbejdsgrupper.

I 2024 deltog repræsentanter for Revisionsretten desuden i 29 møder om decharge for EU-budgettet for regnskabsårene 2022 og 2023.

I november 2024 gav Revisionsrettens formand, Tony Murphy, møde i Coreper II, som samler EU-medlemsstaternes faste repræsentanter, under ledelse af det ungarske formandskab for Rådet. I december 2024 fremlagde Tony Murphy, ledsaget af ordføreren for årsberetningen, Jan Gregor, Revisionsrettens årsberetning for 2023 for Rådet for Økonomi og Finans (Økofinrådet).



Formandskabet for Rådet: Belgien (januar-juni 2024) og Ungarn (juli-december 2024)

I januar 2024 mødtes Revisionsrettens formand, Tony Murphy, ledsaget af det belgiske medlem Annemie Turtelboom, med medlemmer af den belgiske forbundsregering og Det Europæiske Råd. Drøftelserne fokuserede på Revisionsrettens seneste og kommende revisioner og prioriteterne for det belgiske formandskab i 2024. Besøget i Bruxelles sluttede med et produktivt møde med Rådets formand, Charles Michel. Drøftelserne på dette møde fokuserede på at forbedre samarbejdet og bekræfte vores kollektive engagement med hensyn til at sikre ansvarlighed og gennemsigtighed i EU's forvaltning.

Formand Tony Murphy og det ungarske medlem Ildikó Gáll-Pelcz aflagde officielt besøg i Ungarn i april 2024 forud for det ungarske formandskab, der begyndte den 1. juli 2024. De mødtes bl.a. med ministeren for EU-anliggender, formanden for nationalforsamlingen, finansministeren og formanden for statsrevisionen. Drøftelserne fokuserede på Ungarns prioriteter for dets rådsformandskab og på Revisionsrettens arbejde.

Nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer



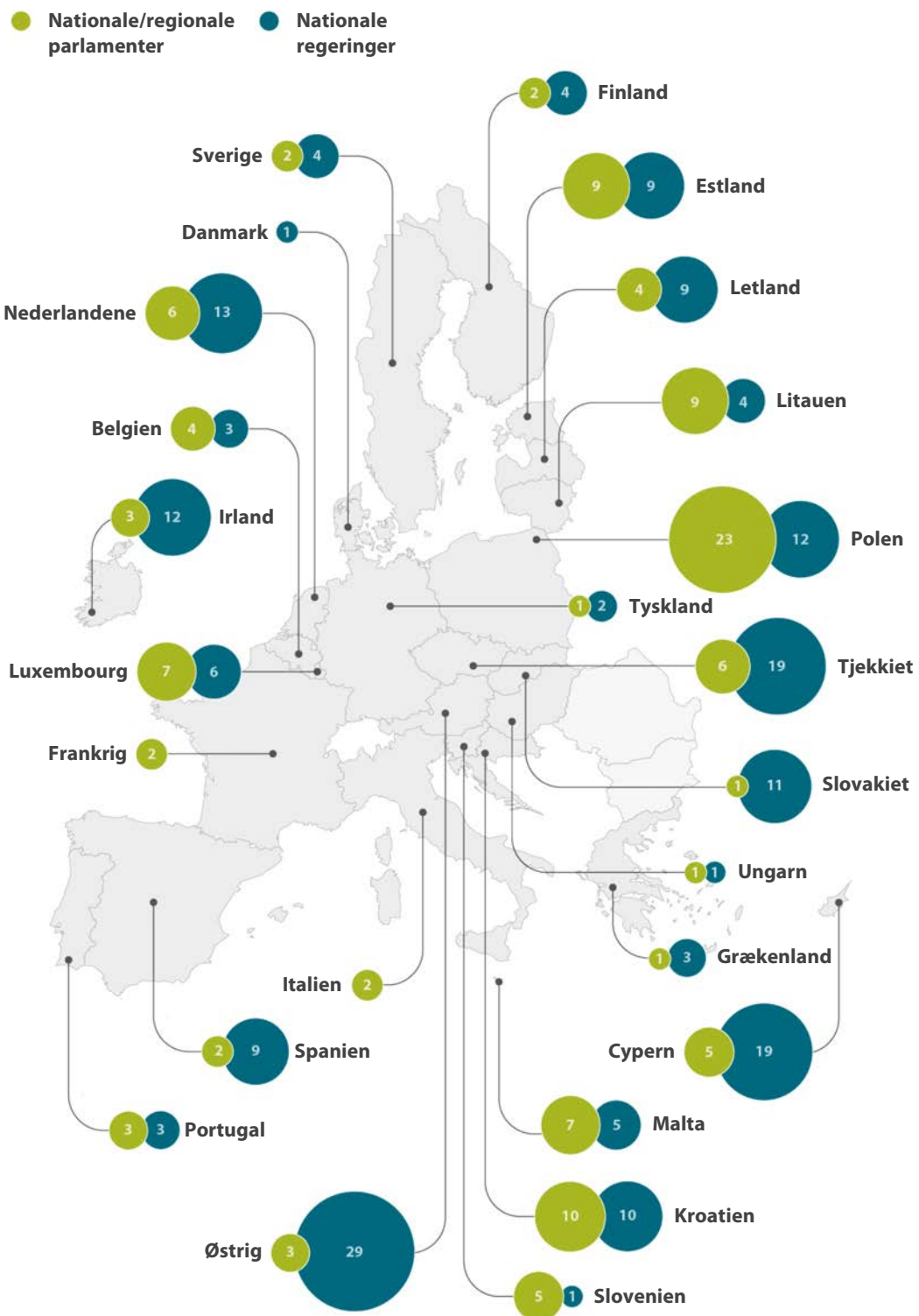
Møder med nationale/regionale parlamenter

I 2024 præsenterede vores medlemmer og personale vores arbejde på **119 møder med de nationale/regionale parlamenter i 24 medlemsstater**. De fleste møder fandt sted med udvalg, der beskæftiger sig med budget, finansielle anliggender og/eller revision og EU-anliggender.



Møder med nationale regeringer

I 2024 præsenterede vores medlemmer og ledere vores arbejde på **189 møder med nationale regeringer og regeringsorganer i 23 medlemsstater**. De fleste møder var med finansministre/-ministerier.



Europa-Kommissionen

Revisionsrettens medlemmer og kommissærerne har regelmæssig bilateral kontakt om planlagte og igangværende revisions-/analyseopgaver. Disse møder giver mulighed for at gøre status og overveje, hvordan vores samarbejde kan styrkes yderligere. Desuden mødes medlemmer og kommissærer regelmæssigt for at drøfte emner af fælles interesse i forskellige formater.

Samarbejde med andre overordnede revisionsorganer

Kontaktkomiteén for EU's overordnede revisionsorganer

Vores samarbejde med de overordnede revisionsorganer (OR'erne) i de 27 medlemsstater finder hovedsagelig sted inden for rammerne af **Kontaktkomiteén for EU's overordnede revisionsorganer**. Dette forum letter dialog og udveksling mellem EU-medlemsstaternes OR'er og Revisionsretten.

Vi fortsatte vores samarbejde om aktiviteter inden for "EU Network Audit", bl.a. vedrørende revision af gennemførelsen af genopretnings- og resiliensfaciliteten og vedrørende energi, hvilket gav Revisionsrettens revisorer mulighed for at deltage i værdifulde peerudvekslinger.

Sammen med tre andre OR'er indledte vi desuden et AI-pilotprojekt om en stikprøve af energirelaterede rapporter.



Det årlige møde i 2024

I oktober 2024 samledes formændene for OR'erne i EU i Paphos, Cypern, på Kontaktkomiteéns **årlige møde**. Mødet fokuserede på udfordringer og muligheder inden for migration og revisionsrelaterede spørgsmål.

OR'er i EU-kandidatlande og potentielle kandidatlande

Vi støtter også **OR'er i EU-kandidatlande** (Albanien, Bosnien-Hercegovina, Georgien, Moldova, Montenegro, Nordmakedonien, Serbien, Tyrkiet og Ukraine) og **potentielle kandidatlande** (Kosovo¹).

I 2024 fortsatte vi med at støtte netværket af overordnede revisionsorganer i kandidatlande og potentielle kandidatlande og indledte drøftelser med andre eksterne partnere om udarbejdelsen af en ny arbejdsplan for netværket, som efter planen vil gælde fra 2026.

¹ Denne betegnelse indebærer ingen stillingtagen til Kosovos status, og den er i overensstemmelse med FN's Sikkerhedsråds resolution 1244 (1999) om Kosovos uafhængighedserklæring ([UNSCR 1244/1999](#)) og Den Internationale Domstols rådgivende udtalelse af 22. juli 2010 om [spørgsmålet om overensstemmelse mellem folkeretten og Kosovos ensidige uafhængighedserklæring](#).

INTOSAI

I 2024 fortsatte vi med aktivt at deltage i aktiviteterne i **Den Internationale Organisation af Øverste Revisionsmyndigheder (INTOSAI)**. Som formand for Udvalget for Faglige Standarder (PSC) lagde vi sidste hånd på forberedelserne til at gennemføre udvalgets strategiske udviklingsplan, hvilket vil være det primære fokus for vores arbejde frem til 2028. Gennemførelsen af den strategiske udviklingsplan for 2023-2028 omfatter flere foranstaltninger til at forbedre klarheden af INTOSAI's udtalelser og til at digitalisere dem. Vi har påtaget os en ledende rolle for et af udvalgets fem projekter, nemlig projektet vedrørende forbedring af tilgængeligheden af rammen for internationale udtalelser.

Som formand for PSC organiserede og afholdt Revisionsretten i løbet af 2024 to møder i PSC's styringsudvalg - vores vigtigste koordinerings- og politikorgan. Vi deltog også i PSC's underudvalg og i aktiviteter og projekter under **INTOSAI's arbejdsorganer**, f.eks. vedrørende miljørevision, finansiell og økonomisk stabilitet og evaluering af offentlige politikker. Vi bidrog endvidere til arbejdet i ekspertgruppen under Overvågningsudvalget for Nye Spørgsmål.

Som fast observatør på møderne i Forum for INTOSAI Professional Pronouncements følger vi nøje deres drøftelser og yder i den forbindelse rådgivning og giver andre input efter behov.

Som formand for PSC har vi været medlem af INTOSAI's bestyrelse siden sidste kongres (november 2022).

EUROSAI

Vi var også aktivt involveret i aktiviteterne i **Den Europæiske Organisation af Øverste Revisionsmyndigheder (EUROSAI)**, som er INTOSAI's regionale gruppe for Europa, navnlig i arbejdsgrupperne om miljørevision, om revision af midler til katastrofer og om informationsteknologier samt i projekter vedrørende modstandsdygtighed og beredskab, kunstig intelligens, klimaændringer og teknisk støtte til Ukraine.

Vi har været observatør i EUROSAI's bestyrelse siden sidste kongres (maj 2024).

Vores ledelse

Medlemmerne

Revisionsretten fungerer som et **kollegialt organ** bestående af ét medlem fra hver medlemsstat. Efter høring af Europa-Parlamentet udnævner Rådet hvert medlem efter indstilling fra de respektive nationale regeringer. Vi har ingen indflydelse på indstillingen eller udnævnelsen af medlemmer.

Vores medlemmer har en **mandatperiode på 6 år, der kan fornyes**. De udfører deres hverv i **fuldkommen uafhængighed** og i EU's almene interesse. Ved deres tiltræden afgiver de en højtidelig forsikring om dette for EU-Domstolen.

I 2024 udnævnte Rådet et nyt portugisisk medlem, João Leão, og et nyt spansk medlem, Alejandro Blanco Fernández (begge pr. 1. marts), et nyt italiensk medlem, Carlo Alberto Manfredi Selvaggi (pr. 1. maj), et nyt finsk medlem, Petri Sarvamaa, og et nyt svensk medlem, Hans Lindblad (begge pr. 1. juni). Desuden fornyede Rådet mandatet for det irske medlem, Tony Murphy, og det danske medlem, Bettina Jakobsen, for en yderligere periode på 6 år (pr. 1. marts) og mandatet for det belgiske medlem, Annemie Turtelboom, for en yderligere periode på 6 år (pr. 1. maj).

Medio december 2024 godkendte Rådet udnævnelsen af et nyt bulgarsk medlem, Iliana Ivanova.

I 2024 blev der afholdt 24 kollegiemøder. Deltagelsen i disse møder var på 90,1 %. Vores medlemmer deltog også i afdelings- og udvalgmøder (jf. også [Revisionsafdelinger og udvalg](#)).

Formanden

Formanden er ansvarlig for institutionens strategi, planlægning og resultatstyring, kommunikation og medierelationer, institutionelle forbindelser, juridiske anliggender og intern revision. Formanden repræsenterer også Revisionsretten i forbindelse med dens eksterne forbindelser.

Vores medlemmer vælger **formanden** af deres midte for en periode på tre år, som kan fornyes. Den valgte person påtager sig derefter opgaven som første blandt ligemænd (*primus inter pares*), leder kollegiets møder og sikrer, at dets afgørelser gennemføres.

Tony Murphy blev valgt som formand i oktober 2022.



Formanden

Tony
MURPHY

Afdeling I

Bæredygtig brug af
naturressourcer



(Formand)
Joëlle
ELVINGER



Nikolaos
MILIONIS



Klaus-Heiner
LEHNE



Iliana
IVANOVA



Keit PENTUS-
ROSIMANNUS



João
LEÃO

Afdeling II

Investering i
samhørighed,
vækst og inklusion



(Formand)
Annemie
TURTELBOOM



François-Roger
CAZALA



Stef
BLOK



Alejandro
BLANCO
FERNÁNDEZ



Carlo Alberto
MANFREDI
SELVAGGI

Afdeling III

Foranstaltninger
udadtil, sikkerhed
og retfærdighed



(Formand)
Bettina
JAKOBSEN



Viorel
ȘTEFAN



Marek
OPIOŁA



George Marius
HYZLER



Laima Liucija
ANDRIKIENĖ

Afdeling IV

Regulering af
markeder og
konkurrence-
økonomi



(Formand)
Mihails
KOZLOVS



Ivana
MALETIĆ



Petri
SARVAMAA



Hans
LINDBLAD

Afdeling V

Finansiering og
forvaltning
af Unionen



(Formand)
Jan
GREGOR



Ildikó
GÁLL-PELCZ



Jorg Kristijan
PETROVIĆ



Lefteris
CHRISTOFOROU



Katarína
KASZASOVÁ

Medlem med
ansvar for
**Kvalitets-
kontrol af
revisionen**



Helga
BERGER

Note: Pr. februar 2025.

Revisionsafdelinger og udvalg

Medlemmerne er knyttet til én af de **fem revisionsafdelinger**, hvor de fleste af vores beretninger, analyser og udtalelser vedtages på kollegiets vegne. Revisionsafdelingerne fordeler deres opgaver på deres medlemmer. Hvert medlem rapporterer til afdelingen og til kollegiet i forbindelse med udførelsen af deres egne revisionsopgaver. Revisionsarbejdet udføres af professionelle revisorer, der arbejder for revisionsafdelingernes direktorater.

I hver revisionsafdeling vælger medlemmerne en afdelingsformand for en toårig periode, som kan fornyes. I 2024 var **formændene for vores fem revisionsafdelinger** Joëlle Elvinger, Annemie Turtelboom, Bettina Jakobsen, Mihails Kozlovs og Jan Gregor.

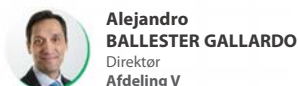
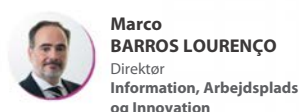
Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen beskæftiger sig med Revisionsrettens revisionspolitikker, standarder og metode, revisionsstøtte og udvikling samt kvalitetskontrol af revisionen. Det består af ét medlem fra hver revisionsafdeling og er siden 1. marts 2024 blevet ledet af Helga Berger.

Administrationsudvalget og, hvor det er relevant, medlemskollegiet, der begge ledes af formanden, træffer beslutninger om bredere strategiske og administrative spørgsmål. Administrationsudvalget består af formanden, afdelingsformændene, formanden for Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen og medlemmet med ansvar for institutionelle forbindelser (Keit Pentus-Rosimannus pr. 5. december).

I 2024 var der 111 afdelingsmøder, 14 møder i Administrationsudvalget og 10 møder i Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen. **Deltagelsen** i disse møder var på henholdsvis 90,8 %, 92,1 % og 88,4 %.

Andre udvalg omfatter **Etikudvalget** (med George Marius Hyzler som formand), **Udvalget for Intern Revision** (med François-Roger Cazala som formand pr. 1. juli), Kunstudvalget (med Nikolaos Milionis som formand) og Redaktionsudvalget (med Alejandro Blanco Fernández som formand pr. 8. oktober).

Vores øverste ledelse består af **generalsekretæren** og **direktørerne**. Der er i alt ti direktorater: fem tilknyttet revisionsafdelingerne, ét under Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen, ét under Formandens Kontor og tre under Generalsekretariatet.



Note: Pr. februar 2025.

Resultatmåling

Vi anvender et sæt **nøgleresultatindikatorer** (KPI'er) til at informere vores ledelse om fremskridtene hen imod opfyldelsen af vores strategiske mål, til at støtte beslutningstagningen og til at oplyse vores institutionelle interessenter om vores resultater. Vi ajourførte KPI'erne for at understøtte vores strategi for 2021-2025, og vi vil vurdere dem på ny i forbindelse med vores nye strategi for 2026-2030. KPI'erne giver et bredt overblik over vores resultater som organisation med hensyn til formidlingen, effekten og opfattelsen af vores arbejde og omfatter følgende:

- antal offentliggjorte beretninger
- medietilstedeværelse
- effekt og opfattelse af vores arbejde (feedback fra interessenter)
- fremmøder i andre institutioner og for nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer samt internationale aktiviteter
- gennemførelse af vores anbefalinger.



32 beretninger offentliggjort i 2024

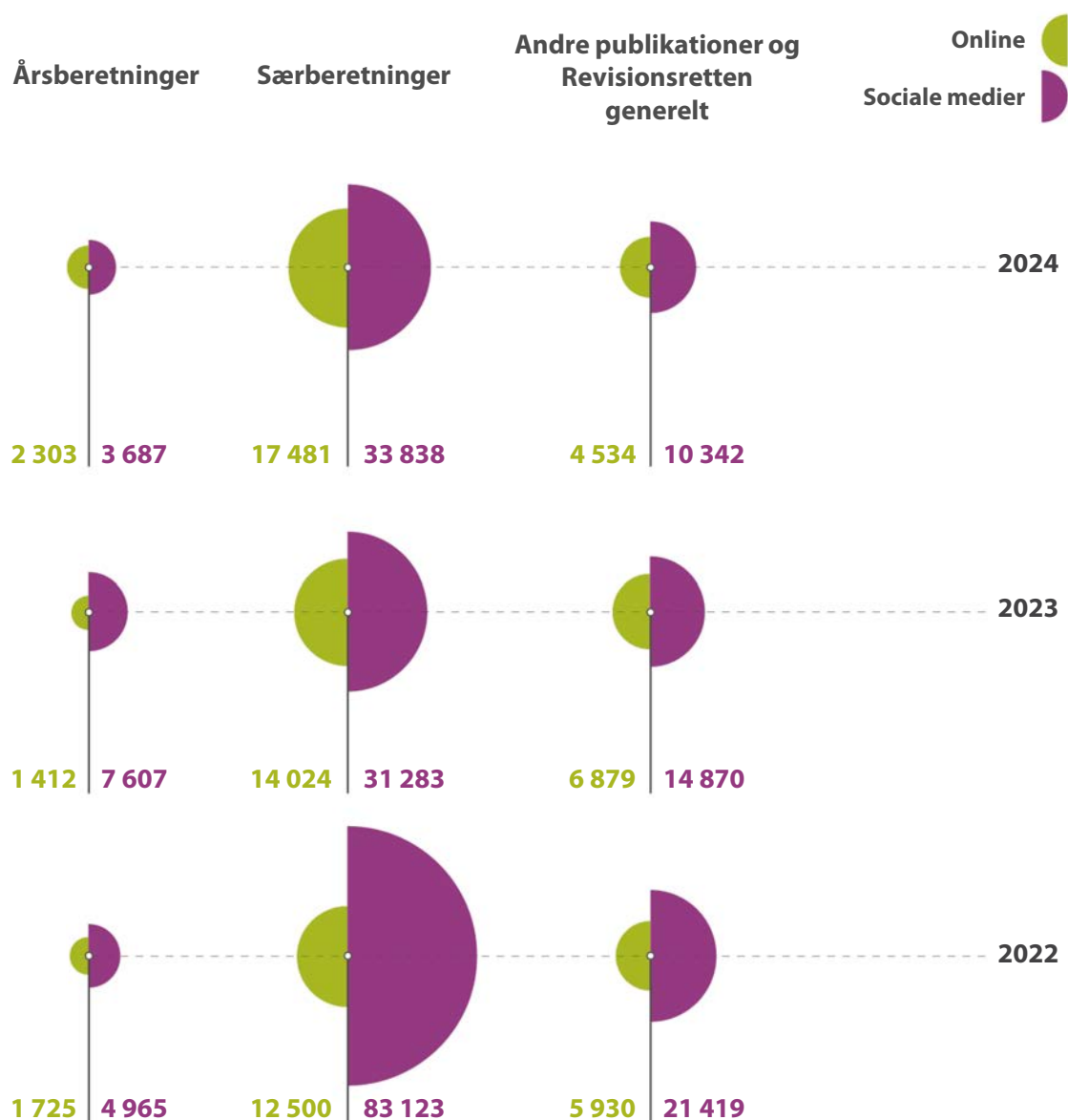
I 2024 offentliggjorde vi 32 beretninger. Disse omfattede 28 særberetninger og 4 analyser.

Medietilstedeværelse



Vores tilstedeværelse i de traditionelle medier blev styrket

I 2024 blev vores tilstedeværelse i de traditionelle medier styrket, idet over **24 000 artikler i pressen** (offentliggjort online) vedrørte vores revisionsberetninger, andre publikationer eller Revisionsretten generelt, hvilket bekræfter den stigende tendens i dækningen, der er observeret i de seneste år (2023: 22 000, 2022: 20 000). Antallet af **opslag på de sociale medier** er faldet (knap **48 000** opslag i 2024 mod de ca. 54 000 opslag i 2023), men det er væsentligt at bemærke, at bot-kampagner kan påvirke vores tal for de sociale medier og forvride sammenligningen fra år til år.



Mediedækningen kan variere betydeligt alt efter beretningernes emner og kompleksitet. Eksterne faktorer, f.eks. en vigtig begivenhed eller politisk udvikling, kan også påvirke mediernes interesse for vores publikationer. I nødsituationer - som i forbindelse med pandemien eller Ruslands angrebskrig mod Ukraine - fokuserer mediebevågenheden endvidere især på kriserelevant materiale.



Stigende samspil med pressen

Siden 2020 har vi fremmet vores publikationers synlighed online, hvilket har gjort det muligt for os at øge kontakten med journalister fra de nationale medier i EU-medlemsstaterne.

I 2024 udsendte vi **44 pressemeddelelser** på 24 EU-sprog samt forskellige orienterende noter, medieorienteringer og (brugsklare) audioudtalelser på visse sprog. Vi gav næsten **100 interview** til store europæiske medieforetagender, der dækker radio, tv og den skrevne presse. Derudover afholdt vi **20 online pressebriefinger** og yderligere 14 landespecifikke pressebriefinger i forbindelse med årsberetningen. Emnet for et af disse pressearrangementer var "Bilernes fremtid i EU", hvor vi kunne præsentere fire af vores tidligere offentliggjorte beretninger om emnet ud fra forskellige vinkler. Arrangementet skabte omfattende og varig mediedækning og viste, at det var nyttigt at fokusere kommunikationen på tværgående budskaber baseret på vores revisionsarbejde. Vores briefinger tiltrak i alt 876 journalister, hvoraf de fleste repræsenterede store nationale medier fra EU-medlemsstaterne.



Over 780 000 besøg på Revisionsrettens websted

I 2023 lancerede vi [Revisionsrettens nye websted](#). I 2024 modtog vores websted over **780 000 besøg**, og der forekom **1 295 025 unikke sidevisninger** og **56 440 downloads**.



2024: Antallet af følgere på de sociale medier steg fortsat

Ved udgangen af 2024 havde vores fire hovedkonti på de sociale medier (X, LinkedIn, Facebook og Instagram) tiltrukket over **61 500 følgere**, en stigning fra 55 500 i 2023 og 49 500 i 2022. Den 15. november 2024 offentliggjorde vi den første udgave af en månedlig ajourføring på LinkedIn (ECA Insights), som kaster et nyt blik på vores seneste beretninger og giver et indblik i vores kommende revisioner, og ved udgangen af 2024 nåede den ud til over 8 500 abonnenter.

Effekten og opfattelsen af vores arbejde

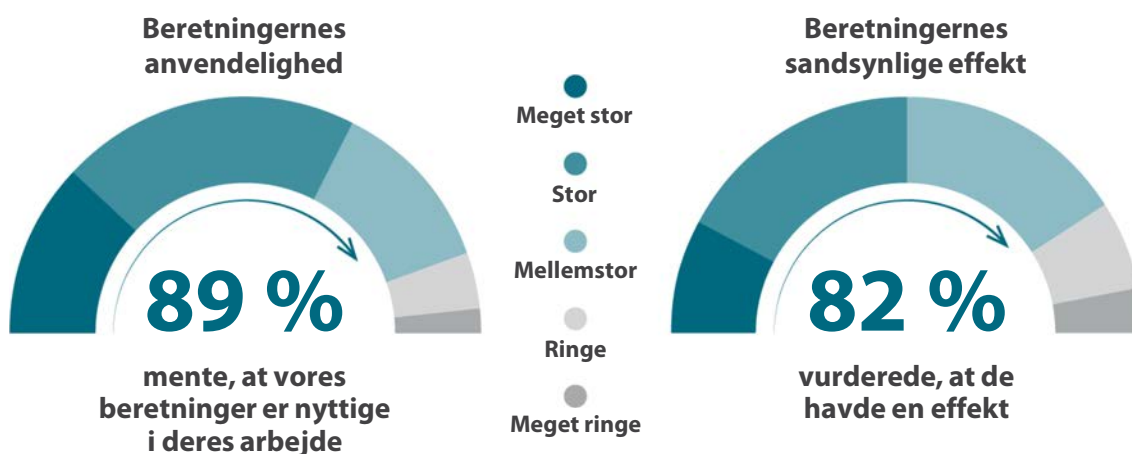


89 % af respondenterne i vores spørgeundersøgelser finder vores beretninger nyttige i deres arbejde

Vi vurderer den **sandsynlige effekt og nytte af vores arbejde** som opfattet af læserne af vores beretninger i Europa-Parlamentet, Rådet, Kommissionen, EU-agenturerne, medlemsstaternes faste repræsentationer, nationale agenturer og OR'er, ikkestatslige organisationer, den akademiske verden, medierne og andre steder.

Siden 2018 har vi gennemført anonymiserede elektroniske spørgeundersøgelser for at indhente **kvalitativ feedback om udvalgte beretninger** fra vores læsere og give dem mulighed for at fremsætte generelle forslag til vores arbejde.

I 2024 mente **89 %** af spørgeundersøgelsesernes respondenter, at vores beretninger var nyttige i deres arbejde, og **82 %** vurderede, at de havde en effekt. Dette er en forbedring i forhold til sidste års resultater (2023: hhv. 85 % og 78 %).



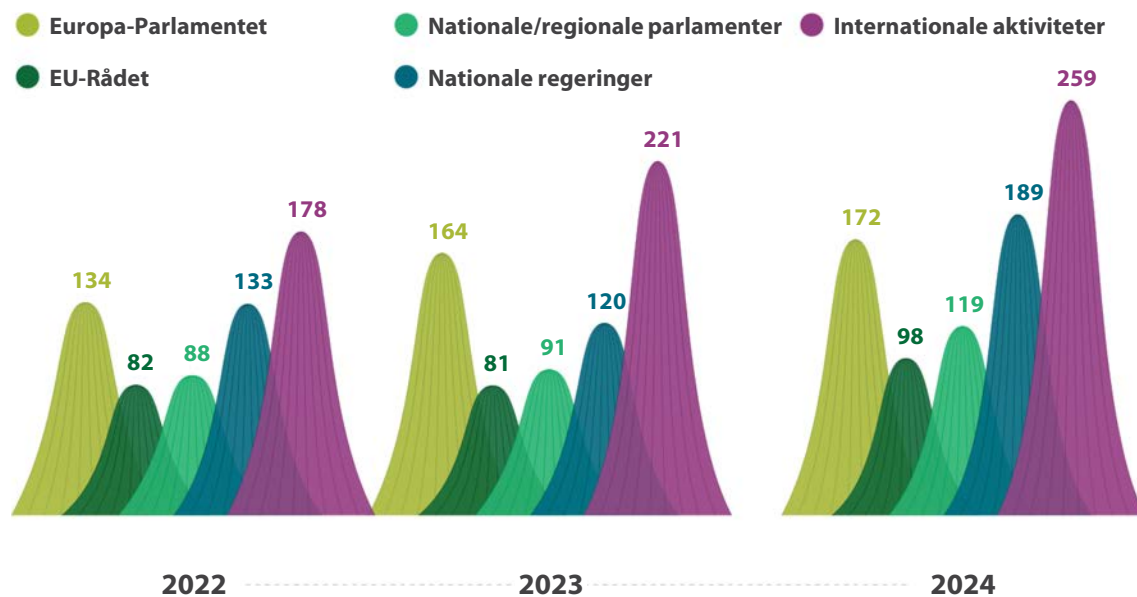
Fremmøder i andre institutioner og for nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer samt internationale aktiviteter



Samspillet med vores interesser nåede et nyt højt niveau

Samlet set nåede samspillet med vores europæiske og internationale interesser et nyt højt niveau i 2024. Ved i alt **578 lejligheder** præsenterede vi resultaterne af vores arbejde for udvalg i Europa-Parlamentet, forberedende organer i Rådet, nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer (2023: 456, 2022: 437).

Desuden deltog vi i **259 internationale aktiviteter**. Dette inkluderer aktiviteter i internationale organisationer inden for offentlig revision, navnlig INTOSAI og EUROSAI, samt bilaterale arrangementer med andre OR'er, konferencer, møder og aktiviteter rettet mod et bredere publikum (2023: 221, 2022: 178).



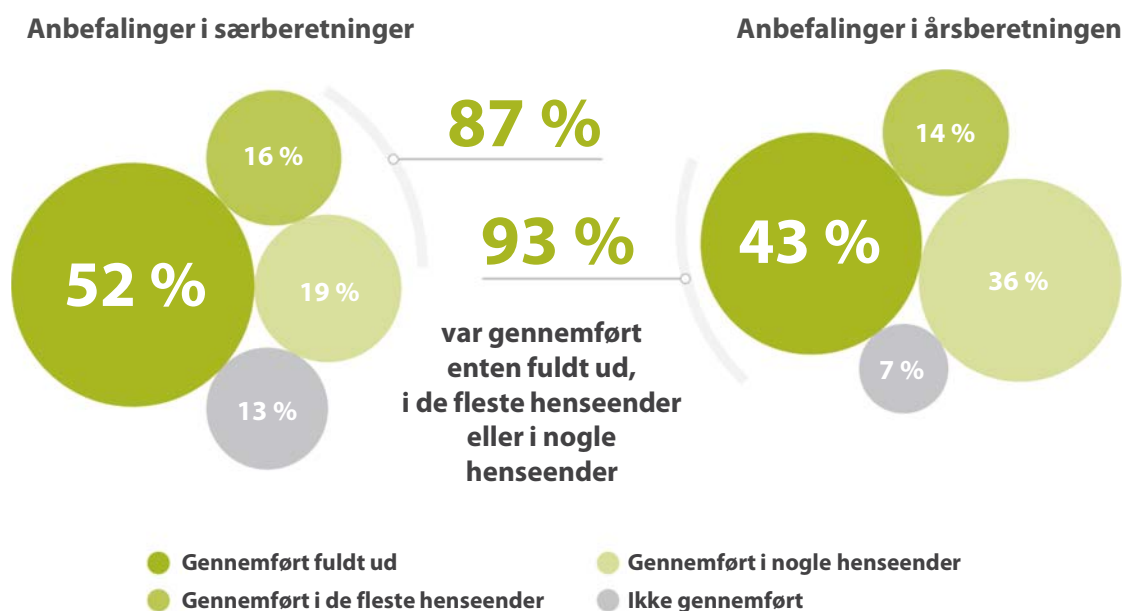
Gennemførelse af vores anbefalinger



Næsten alle de anbefalinger, vi fremsatte i 2020, er blevet gennemført i et vist omfang

Vi måler gennemførelsen af vores anbefalinger på grundlag af det **opfølgende arbejde, som vores revisorer udfører**. I 2024 analyserede vi de anbefalinger, vi fremsatte til Kommissionen og andre institutioner i vores beretninger fra 2020.

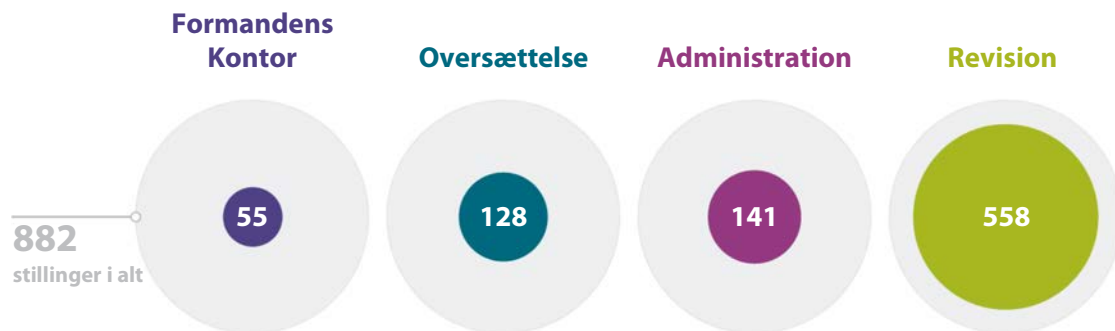
Analysen af de **anbefalinger**, vi fulgte op på, viste, at **93 %** af de **19** anbefalinger i vores **årsberetning for 2020** og **88 %** af de **186** anbefalinger i vores **særberetninger fra 2020** var gennemført fuldt ud, i de fleste henseender eller i nogle henseender.



Vores personale

Personalefordeling

Ved udgangen af 2024 havde vi **882 faste og midlertidige stillinger**² (samme antal som i 2023). 558 af stillingerne var i revisionsafdelingerne, herunder 104 stillinger i medlemmernes kabinetter. Formandens Kontor omfatter formanden og hans kabinet, Direktoratet under Formandens Kontor, Den Juridiske Tjeneste og Den Interne Revisionstjeneste.



Derudover arbejdede **84 kontraktansatte** og **26 udstationerede nationale eksperter** for os ved årets udgang (2023: hhv. 86 og 26).

Rekruttering

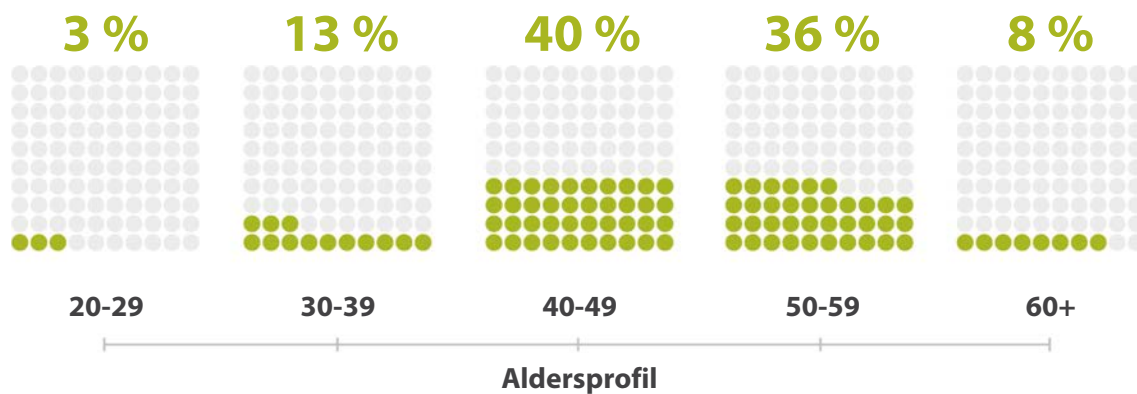
Vores ansættelsespolitik følger EU-institutionernes generelle principper og ansættelsesvilkår, og vores ansatte har en **bred vifte af akademiske og professionelle baggrunde**.

I 2024 ansatte vi **104 nye medarbejdere** (2023: 95): 40 tjenestemænd, 31 midlertidigt ansatte, 22 kontraktansatte og 11 udstationerede nationale eksperter. I en ånd af solidaritet, gensidig læring og samarbejde bød vi fire nye **ukrainske nationale eksperter** velkommen. Vi gav også **64 praktikophold** til universitetskandidater (samme antal som i 2023) af en varighed på 3-5 måneder. 59 af de 64 praktikanter blev aflønnet af Revisionsretten, mens fem modtog vederlag fra deres medlemsstat.

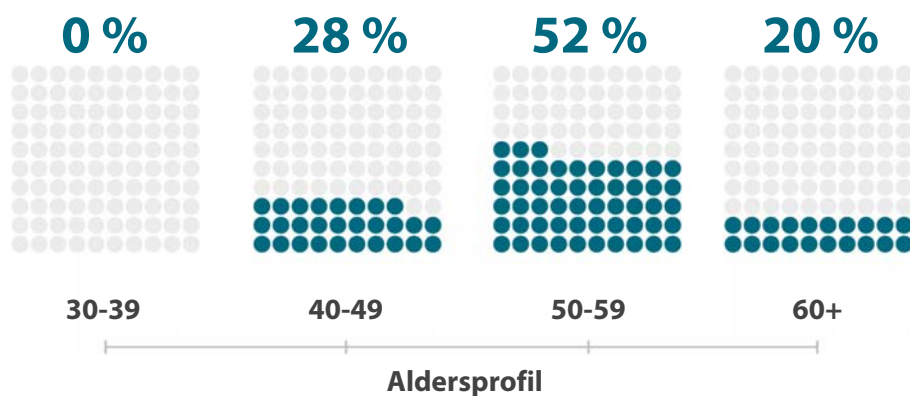
² Herunder midlertidigt ledige stillinger.

Aldersprofil

Tre fjerdedele (76 %) af vores ansatte i aktiv tjeneste var ved udgangen af 2024 i **alderen 40-59 år**, hvilket var det samme som i 2023.

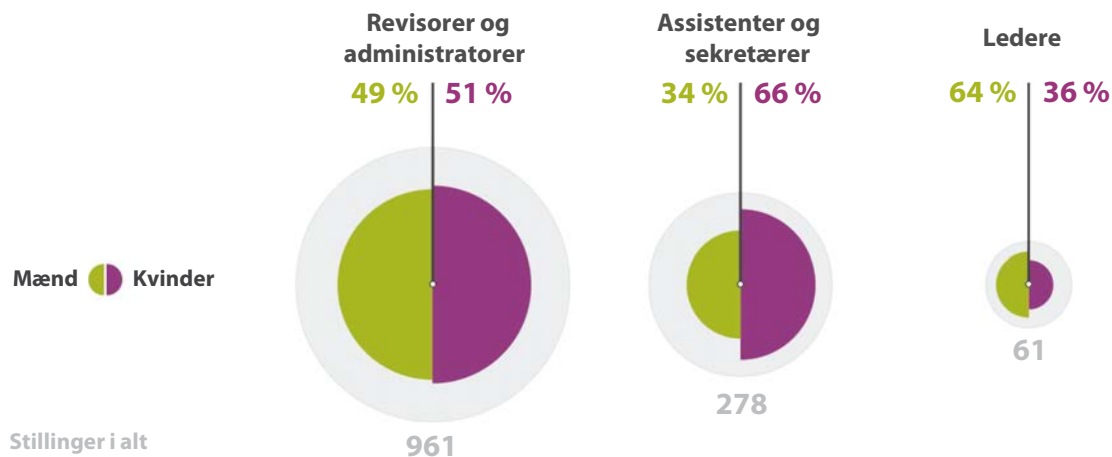


72 % af vores **ledere** er **50 år eller derover** (2023: 73 %). Det betyder, at en væsentlig andel af vores ledelse vil skulle fornyes inden for de næste 5-10 år.

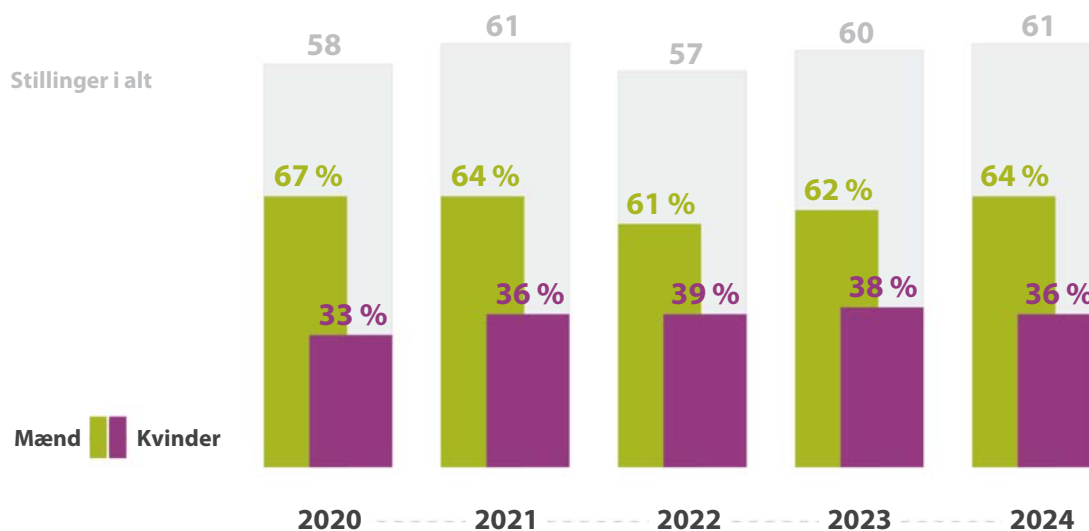


Lige muligheder

Samlet set har vi stort set **lige mange kvinder og mænd ansat**.

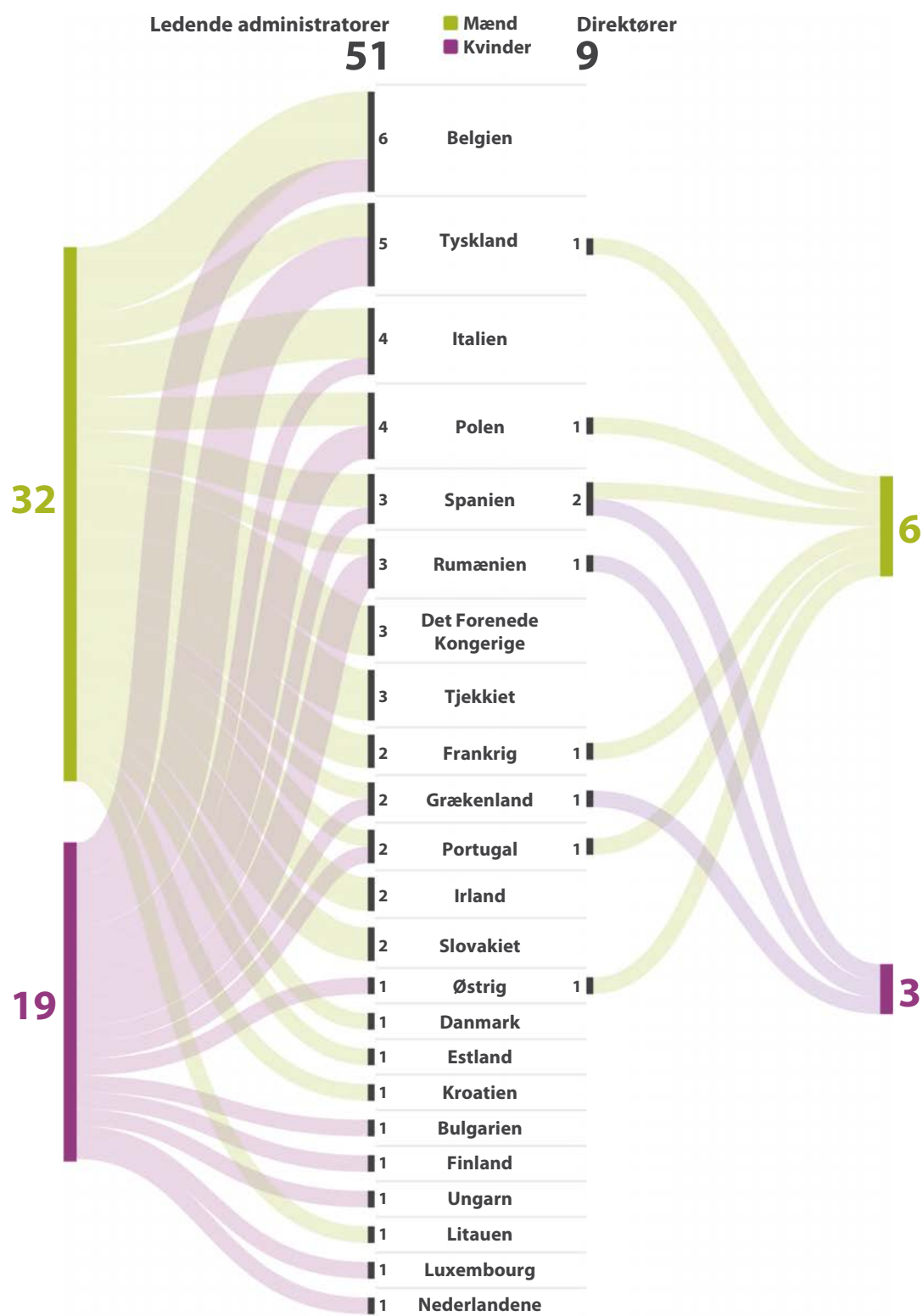


Vi er fast besluttet på at tilbyde vores ansatte **lige karrieremuligheder** på alle niveauer i organisationen. Vi ansætter lige mange kvinder og mænd, og vores andel af kvindelige direktører og ledende administratorer er i de seneste år steget fra 33 % i 2020 til 36 % i 2024.



Andelen af kvindelige ledende administratorer i Revisionsretten er **44 %** (50 % i 2023), hvilket er over 2027-målet på 40 %. Andelen af kvindelige medarbejdere, der fungerer som opgaveansvarlige, er 40 %.

Vi er tilsvarende fortsat fast besluttet på at sikre **geografisk balance blandt vores medarbejdere**, og vi overvåger også **den geografiske fordeling i vores ledelse**.



I overensstemmelse med Revisionsrettens [handlingsplan for mangfoldighed og inklusion \(2021-2025\)](#) offentliggjorde vi den tredje årlige rapport om mangfoldighed og inklusion (for 2023), som havde specifikt fokus på personer med handicap. I december 2024 vedtog vi en køreplan hen imod en mere inklusiv arbejdsplads for personer med handicap. Køreplanen indfører bl.a. nye programmer for positiv særbehandling af praktikanter og kontraktansatte med handicap. Målet er at gøre fremskridt i retning af at inddrage personer med handicap i vores arbejdsstyrke, sådan som vi anbefalede det i [særberetning 20/2023](#): "Støtte til personer med handicap - Den praktiske effekt af EU's tiltag er begrænset".

Etik

Revisionsrettens etiske retningslinjer bygger på **værdierne** uafhængighed, hæderlighed, objektivitet, gennemsigtighed og professionalisme. Revisionsretten tilslutter sig de krav, der er fastsat i [INTOSAI's etiske regler](#) (ISSAI 130), og har medtaget dem i sine [etiske retningslinjer](#), som gælder for alle Revisionsrettens medlemmer og for hele personalet.

Revisionsrettens Etikudvalg gennemgår relevante etiske spørgsmål, herunder medlemmernes eksterne aktiviteter, for at opretholde Revisionsrettens standarder. Udvalget består af tre medlemmer, som udpeges af kollegiet, dvs. to medlemmer af Revisionsretten og ét eksternt medlem, som udvælges på grundlag af deres evner og faglige kvalifikationer. Udvalget mødtes seks gange i 2024.

I maj 2024 gik Revisionsretten sammen med syv andre EU-institutioner for at underskrive en aftale om at oprette et nyt interinstitutionelt organ for etiske standarder. Det nye organ skal sikre mere integritet, gennemsigtighed og ansvarlighed i EU's beslutningstagning. Det skal udvikle fælles etiske minimumsstandarder og offentliggøre rapporter om deres gennemførelse, hvilket har til formål at fremme en etisk kultur i EU. Initiativet bygger på Revisionsrettens anbefalinger om at forbedre de etiske rammer og fremme institutionernes samarbejde om at udveksle bedste praksis og øge bevidstheden om de etiske standarder.

Støtte til revisionsarbejdet

Digital omstilling inden for revision

Gennem en styrkelse af integrationen og interoperabiliteten af sine nuværende systemer øger Revisionsretten fortsat effektiviteten af sine revisionsprocesser. Som led i sin udviklingsplan for bedre brug af teknologi i forbindelse med revision har den også gjort fremskridt hvad angår gennemførelsen af aktiviteter vedrørende IT-revision, avanceret datavidenskab og automatisering. I 2024 videreførte Revisionsretten sin innovationsindsats og foretog en grundig undersøgelse af, hvordan kunstig intelligens kan anvendes til at støtte revisionsarbejdet.



Digitalt samarbejde med interessenterne

Projektet om at udvikle en **ny applikation, der skal erstatte vores nuværende interessentforvaltningssystem**, har været i gang i hele 2024 og forventes at blive afsluttet i 2025.

Revisionsrettens audiovisuelle studie har øget sine aktiviteter yderligere. Dets vigtigste produkt er pressebriefinger, men det leverer også videoer, hvor Revisionsrettens medlemmer fremmer Revisionsrettens publikationer, samt internt audiovisuelt materiale med henblik på bevidstgørelse og oplysning.



Digital integration og automatisering

Integrationen af revisionsinformationssystemerne fortsatte med det formål at forbedre interoperabiliteten mellem de eksisterende systemer og give en mere problemfri brugeroplevelse. Dette omfatter revisionsdokumentationsværktøjer og vores revisionsstyringssystem. Direktoratet for Kvalitetskontrol af Revisionen har med støtte fra andre afdelinger undersøgt mulige løsninger til et integreret revisionsdokumentations- og revisionsforvaltningssystem, der dækker hele revisionslivscyklussen. Der er også indført værktøjer til at lette dokumentgennemgange, f.eks. DORA ("Document Reading Assistance"), og gøre dem hurtigere. I Revisionsrettens datalager (vores værktøj til indsamling, lagring, omdannelse, kombination og forvaltning af strukturerede data) er antallet af beretninger, hvor der kan foretages interaktiv datavisualisering og -overvågning, steget.

Vi har moderniseret vores **mobilteknologier og -tjenester**. Der blev foretaget en omfattende modernisering af Revisionsrettens infrastruktur til identitets- og adgangsforvaltning.



Avancerede datavidenskabelige tjenester og IT-revision

DATA-teamet ("Data and Technology for Audit") fortsatte med at udføre de opgaver, der er fastsat i udviklingsplanen for bedre brug af teknologi til understøtning af Revisionsrettens revisionsmål. **Dataanalytikere og IT-revisorer** arbejdede tæt sammen med revisionsholdene for at forstå deres specifikke processer og behov.

I 2024 deltog DATA-teamet i **alle typer revisioner** (forvaltningsrevision, finansiell revision og juridisk-kritisk revision) og støttede revisionshold fra alle Revisionsrettens revisionsafdelinger. For både dataanalytikere og IT-revisorer spændte arbejdet fra kortvarigt samarbejde til fuld deltagelse i revisionsopgaver, afhængigt af hvor komplekse opgaverne var.

På grundlag af DATA-teamets nylige erfaringer ajourførte vi **IT-revisionsmetoden** i AWARE (vores portal for revisionsmetode og -vejledning) og gav dermed revisorerne omfattende vejledning i at inkorporere IT-revision i Revisionsrettens revisionsprocesser. Vi har også lagt fundamentet til at påbegynde revisionen af SUMMA i 2025. SUMMA er Kommissionens nye finansielle system, som siden 1. januar 2025 har været fuldt operationelt for hele Kommissionen og alle forvaltningsorganerne.

Efter en analyse foretaget i 2023 om muligheder og udfordringer ved kunstig intelligens i forbindelse med Revisionsrettens revisionsarbejde offentliggjorde vi en **indledende strategi for kunstig intelligens og køreplan for udrulning heraf 2024-2025**, hvor der blev redegjort for, hvordan kunstig intelligens kan anvendes i revisionsprocesser, og hvordan AI-systemer kan revideres. Dokumentet skitserede Revisionsrettens mål og foreslog en AI-køreplan med konkrete tiltag, der skal træffes i 2024 og 2025 for at nå målene.

DATA-teamet bidrog fortsat til at opkvalificere og omskole Revisionsrettens revisorer i løbet af året, idet målet var at udvikle en digital kultur gennem uddannelse af personale.



Innovation

Vi fortsatte med at fremme innovation gennem **korte innovationsprojekter**. Disse projekter påbegyndes typisk af brugere, der ønsker at prøve et nyt værktøj eller en ny teknologi i praksis. IT-afdelingen udpeger en projektleder, som støtter brugeren i de teknologiske og IT-forvaltningsmæssige aspekter. Vi gennemførte korte innovationsprojekter om anvendelse af droner til revision, kunstig intelligens ("ECA GPT") og Adobe Acrobat-plug-ins. Vi er p.t. i gang med at gennemføre andre korte innovationsprojekter, f.eks. vedrørende M365-formularer og Microsoft Copilot i Revisionsretten. Der er iværksat en pilotfase for at teste brugen af Microsoft Copilot i Revisionsretten.

Parallelt hermed er der oprettet et nyt **innovationslaboratorium i Revisionsretten**. Laboratoriet er blevet udstyret med specialiserede servere, lokale computere og lagringskapacitet for at skabe det teknologiske fundament for kunstig intelligens.

I 2024 var Revisionsretten fortsat en aktiv deltager i gruppen vedrørende ny teknologi under Det Interinstitutionelle Udvalg for Digital Omstilling (ICDT), som fokuserer på arbejdet med kunstig intelligens.

Visuel kommunikation



At gøre vores output lettere at forstå

Brugen af overbevisende visuelt materiale og datavisualisering er blevet stadig vigtigere i samspillet med vores interessenter og kontakten til EU-borgerne. Anvendelse af visuelt materiale i vores kommunikation kan gøre resultaterne af vores revisionsarbejde mere synlige, mere forståelige og dermed mere tilgængelige for borgere og interessenter. I 2024 fortsatte teamet for grafisk design i Revisionsrettens kommunikationsafdeling med at yde direkte støtte til revisionsholdene og udarbejde infografik og illustrationer, der var skræddersyet til revisionsholdenes behov i overensstemmelse med Revisionsrettens visuelle identitet, for at give vores revisionsarbejde større værdi og øge effekten af vores beretninger.

Revisionsmetode



AWARE

Vores revisionsmetode og vores guide til vores metode er beskrevet på vores interne digitale platform **AWARE** (tilgængelig **webbaseret revisionsressource for Revisionsretten**). Platformen er en del af vores **websted**. Dette giver offentligheden et **enkelt adgangspunkt** til vores revisionsmetode.



Faglig videreuddannelse



Målene for faglig videreuddannelse blev overopfyldt

I 2024 overopfyldte vi endnu en gang målet for faglig videreuddannelse, der var fem dage om året for revisorer, ekskl. sprogkurser - i overensstemmelse med Den Internationale Revisorsammenslutnings anbefalinger - og to dage for andre ansatte. Vores revisorer havde i gennemsnit 5,8 uddannelsesdage, ekskl. sprogkurser (6,7 i 2023 og 6,9 i 2022), hvoraf 4 dage var kernefaglig (revisionsrelateret) uddannelse. Vores andre ansatte havde i gennemsnit 3,9 uddannelsesdage (3 i 2023 og 3,6 i 2022).



Revisionsuddannelse inden for centrale revisionskompetencer

Som vores vigtigste prioritet fortsatte vi med at tilrettelægge kurser og præsentationer om revision og politikområder. Der blev afholdt i alt 48 kurser om politikområder. I februar 2024 offentliggjorde vi en **ny kompetenceramme** for revisorerne. Den sikrede et solidt grundlag for at forbedre strukturen i vores tilbud om kernefaglig uddannelse. For at hjælpe med at navigere rundt i tilbuddene har vi koblet kurserne i vores uddannelseskatalog sammen med de kompetencer, der er anført i rammen.



Udvidet digital uddannelse

Revisionsrettens **uddannelsesprogram om anvendelsen af data og teknologi i forbindelse med revision**, der er udviklet i samarbejde med vores DATA-team, er udformet med henblik på at sikre et minimumsniveau af digitale færdigheder for hver enkelt revisor og øge bevidstheden om IT-revision, dataanalyse og muligheder og udfordringer ved kunstig intelligens. Programmet støtter digitaliseringsprojektet ved at tilbyde skræddersyet uddannelse og fremme en innovationskultur. Dets tilgang er at fastlægge en læseplan med et læringsforløb, der dækker alle trin fra grundlæggende til avancerede færdigheder og tilskynder deltagerne til at omsætte færdighederne til praksis. I 2024 blev programmet udvidet, da der blev tilføjet et læringsforløb om kunstig intelligens. Uddannelseskalenderen for 2024 omfattede en række kurser, der blev inddelt i tre læringsforløb.

Sprog- og redaktionsaktiviteter

I 2024 oversatte og reviderede vi over **227 800 sider** (2023: 208 000), herunder 16 447 sider outsourcet arbejde. Sprogteamene bruger både computerstøttede værktøjer og maskinoversættelsesteknologier til at strømline oversættelsesprocessen. Vi udarbejdede 43 publikationer, idet vi anvendte og kontrollerede Revisionsrettens standarder for redaktion og visuel identitet.

Vores oversættere deltog også i vores revisionsaktiviteter ved at yde **sproglig støtte** under revisionsbesøg og online- og hybridmøder samt ved at **gennemgå beretninger** med henblik på at sikre klart sprog. De var desuden involveret i **kommunikationsarbejde**, hvor de ydede sproglig rådgivning og forbedrede kvaliteten ved at skræddersy budskaber til målgruppen, f.eks. gennem kulturel tilpasning.

I 2023 udarbejdede vi for første gang en særberetning, hvor der blev sikret fuld tilgængelighed for alle, og som omfattede en let læst udgave.

Cybersikkerhed



En ny forordning til fremme af cybersikkerheden i EU-institutionerne

Ikrafttrædelsen af [forordning \(EU, Euratom\) 2023/2841³](#) i januar 2024 markerede et stort skridt hen imod at gøre cybersikkerhed til et væsentligt element i forvaltnings- og risikostyringsrammen for EU's institutioner, organer og agenturer. For at være i overensstemmelse med forordningen har IT-sikkerhedsteamet arbejdet på at afslutte den indledende gennemgang af cybersikkerheden med henblik på at vedtage Revisionsrettens ramme for risikostyring, forvaltning og kontrol af cybersikkerhed senest i april 2025.

I juni 2024 blev Revisionsretten udsat for et 24-timers distributed denial of service-angreb (DDoS-angreb) på sine offentlige websteder, som en prorussisk gruppe hævdede at stå bag som led i en bredere kampagne for at forstyrre valget til Europa-Parlamentet. Angrebet blev afbødet med støtte fra Luxembourgs "Scrubbing Centre".

Vi fortsatte med at gennemføre vores cybersikkerhedsplan for 2022-2024 og foretog vigtige forbedringer med hensyn til f.eks. passwordløs autentifikation, adgangsstyringspolitikker for cloudtjenester og stærkere sikkerhed hvad angår privilegeret adgang. Der blev også truffet foranstaltninger til at beskytte mod phishing og e-mailsvindel.

For at forbedre håndteringen af hændelser deltog vi for første gang i den fælles bevidstgørelses- og beredskabsøvelse om cybersikkerhed (JASPER), som blev arrangeret i fællesskab af CERT-EU og ENISA, og hvor der blev testet kriseeskaleringsprocedurer. Desuden blev krypteret e-mailudveksling med de fleste EU-institutioner, -organer og -agenturer fuldt operationel i 2024.

Bevidstgørelse om cybersikkerhed var fortsat en prioritet, og der blev på denne baggrund foretaget løbende uddannelse af personalet, udsendt nyhedsbreve og iværksat phishing-simuleringer for at styrke modstandsdygtigheden over for cybertrusler.

³ Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU, Euratom) 2023/2841 af 13. december 2023 om foranstaltninger til sikring af et højt fælles cybersikkerhedsniveau i Unionens institutioner, organer, kontorer og agenturer.

Bygninger

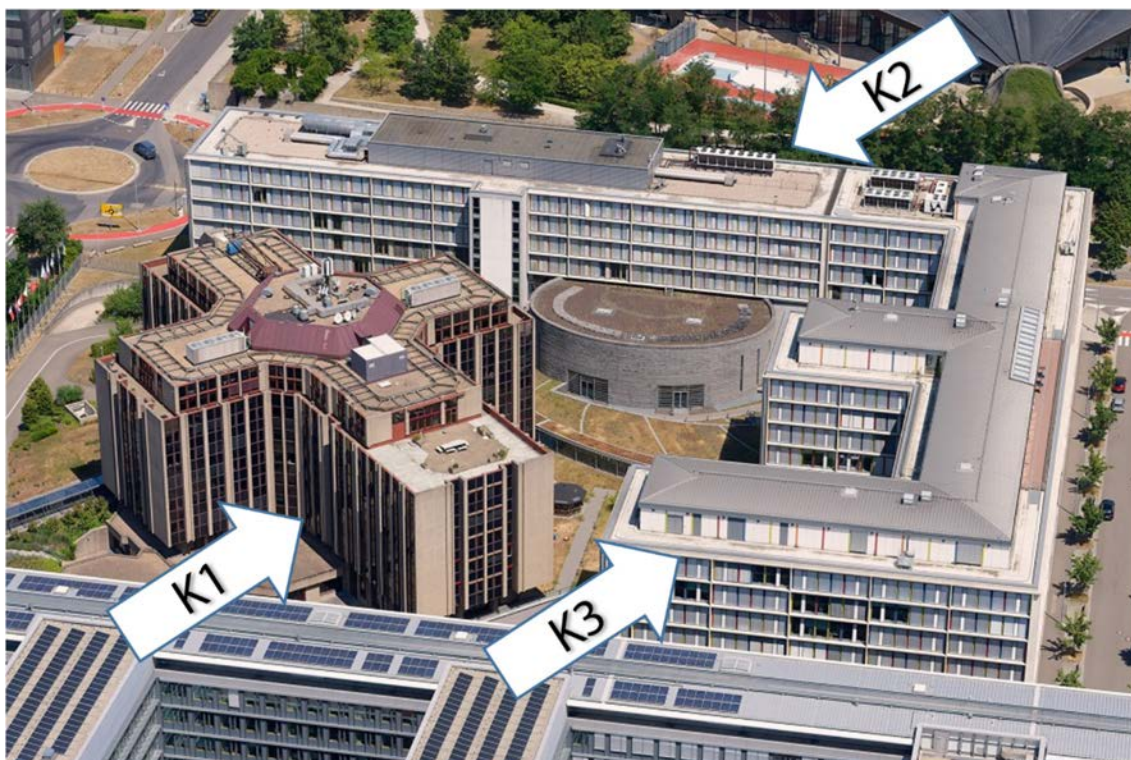


En inkluderende, sikker og miljøvenlig arbejdsplads

Vi er overbeviste om, at en god arbejdsplads er afgørende for at opfylde Revisionsrettens strategiske mål. Personaletrvivsel bidrager direkte til at gøre Revisionsretten til en attraktiv arbejdsplads.

En del af vores vision er at tilbyde en bæredygtig arbejdsplads med et samarbejdsbaseret, trivselsorienteret, sikkert, inklusivt og miljøvenligt arbejdsmiljø for alle ansatte.

Vi ejer for nærværende **tre bygninger** på Kirchberg i Luxembourg (K1, K2 og K3), der fungerer som en enkelt, integreret teknisk enhed. Vi lejer desuden kontorlokaler til vores backupcenter (Disaster Recovery Centre) i Luxembourg.





Bæredygtighedsrapportering

I 2024 tilføjede vi et bilag til vores beretning "[Vores aktiviteter i 2023](#)" for at give oplysninger om bæredygtigheden af vores aktiviteter. Bæredygtighedsrapportering består i at evaluere, måle og rapportere om, hvordan organisationen håndterer og forvalter sin væsentlige effekt på økonomien, samfundet og miljøet. Bilaget giver et overblik over effekten af vores aktiviteter. Det rapporterer også om, hvordan vi i vores revisioner vurderer, om EU's midler støtter bæredygtig og inklusiv vækst i Europa og resten af verden. Det giver også oplysninger om den effekt, vores infrastruktur har, og hvordan vi fungerer administrativt set.

Vores bæredygtighedsrapport for 2024 er vedlagt som bilag til denne rapport.

DA



Bilag

Vores bæredygtighedsrapportering for 2024



DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET

Indledning

01 I dette bilag beskriver vi vores løbende bestræbelser på at blive en bæredygtig institution, og hvordan vi håndterer de økonomiske, sociale og miljømæssige virkninger af vores arbejde, både internt og eksternt.

02 [Direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering](#) (CSRD) kræver, at alle store virksomheder af interesse for offentligheden foretager bæredygtighedsrapportering fra og med regnskabsåret 2024. Selv om [Den Europæiske Revisionsret](#) ikke er omfattet af CSRD's anvendelsesområde, bestræber vi os på at være en gennemsigtig og ansvarlig institution. Denne rapport er et redskab til at holde vores interessenter og EU-borgerne informeret om vores bestræbelser på at operere på en bæredygtig måde.

03 De værktøjer, der skal anvendes til CSRD-rapportering, er [de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering](#) (ESRS), som blev vedtaget af Europa-Kommissionen den 31. juli 2023. Anvendelsen af ESRS sikrer en meget høj grad af interoperabilitet med [International Sustainability Standards Board](#) (ISSB) og [Global Reporting-initiativet](#) (GRI), hvilket forhindrer unødvendig dobbeltrapportering. GRI fungerede som en vigtig [reference](#) for udviklingen af ESRS, og mange af rapporteringskravene i ESRS var inspireret af GRI-standarderne.

04 Dette er vores fjerde bæredygtighedsrapport. Den er tilpasset vores kontekst og karakteristika som en offentlig institution, og den følger derfor ikke nogen specifik rapporteringsmetode. Det er imidlertid værd at bemærke, at den er inspireret af GRI-metoden. Den første rapport vedrørte regnskabsåret 2021 og kan findes [her](#), mens den anden rapport vedrørte 2022 og kan findes [her](#). Siden [sidste år](#) er vores bæredygtighedsrapportering blevet medtaget som et bilag til vores årlige aktivitetsrapport, der går under titlen "Vores aktiviteter". Vi opfordrer vores interessenter og andre interesserede parter til at konsultere vores rapporter fra tidligere år for at supplere deres læsning af nærværende dokument.

05 På tidspunktet for udarbejdelsen var nogle data for 2024 - navnlig data om miljøresultater - endnu ikke tilgængelige. I disse tilfælde har vi i stedet anvendt tal fra 2023.

06 Yderligere oplysninger om Revisionsrettens aktiviteter og revisionsberetninger kan findes på vores websted: www.eca.europa.eu. Du kan også følge os på de sociale medier.

Generelle oplysninger

Organisationsprofil

07 Revisionsretten er en af Den Europæiske Unions institutioner. Vi er EU's eksterne revisor og som sådan beskytter af EU-borgernes finansielle interesser. Vores revisioner dækker alle udgifter til politikker og programmer på alle områder af EU-budgettet.

08 Det er vores mission gennem uafhængigt, professionelt og virkningsfuldt revisionsarbejde at vurdere EU-foranstaltningers sparsommelighed, effektivitet, produktivitet, lovlighed og formelle rigtighed. Vi gør dette med henblik på at forbedre ansvarligheden, gennemsigtigheden og den økonomiske forvaltning og dermed øge borgernes tillid og hjælpe EU til at reagere effektivt på nuværende og fremtidige udfordringer.

09 Vi sigter mod at indtage en førende position inden for offentlig revision og at bidrage til et mere robust og bæredygtigt EU, der værner fuldt ud om de værdier, som det bygger på.

10 Vi henviser desuden til afsnittet "[Den Europæiske Revisionsret](#)" i hoveddelen af dette dokument for yderligere oplysninger om vores organisationsprofil. Afsnittet "[Vores forvaltning](#)" giver en beskrivelse af vores forvaltningsramme. En beskrivelse af vores vigtigste aktiviteter i 2024 findes i afsnittet "[Vores aktiviteter](#)".

Etik og værdier

11 For Revisionsretten er etik og moralsk integritet af afgørende betydning. Som revisionsinstitution skal vi indgyde tillid og troværdighed. Uden en solid forpligtelse til etiske principper kan denne tillid blive undergravet, hvilket bringer vores evne til at opfylde vores mandat i fare. Vores arbejde er baseret på fem centrale værdier:

- Uafhængighed: Vi udfører vores arbejde uden at blive påvirket af forhold, der kan compromittere eller anses for at compromittere vores faglige vurdering.
- Integritet: Vi agerer redeligt, pålideligt og udelukkende i den offentlige interesse og sigter mod at gå foran med et godt eksempel i vores faglige arbejde og via den måde, vi forvalter vores institution på.
- Objektivitet: Vi er upartiske og uvildige og baserer vores revisionskonklusioner på tilstrækkelig, relevant og pålidelig dokumentation.
- Gennemsigtighed: Vi formidler vores revisionsresultater i klare, fyldestgørende og let tilgængelige beretninger, der offentliggøres på alle EU-sprog, under overholdelse af kravene om fortrolighed og databeskyttelse.
- Professionalisme: Vi erhverver, udvikler og opretholder det højeste niveau af viden, ekspertise og færdigheder inden for både offentlig revision og EU's økonomiske forvaltning og politikforvaltning i overensstemmelse med de internationale revisionsstandarder.

12 Alle medarbejdere forventes at overholde standarderne og reglerne i Revisionsrettens [etiske rammer](#), som er offentligt tilgængelige på vores websted. Dette omfatter faglige standarder og [etiske retningslinjer](#) baseret på [INTOSAI's etiske kodeks \(ISSAI 130\)](#). De etiske retningslinjer giver rådgivning om, hvordan man indberetter alvorlige forseelser (gennem en procedure for "whistleblowing").

13 Vores interne støttestrukturer på dette område udgøres af et etikudvalg og etiske rådgivere. Etikudvalget undersøger etiske spørgsmål vedrørende Revisionsrettens medlemmer og tidligere medlemmer. Det offentliggør sit arbejde internt i en årlig rapport, som også beskriver andre aktiviteter gennemført på det etiske område i løbet af året. I løbet af 2024 organiserede og deltog medlemmerne af Etikudvalget f.eks. i oplysningsarrangementer.

14 Revisionsrettens etiske rådgivere har til opgave at vejlede og rådgive personalet om etiske spørgsmål. Personalet kan når som helst stille de etiske rådgivere spørgsmål af denne art.

15 Vores institution tilbyder regelmæssigt uddannelse i de etiske rammer, herunder gennem vores årlige uddannelsesarrangement "Ethic Days".

Inddragelse af interessenter

16 Revisionsretten yder forskellige indsatser for at inddrage vores vigtigste interessenter. Disse indsatser blev kortlagt i vores [2021-rapport](#) og er beskrevet i vores [strategi for 2021-2025](#). Vi fremmer navnlig institutionelle forbindelser med centrale interessenter såsom Rådet og Europa-Parlamentet - navnlig Parlamentets Budgetkontroludvalg - og med Europa-Kommissionen, som er vores vigtigste reviderede enhed, for at sikre gnidningsløs kommunikation og feedback.

17 Revisionsretten arbejder tæt sammen med Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF) og Den Europæiske Anklagemyndighed (EPPO) for at støtte deres bestræbelser på at bekæmpe svig rettet mod EU-budgettet. Jf. også punkt [30-32](#).

18 Som et aktivt medlem af både [INTOSAI](#) og [EUROSAI](#) har Revisionsretten også udviklet samarbejdet inden for offentlig revision. Vi har et netværk af samarbejdsforbindelser med andre overordnede revisionsorganer (OR'er) og centrale institutionelle interessenter. Vores forbindelser med disse interessenter er beskrevet på vores websted [her](#).

19 Yderligere oplysninger om vores engagement med interessenter findes i afsnittene "[Institutionelle forbindelser](#)" og "[Samarbejde med andre overordnede revisionsorganer](#)" i hoveddelen af dette dokument.

Økonomiske standarder

Økonomiske resultater

20 Revisionsrettens årsregnskab udarbejdes af regnskabsføreren og revideres hvert år af en ekstern revisor. Det reviderede årsregnskab og den eksterne revisors beretning sendes til Europa-Kommissionen med henblik på konsolidering samt til Europa-Parlamentet og Rådet.

21 Revisionsrettens egne indtægter fastlægges i overensstemmelse med artikel 310-324 i [traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde](#). I 2024 beløb vores budget sig til 185,6 millioner euro (mod 175,1 million euro i 2023 og 162,1 million euro i 2022), og gennemførelsesgraden var på 97,6 % (2023: 98,0 %, 2022: 98,5 %). Vores budget udgør ca. 1,5 % af EU's samlede administrationsudgifter (mindre end 0,1 % af EU's samlede udgifter).

22 I vores årlige [beretning om den budgetmæssige og økonomiske forvaltning](#) giver vi et overblik over gennemførelsen af vores budget og redegør for begivenheder, som har haft væsentlig indvirkning på vores aktiviteter. Vi sender også denne beretning til Kommissionen, Parlamentet og Rådet.

Indirekte økonomiske effekter

23 Revisionsretten har en betydelig og positiv indirekte økonomisk effekt på lokalsamfundet - navnlig i betragtning af antallet af støttede job, antallet af udrejste familier, der bosætter sig i Luxembourg, og antallet af børn, der går i skole i lokalsamfundet. Vi støtter imidlertid ikke specifikt investeringer i infrastruktur og tjenester for lokalsamfundet, da dette ikke er en del af vores mandat som EU-institution.

24 Vi har ikke gennemført en specifik undersøgelse for at kvantificere vores økonomiske effekt på lokalsamfundet. Ud over de vanskeligheder, der er forbundet med en sådan undersøgelse, er det ikke en af vores kommunikationsprioriteter.

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling i EU-sammenhæng

25 Som overordnet revisionsorgan kan Revisionsretten gennem sine revisioner yde et værdifuldt bidrag til at opfylde FN's 17 **mål for bæredygtig udvikling** (verdensmålene). I overensstemmelse med vores mandat og prioriteter overvåger vi gennemførelsestiltag, fremskridt og forbedringer vedrørende samtlige verdensmål.

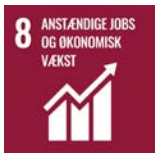


26 I 2024 offentliggjorde vi 28 særberetninger og 4 analyser, der omhandlede EU's udfordringer inden for alle udgiftsområder og politikker. Alle disse beretninger og analyser på nær tre (91 % mod 89 % i 2023) dækkede emner, der var relevante i forhold til FN's **verdensmål for bæredygtig udvikling (SDG'erne)**. Nedenstående tabel viser, hvordan vores publikationer hænger sammen med SDG'erne. En regelmæssigt ajourført oversigt kan findes [her](#).

Tabel 1-2024-beretningernes og -analysernes relevans hvad angår SDG'er

Beretning	Relevante SDG'er
Særberetning 01/2024: "Reduktion af CO ₂ -emissionerne fra personbiler - Endelig ved at tage fart, men der er bump på vejen forude"	13 KLIMAINDSATS 
Særberetning 02/2024: "EU-Udenrigstjenestens koordinerende rolle - For det meste effektiv, men der er visse svagheder hvad angår informationsstyring, personale og rapportering"	16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER 
Særberetning 03/2024: "Retsstatsprincippet i EU - Rammen for beskyttelse af EU's finansielle interesser er blevet forbedret, men der er stadig risici"	16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER 
Særberetning 04/2024: "Opfyldelse af EU's trafiksikkerhedsmål - Indsatsen skal op i gear"	3 SUNDHED OG TRIVSEL 11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND  
Særberetning 05/2024: "EU's åbenhedsregister - Nyttige, men begrænsede oplysninger om lobbyvirksomhed"	16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER 
Særberetning 06/2024: "Faciliteten for flygtninge i Tyrkiet - Flygtninge og værtssamfund har gavn af faciliteten, men effekt og bæredygtighed er endnu ikke sikret"	3 SUNDHED OG TRIVSEL 4 KVALITETS-UDDANNELSE 6 RENT VAND OG SANITET 8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST 10 MINDRE ULIGHED     
Særberetning 07/2024: "Kommissionens systemer til inddrivelse af regelstridige EU-udgifter - Der er mulighed for at inddrive mere og hurtigere"	16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER 
Særberetning 08/2024: "EU's ambitioner inden for kunstig intelligens - Fremadrettet er det afgørende med stærkere styring samt øgede og mere målrettede investeringer"	8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST 9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR  

Beretning	Relevante SDG'er
Særberetning 09/2024: "Gasforsyningsikkerheden i EU - EU's ramme hjalp medlemsstaterne i deres reaktion på krisen, men effekten af visse kriseberedskabsforanstaltninger kan ikke påvises"	7 BÆREDYGTIG ENERGI 
Særberetning 10/2024: "Anerkendelse af erhvervsmæssige kvalifikationer i EU - En vigtig mekanisme, men dens anvendelse er begrænset og inkonsekvent"	8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST 
Særberetning 11/2024: "EU's industripolitik for vedvarende brint - Den retlige ramme er næsten på plads - nu er det tid til et realitetstjek"	7 BÆREDYGTIG ENERGI 9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR 13 KLIMAINDSATS   
Særberetning 12/2024: "EU's reaktion på covid-19-pandemien - Trods hidtil usete omstændigheder klarede EU's sundhedsagenturer sig generelt godt"	3 SUNDHED OG TRIVSEL 
Særberetning 13/2024: "Absorption af midler fra genopretnings- og resiliensfaciliteten - Fremskridt med visse forsinkelser og risici med hensyn til afslutningen af foranstaltningerne og dermed opfyldelsen af facilitetens mål"	Ikke relevant
Særberetning 14/2024: "Grøn omstilling - Bidraget fra genopretnings- og resiliensfaciliteten er uklart"	7 BÆREDYGTIG ENERGI 13 KLIMAINDSATS  
Særberetning 15/2024: "Klimatilpasning i EU - Indsatsen lever ikke op til ambitionsniveauet"	13 KLIMAINDSATS 
Særberetning 16/2024: "EU-indtægter baseret på ikkegenanvendt plastemballageaffald - En udfordrende start uden tilstrækkelig sammenlignelige eller pålidelige data"	12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION 
Særberetning 17/2024: "EU's trustfond for Afrika - Støtten er stadig ufokuseret trods nye tilgange"	10 MINDRE ULIGHED 

Beretning	Relevante SDG'er
Særberetning 18/2024: "EU's finansielle støtte til sundhedssystemerne i udvalgte partnerlande - Interventionerne stemmer overens med de strategiske målsætninger, men hæmmes af koordinerings- og bæredygtighedsproblemer"	
Særberetning 19/2024: "Økologisk landbrug i EU - Mangler og inkonsekvens svækker politikens succes"	 
Særberetning 20/2024: "Planerne under den fælles landbrugspolitik - De gør politikken grønnere, men matcher ikke EU's klima- og miljøambitioner"	  
Særberetning 21/2024: "Statsstøtte i krisetider - EU har reageret hurtigt, men der er mangler i Kommissionens overvågning og inkonsekvens i rammen for støtte til opfyldelse af EU's industripolitiske mål"	
Særberetning 22/2024: "Dobbeltfinansiering fra EU-budgettet - Kontrolsystemerne mangler væsentlige elementer til at afbøde den øgede risiko ved genopretnings- og resiliensfacilitetens model for finansiering, der ikke er knyttet til omkostninger"	Ikke relevant
Særberetning 23/2024: "Fødevaremærkning i EU - Forbrugerne kan fare vild i etiketjunglen"	
Særberetning 24/2024: "EU's offentlige tjeneste - De fleksible rammer for ansættelse bruges ikke nok til at forbedre personaleforvaltningen"	
Særberetning 25/2024: "Digitalisering af sundhedsydelser - EU-støtten til medlemsstaterne er generelt effektiv, men der er problemer med anvendelsen af midlerne"	

Beretning	Relevante SDG'er
Særberetning 26/2024 : "Integration af tredjelandsstatsborgere i EU - Asyl-, Migrations- og Integrationsfonden ydede relevant støtte, men dens virkning kunne endnu ikke dokumenteres"	
Særberetning 27/2024 : "Bekæmpelse af skadelige skatteordninger og selskabers skatteundgåelse - EU har etableret en første forsvarslinje, men der er mangler i gennemførelsen og overvågningen af foranstaltningerne"	Ikke relevant
Særberetning 28/2024 : "Håndhævelse af EU-retten - Kommissionen har forbedret sin behandling af traktatbrudssager, men det tager for lang tid at afslutte dem"	
Analyse 01/2024 : "EU-tiltag vedrørende praktikophold for unge"	
Analyse 02/2024 : "Kommissionens rapportering om retsstatssituationen"	
Analyse 03/2024 : "Et overblik over sikkerhedsrammen på samhørighedsområdet og de nøglefaktorer, der bidrager til fejl i samhørighedsudgifterne for 2014-2020"	
Analyse 04/2024 : "Kommissionens årlige forvaltnings- og effektivitetsrapport vedrørende EU-budgettet for 2023"	

Udbud

27 Revisionsrettens udbudspraksis er bundet af kravene i [EU's finansforordning](#), så vi anvender offentlige udbud i forbindelse med indkøb af varer, tjenesteydelser og bygge- og anlægsarbejder. [De almindelige betingelser for vareindkøbs-, tjenesteydelses- og bygge- og anlægskontrakter](#) er offentliggjort på vores websted og fastlægger vilkårene for vores kontraktforhold med leverandører og andre eksterne udbydere.

28 I 2024 indkøbte vi varer og tjenesteydelser til en samlet værdi af 18 789 194 euro (2023: 23 426 750 euro, 2022: 15 215 515 euro). Indkøb fra lokale leverandører beløb sig til 18 357 204 euro (2023: 21 453 665 euro, 2022: 4 848 701 euro). Udgifterne vedrørende lokale leverandører tegnede sig således for 98 % af det samlede beløb (2023: 92 %, 2022: 88 %).

29 For at øge gennemsigtigheden offentliggør vi på vores [websted](#) fuldstændige oplysninger om tidligere og nuværende udbud, herunder indkaldelser af tilbud, årlige lister over tildelte kontrakter og forhåndsmeddelelser om kontrakter med lav og mellemstor værdi.

Bekæmpelse af korruption og svig

30 Vi er opmærksomme på risikoen for korruption og svig i forbindelse med både eksterne og interne transaktioner. Eksterne transaktioner er operationer eller transaktioner under EU-budgettet, som vi vurderer i forbindelse med vores arbejde som EU's eksterne revisor.

31 Revisionsretten har ikke mandat til at undersøge sager, hvor der er mistanke om svig mod EU's finansielle interesser. Selv om det kan være svært at påvise svig ved almindelige revisionshandling, afslører vores revisionsarbejde dog hvert år tilfælde af formodet svig. Vi anvender særlige samarbejdsmekanismer og -kanaler til at indberette disse sager til OLAF. Vi indberetter dem eventuelt også samtidig til EPPO. Jf. også afsnittet ["Tilfælde af formodet svig blev rapporteret til OLAF og EPPO"](#) i hoveddelen af dette dokument.

32 Vi konstaterede ingen tilfælde af korruption eller svig i vores interne transaktioner i 2024. Vi tilrettelagde igen forebyggende kurser med 10 undervisningsgange om politikker og procedurer til bekæmpelse af korruption (2023: 24, 2022: 21) - i alt 50 timer (2023: 175, 2022: 156). Til disse arrangementer var der i alt 257 deltagere (2023: 1 069, 2022: 612). De var åbne for alle ansatte i Revisionsretten, inklusive medlemmerne.

Sociale standarder

Ansatte

33 Vores ansattes færdigheder og motivation er afgørende for, at vi kan nå målene i vores årlige arbejdsprogram. Det er derfor en nøgleprioritet at ansætte de rette personer på det rette tidspunkt, og politikker til at fremme personalets engagement har stor betydning.

Tabel 2 viser vores personale ved udgangen af 2024 fordelt på nationaliteter og medarbejdertyper.

Tabel 2 - Revisionsrettens ansatte pr. 31.12.2024¹

Land	Tjenestemænd	Midlertidigt ansatte	Kontraktansatte	Udstationerede nationale eksperter	I alt
Østrig	8	4	0	1	13
Belgien	43	6	8	0	57
Bulgarien	28	5	1	0	34
Kroatien	3	6	4	2	15
Cypern	4	3	0	0	7
Tjekkiet	29	3	1	1	34
Danmark	6	4	0	0	10
Estland	9	5	0	0	14
Finland	13	5	0	1	19
Frankrig	80	20	18	4	122
Tyskland	60	10	2	0	72
Grækenland	44	12	7	3	66
Ungarn	24	6	2	0	32
Irland	9	10	0	0	19
Italien	51	12	11	0	74
Letland	10	6	1	1	18
Litauen	14	5	5	0	24
Luxembourg	4	2	5	1	12

Land	Tjenestemænd	Midlertidigt ansatte	Kontraktansatte	Udstationerede nationale eksperter	I alt
Malta	6	5	0	0	11
Nederlandene	9	4	0	0	13
Polen	52	6	3	2	63
Portugal	25	9	8	1	43
Rumænien	45	11	2	3	61
Slovakiet	10	6	0	1	17
Slovenien	10	8	1	0	19
Spanien	42	13	4	1	60
Sverige	13	2	1	0	16
Ukraine	0	1	0	4	5
Det Forenede Kongerige	8	3	0	0	11
I alt	659	192	84	26	961

¹ Denne tabel viser en oversigt over ansatte i Revisionsretten pr. 31. december 2024 (851 tjenestemænd og midlertidigt ansatte, 26 udstationerede nationale eksperter og 84 kontraktansatte). Medlemmerne er ikke medtaget i tabellen. Antallet af tjenestemandstillinger og midlertidige stillinger (jf. afsnittet "[Personalefordeling](#)" i denne rapport's hoveddel) er højere (882 stillinger), fordi det omfatter stillinger, der var ledige i slutningen af 2024.

Kilde: Revisionsretten.

34 Ved udgangen af 2024 havde vi 961 ansatte (2023: 969), hvoraf 68,6 % var tjenestemænd (2023: 67,4 %). Alle EU-nationaliteter er repræsenteret blandt vores ansatte, og vi forsøger konstant at bevare og endda øge denne geografiske mangfoldighed. Oplysninger om ansættelser i 2024 kan findes i afsnittet "[Rekruttering](#)" i denne rapport's hoveddel.

35 Statistikker over kønsfordelingen kan findes i afsnittet "[Lige muligheder](#)" i rapportens hoveddel.

36 Revisionsretten gør brug af en ordning for hybridarbejde, hvis fleksible tilgang til arbejdstid er et væsentligt element i forvaltningen af menneskelige ressourcer. Flekstid har som den almindelige arbejdsform gjort det muligt for personalet at opnå en bedre balance mellem arbejdsliv og privatliv, samtidig med at tjenestens behov tilgodeses. Den fleksible tilgang bidrager således til organisatorisk effektivitet.

37 Flekstidspolitikken har ikke ført til øget fravær blandt personalet, som har været stabilt i perioden efter pandemien.

Tabel 3 - Fraværsprocent i Revisionsretten

År	K	M	I alt
2020	3,35 %	1,77 %	2,60 %
2021	3,00 %	2,01 %	2,52 %
2022	4,39 %	3,59 %	4,01 %
2023	4,15 %	2,52 %	3,39 %
2024	4,36 %	2,35 %	3,44 %
Gennemsnit	3,85 %	2,45 %	3,19 %

Kilde: Revisionsretten.

38 For at gøre Luxembourg mere attraktivt som arbejdssted har Revisionsretten tilsluttet sig et initiativ på højt plan, der blev lanceret af forhenværende kommissær Johannes Hahn. Alle EU-institutionerne i Luxembourg er medlemmer af fire arbejdsgrupper, der er nedsat for at udvikle 12 fælles specifikke tiltag. Den ene arbejdsgruppe ledes af Revisionsrettens direktør for menneskelige ressourcer. Den består af to underarbejdsgrupper: én om fælles interinstitutionel kommunikation og én om fremme af forbindelser med europæiske forskere - også kaldet "REA Network". Sidstnævnte underarbejdsgruppe ledes også af Revisionsretten.



Luftfoto af Revisionsrettens lokaler

39 REA Network var aktivt med hensyn til at lancere nye projekter i 2024. Af særlig interesse kan nævnes den første interinstitutionelle sommerskole i Luxembourg. Den blev afholdt i juli i samarbejde med Luxembourgs universitet med deltagelse af 150 EU-ansatte og universitetsstuderende. Emnet for sommerskolen var, hvordan kunstig intelligens påvirker vores daglige arbejde.

40 Et andet projekt var en workshop, hvor man reflekterede over de forskellige faktorer, der gør en EU-karriere i Luxembourg mindre attraktiv, og hvor man forsøgte at finde løsninger. Workshoppen fandt sted i februar 2024 med deltagelse af EU-topledelsen i Luxembourg samt Luxembourgs udenrigs- og europaministerium.

Lige muligheder, mangfoldighed og inklusion

41 Revisionsretten går i sin personalepolitik ind for lige muligheder, og vi er fast besluttet på at tilbyde vores ansatte lige karrieremuligheder på alle niveauer. Princippet om lige muligheder er knæsat i [personalevedtægtens](#) artikel 1d, som forbyder enhver form for forskelsbehandling og kræver "fuld erhvervsmæssig ligestilling" mellem mænd og kvinder på arbejdspladsen.

42 Vi overvåger regelmæssigt kønsbalancen for at forhindre kønsdiskrimination. Dette omfatter overvågning af andelen af kvinder i stillinger som opgaveansvarlig, offentliggørelse af statistikker og sikring af ligestilling mellem kønnene i de årlige forfremmelser.

43 For at vurdere lige muligheder i ansættelsesprocesserne sender vi en spørgeundersøgelse til alle de ansøgere, som der blev afholdt samtale med, om deres opfattelse af udvælgelses- og samtaleprocessen. Resultaterne af spørgeundersøgelsen fra 2023 blev offentliggjort i februar 2024.

44 I 2024 deltog vi i en række interinstitutionelle mangfoldigheds- og inklusionsinitiativer sammen med alle de øvrige EU-institutioner i Luxembourg:

- Offentliggørelse af en [vejledning for praktikanter og nye ansatte med handicap i Luxembourg](#).
- Nedsættelse af en interinstitutionel gruppe om mangfoldighed og inklusion og geografisk balance under ledelse af Revisionsretten, hvor en række spørgsmål vedrørende handicap er blevet behandlet.
- Offentliggørelse af et notat om køn og inklusion i OR'ernes revisionsberetninger.
- Udarbejdelse af retningslinjer for inkluderende sprog og kommunikation, som forventes offentliggjort i første halvdel af 2025.

45 I 2023 blev Revisionsretten medlem af [International Dual Career Network \(IDCN\)](#) i Luxembourg. IDCN er en global organisation, der fokuserer på at støtte medarbejderes ægtefællers og partneres karriereudvikling. I løbet af 2024 deltog vi i fire IDCN-arrangementer og oplyste personalet om dem.

46 I 2024 fortsatte Revisionsretten også gennemførelsen af sin [mangfoldigheds- og inklusionspolitik for 2021-2025](#). Dette omfattede udarbejdelsen af en køreplan hen imod en mere inklusiv arbejdsplads for personer med handicap, som blev fremlagt i december 2024 ved et arrangement i Luxembourgs handelskammer, og lanceringen af et [program for positiv særbehandling](#) for praktikanter med handicap. Vi gik sammen med ADEM, Luxembourgs nationale arbejdsformidling, om at organisere en jobmesse for personer med handicap med det formål at finde kandidater til ansættelse. I marts 2024 gennemførte vi en spørgeundersøgelse blandt vores ansatte for at få deres perspektiver på og høre om deres erfaringer med inklusion af personer med handicap. Vi afholdt for fjerde gang en handicapbevidstgørelsesuge for at øge bevidstheden og fremme en inklusiv kultur med fokus på, hvad handicappede er i stand til at udrette i livet og på arbejdspladsen. Ugen blev sponsoreret af Marek Opiola, Revisionsrettens handicapambassadør og medlem af Revisionsretten.

47 I oktober anvendte vi kunst som en kommunikationskanal til at behandle emnet aldring gennem en udstilling af portrætter, der skildrede ældre kvinders livshistorier. I samarbejde med Luxembourgs sammenslutning for aktiv aldring GERO afholdt vi to workshops for ansatte, der er tæt på pensionsalderen, om de nødvendige forberedelser til at forlade arbejdsmarkedet. Vi tilbyder også fratrædelsessamtaler og et spørgeskema for alle ansatte, der forlader Revisionsretten.

48 Ud over at yde støtte til mangfoldigheds- og inklusionspolitikker kan kunst være et effektivt kommunikationsredskab. Revisionsretten har udviklet en politik for anvendelse af kunst som kommunikationsmiddel og søger at kommunikere aktivt på denne måde gennem sin kunstsamling. Guidede rundvisninger i lokalerne og de udstillede værker hjælper besøgende med at lære om Revisionsrettens rolle - at den er en søjle i styrkelsen af borgernes tillid til det europæiske projekt. Kunst anvendes også til at øge de ansattes motivation, arbejdspladsens tiltrækningskraft og den generelle trivsel.

49 I 2024 blev der ikke rapporteret om tilfælde af forskelsbehandling.

Foreningsfrihed og kollektiv forhandling

50 Alle ansatte er omfattet af [vedtægten for tjenestemænd i Den Europæiske Union og ansættelsesvilkårene for de øvrige ansatte i Den Europæiske Union](#) (bedre kendt som personalevedtægten). I henhold til artikel 24b har alle ansatte således foreningsfrihed. Denne ret er reguleret af en rammeaftale med fagforeningerne, der blev undertegnet i 2018. Aftalen omfatter bl.a. fagforeningernes rolle og funktioner, forligsprocedurer og strejkeret. Indtil videre er Union Syndicale Luxembourg (USL) den eneste fagforening, der har undertegnet denne aftale.

51 Personalet repræsenteres også af Personaleudvalget, som består af ansatte i forskellige lønklasser og ansættelsesgrupper. Personaleudvalget drøfter alle spørgsmål fra de ansatte med administrationen. Udvalget er således den kanal, hvorigennem personalet kan give udtryk for bekymring over for institutionen.

52 Bestemmelserne om Personaleudvalget findes i [personalevedtægtens](#) artikel 9. Institutionen skal bl.a. rådføre sig med det om forfremmelser, certificering og tidlig pensionering. Personaleudvalget er også repræsenteret i rådgivende udvalg (om faglig uddannelse, IT og information, sikkerhed og sundhed, catering) og afgiver udtalelse om visse administrative spørgsmål: interne udvælgelsesprøver, ansættelse, kontraktforlængelser, ændret indplacering, tjenesterejser osv.

53 Revisionsrettens laveste startløn blev i 2024 givet til en kontraktansat i ansættelsesgruppe I, lønklasse 3, løntrin 2 - en månedsløn på 3 276,54 euro (3 119,25 euro i 2023). Den månedlige mindsteløn i Luxembourg for en faglært arbejdstager var i 2024 3 085,11 euro - det samme som i 2023.

Uddannelse

54 Siden covid-19-pandemien, og nu hvor hybridarbejde er normen, er uddannelse blevet en blanding af onlinekurser og kurser med fysisk fremmøde. I 2024 organiserede vi i alt 643 læringsaktiviteter (mod 544 i 2023) inden for en bred vifte af emner. Til disse kurser var der i alt 12 314 deltagere (2023: 12 041). Oplysninger om vores uddannelsesaktiviteter i 2024 kan findes i afsnittet ["Faglig videreuddannelse"](#) i denne rapport's hoveddel.

Social vurdering af leverandører

55 Revisionsrettens generelle indkøbsbetingelser kræver specifikt, at den gældende arbejdsmarkeds- og sociallovgivning overholdes. I overensstemmelse med vores miljøpolitik indgår der kriterier for grønne offentlige indkøb i de tekniske specifikationer og i udvælgelses- og tildelingskriterierne for alle offentlige udbud.

56 Kriterierne for grønne offentlige indkøb omfatter ikke i sig selv sociale aspekter. I visse typer udbud vedrørende tjenesteydelser (rengøringstjenester og catering) kan sociale aspekter imidlertid tages i betragtning og vurderes samtidig med miljøaspekter. Mærker og certificeringer vurderes f.eks. for at påvise, at der anvendes etiske produkter og fairtradeprodukter, hvilket viser, at personer, der arbejder i hele forsyningskæden, har rimelige arbejdsvilkår. Lægetjenesten kontrollerer rengøringsmidlernes sikkerhed, og det relevante lønindeks kontrolleres for at sikre, at rengøringskontrahenterne aflønner deres ansatte behørigt.

57 Vi er ikke bekendt med negative sociale virkninger på noget trin i vores forsyningskæder. Vi har dog ikke specifikt undersøgt dette aspekt.

Overholdelse af socioøkonomiske regler

58 I 2024 blev der ikke konstateret tilfælde af manglende overholdelse af socioøkonomiske regler og forskrifter.

Miljømæssige standarder

Vores miljøpolitik

59 Revisionsretten opfylder certificeringskravene i den internationalt anerkendte kvalitetsstandard ISO 14001:2015 ("miljøledelsessystem") og er officielt ISO 14001-certificeret. Vi vedtog vores første miljøpolitik (EMAS) i 2014. Politikken følger en treårig cyklus og ajourføres regelmæssigt. De nuværende mål gælder for perioden 2023-2025. Vi er fast besluttet på:

- o at træffe foranstaltninger til at forebygge forurening ved at reducere CO₂-emissioner med 55 % mellem 2014 og 2030
- o at fremme effektiv energiuudnyttelse, træffe foranstaltninger til at reducere vores energi- og vandforbrug og anvende 100 % grøn elektricitet
- o at indarbejde miljøkriterier i vores offentlige udbud og tilskynde vores forsyningskæder til at vælge en miljøvenlig tilgang
- o at indføre bedste praksis vedrørende affaldshåndtering
- o at bidrage til biodiversiteten på vores grund
- o at tilskynde alle medarbejdere til at handle bæredygtigt og til aktivt at bidrage til at opfylde EMAS' mål.

60 En analyse af resultaterne af EMAS-politikken for 2023 (de seneste tilgængelige data) findes i vores [miljøredegørelse for 2024](#).

Vores miljømæssige resultater

61 Vi overvåger løbende vores forbrug og træffer foranstaltninger til at begrænse det. Tallene for vores forbrug foreligger normalt ikke før andet kvartal i det følgende år - så i skrivende stund har vi endnu ikke dem for 2024. Nedenstående diagram viser derfor tallene for 2023 og viser deres ændringer i forhold til to perioder.

Tabel 4 - Oversigt over miljømæssige resultater i 2023

Indikatorværdier pr. FTE ¹			Etårig ændring	Siden 2014
	Elektricitet	3,39 MWh/FTE	-5,0 %	-37,7 %
	Opvarmning (standardiseret forbrug)	2,91 MWh/FTE	-5,5 %	-21,8 %
	Papir	3 197,49 sider/FTE	+9,6 %	-81,9 %
	Emissioner	9,12 tCO ₂ e/FTE	+10,6 %	-21,3 %
	Affald²	199,52 kg/FTE	+81,4 %	+21,7 %
	Vand	8,31 m ³ /FTE	+14,3 %	-34,4 %

¹ FTE: Fuldtidsækvivalent medarbejder.

² Ny målemetode anvendt i 2023.

Kilde: Revisionsretten.

62 Tallene for elektricitet og opvarmning viser, at forbruget fortsatte med at falde fra 2022 til 2023 (henholdsvis -5,0 % og -5,5 %). Hovedårsagerne til denne jævne reduktion var indførelsen af energibesparende foranstaltninger i juni 2022 og generaliseringen af telearbejde.

63 Det mindst tilfredsstillende resultat er den samlede mængde produceret affald, som var 81,4 % højere end i 2022. Der var forskellige årsager til denne kraftige stigning:

- flere renoveringsprojekter
- rengøring af lagerfaciliteter
- ændring af målemetoden (væsentligste årsag). Dataindsamlingsmetoden for affald blev automatiseret og systematiseret gennem indkøb af en vægt og indførelse af forvaltningssoftware. Dataene for 2023 er derfor ikke sammenlignelige med dataene for de foregående år, som til dels var baseret på skøn.

64 Som led i vores miljøindsats holder vi øje med vores CO₂-fodafttryk og håber på fortsat at reducere det. Vores CO₂-fodafttryk var i 2023 8 963 tCO₂e, hvilket er en stigning fra 7 989 tCO₂e i 2022.

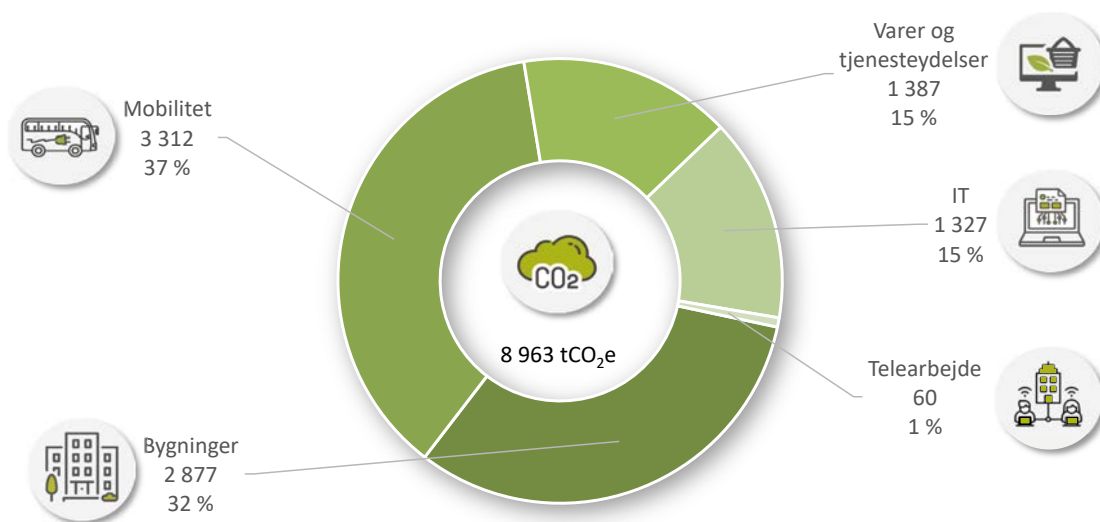
Tabel 5 - Revisionsrettens CO₂-fodafttryk

Ændring i CO ₂ -fodafttrykket 2014-2023 (i tCO ₂ e)					
2014	2019	2020	2021	2022	2023
10 699	9 087	6 052	7 578	7 989	8 963

Kilde: Revisionsretten.

65 Trods stigningen i forhold til 2022 var de samlede emissioner i 2023 faldet med 16 % i forhold til 2014, hvor målingerne begyndte. Vores samlede drivhusgasemissioner i 2023 var som følger:

Figur 1 - Drivhusgasemissioner i 2023 efter kilde



Kilde: Beregning foretaget af 21 Solutions, baseret på data fra Revisionsretten.

Biodiversitet

66 Vores aktiviteter har kun ringe indvirkning på biodiversiteten. Vi overvåger og vurderer dog disse virkninger alvor og hyppighed samt det anvendte kontrolniveau. Hvis et forhold bliver væsentligt, træffer vi foranstaltninger til at afbøde eventuelle risici. I 2023 foretog vi en udvidet analyse af både vores aktiviteters og bygningers indvirkning på biodiversiteten.

67 Resultaterne viste, at den største indvirkning vedrørte mobilitet - både hvad angår arbejdsrelaterede rejser (hovedsagelig revisionsbesøg) og daglig pendling til kontoret. Den næststørste indvirkning kom fra IT: udstyr, datastrømme og brug af datacentre.



Revisionsrettens biavlerklub indsamler honning

68 Som modvægt til vores negative indvirkning på biodiversiteten bestræber vi os på at skabe positive indvirkninger ved hjælp af adskillige foranstaltninger og projekter, som nok kan virke beskedne, men som bidrager væsentligt til at bevidstgøre de ansatte. I løbet af 2024 fortsatte vi vores indsats gennem en række foranstaltninger, herunder:

- Biavl: Opdræt af flere bikolonier på Revisionsrettens grund fortsætter. Endnu en gang var vi i stand til at producere vores egen honning. Vores biavlere er alle frivillige medarbejdere, og vi uddeler vores honning som gaver til besøgende.
- Aktiviteter i Revisionsrettens miljøfællesskab: fælles have på Revisionsrettens grund, "Plant et træ"-initiativet i samarbejde med Luxembourgs skovbrugstjenester, "Reparationscafé", hvor frivillige reparerer ødelagte husholdningsgenstande for de ansatte.
- Udarbejdelse af en [video](#), der viser vores miljøindsats for at markere 10 år med EMAS-systemet. Vores EMAS-certificering blev fornyet i 2024.
- Deltagelse i EU's interinstitutionelle EMAS-dage 2024, hvor vi afholdt en række kurser om miljøbevidsthed for de ansatte, herunder en "Climate Fresk workshop", en biodiversitetsworkshop om effekten af fremmede arter, et biavlskursus og et projekt til fremme af cykling til arbejde.



Revisionsrettens bistader

69 Disse initiativer tjener et dobbelt formål, da de også har en positiv indvirkning på de ansattes trivsel. De ansatte sætter stor pris på dem, og Revisionsretten vil fortsat tilskynde til at videreføre dem.

MEDDELELSE OM OPHAVSRET

© Den Europæiske Union, 2025

Den Europæiske Revisionsrets politik for videreanvendelse er fastsat i [Revisionsrettens afgørelse nr. 6-2019](#) om den åbne datapolitik og videreanvendelse af dokumenter.

Medmindre andet er oplyst (f.eks. i individuelle meddelelser om ophavsret), er det af Revisionsrettens indhold, der ejes af EU, licenseret i henhold til [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)](#). Det betyder, at videreanvendelse generelt er tilladt med korrekt angivelse af kilde og eventuelle ændringer. Ved videreanvendelse af Revisionsrettens indhold må den oprindelige betydning eller det oprindelige budskab ikke fordrejes. Revisionsretten er ikke ansvarlig for eventuelle konsekvenser af videreanvendelsen.

Yderligere tilladelse skal indhentes, hvis specifikt indhold afbilder identificerbare privatpersoner, f.eks. på billeder af ansatte i Revisionsretten, eller omfatter tredjeparts værker.

Hvis en sådan tilladelse opnås, erstatter denne tilladelse ovenstående generelle tilladelse, og den skal klart anføre eventuelle begrænsninger i anvendelsen.

Videreanvendelse af følgende indhold er tilladt med angivelse af ophavsretsindehaver, kilde og navn på fotograf, såfremt det nævnes:

[Revisionsrettens formand](#) (foto, s. 6): © Den Europæiske Union, 2024. *Kilde:* Den Europæiske Revisionsret/Sophie Margue.

[Revisionsrettens formand i Parlamentet](#) (foto, s. 32): © Den Europæiske Union, 2024. *Kilde:* Europa-Parlamentet/Alain Rolland.

Bilaget:

Verdensmålsikonerne på [forsiden](#) og i afsnittet om [EU-kontekst](#) (s. 7-11): © De Forenede Nationer. Alle rettigheder forbeholdes. Indholdet af denne publikation er ikke godkendt af De Forenede Nationer og afspejler ikke De Forenede Nationers eller dets tjenestemænds synspunkter. Ikoner for sprog, der ikke er officielle FN-sprog, er enten downloadet fra Trello eller lavet af Den Europæiske Revisionsret. FN påtager sig intet ansvar for oversættelsen af verdensmålsikonernes tekst til sprog, der ikke er officielle FN-sprog.

[Luftfoto af Revisionsrettens lokaler](#) (foto, s. 15): © Den Europæiske Union, 2023. *Kilde:* Den Europæiske Revisionsret. Bygningernes arkitekter: Paul Noël (1988) og Jim Cledes (2004 & 2013).

[Revisionsrettens biavlerklub](#) (foto, s. 23) og [Revisionsrettens bistader](#) (foto, s. 24): © Den Europæiske Union, 2024. *Kilde:* Den Europæiske Revisionsret. Bygningernes arkitekter: Paul Noël (1988) og Jim Cledes (2004 & 2013).

Tilladelse til at anvende eller gengive indhold, der ikke ejes af EU, skal eventuelt indhentes direkte hos indehaveren af ophavsretten:

[2024 i ét blik](#) (ikoner, s. 8): © stock.adobe.com/Designer`s Circle/umut hasanoglu/Dream Girl/mushakesa/dabflyer/alexndz/alexndz/Sylverarts/Sylverarts.

[Særberetning 23/2024](#) (foto, s. 15): © stock.adobe.com/Drazen.

[Særberetning 10/2024](#) (foto, s. 16): © stock.adobe.com/Studio Romantic.

[Særberetning 17/2024](#) (foto, s. 17): © AU UN IST/Tobin Jones.

[Særberetning 13/2024](#) (foto, s. 18): © stock.adobe.com/mnimage.

[Særberetning 28/2024](#) (foto, s. 19): © stock.adobe.com/Freedomz.

[ECA Journal](#) (fra venstre til højre, forsidebilleder, s. 30): © stock.adobe.com/deagreez Alexandra Damir-Binzaru; © stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru.

[Luftfoto af Revisionsrettens lokaler](#) (foto, s. 57): © GLOBAL VIEW SPRL - fotograf: Simon Schmitt. Bygningernes arkitekter: Paul Noël (1988) og Jim Cledes (2004 & 2013).

Bilaget:

[Tabel 4 og figur 1](#) (s. 21 og 22) er udformet ved anvendelse af ikoner fra Flaticon.com. © Freepik Company S.L. Alle rettigheder forbeholdes.

Software og dokumenter, der er omfattet af industriel ejendomsret, såsom patenter, varemærker, registrerede design, logoer og navne, er ikke omfattet af Revisionsrettens videreanvendelsespolitik.

EU-institutionernes websteder på europa.eu-domænet har links til websteder uden for europa.eu-domænet. Da Revisionsretten ikke har kontrol over disse websteder, anbefales det at gennemse deres privatlivspolitik og ophavsretspolitik.

Anvendelse af Revisionsrettens logo

Revisionsrettens logo må ikke anvendes uden Revisionsrettens forudgående samtykke.

Note: "s." angiver den side i den printede udgave og pdf-udgaven, hvor indholdet findes.

PRINT	ISBN 978-92-849-5042-3	ISSN 1684-0658	doi:10.2865/3326421	QJ-01-25-026-DA-C
PDF	ISBN 978-92-849-5041-6	ISSN 2315-389X	doi:10.2865/0350932	QJ-01-25-026-DA-N
HTML	ISBN 978-92-849-5040-9	ISSN 2315-389X	doi:10.2865/1693925	QJ-01-25-026-DA-Q

HVORDAN DER HENVISES TIL DENNE PUBLIKATION

Den Europæiske Revisionsret, "[Den Europæiske Revisionsret - Vores aktiviteter i 2024](#)", Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2025.



DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET



Den Europæiske Unions
Publikationskontor