

CS

Evropský účetní dvůr

Naše činnosti v roce 2025



EVROPSKÝ
ÚČETNÍ DVŮR

EVROPSKÝ ÚČETNÍ DVŮR
12, rue Alcide De Gasperi
1615 Lucemburk
LUCEMBURSKO

Tel. +352 4398-1

Dotazy: <https://eca.europa.eu/cs/contact>

Internetová stránka: <https://eca.europa.eu>

Sociální síť: @EUauditors

Mnoho doplňujících informací o Evropské unii je k dispozici na internetu.
Můžete se s nimi seznámit na portálu Europa (<https://europa.eu>)

Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2026

Obsah

Evropský účetní dvůr	5
Úvodní slovo předsedy	6
Rok 2025 v kostce	8
Naše činnosti	9
Naše strategie na období 2021–2025	9
Audit výkonnosti a správnosti opatření EU	10
Pracovní program	12
Kontrolní práce v terénu	13
Naše zprávy	14
Zpravodaj EÚD	28
Konference a diskuse	29
Vztahy s orgány a institucemi	30
Spolupráce s jinými nejvyššími kontrolními institucemi	34
Řízení naší práce	37
Členové	37
Auditní senáty a výbory	39
Měření výkonnosti	40
Naši zaměstnanci	46
Počet zaměstnanců	46
Najímání zaměstnanců	46
Věkový profil	47
Rovné příležitosti	48
Etické zásady	50

Podpora auditu	51
Digitální transformace auditu	51
Vizuální komunikace	53
Metodika auditu	53
Odborná příprava	54
Jazykové a redakční služby	55
Kybernetická bezpečnost	56
Budovy	57

Evropský účetní dvůr

Kdo jsme

- Jsme externím auditorem Evropské unie.
- Náš orgán byl založen Bruselskou smlouvou z roku 1975 a svou činnost zahájil v říjnu 1977.
- S přijetím Maastrichtské smlouvy v roce 1993 se stal orgánem Evropské Unie.
- Evropský účetní dvůr je kolektivním orgánem složeným z 27 členů, přičemž každý členský stát EU je zastoupen jedním členem jmenovaným Radou po poradě s Evropským parlamentem.
- V současné době máme přibližně 970 zaměstnanců ze všech zemí EU.

Co děláme

- Kontrolujeme, zda EU vede řádné účetnictví a správně uplatňuje svá finanční pravidla a zda politiky a programy EU plní zamýšlené cíle a zajišťují optimální zhodnocení prostředků.
- Přispíváme ke zlepšování finančního řízení EU a prosazujeme vyvozování odpovědnosti a transparentnosti.
- Varujeme před riziky, poskytujeme ujištění, poukazujeme na úspěchy i nedostatky a nabízíme tvůrcům politik a právních předpisů EU odbornou pomoc.
- Svá zjištění a doporučení předkládáme Evropskému parlamentu, Radě a vládám a parlamentům členských států.

Úvodní slovo předsedy



Vážený čtenáři,

„posilování důvěry prostřednictvím auditu“ je základním kamenem naší strategie na období 2026–2030 a ukotvuje naše priority a činnosti pro nadcházející roky. S nárůstem geopolitického napětí a nejistoty musí nezávislé instituce poskytovat občanům a činitelům s rozhodovací pravomocí spolehlivý náhled na situaci založený na důkazech. Jsme i nadále odhodláni poskytovat nestrannou jistotu, že zdroje EU jsou řízeny účinně a transparentně. Za tímto účelem však musí být naše publikace včasné, relevantní a jasně cílené, aby byly schopny informovat naše zúčastněné strany.

V roce 2025 jsme si připomněli padesáté výročí zřízení Evropského účetního dvora (EÚD). V průběhu pěti desetiletí byly finanční audity a audity souladu s předpisy jádrem našeho mandátu a jsou i nadále zastoupeny v našich výročních zprávách, v nichž prezentujeme svá zjištění o rozpočtu EU, včetně Nástroje pro oživení a odolnost. Opět jsme zveřejnili specifické výroční zprávy o auditu agentur EU, společných podniků a evropských škol. Tyto zprávy ve svém souhrnu rovněž hrají důležitou úlohu v procesu udělování absolutoria.

V roce 2025 jsme zveřejnili 26 zvláštních zpráv zabývajících se širokou škálou témat, včetně evropského odvětví mikročipů, financování nevládních organizací ze strany EU a doplňkových důchodů. Další činnost se zaměřovala na oblasti, jako je prevence lesních požárů, vojenská mobilita a nedostatek kritických léčivých přípravků. V souladu s naší strategií se zaměřujeme na audity tam, kde můžeme přinést největší přidanou hodnotu a zároveň řešit každodenní výzvy, jimž Unie a její občané čelí.

Naše publikace jsou podloženy důkazními informacemi. V roce 2025 naše týmy prováděly rozsáhlé práce na místě a strávily v terénu 4 368 dní. I když stále více využíváme audity na dálku a elektronické shromažďování důkazů, kontroly na místě na úrovni členských států a příjemců mají i nadále zásadní význam. Umožňují nám provádět přezkum původních záznamů, sledovat provádění z první ruky a získat ověřitelné důkazy, z nichž naše zjištění a závěry vycházejí. Tyto auditní návštěvy podporuje řada útvarů EÚD, včetně překladatelských a komunikačních služeb.

Velká část naší nedávné práce se zaměřila na proces přípravy příštího dlouhodobého rozpočtu EU (2028–2034). Komise předložila legislativní návrhy nových finančních pravidel a nástrojů, k nimž je EÚD povinen vydávat formální stanoviska. V této funkci jsme poskytli nezávislá, odborná a fakticky podložená posouzení návrhů nařízení, která zdůrazňují klíčové otázky a rizika.

Má-li však naše práce mít dopad, musí se o ní vědět. Hodnota našich zjištění a doporučení závisí na tom, jak Evropský parlament, Rada, národní a regionální parlamenty a vlády členských států na jejich základě jednají. V roce 2025 zástupci EÚD vystoupili 615krát v evropských zákonodárných orgánech a institucích a v zákonodárných orgánech členských států. Budeme i nadále proaktivně spolupracovat se zákonodárci, zúčastněnými stranami a občany, abychom zajistili, že naše práce bude využita jako podklad pro politická rozhodnutí a podpoří lepší správu finančních prostředků EU.

V této zprávě předkládáme ucelený přehled našich činností a publikací v roce 2025 a další informace o našem vedení, zaměstnancích a podpoře auditu. Všechny útvary a týmy EÚD se podílí na plnění jeho mandátu a poslání. Rád bych proto poděkoval všem zaměstnancům za jejich vytrvalé nasazení a oddanost EÚD.



Tony Murphy
předseda

Rok 2025 v kostce

31

zpráv o různých
oblastech výdajů EU



Čistý výrok o účetní
závěrce a příjmech



Záporný výrok
o výdajích
z rozpočtu EU

Odhadovaná míra chyb:

3,6 %



Výrok s výhradou
o výdajích z Nástroje
pro oživení a odolnost



Více než 75 % našich
doporučení bylo
provedeno v plném
rozsahu nebo ve
většině ohledů

4 368

dnů auditních
návštěv



615

vystoupení
v legislativních
orgánech a institucích
EU a členských států



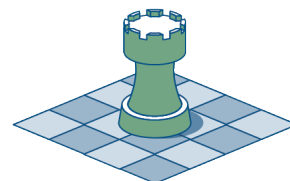
Více než



21 000

článků v internetových
médiích týkající se EÚD

Strategie
EÚD na období
2026–2030
a strategie
AI na období
2026–2030



Naše činnosti

Naše strategie na období 2021–2025

Orientace naší práce se odvozuje od **víceletých strategií**, na jejichž základě také provádíme organizační změny v zájmu trvalého zlepšování a držíme se na špičce vývoje v oblasti auditu veřejného sektoru.



2025: byla úspěšně provedena všechna opatření související s našimi strategickými cíli

Rok 2025 byl posledním rokem naší **strategie na období 2021–2025**. K našim **strategickým cílům** na toto pětileté období patřilo zlepšit vyvozování odpovědnosti, transparentnost a kontrolní mechanismy u všech typů opatření EU, zaměřit audity na oblasti a témata, kde můžeme vytvořit největší přidanou hodnotu, a poskytovat na základě auditu vysokou míru jistoty v náročném a měnícím se prostředí.

Abychom mohli strategii realizovat, stanovili jsme pro každý cíl **opatření k jeho provedení**, určili jsme, kdo je za ně zodpovědný, a vymezili jsme příslušné lhůty. Do konce roku 2025 jsme všechna tato opatření úspěšně provedli a obecně jsme dosáhli našich strategických cílů pro dané období.

Na základě těchto výsledků a s ohledem na budoucí výzvy a příležitosti pro EU a naši vlastní oblast činnosti jsme vypracovali novou **strategii na období 2026–2030**. Předchozí strategické cíle zůstávají v platnosti a jsou pro naše poslání stále zásadní. Kromě toho však budeme usilovat o posílení naší auditní kapacity a účinnosti v podobě investic do našich zaměstnanců a bezpečného a spolehlivého začlenění nejnovějších technologií do všech aspektů naší práce.

Audit výkonnosti a správnosti opatření EU

Každý rok provádíme audity, které vyžaduje Smlouva o fungování Evropské unie (SFEU). Tyto tzv. **opakující se audity** mají cíle v oblasti finančního auditu a auditu souladu s předpisy a zaměřují se na spolehlivost roční účetní závěrky EU a legalitu a správnost souvisejících operací. Dále prověřujeme řádné finanční řízení příjmů nebo výdajů v oblastech politiky EU, které vybíráme tak, aby měla naše činnost co největší dopad – jde o tzv. **jednorázové úkoly**. Zatímco tato druhá skupina úkolů se z velké části skládá z auditů výkonnosti, tyto úkoly se rovněž mohou týkat cílů v oblasti dodržování předpisů. O těchto jednorázových úkolech pojednáváme ve **zvláštních zprávách**. Vypracováváme také **přezkumy**, které jsou deskriptivní a informativní analýzou oblastí politiky nebo správy EU. V neposlední řadě vypracováváme **stanoviska**, která prezentují náš pohled na nové nebo aktualizované předpisy s významným přímým nebo nepřímým dopadem na finanční řízení EU.

ÚKOLY	VÝSTUP	OBSAH
Opakující se úkoly	Výroční zprávy	rozpočet EU a evropské rozvojové fondy
	Specifické výroční zprávy	agentury, decentralizované subjekty, společné podniky EU atd.
Jednorázové úkoly	Zvláštní zprávy	audity konkrétních výdajových oblastí či politik nebo témat týkajících se rozpočtu či řízení
	Přezkumy	popis a analýza konkrétních témat
	Stanoviska	nové nebo aktualizované předpisy s dopadem na finanční řízení EU

Finanční audity, audity souladu s předpisy a audity výkonnosti

Prostřednictvím svých auditů poskytujeme občanům a tvůrcům politik v EU nezávislé objektivní zprávy o otázkách klíčových pro budoucnost EU, zdůrazňujeme, co funguje dobře, upozorňujeme na to, co nefunguje, a doporučujeme změny.

Naše **finanční audity a audity souladu s předpisy** se týkají rozpočtu EU, Nástroje pro oživení a odolnost a evropských rozvojových fondů (ERF). Předkládáme **prohlášení o věrohodnosti** týkající se spolehlivosti roční účetní závěrky EU a legality a správnosti uskutečněných operací.

Můžeme rovněž provádět audity souladu s předpisy, abychom prověřili stav rozpočtových účtů EU a finančního řízení nebo abychom posoudili, zda jsou řídicí a kontrolní systémy pro výběr a výdej prostředků EU v souladu s platnými právními předpisy EU a členských států.

V neposlední řadě jsme externím auditorem mnoha agentur, decentralizovaných subjektů a společných podniků EU a také evropských škol.

Příští víceletý finanční rámec na období 2028–2034 může přinést významné změny, včetně různých modelů provádění financování. Budeme tento vývoj pozorně sledovat, posuzovat jeho dopad a odpovídajícím způsobem adaptovat naši práci.

Audity výkonnosti se zaměřují na hospodárnost, efektivnost a účinnost politik a programů EU. Soustřeďují se na témata, která odrážejí priority EU, jakož i obecné trendy a nově se objevující výzvy, jako je:

- hospodářská konkurenceschopnost a odolnost Unie, včetně inovací, digitální transformace, obchodu a strategické autonomie,
- bezpečnost, obrana, demokratické hodnoty a vnější činnost Unie, včetně rozšíření a migrace,
- cesta Unie k odolnosti vůči změně klimatu a ekonomické, sociální a environmentální udržitelnosti;
- ochrana a udržitelnost veřejných financí EU, včetně silné hospodářské, finanční a fiskální správy.

Všechny své audity provádíme v souladu s **mezinárodně uznávanými auditorskými standardy pro veřejný sektor**. Revidovaný standard ISSAI 140 poskytuje komplexní rámec pro nejvyšší kontrolní instituce, jako je EÚD, nutný pro vývoj a správu systému řízení kvality. Od loňského roku stanoví tento standard povinnost každoročně hodnotit fungování našich mechanismů v oblasti řízení kvality a podávali o tom zprávy. Pokud jde o rok 2025, dospěli jsme k závěru, že náš systém řízení kvality auditu poskytuje přiměřenou jistotu, že cílů systému je dosahováno.

Pracovní program



Náš pracovní program na rok 2026 a následující období

V našem **pracovním programu na rok 2026 a následující období**, který byl zveřejněn v listopadu 2025, jsou uvedeny naše kontrolní priority pro nadcházející roky a podrobné informace o **73 zvláštních zprávách a přezkumech**, které plánujeme zveřejnit v letech 2026 a 2027 nad rámec výročních zpráv. Program ve významné míře odpovídá prioritním oblastem stanoveným v naší strategii.

V oblasti „hospodářská konkurenceschopnost a odolnost“ budeme provádět audit kritických témat, jako je podpora EU pro prohlubování dovedností a změnu kvalifikace pracovníků, konkurenceschopnost evropského odvětví větrné energie, evropská kosmická politika, evropské nástroje na ochranu obchodu a investice do umělé inteligence a vysoce výkonné výpočetní techniky.

V rámci tématu „bezpečnost a obrana“ zveřejníme přezkum analyzující obrannou politiku EU a provedeme audit aktu na podporu výroby munice. Budeme rovněž provádět audit témat rozšíření a migrace, jako je podpora EU Ukrajině, Moldavsku a Gruzii, ochrana vnějších hranic EU a systémy EU pro řešení navracení, readmisní dohody a opětovné začlenění.

V rámci tématu „odolnost vůči změně klimatu a hospodářská, sociální a environmentální udržitelnost“ plánujeme zaměřit se na oblasti, jako je příspěvek Inovačního fondu k ekologické transformaci, cenová dostupnost pro spravedlivou transformaci energetiky a dekarbonizace průmyslu EU.

U tématu „zachování a udržitelnosti veřejných financí“ budeme i nadále kontrolovat Nástroj pro oživení a odolnost, přičemž se zaměříme na transparentnost a sledovatelnost financování a na změny v národních plánech pro oživení a odolnost. Kromě tohoto nástroje budeme rovněž kontrolovat systémy IT členských států pro řízení cel a systém Arachne, což je nástroj Komise pro vytěžování údajů.

Evropská komise v roce 2025 předložila své legislativní návrhy na rozpočet EU na období 2028–2034, tzv. víceletý finanční rámec (VFR). Vzhledem k tomu, že jednání o těchto návrzích jsou v plném proudu, budeme tento proces pozorně sledovat a k těmto legislativním návrhům poskytneme normotvůrcům řadu stanovisek.

Kontrolní práce v terénu

Většinu kontrolní práce provádíme ve svých prostorách v Lucemburku. Zároveň naši auditoři uskutečňují značný počet návštěv v **Evropské komisi** – našem hlavním kontrolovaném subjektu – a v ostatních orgánech a institucích, agenturách a subjektech EU, u národních, regionálních a místních orgánů v členských státech a také u delegací EU ve třetích zemích a v mezinárodních organizacích, které nakládají s finančními prostředky EU.

Provádíme také kontrolní návštěvy u příjemců prostředků EU, a to **v Unii i za jejími hranicemi**. V tomto kontextu nám naše kontroly umožňují sledovat auditní stopu a shromažďovat přímé důkazní informace od těch, kteří řídí opatření a programy EU a vybírají a vyplácejí peněžní prostředky EU, a také od příjemců.

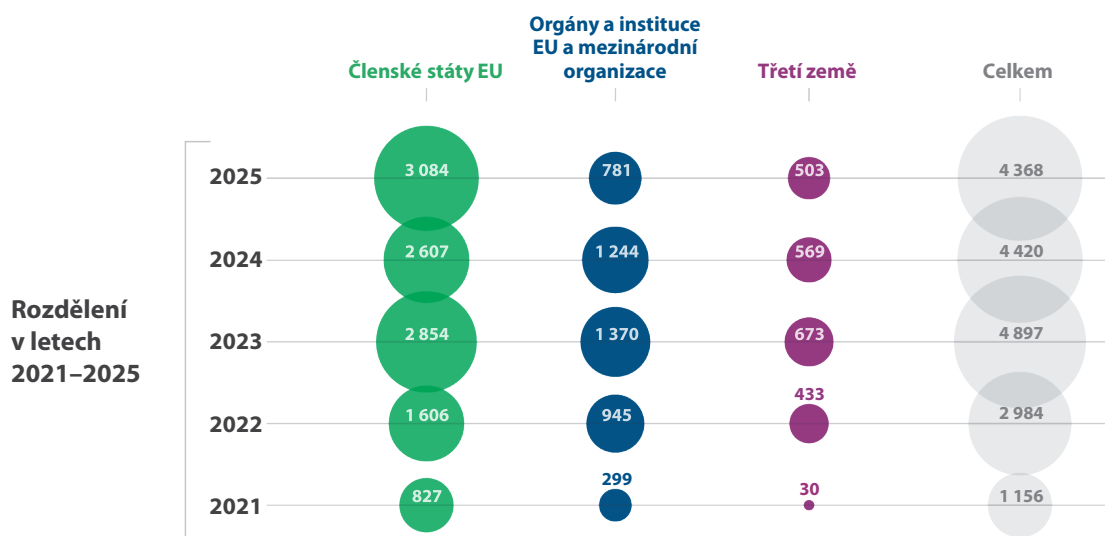


Kontroly na místě

Auditní tým tvoří zpravidla dva až tři auditoři, kteří provádějí auditní návštěvy v délce od několika dní až po několik týdnů. Kontroly na místě i nadále mají pro naši auditní práci zásadní význam. V rámci EU je obvykle koordinujeme v součinnosti s nejvyššími kontrolními institucemi (NKI) příslušných členských států.

V roce 2025 jsme strávili celkem **3 587** dnů v členských státech i **mimo EU** (ve srovnání s 3 176 dny v roce 2024). Naši auditoři rovněž strávili **781 dní v orgánech a institucích**, agenturách a subjektech **EU** a také v různých mezinárodních organizacích a soukromých auditorských společnostech (2024: 1 244 dnů).

Kromě kontrol na místě jsme nadále používali techniky pro **audit na dálku** a shromažďovali jsme důkazní informace elektronicky. Ke komunikaci s kontrolovanými subjekty jsme využívali **videokonference** a **další informační technologie**, například zabezpečené sdílení údajů a dokumentů.



Naše zprávy

Naše auditní zprávy, přezkumy a stanoviska jsou zásadním prvkem **hierarchie vyvození odpovědnosti EU**. Pomáhají Evropskému parlamentu a Radě sledovat a kontrolovat, jak dobře EU plní cíle opatření, a zejména v rámci výročního postupu udílení absolutoria umožňují volat k odpovědnosti ty, kteří odpovídají za řízení finančních prostředků EU.

Výroční zprávy a specifické výroční zprávy

Výroční zprávy prezentují především výsledky našeho **auditů k prohlášení o věrohodnosti** o rozpočtu Evropské unie a rozpočtu evropských rozvojových fondů (ERF). Týkají se rovněž aspektů výkonnosti a rozpočtového a finančního řízení. Vydáváme také specifické výroční zprávy o **agenturách a dalších subjektech EU, společných podnicích EU a evropských školách**.

Naše výroční a specifické výroční zprávy za rok 2024 se týkají plnění rozpočtu EU na rozpočtový rok 2024 a byly zveřejněny v roce 2025.



Výroční zpráva o rozpočtu EU za rozpočtový rok 2024

Každoročně provádíme **audit příjmů a výdajů EU** a zkoumáme, zda je roční účetní závěrka spolehlivá a zda jsou příjmové a výdajové operace v souladu s platnými pravidly a nařízeními EU a členských států.

Kromě toho jednotlivě posuzujeme **významné oblasti rozpočtu EU** podle okruhů víceletého finančního rámce (VFR) a Nástroje pro oživení a odolnost. Dále analyzujeme, proč a kde došlo k chybám, vydáváme doporučení ke zlepšení a zkoumáme, zda a jak byla naše předchozí doporučení uvedena do praxe.

Tato rozsáhlá práce je základem našeho **prohlášení o věrohodnosti**, které jsme v souladu se svým mandátem podle Smlouvy o fungování Evropské unie povinni předložit Evropskému parlamentu a Radě.



Rozpočet EU: čistý výrok o účetní závěrce a příjmech

Za rozpočtový rok 2024 jsme k účetní závěrce vydali tzv. **čistý výrok**.

V roce 2024 činily příjmy EU (jak je uvedeno ve zprávách o plnění rozpočtu za rok 2024) 250,6 miliardy EUR. Za rozpočtový rok 2024 jsme vydali tzv. čistý výrok o příjmech EU.



Rozpočet EU: záporný výrok o výdajích

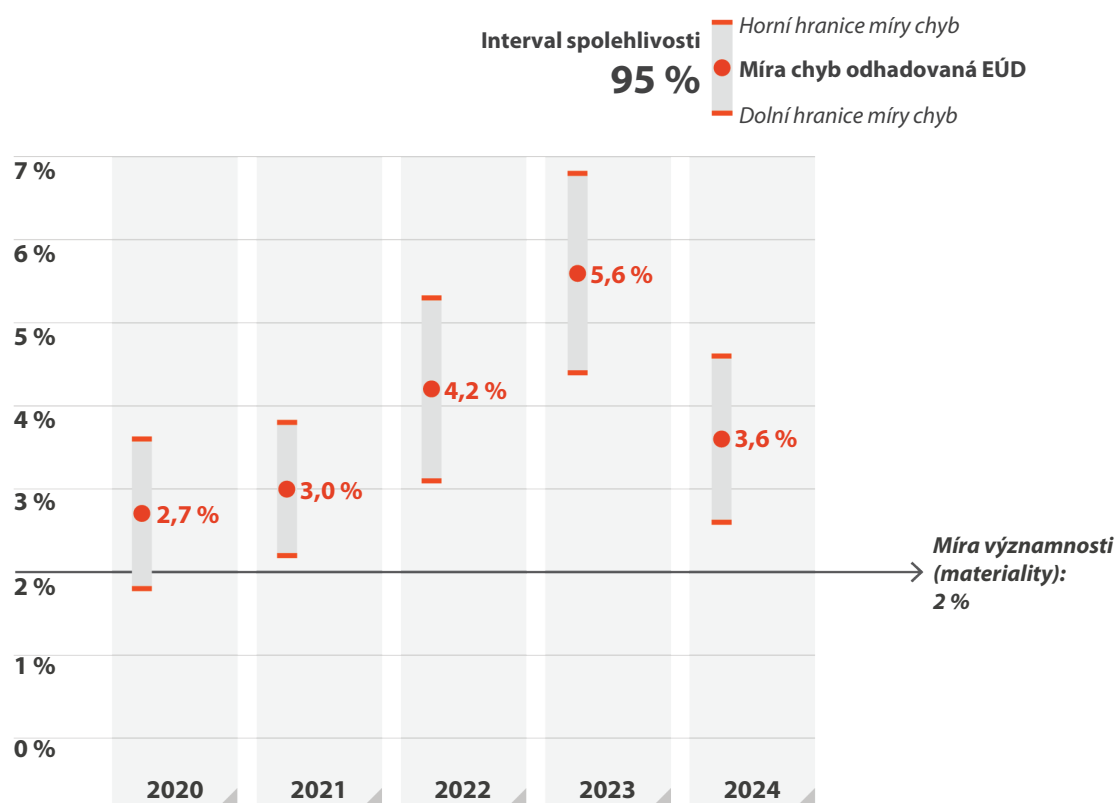
V roce 2024 činily **výdaje EU** celkem **191,1 miliardy EUR**, což odpovídá 1,1 % souhrnného hrubého národního důchodu 27 členských států EU.

Za rozpočtový rok 2024 jsme o výdajích EU vydali tzv. **záporný výrok**.



Odhadovaná míra chyb: 3,6 % (rozpočtové výdaje roku 2024)

Odhadli jsme, že míry chyb u rozpočtových výdajů v rozpočtovém roce 2024 se pohybovala v rozpětí od 2,6 % do 4,6 %. Střed tohoto rozpětí, označovaný také jako „nejpravděpodobnější míra chyb“, ve srovnání s minulým rokem poklesl: z 5,6 % na 3,6 %.





68,9 % kontrolovaného základního souboru bylo zatíženo významnou (materiální) mírou chyb

V rozpočtovém roce 2024 připadalo na **oblasti zatížené významnou (materiální) mírou chyb 68,9 % našeho kontrolovaného základního souboru** oproti 64,4 % v roce 2023. Odhadovaná **míra chyb u oblastí zatížených významnou (materiální) mírou chyb činila 5,2 %** oproti 7,9 % v roce 2023.

Výdaje EU spadají do dvou kategorií, s nimiž jsou spojeny různé rizikové profily:

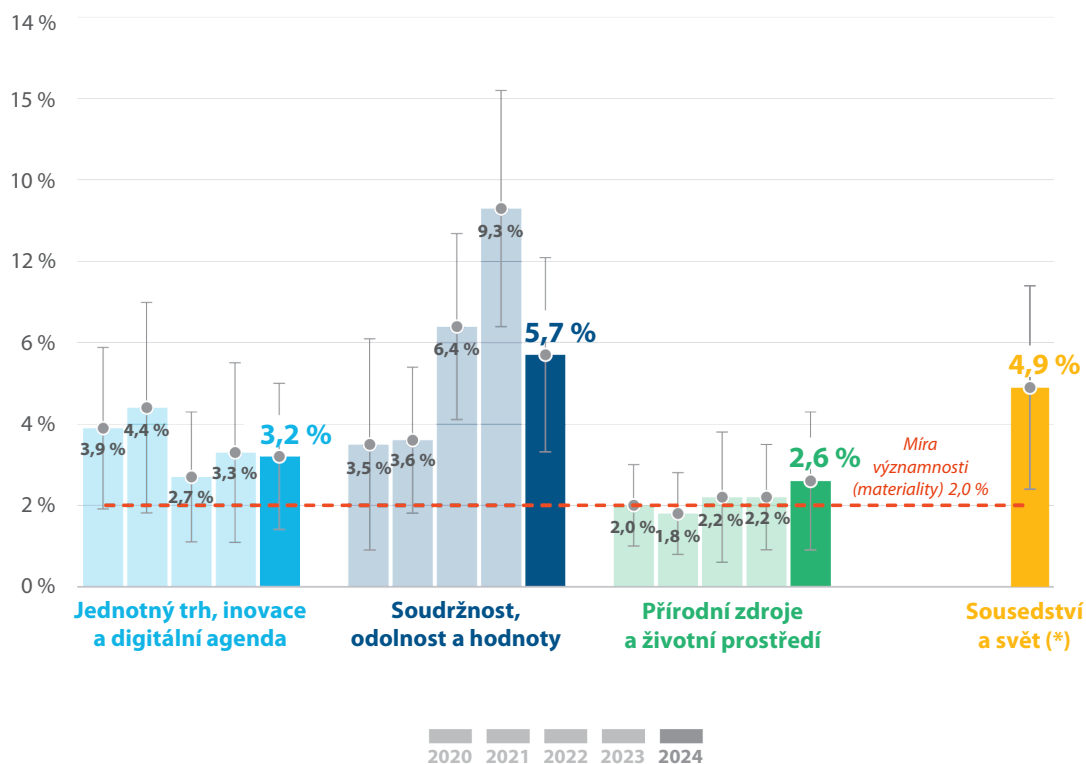
- **Oblasti nezatížené významnou (materiální) mírou chyb:** sem patří výdaje související s nárokovými platbami, pro které musí příjemci splňovat určité podmínky (např. přímé platby pro zemědělce, s výjimkou ekoschémat), a také část správních výdajů (platy a důchody zaměstnanců EU), rozpočtová podpora pro země mimo EU a opatření v oblasti mobility studentů a dalších subjektů v rámci programu Erasmus+.
- **Oblasti s významnou (materiální) mírou chyb:** zejména úhradové platby, u nichž příjemci musí předkládat žádost o úhradu způsobilých nákladů, které jim vznikly. Příjemci musí doložit nejen to, že provádějí činnost způsobilou pro podporu, ale také musí předkládat důkazní informace o tom, že jim vznikly náklady, o jejichž úhradu mohou žádat. Příjemci jsou přitom často povinni dodržovat složitá pravidla, která stanoví, o úhradu čeho lze žádat (způsobilost) a co se považuje za řádně vzniklé náklady (pravidla pro zadávání veřejných zakázek nebo pravidla státní podpory).



Za celkovou mírou chyb je především okruh VFR „Soudržnost, odolnost a hodnoty“

V rozpočtovém roce 2024 byla celková míra chyb ve výši 3,6 % dána zejména okruhem VFR **„Soudržnost, odolnost a hodnoty“** (1,8 procentního bodu), po němž následovaly okruhy **„Přírodní zdroje a životní prostředí“** (0,9 procentního bodu), **„Sousedství a svět“** (0,4 procentního bodu) a **„Jednotný trh, inovace a digitální agenda“** (0,4 procentního bodu).

Zde je odhad míry chyb pro každý z těchto okruhů víceletého finančního rámce.



(*) Pro oblast „Sousedství a svět“ jsme pro období 2020 až 2023 nepředkládali zvláštní posouzení.



Výdaje z Nástroje pro oživení a odolnost: výrok s výhradou

V roce 2024 jsme čtvrtým rokem po sobě kontrolovali **výdaje z Nástroje pro oživení a odolnost**, o nichž předkládáme samostatný výrok. Odráží to skutečnost, že Nástroj pro oživení a odolnost je dočasným nástrojem prováděným a financovaným způsobem, který se zásadně liší od běžných rozpočtových výdajů z VFR. Celková hodnota našeho kontrolovaného základního souboru činila **59,9 miliardy EUR** a soubor sestával z 28 plateb.

Za rozpočtový rok 2024 jsme k výdajům z Nástroje pro oživení a odolnost vydali **výrok s výhradou**. Na základě celkových důkazních informací z naší práce vyplynulo, že šest z 28 plateb bylo ovlivněno kvantitativními zjištěními a pět z těchto plateb bylo zatíženo významnou (materiální) chybou. Zjistili jsme rovněž nedostatky v předběžném posouzení Komise a v návrhu milníků a cílů a přetrvávající nedostatky v systémech členských států pro vykazování a podávání zpráv i v kontrolních systémech.



Oznamování případů podezření z podvodu úřadu OLAF a Úřadu evropského veřejného žalobce

Jako externí auditor EU nemáme pravomoc vyšetřovat případy podezření z podvodu. Naše audity nejsou tudíž cíleně koncipovány tak, aby odhalovaly podvody. Když však naši auditoři zjistí případy, kdy máme podezření, že došlo k podvodné činnosti, je naší povinností oznámit to příslušným orgánům.

V roce 2025 jsme Evropskému úřadu pro boj proti podvodům (OLAF) oznámili **15 případů podezření z podvodu**, které jsme zjistili během naší **auditní činnosti**. **11 z těchto případů** jsme rovněž ohlásili Úřadu evropského veřejného žalobce (EPPO). V roce 2024 jsme úřadu OLAF nahlásili 19 případů podezření z podvodu a sedm z nich bylo nahlášeno i Úřadu evropského veřejného žalobce. Další informace o povaze případů podezření z podvodu, případně o finančních částkách, jejichž zpětné získání OLAF následně doporučil, jsou-li tyto informace dostupné, uvádí naše výroční zpráva o rozpočtu EU.

Výroční zpráva o evropských rozvojových fondech za rozpočtový rok 2024



Evropské rozvojové fondy: čistý výrok o účetní závěrce a příjmech, záporný výrok o výdajích

Evropské rozvojové fondy (ERF), které fungovaly od roku 1959 až do konce roku 2020, byly hlavním nástrojem, jehož prostřednictvím EU poskytovala pomoc na **rozvojovou spolupráci** s africkými, karibskými a tichomořskými státy (AKT) a zámořskými zeměmi a územími (ZZÚ). Fondy byly financovány členskými státy a spravovány **mimo rozpočet EU** Evropskou komisí a Evropskou investiční bankou (EIB). Až do jejich ukončení se budou i nadále provádět a vykazovat odděleně.

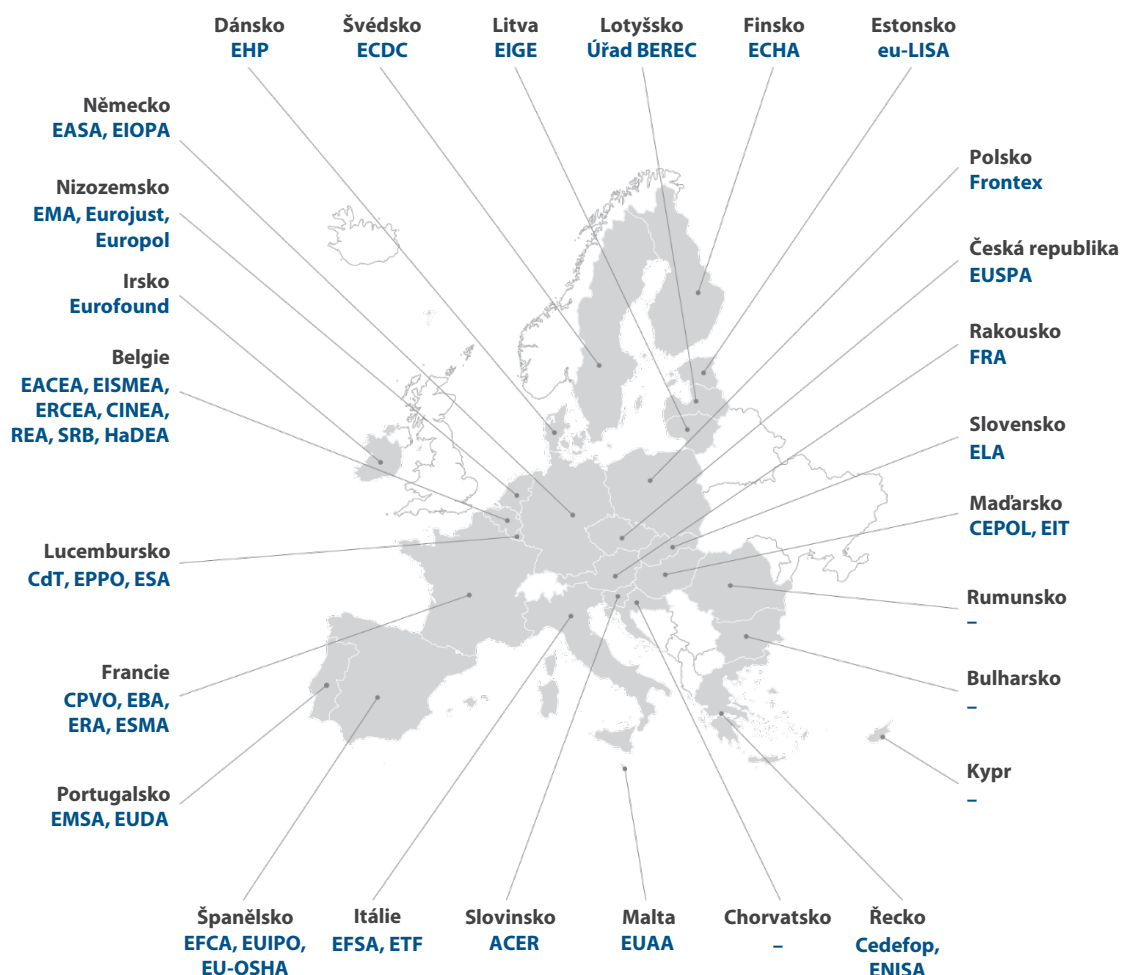
Ve VFR na období 2021–2027 se pomoc na rozvojovou spolupráci s AKT a ZZÚ financuje z rozpočtu EU.

V roce 2024 činily celkové výdaje ERF **1,35 miliardy EUR**.

Podobně jako v předchozích letech jsme za rozpočtový rok 2024 vydali **čistý výrok o účetní závěrce ERF a o jejich příjmech a záporný výrok o výdajích z těchto fondů**. Míru chyb ve výdajích odhadujeme na 6,5 % (2023: 8,9 %).

Specifické výroční zprávy o agenturách EU

Agentury EU jsou právně samostatné subjekty, které byly zřízeny, aby prováděly technické, vědecké a řídicí úkoly a pomáhaly orgánům a institucím EU koncipovat a realizovat opatření. V roce 2024 existovalo celkem 43 agentur.



Agentury EU: čistý výrok pro téměř všechny agentury

V rozpočtovém roce 2024 činil **celkový rozpočet všech agentur**, které jsme pověřeni kontrolovat, **5,3 miliardy EUR**, což odpovídá 4 % souhrnného rozpočtu EU. Odpovídající údaje za rok 2023 činily 4,7 miliardy EUR, což odpovídalo 3 %.

Náš audit agentur obecně vyzněl mírně pozitivněji než výsledky vykázané v předchozích letech. Vydali jsme čisté výroky o účetních závěrkách a o příjmech 43 agentur. Vydali jsme čistý výrok o platbách, na nichž se zakládají účetní závěrky všech agentur, s výjimkou Evropského orgánu pro pracovní záležitosti (ELA). K této agentuře jsme vydali **výrok s výhradou**. Důvodem byly nesprávné platby ve výši 2,6 milionu EUR provedené v roce 2024 v souvislosti se zakázkou udělenou na základě otevřeného řízení, které jsme v naší zprávě za rok 2022 označili za

nesprávné (2,2 milionu EUR), a v souvislosti s nedostatky v kontrolách *ex ante* v oblasti plnění smluv (0,4 milionu EUR).

Rovněž jsme vydali zprávu o podmíněných závazcích Jednotného výboru pro řešení krizí (SRB) vyplývajících z plnění jeho úkolů podle nařízení o **jednotném mechanismu pro řešení krizí** za rozpočtový rok 2024. Naše připomínky v tomto ohledu nezpochybnily náš výrok bez výhrad k účetní závěrce SRB.

Specifická výroční zpráva o společných podnicích EU za rozpočtový rok 2024

Společné podniky (SP), s výjimkou Evropského centra kompetencí pro kybernetickou bezpečnost (ECCC), jsou partnerství EU, zastoupenou Komisí, a soukromými členy ze soukromého sektoru a výzkumu. V některých případech jsou členy i mezivládní organizace a zúčastněné státy. Centrum ECCC podporuje spolupráci mezi EU a členskými státy. V roce 2024 získalo finanční autonomii. Rok 2024 byl také prvním rokem, kdy jsme ECCC kontrolovali.

Prvořadým posláním společných podniků je podporovat transformaci vědeckých poznatků do podoby obchodovatelných průlomových inovací se strategickou vizí, kterou partneři sdílejí.

Ve stávajícím VFR na období 2021–2027 působí v rámci programů Horizont Evropa, Digitální Evropa a Nástroje pro propojení Evropy celkem 11 společných podniků pro výzkum a inovace. Tyto společné podniky provádí programy výzkumu a inovací v oblasti dopravy, energetiky, zdraví, průmyslu založeného na biotechnologiích, klíčových digitálních technologiích, superpočítání, inteligentních síťových systémů a kybernetické bezpečnosti.

Dále funguje je existuje ještě další společný podnik, Fusion for Energy, který je financován Euratomem a jeho členskými státy. Tento SP odpovídá za poskytování příspěvku Evropy na Mezinárodní termonukleární experimentální reaktor (ITER).



Společné podniky: čistý výrok pro všechny

Za rozpočtový rok 2024 jsme vydali „**čisté výroky**“ o účetních závěrkách, příjmech a platbách **jedenácti společných podniků pro výzkum a inovace** a **společného podniku Fusion for Energy**. Upozornili jsme na nedostatky v některých oblastech, jako je dosahování cílů pro příspěvky členů, plnění rozpočtu a systémy řízení a kontroly.

Náš čistý výrok o účetní závěrce společného podniku **Fusion for Energy** za rok 2024 obsahoval odstavec „**zdůraznění skutečnosti**“ upozorňující na současný odhad (25,8 miliardy EUR v hodnotách roku 2024) evropského příspěvku na projekt ITER. Tento odhad odráží zvýšení nákladů vyplývající z revidovaných výchozích rozvrhů projektu ITER, které Rada ITER dosud formálně neschválila.



Evropské školy: bez významných (materiálních) chyb

Náš **přezkum konsolidované roční účetní závěrky 13 evropských škol** za rozpočtový rok 2024 neodhalil žádné významné (materiální) chyby.

Zvláštní zprávy a přezkumy

V roce 2025 jsme zveřejnili **31 zvláštních zpráv a přezkumů**, které se zabývají mnoha výzvami, jimž EU čelí **v různých výdajových oblastech a politikách**. Mezi klíčová témata patřily digitální platby, lesní požáry, nakládání s komunálním odpadem, financování nevládních organizací, hlad v subsaharské Africe, rozpočtová flexibilita a v řadě případů Nástroj pro oživení a odolnost – včetně reforem trhu práce a podnikatelského prostředí a digitální transformace.

V rámci našich **zvláštních zpráv** prověřujeme, zda byly splněny cíle vybraných opatření a programů EU a zda bylo výsledků dosaženo účinným a efektivním způsobem. Zdůrazňujeme příklady toho, co fungovalo dobře, a také předkládáme **doporučení**, jak dosáhnout finančních úspor, zlepšit fungování, zabránit plýtvání nebo dosáhnout cílů příslušných opatření účinnějším způsobem.

V rámci našich **přezkumů** předkládáme popis stávajícího stavu a analýzu, často v průřezové perspektivě a na základě předchozí auditní práce nebo jiných veřejně dostupných informací. Tento formát můžeme také využívat k prezentaci dříve provedené analýzy oblastí či problémů nebo skutečností o konkrétních tématech a problémech. Na rozdíl od auditních zpráv se přezkumy nezabývají hodnotícími otázkami ani neposkytují ujištění.

Na následujících stranách nabízíme vhled od naší práce s **příklady zvláštních zpráv z roku 2025**, v nichž jsme pojednali o různých oblastech.

Udržitelné využívání přírodních zdrojů

Zvláštní zpráva 19/2025: „Kritický nedostatek léčivých přípravků – opatření EU zajistila přidanou hodnotu, strukturální problémy však přetrvávají“



Dostupnost léčivých přípravků má zásadní význam pro účinné systémy zdravotní péče a jejich nedostatek je dlouhodobým a opakovaně se vyskytujícím problémem v celé EU. V letech 2023 a 2024 dosáhl nedostatek léčivých přípravků rekordní úrovně. Nedostatek se může stát kritickým, pokud nejsou k dispozici žádné vhodné alternativy na vnitrostátní úrovni a pokud zvládnutí kritického nedostatku vyžaduje koordinovanou akci na úrovni EU. Za organizaci svých národních systémů zdravotní péče a za poskytování zdravotní péče jsou odpovědné členské státy. Úlohou EU je zajistit řádné fungování jednotného trhu s léčivými přípravky a v této oblasti poskytovat členským státům podporu. V posledních letech Komise a Evropská agentura pro léčivé přípravky (EMA) přijaly opatření na podporu členských států při zajišťování dostupnosti léčivých přípravků a řešení jejich kritického nedostatku.

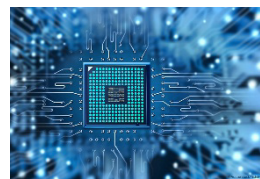
Posuzovali jsme, zda Komise a agentura EMA vytvořily a zavedly účinný rámec pro prevenci a zmírňování kritických nedostatků, určily a řešily základní příčiny nedostatků a překážky na trhu s cílem zajistit fungování jednotného trhu s léčivými přípravky.

Zjistili jsme, že podpora, kterou agentura EMA poskytuje členským státům, má významnou přidanou hodnotu. Systém EU pro řešení kritických případů nedostatku léčivých přípravků však stále postrádá odpovídající právní rámec a relevantní a včasné informace. Komise se nedávno začala zabývat hlavními příčinami případů nedostatku ve třech oblastech: povinnost průmyslu zajistit nepřetržité dodávky, zlepšení zadávání veřejných zakázek a řešení slabých míst dodavatelského řetězce. Bez řádného plnění povinnosti dodávek ze strany průmyslu a vzhledem k rostoucímu počtu případů nedostatku zavedlo mnoho členských států jednostranná vnitrostátní opatření pro vytváření zásob, která mohou případy nedostatku ještě zhoršit. Činnost Komise v oblasti zranitelnosti dodavatelských řetězců a udržitelných postupů zadávání veřejných zakázek je teprve v začátcích. Dospěli jsme k závěru, že Komise částečně harmonizovala postupy regulace, ale jednotný trh s léčivými přípravky trpí řadou nedostatků, zejména roztříštěností trhu, nerovným přístupem k léčivům a různým balením, nedostatečnou cenovou transparentností a přeshraničními překážkami obchodu. V této souvislosti se občané EU potýkali se sníženou dostupností některých léčivých přípravků. Řešení těchto nedostatků bylo obtížné.

Doporučili jsme Komisi a agentuře EMA, aby systém dále zlepšovaly s cílem řešit případy kritického nedostatku. Komise by měla zahájit komplexní koordinovaná opatření k řešení hlavních příčin nedostatku léčivých přípravků a zlepšit fungování jednotného trhu s léčivými přípravky odstraněním překážek.

Investice ve prospěch soudržnosti, růstu a začleňování

Zvláštní zpráva 12/2025: „Strategie EU v oblasti mikročipů – i přes přiměřený pokrok v provádění aktu o čipech je velmi nepravděpodobné, že akt povede k dosažení příliš ambiciózního cíle programu Digitální dekáda“



Mikročipy jsou klíčovým prvkem elektronických zařízení, která jsou součástí našeho každodenního života, od chytrých telefonů až po automobily, družice a technologicky pokročilé vojenské vybavení. Mikročipy mají zásadní význam pro ekologickou transformaci a jakoukoli průmyslovou politiku. V průběhu let se produkce mikročipů v EU zvýšila, ale její podíl na celosvětové výrobní kapacitě se výrazně snížil. V roce 2020 byla odhadována na přibližně 9 %. Koronavirová pandemie zdůraznila závislost EU na celosvětovém trhu s mikročipy a vedla k přijetí aktu o čipech s cílem řešit nedostatek mikročipů a posílit vedoucí postavení EU v oblasti technologií. Akt o čipech nahradil strategii z roku 2013, jejímž cílem bylo posílit mikro- a nanoelektronická odvětví.

Posuzovali jsme, jak průmyslová politika EU podpořila posílení strategické autonomie odvětví mikročipů v EU. Kontrolovali jsme koncepci aktu o čipech, soulad financování se strategickými cíli EU, včasnost a pokrok při provádění aktu o čipech a dosažení jeho celkového cíle a další faktory a rizika ovlivňující jeho úspěch.

Zjistili jsme, že akt o čipech poskytl nový impuls a reagoval na krizi nedostatku mikročipů souborem nových opatření. Práce na přípravě aktu o čipech však probíhala pod časovým tlakem, aniž by bylo provedeno kompletní hodnocení předchozí strategie a posouzení dopadů návrhu. Je tedy možné, že akt o čipech se bude potýkat s přesně stejnými problémy jako předchozí strategie, a je obtížné posoudit, zda akt o čipech dostatečně zohledňuje potřeby průmyslu. Akt o čipech rovněž není dostatečně jasný, pokud jde o jeho cíle a monitorování. Projekty, které získaly spolufinancování přímo od Komise nebo prostřednictvím společného podniku pro čipy, byly obecně v souladu s cíli příslušných strategií, avšak mechanismy zavedené k měření jejich účinku byly neúplné. Zaznamenali jsme, že provádění opatření aktu o čipech postupuje, ale je příliš pomalé na to, aby bylo možné splnit cíl digitální dekády, kterým je 20% podíl EU na celosvětovém tržním hodnotovém řetězci podle příjmů. Vzhledem k současné úrovni investic do výrobní kapacity je rovněž velmi nepravděpodobné, že by akt o čipech postačoval k dosažení velmi ambiciózního cíle digitální dekády do roku 2030. Podle současných prognóz bude podíl EU v roce 2030 činit 11,7 %. Vzhledem k omezenému mandátu a zdrojům Komise a k tomu, že úspěch strategie do značné míry závisí na opatřeních členských států a investicích soukromého sektoru, lze i tento cíl aktu o čipech považovat za příliš ambiciózní. Významná rizika pro dosažení cílů aktu o čipech představují i další klíčové faktory, jako je nedostatek kvalifikovaných pracovníků, kontroly vývozu, environmentální požadavky, náklady na energii a závislost na zahraničních surovinách.

Komisi jsme *doporučili*, aby strategii urychleně prověřila z hlediska skutečného stavu a přijala nezbytná krátkodobá nápravná opatření a aby v úzké spolupráci s členskými státy i průmyslem zahájila přípravu příští strategie pro polovodiče.

Vnější činnost, bezpečnost a právo

Zvláštní zpráva 04/2025: „Vojenská mobilita v EU – plné rychlosti zatím nebylo dosaženo kvůli koncepčním nedostatkům a překážkám na cestě“



Cílem vojenské mobility v EU je zajistit možnost rychlého a plynulého přesunu vojenského personálu, materiálu a prostředků v rámci EU i mimo ni. Územní obrana spadá do pravomoci 27 členských států EU, z nichž 23 jsou zároveň členy NATO. Pozice EU jako zúčastněné strany v této oblasti je poměrně nová. První akční plán EU pro vojenskou mobilitu byl zveřejněn v roce 2018 a po něm následoval druhý akční plán (akční plán 2.0) na období 2022–2026 z roku 2022. V září 2021, květnu 2022 a květnu 2023 byly v rámci Nástroje pro propojení Evropy vyhlášeny tři po sobě jdoucí výzvy k předkládání návrhů v oblasti vojenské mobility.

Zkoumali jsme, zda akční plán 2.0 stojí na solidních základech a zda je na dobré cestě ke splnění svých cílů.

Zjistili jsme, že akční plán 2.0 nemá dostatečně solidní základy. Důvodem jsou určité koncepční nedostatky plánu, jako chybějící hloubková analýza *ex ante* a posouzení potřeb, které by umožňovalo vyhodnotit odpovídající rozpočet. Plán dále obsahuje příliš mnoho opatření, z nichž většina nebyla dostatečně funkční, a měla omezení v oblasti monitorování a podávání zpráv. Zjistili jsme, že správná opatření pro vojenskou mobilitu v EU jsou složitá a roztříštěná a že parlamentní dohled je pouze částečný.

Všechny zúčastněné strany uvítaly financování vojenské mobility zavedené ve víceletém finančním rámci na období 2021–2027 jako první, jakkoliv skromný krok. V návaznosti na první výzvu Komise předsunula dostupné částky do výzev v oblasti vojenské mobility na roky 2022 a 2023 a využila veškeré finanční prostředky na infrastrukturu dvojího užití na dané období. U tří výzev jsme zjistili, že vojenské hodnocení představovalo pouze malou část celkového bodového hodnocení použitého ve výběrovém řízení a že geopolitické aspekty nebyly dostatečně zohledněny. Existuje proto riziko, že vybrané projekty dvojího užití financované EU nejsou z vojenského hlediska ty nejrelevantnější.

Po třetí výzvě provedla Komise s přispěním členských států analýzu nedostatků s cílem vypracovat plán na řešení prioritních nedostatků v infrastruktuře a kvantifikaci finančních prostředků EU potřebných pro příští VFR.

Celkově jsme zjistili, že pouze čtyři z 29 klíčových opatření na úrovni EU lze považovat za dokončená, zatímco převážná většina stále probíhá. Vzhledem k nedostatku ukazatelů a konkrétních cílů jsme přesné celkové posouzení pokroku dosaženého v souvislosti s akčním plánem 2.0 nemohli provést. Pouze jsme konstatovali, že provádění opatření probíhá a pokrok je proměnlivý.

Doporučili jsme Komisi, aby zlepšila mechanismy řízení vojenské mobility, lépe zacílila koncepci opatření EU v oblasti vojenské mobility, monitorovala pokrok při provádění všech opatření a podávala o něm zprávy a posoudila možnost využít výzvy Nástroje pro propojení Evropy v oblasti dopravy k financování projektů infrastruktury dvojího užití. Pro VFR na období po roce 2027 jsme doporučili zlepšit předvídatelnost financování vojenské mobility a proces výběru projektů.

Regulace trhů a konkurenceschopné hospodářství

Zvláštní zpráva 08/2025: „Podvody na dani z přidané hodnoty při dovozu – při používání zjednodušených celních postupů nejsou dostatečně chráněny finanční zájmy EU“



Podvody v oblasti daně z přidané hodnoty (DPH) mají negativní dopad na výběr příjmů v členských státech i v EU. Podle Evropské Komise přišly v roce 2022 členské státy EU o DPH ve výši přibližně 89 miliard EUR. Podvody, jichž se dopouštějí obchodníci v oblasti DPH vybírané při dovozu, k této ztrátě přispívají a jsou jedním z hlavních typů přeshraničních podvodů v oblasti DPH, které mají dopad na fiskální politiky a veřejné finance EU. U dováženého zboží je DPH obvykle splatná, když zboží vstoupí do celní unie EU. Výše DPH se stanoví na základě celních prohlášení k dováženému zboží. Pro odvod DPH při dovozu existují dva postupy, které usnadňují obchod (pro účely této zprávy je nazýváme „zjednodušenými dovozními celními postupy“): „propuštění do volného oběhu“ podle celního režimu 42 a „jedno správní místo pro dovoz“. První z těchto postupů stanoví osvobození od DPH u zboží dovezeného ze třetích zemí do jednoho členského státu EU, ale určeného pro jiný členský stát, a druhý stanoví osvobození od DPH u prodeje na dálku v rámci zvláštního režimu pro elektronický obchod.

V rámci auditu jsme *posuzovali*, zda jsou při používání zjednodušených dovozních celních postupů finanční zájmy a jednotný trh EU účinně chráněny před podvody související s DPH uvalovanou při dovozu. Zabývali jsme se zejména regulačním rámcem EU, monitorováním ze strany Komise, kontrolami členských států a mechanismy správní spolupráce.

Zjistili jsme, že mezery a nesrovnalosti v regulačním rámci EU a v monitorování, které u celního režimu 42 a režimu jednoho správního místa pro dovoz provádí Komise, představují značné riziko zneužití. Dále jsme identifikovali závažné nedostatky v kontrolách členských států, ve spolupráci mezi členskými státy i na úrovni EU a ve způsobu, jakým Komise monitoruje činnosti členských států zaměřené na boj proti zneužívání těchto postupů. Dospěli jsme k závěru, že stávající opatření v souvislosti s těmito postupy nedostačují k zajištění účinné prevence a odhalování podvodů s DPH při dovozu a rovnováhy mezi snazším obchodem a ochranou finančních zájmů EU.

Doporučili jsme, aby Komise navrhla posílení regulačního rámce pro zjednodušené dovozní celní postupy s cílem zajistit větší procedurální jednotnost v členských státech, provedla hloubkovou analýzu regulačního rámce a jeho provádění, analyzovala přínosy postupu, kdy členské státy při dovozu systematicky vyžadují přepravní doklady pro zásilky v celním režimu 42, a navrhla povinnost celních a daňových orgánů různých členských států spolu přímo spolupracovat, a posílit úlohu Eurofiscu (sítě styčných úředníků z 27 členských států a Norska pro boj proti přeshraničním podvodům v oblasti DPH).

Financování a správa Unie

Zvláštní zpráva 26/2025: „Orgány EU v boji proti podvodům – mandáty jsou jasné, ale výměna informací a dohled Komise jsou i nadále nedostatečné“



EU a její členské státy mají povinnost bojovat proti podvodům a jinému protiprávnímu jednání, které ohrožuje nebo poškozuje její finanční zájmy. Trestnými činy proti finančním zájmům EU mohou být podvody, aktivní a pasivní korupce, zpronevěra a praní peněz („trestné činy proti finančním zájmům EU“). V kontextu EU provádí vyšetřování podezření na trestné činy proti finančním zájmům EU Úřad evropského veřejného žalobce (EPPO), a to prostřednictvím trestního vyšetřování. Evropský úřad pro boj proti podvodům (OLAF) provádí správní vyšetřování, čímž nesmí být dotčeny pravomoci státních zastupitelství zahájit a vést trestní vyšetřování. Podporu úřadům OLAF a EPPO může poskytovat Agentura Evropské unie pro justiční spolupráci v trestních věcech (Eurojust) a Agentura Evropské unie pro spolupráci v oblasti prosazování práva (Europol).

Posuzovali jsme, zda jsou mandáty Úřadu evropského veřejného žalobce, úřadu OLAF, Eurojustu a Europolu jasné, pokud jde o jejich odpovědnost za boj proti podvodům a o vzájemně poskytovanou podporu. Posuzovali jsme také výměnu informací mezi úřadem EPPO a úřadem OLAF před vyšetřováním podvodů a během něj, pokud jde o jejich schopnost efektivně vykonávat své pravomoci, jakož i úlohu Komise v oblasti dohledu při zajišťování ochrany finančních zájmů EU, včetně zpětného získávání částek spojených s podvody. Nezabývali jsme se činnostmi v oblasti předcházení podvodům.

Zjistili jsme, že OLAF, EPPO, Europol a Eurojust mají konkrétní, jasné a vzájemně se doplňující úlohy a povinnosti, které mají potenciál fungovat jako účinná ochrana proti podvodům poškozujícím nebo ohrožujícím finanční zájmy EU. Podotýkáme, že požadavky na oznamování podvodů mohou vést k duplicitnímu oznamování podvodů, což zvyšuje administrativní zátěž. Omezená výměna informací má dopad na počet vyšetřování a dalších opatření určených k ochraně finančních zájmů EU. Z údajů EPPO a OLAF vyplývá, že v řadě členských států existuje značný rozdíl mezi podílem rozpočtu EU, za který odpovídají, a počtem oznámených případů podvodů. Existují rovněž značné rozdíly v počtu tvrzení o podvodu oznámených subjekty EU úřadům OLAF a EPPO, kdy úřadu OLAF bylo oznámeno přibližně třikrát více případů než úřadu EPPO. Komise důvody těchto nedostatků a rozdílů neanalyzovala. Zjistili jsme také, že Komise nemá úplný přehled o částkách, které mají být v důsledku vyšetřování podvodů získány zpět do rozpočtu EU, ani o částkách, které byly takto skutečně získány.

Doporučili jsme, aby Komise ve spolupráci s Úřadem evropského veřejného žalobce zavedla systém pro efektivní výměnu informací o obviněních z podvodu a o vyšetřováních. Kromě toho by Komise měla analyzovat rozdíly v míře oznámených podvodů v celé EU a posílit dohled nad následnými opatřeními v návaznosti na vyšetřování podvodů vypracováním metodiky pro měření celkového finančního dopadu vyšetřování úřadu EPPO a úřadu OLAF.

Stanoviska



Zkoumání legislativních návrhů Komise

Jako nezávislý externí auditor EU přispíváme ke zlepšování finančního řízení vydáváním stanovisek, určených Evropskému parlamentu a Radě, k **návrhům nových či pozměněných právních předpisů, které předkládá Komise**. Právní předpisy EU vyžadují, abychom vydali stanovisko v případech, kdy by tyto návrhy měly významný finanční dopad. O vydání stanoviska k jiné problematice nás mohou požádat i ostatní orgány a instituce. V roce 2025 jsme zveřejnili **dvě taková stanoviska**. Týkala se finančního nařízení evropských školách a změn rámce politiky soudržnosti na období 2021–2027 v kontextu přezkumu v polovině období.

Zpravodaj EÚD

Každé vydání Zpravodaje EÚD obsahuje **články na zvláštní téma**, většinou z perspektivy auditu, od přispěvatelů pracujících v orgánech a institucích EU i mimo ně.

V roce 2025 vyšla **dvě čísla** zpravodaje: „What’s next for EU finances?“ a „Is EU defence ready to secure peace?“.



Konference a diskuse

V roce 2025 jsme pořádali níže uvedené konference a debaty, které byly otevřeny všem zainteresovaným stranám:

- o on-line výměna zkušeností získaných v souvislosti s Nástrojem pro oživení a odolnost a jejich význam pro budoucnost politiky soudržnosti EU,
- o konference na téma obrany,
- o on-line diskuse o pokroku, kterého EU dosáhla při vytváření doplňkových důchodů,
- o konference o zlepšení transparentnosti v EU.



Seminář EÚD v roce 2025

Jednou ročně se naši členové, generální tajemník a ředitelé účastní **dvoudenního semináře**, na němž diskutují o důležitých otázkách týkajících se dlouhodobé strategie, činnosti a organizace EÚD.

Během letošního **semináře EÚD** účastníci diskutovali o různých změnách, k nimž dochází na úrovni EU a v důsledku strategie na období 2026–2030 i v rámci našeho orgánu. Diskuse se zaměřila na tato klíčová témata:

- o konkurenceschopnost EU se zaměřením na Dohodu o čistém průmyslu a dekarbonizaci
- o omezení byrokracie pro podporu ekonomiky,
- o budoucnost výdajů EU a příležitosti, které nabízí VFR na období 2028–2034,
- o nový strategický cíl, kterým je posílení auditní kapacity, zejména prostřednictvím využívání umělé inteligence v oblasti auditu.

Vztahy s orgány a institucemi

Úzce spolupracujeme s **Evropským parlamentem, Radou, národními či regionálními parlamenty a vládami členských států**, neboť dopad naší práce zčásti závisí na tom, jak zjištění a doporučení plynoucí z našich auditů využijí.

Evropský parlament

Výbory a orgány Evropského parlamentu, zejména Výbor pro rozpočtovou kontrolu (CONT), pravidelně zvou **členy EÚD a auditní týmy**, aby na jejich jednáních prezentovali výsledky své práce.

Celkový počet takových vystoupení EÚD se v roce 2023 zvýšil na 232. V roce 2024 to bylo 172. Tento nárůst byl z velké části způsoben nárůstem počtu prezentací zpráv EÚD jiným **výborům Evropského parlamentu** než výboru CONT, jakož i dvoustrannými setkáními členů EÚD s poslanci EP a diskusi o našich výstupech.



V průběhu roku 2025 **představili** naši členové výboru CONT celkem **14 zvláštních zpráv a tři přezkumy**. Zúčastnili se rovněž **14 veřejných slyšení výboru CONT o udělení absolutoria za rok 2024**, včetně prezentace naší výroční zprávy za rok 2024 předsedou EÚD Tonym Murphym.

Členové dále **představili 41 zvláštních zpráv a přezkumů** 18 dalším výborům Evropského parlamentu, některé na společných schůzích několika výborů.

V únoru 2025 vyzvala **Konference předsedů výborů** našeho předsedu k diskusi o probíhajících a plánovaných auditech EÚD v rámci pracovního programu na období po roce 2025 a k výměně názorů na možné audity pro programový cyklus po roce 2026. V květnu se **předseda** zúčastnil **plenárního zasedání Evropského parlamentu věnovaného udělení absolutoria za rok 2023**. V říjnu **předseda** společně se zpravodajem pro výroční zprávu **Janem Gregorem** prezentoval **plenárnímu zasedání Evropského parlamentu** výroční zprávu za rok 2024.

Rada Evropské unie

V roce 2025 promluvil EÚD k Radě 96krát, v roce 2024 se tak stalo 98krát.

Přípravné orgány Rady se zpravidla zabývají všemi našimi zvláštními zprávami brzy po jejich zveřejnění, nikoli však nutně všemi přezkumy a stanovisky. V roce 2025 jsme 18 různým výborům a pracovním skupinám Rady **prezentovali 25 zvláštních zpráv a dva přezkumy**.

V roce 2025 se zástupci EÚD rovněž zúčastnili 29 zasedání týkajících se udělení absolutoria za plnění rozpočtu EU za rozpočtové roky 2023 a 2024.

V prosinci 2025 představil předseda společně se zpravodajem pro výroční zprávu Janem Gregorem naši výroční zprávu za rok 2024 Radě pro hospodářské a finanční věci (ECOFIN).



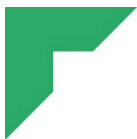
Předsednictví Rady v roce 2025: Polsko (leden-červen) a Dánsko (červenec-prosinec)

V souvislosti s polským předsednictvím Rady uskutečnili předseda Tony Murphy a polský člen Marek Opióła v listopadu 2024 v rámci přípravy předsednictví oficiální návštěvu Polska, kde se setkali s klíčovými zúčastněnými stranami – polským prezidentem, předsedy Sejmu a Senátu, ministrem financí, ministrem pro záležitosti EU, náměstkem ministra fondů a regionálního rozvoje a zástupci polské NKI.

Zúčastnili se rovněž klíčové konference „Evropský způsob růstu“, která se konala dne 30. ledna 2025 v Krakově. Předseda a další zástupci EÚD představili naši práci v oblasti soudržnosti a poukázali na nadcházející výzvy. V rámci různých akcí a konferencí organizovaných v rámci polského předsednictví jsme se rovněž zúčastnili diskusí, mimo jiné o budoucnosti financování rozvojové spolupráce EU, pravidlech pro zadávání veřejných zakázek a podvodech v oblasti DPH při dovozu. Celkem byl EÚD zastoupen na 27 různých jednáních a konferencích.

V dubnu 2025, před dánským předsednictvím Rady uskutečnil předseda Tony Murphy spolu s dánskou členkou Bettinou Jakobsenovou oficiální návštěvu Dánska. Jejich program zahrnoval setkání s předsedou parlamentu, parlamentním výborem pro veřejné účty, ministrem pro evropské záležitosti a generálním auditorem. Jednání se zaměřila na nadcházející dánské předsednictví a práci EÚD. V druhé polovině roku jsme rovněž přispěli k práci dánského předsednictví na témata, jako je právní stát a architektura boje proti podvodům. Během dánského předsednictví pan Lehne, člen zpravodaj pro zvláštní zprávu 19/2025 o kritickém nedostatku léčivých přípravků, představil tuto zprávu na neformálním zasedání Rady.

Národní a regionální parlamenty a vlády členských států



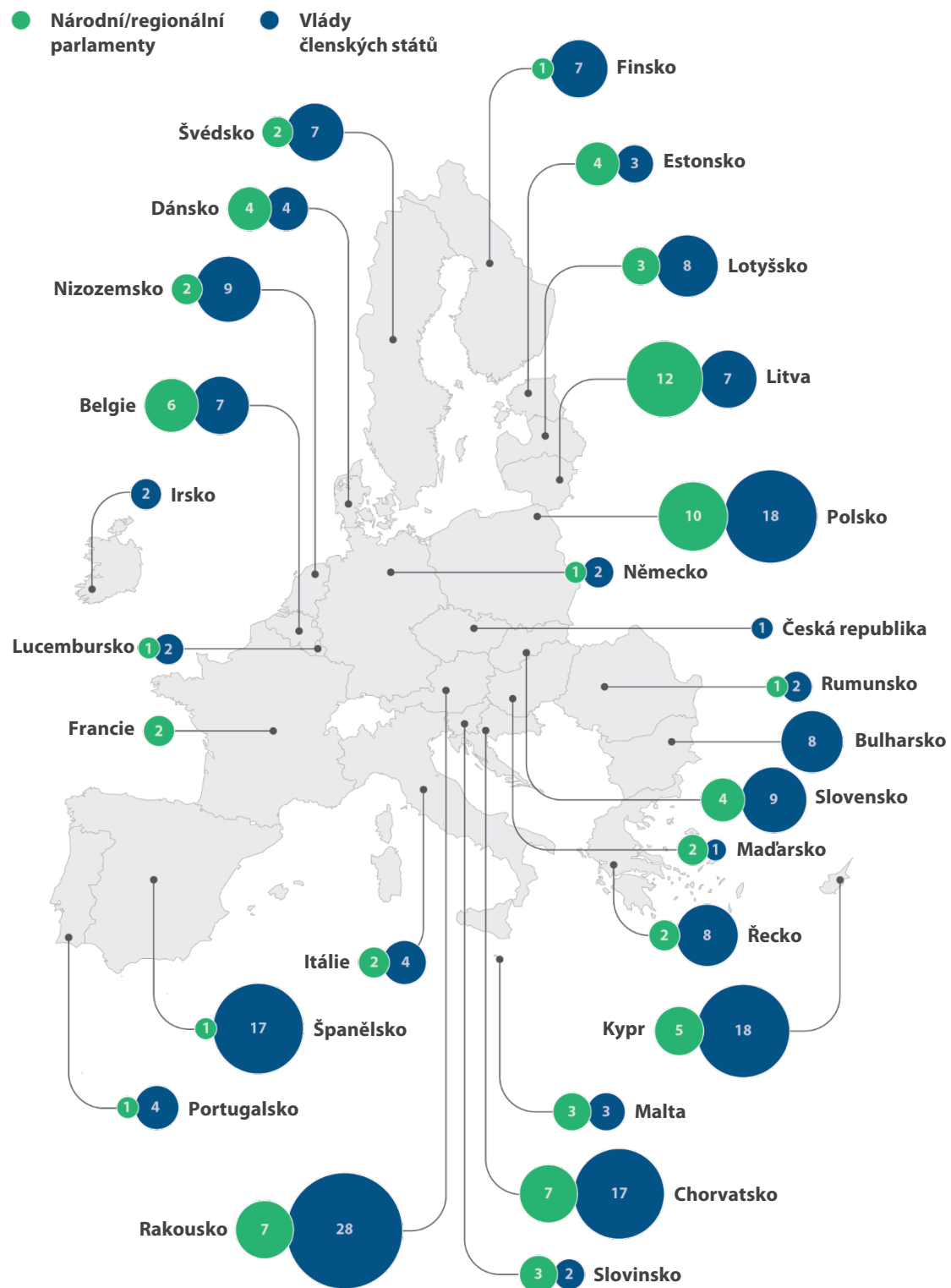
Jednání s národními a regionálními parlamenty

V roce 2025 naši členové a zaměstnanci představili naši práci na **89 setkáních s poslanci národních či regionálních parlamentů v 24 členských státech**. Tří z těchto setkání se zúčastnili i příslušní poslanci Evropského parlamentu. Řada setkání měla podobu jednání s výbory, které se zabývají rozpočtem, financemi anebo kontrolou a záležitostmi EU.



Jednání s vládami členských států

V roce 2025 představili naši členové a vedoucí pracovníci naši práci na **198 jednáních s vládami členských států a orgány státní správy ve 26 členských státech**. Mnohá z těchto setkání měla podobu jednání s ministry/ministerstvy financí a ministry/ministerstvy pro záležitosti EU.



Evropská komise

Členové EÚD a komisaři udržují pravidelné dvoustranné kontakty týkající se plánovaných a probíhajících auditů a přezkumů. Tato setkání jsou příležitostí k vyhodnocení spolupráce a k zamyšlení nad tím, jak ji dále posílit. Členové EÚD a komisaři se dále pravidelně setkávají na jednáních různého formátu, na nichž diskutují o tématech společného zájmu.

Spolupráce s jinými nejvyššími kontrolními institucemi

Kontaktní výbor nejvyšších kontrolních institucí EU

Naše spolupráce s nejvyššími kontrolními institucemi (NKI) 27 členských států EU probíhá hlavně v rámci **Kontaktního výboru nejvyšších kontrolních institucí EU**. Toto fórum napomáhá dialogu a výměně názorů mezi NKI členských států EU a Účetním dvorem.

V roce 2025 jsme rozšířili spolupráci v rámci Kontaktního výboru a jeho činností, zejména v oblasti auditu provádění Nástroje pro oživení a odolnost, energetiky a migrace. To našim auditorům poskytuje cennou příležitost k výměně názorů s kolegy ze sesterských nejvyšších kontrolních institucí.

Pokračovali jsme rovněž v našem pilotním projektu v oblasti umělé inteligence se třemi dalšími nejvyššími kontrolními institucemi s cílem automatizovat vypracovávání auditních zpráv shrnujících zveřejněné auditní zprávy nejvyšších kontrolních institucí EU a EÚD na témata související s energetikou.



Výroční zasedání v roce 2025

V listopadu 2025 předsedal EÚD výročnímu zasedání Kontaktního výboru, které pořádala maltská nejvyšší kontrolní instituce. Zasedání se zaměřilo na zvýšení konkurenceschopnosti jakožto strategickou výzvu pro EU, její členské státy a nejvyšší kontrolní instituce.

NKI kandidátských a potenciálních kandidátských zemí EU

V roce 2025 jsme také pokračovali v podpoře NKI kandidátských zemí EU (Albánie, Bosna a Hercegovina, Gruzie, Moldavsko, Černá Hora, Severní Makedonie, Srbsko, Turecko a Ukrajina) a potenciálních kandidátských zemí (Kosovo¹).

INTOSAI

V roce 2025 jsme se i nadále aktivně zapojovali do činností **Mezinárodní organizace nejvyšších kontrolních institucí (INTOSAI)**, čímž jsme podpořili závazek podporovat audity ve veřejném sektoru na celém světě.

Jako předseda Výboru pro odborné standardy (PSC) jsme si udrželi klíčovou pozici v rámci INTOSAI, kde se zaměřujeme na svůj strategický cíl rozvíjet, dodržovat a podporovat vysoce kvalitní profesní auditorské standardy a pokyny. Tento závazek podporuje účinné fungování nejvyšších kontrolních institucí a slouží veřejnému zájmu tím, že zvyšuje kvalitu, důvěryhodnost, nezávislost a relevantnost auditů ve veřejném sektoru.

V průběhu roku 2025 jsme pokračovali v provádění pracovního plánu na období 2023–2028 pro rámec profesních předpisů organizace INTOSAI (IFPP). Zaměřili jsme se na podporu celého hodnotového řetězce stanovování standardů, včetně procesů provádění a zpětné vazby, s cílem standardy dále zdokonalovat a maximalizovat přínosy auditu pro všechny občany. Probíhá pět iniciativ, jejichž cílem je kriticky přezkoumat rámec IFPP a zajistit, aby byl schopen čelit budoucím výzvám. Vedeme koordinační skupinu, která dohlíží na řádný pokrok v tomto úsilí, a stojíme v čele jedné z iniciativ. Naše projektová skupina je společně s kolegy z jiných nejvyšších kontrolních institucí konkrétně pověřena zlepšováním přístupnosti standardů INTOSAI a jejich prezentací v moderních médiích.

Pro sekretariát Politického a bezpečnostního výboru (PBV) je důležitá interní komunikace s podvýbory. V průběhu roku 2025 jsme uspořádali 11 měsíčních setkání s podvýbory za účelem výměny informací o pracovních plánech, probíhajících projektech, změnách standardů a personálních otázkách. Sekretariát se rovněž zúčastnil všech schůzí podvýborů, aby podpořil jejich práci a zaměstnance.

V průběhu roku 2025 zahájil PBV práci na konsolidovaném pracovním plánu pro PBV a jeho čtyři podvýbory. Tento plán ukáže, čeho plánuje PBV v období 2026–2028 dosáhnout a jak tyto činnosti budou podporovat a propagovat strategické cíle INTOSAI.

V roce 2025 se konal kongres INCOSAI, který se pořádá jednou za tři roky. Jako jeden ze čtyř předsedů výborů pro cíle zajišťoval PBV fungování informačního stánku o své práci a podával zprávy o své činnosti řídicímu výboru, správní radě a kongresu. V době trvání kongresu nás obzvláště potěšilo podepsání memorand o porozumění s IFAC a rozvojovou iniciativou INTOSAI.

¹ Tímto označením nejsou dotčeny postoje týkající se statutu a označení je v souladu s rezolucí Rady bezpečnosti č. 1244 (1999) o situaci v Kosovu ([rezoluce Rady bezpečnosti OSN č. 1244/1999](#)) a [poradním stanoviskem](#) Mezinárodního soudního dvora (ICJ) o otázce souladu jednostranného vyhlášení nezávislosti Kosova s mezinárodním právem ze dne 22. července 2010.

V rámci našeho předsednictví výboru PBV působíme od zasedání kongresu v roce 2022 (listopad 2022) jako člen správní rady INTOSAI.

Jako člen INTOSAI jsme se rovněž podíleli na práci podvýborů PBV a na činnostech a projektech dalších pracovních subjektů INTOSAI, například v oblasti environmentálního auditu, finanční a ekonomické stability, hodnocení veřejných politik. V rámci těchto orgánů jsme se v roce 2025 zúčastnili 45 akcí.

EUROSAI

Aktivně jsme se zapojili také do práce **Evropské organizace nejvyšších kontrolních institucí (EUROSAI)**, tj. Evropské regionální skupiny INTOSAI, zejména jejích pracovních skupin pro environmentální audit, audit prostředků přidělených na pohromy a katastrofy a informační technologie i práce na projektech v oblasti odolnosti a připravenosti, umělé inteligence, změny klimatu a technické podpory pro Ukrajinu. V roce 2025 jsme se dále podíleli na 20 aktivitách organizace EUROSAI.

Od posledního kongresu (květen 2024) máme ve správní radě EUROSAI status pozorovatele.

Řízení naší práce

Členové

Účetní dvůr funguje jako **kolektivní orgán** složený z členů, přičemž každý členský stát je zastoupen jedním členem. Členy nominují vlády jednotlivých členských států a jmenuje je Rada po konzultaci s Evropským parlamentem. Na nominaci nebo jmenování členů EÚD se nijak nepodílíme.

Funkční období členů Účetního dvora je **šest let a jejich mandát je možné obnovit**. Členové vykonávají své povinnosti **zcela nezávisle** a v obecném zájmu Evropské unie. Při nástupu do úřadu skládají v tomto smyslu slavnostní přísahu před Soudním dvorem.

V roce 2025 byli Radou jmenováni dva noví členové EÚD: Lucian Romașcanu (Rumunsko) k 1. červenci 2025 a Pierre Moscovici (Francie) k 1. lednu 2026. Rada rovněž obnovila mandáty níže uvedených členů na další šestileté funkční období: Iliana Ivanova (Bulharsko, od 1. ledna 2025), Ivana Maletić (Chorvatsko, od 15. července 2025), Stef Blok (Nizozemsko, od 1. ledna 2026), Joëlle Elvinger (Lucembursko, od 1. ledna 2026) a Nikolaos Milionis (Řecko, od 1. ledna 2026).

V roce 2025 se konalo 25 zasedání kolegia. Celková míra účasti byla 91 %. Členové se rovněž účastnili jednání senátů a výborů (viz též [Auditní senáty a výbory](#)).

Předseda

Členové Účetního dvora volí ze svého středu jednu osobu jako **předsedu** na obnovitelné funkční období tří let. Zvolená osoba pak jedná jako první mezi rovnými (*primus inter pares*), předsedá jednáním kolegia Účetního dvora a zajišťuje provádění jeho rozhodnutí.

Předseda dohlíží na strategii orgánu, plánování a řízení výkonnosti, komunikaci a vztahy se sdělovacími prostředky, vztahy s orgány a institucemi, právní záležitosti a interní audit. Zastupuje též EÚD navenek.

Tony Murphy byl zvolen předsedou v říjnu 2022 a v roce 2025 byl zvolen znovu na druhé funkční období.



předseda

Tony
MURPHY

Senát I

Udržitelné využívání
přírodních zdrojů



(předsedající)
Joëlle
ELVINGER



Iliana
IVANOVA



Ildikó
GÁLL-PELCZ



Keit
PENTUS-
ROSIMANNUS



Daniel
CASPARY

Senát II

Investice ve
prospěch
soudržnosti,
růstu a začleňování



(předsedající)
Annemie
TURTELBOOM



Jorg Kristijan
PETROVIČ



Stef
BLOK



Alejandro
BLANCO
FERNÁNDEZ



Carlo Alberto
MANFREDI
SELVAGGI

Senát III

Vnější činnost,
bezpečnost a právo



(předsedající)
George Marius
HYZLER



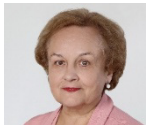
Nikolaos
MILIONIS



Bettina
JAKOBSEN



Marek
OPIOŁA



Laima Liucija
ANDRIKIENĖ

Senát IV

Regulace trhů
a konkurenceschopné
hospodářství



(předsedající)
Petri SARVAMAA



Mihails
KOZLOVS



Ivana
MALETIĆ



João LEÃO



Lucian
ROMAȘCANU

Senát V

Financování
a správa Unie



(předsedající)
Jan
GREGOR



Lefteris
CHRISTOFORU



Katarína
KASZASOVÁ



Hans LINDBLAD



Pierre
MOSCOVICI

Členka
odpovědná za
**řízení kvality
auditu**



Helga
BERGER

Poznámka: k březnu 2026.

Auditní senáty a výbory

Členové jsou přidělováni do jednoho z **pěti auditních senátů**, které jménem kolegia přijímají většinu našich zpráv, přezkumů a stanovisek. Auditní senáty svým členům rozdělují auditní úkoly. Každý člen odpovídá za své auditní úkoly svému senátu a kolegiu. Auditní činnost provádějí profesionální auditoři pracující pro ředitelství, která spadají pod senáty.

Členové každého auditního senátu volí ze svého středu předsedajícího senátu na obnovitelné funkční období dvou let. V roce 2025 byli **předsedajícími pěti auditních senátů** tito členové: Joëlle Elvingerová, Annemie Turtelboomová, Bettina Jakobsenová, Mihails Kozlovs (do 17. září), Petri Sarvamaa (od 17. září) a Jan Gregor.

Výbor pro řízení kvality auditu (AQCC) se zabývá problematikou politiky auditu, auditními standardy a metodikou, podporou a rozvojem auditu a řízením kvality auditu. Skládá se z jednoho člena z každého auditního senátu a předsedá mu Helga Bergerová.

Rozhodnutí o širších strategických a správních záležitostech přijímá administrativní výbor a případně kolegium členů; oběma předsedá předseda EÚD. Administrativní výbor je složen z předsedy, předsedajících senátů, předsedy AQCC a členky pro vztahy s ostatními orgány a institucemi (tou je Keit Pentus-Rosimannusová).

V roce 2025 se konalo 108 jednání senátů, 12 jednání administrativního výboru a 11 jednání AQCC. **Průměrná účast** na jednání v uvedeném pořadí byla 90,9 %, 86,5 % a 86 %.

Další výbory zahrnují **etický výbor** (předseda George Marius Hyzler), **výbor pro interní audit** (v roce 2025 mu předsedal François Roger Cazala), komisi pro umění (předseda Nikolaos Milionis) a redakční radu (předseda Alejandro Blanco Fernández).

Vedení EÚD sestává z **generálního tajemníka** a **deseti ředitelů**: pět jich spadá pod auditní senáty, jeden pod AQCC, jeden pod předsednictví a tři pod generálního tajemníka.



**Mariusz
POMIŃSKI**
Ředitel
Senát I



**Geoffrey
SIMPSON**
Ředitel
Senát II



**Gerhard
ROSS**
Ředitel
Předsednictví



**Pilar
CALVO FUENTES**
Ředitelka
Ředitelství pro jazykové
a redakční služby



**Bertrand
ALBUGUES**
Ředitel
Senát III



**Veronica
ARDELEAN**
Ředitelka
Lidské zdroje,
finance a obecné služby



**Zacharias
KOLIAS**
Generální tajemník



**Martin
WEBER**
Ředitel
Senát IV



**Ioanna
METAXOPULU**
Ředitelka
Výbor pro řízení
kvality auditu



**Marco
BARROS LOURENÇO**
Ředitel
Ředitelství pro informace,
pracovní prostředí a inovace



**Alejandro
BALLESTER GALLARDO**
Ředitel
Senát V

Poznámka: k březnu 2026.

Měření výkonnosti

Používáme **klíčové ukazatele výkonnosti**, s jejichž pomocí informujeme naše vedení o pokroku při plnění strategických cílů, podporujeme rozhodovací proces a poskytujeme příslušným zainteresovaným stranám z řad orgánů a institucí informace o výkonnosti. Klíčové ukazatele výkonnosti stanovené pro naši strategii na období 2021–2025 poskytují obecný přehled o tom, jak dobře komunikujeme o naší práci, jak je vnímána a jaký má dopad. Patří mezi ně:

- počet zveřejněných zpráv,
- přítomnost ve sdělovacích prostředcích,
- dopad a vnímání naší práce (zpětná vazba od zainteresovaných stran),
- vystoupení v jiných orgánech, národních či regionálních parlamentech a na jednání vlád členských států a mezinárodní aktivity,
- provádění doporučení EÚD.

V roce 2025 jsme přezkoumali a aktualizovali klíčové ukazatele výkonnosti pro naši novou strategii na období 2026–2030.



V roce 2025 bylo zveřejněno 31 zpráv

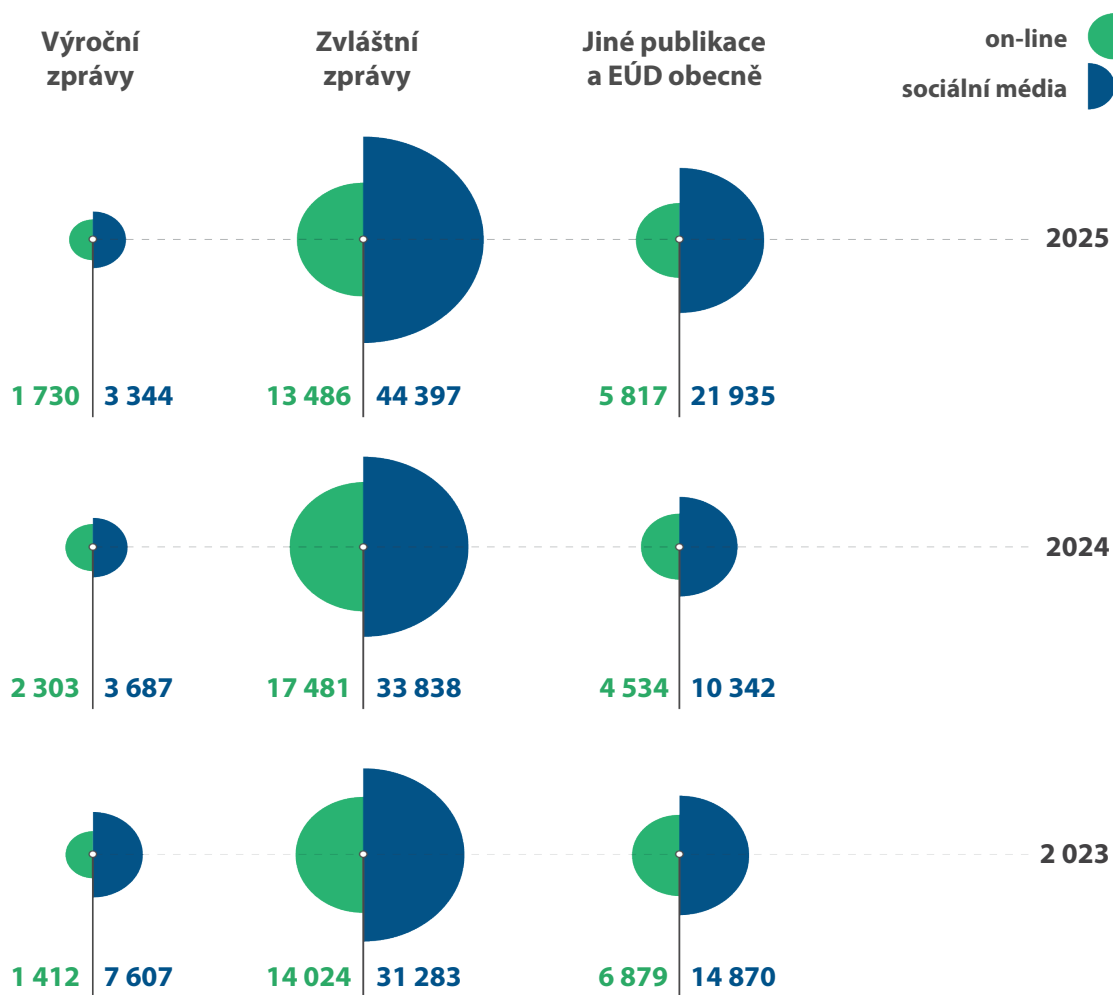
V roce 2025 jsme zveřejnili 26 zvláštních zpráv a pět přezkumů.

Přítomnost ve sdělovacích prostředcích



Větší mediální přítomnost na internetu

V roce 2025 jsme byli méně přítomni v tradičních sdělovacích prostředcích: v souvislosti s našimi auditními zprávami, dalšími publikacemi nebo v souvislosti s EÚD bylo na internetu zveřejněno přibližně 21 000 článků (2024: 24 300; 2023: 22 300). Oproti tomu došlo ke zvýšení počtu příspěvků na sociálních médiích (téměř 69 700 oproti 47 800 v roce 2024), ačkoli je důležité poznamenat, že naše údaje o sociálních médiích mohou být ovlivněny kampaněmi prováděnými prostřednictvím botů, které mohou meziroční srovnání zkreslit. Celkový součet online novinových článků a příspěvků na sociálních sítích zmiňujících EÚD se zvýšil z přibližně 72 200 v roce 2024 na přibližně 90 700 v roce 2025.



Zpravodajství ve sdělovacích prostředcích se může v závislosti na tématu a složitosti zprávy výrazně lišit. Zájem sdělovacích prostředků o naše publikace mohou také ovlivnit vnější faktory, jako významná událost nebo změna v určité politice. V roce 2025 se na mezinárodní úrovni vyskytovala nová konkurenční zpravodajská témata, zejména v souvislosti s významnými geopolitickými událostmi.



Trvalá interakce s médii

Od roku 2020 informujeme o svých publikacích virtuálně, což nám umožňuje zvýšit kontakty s novináři pracujícími pro média v členských státech EU.

V roce 2025 jsme vydali **40 tiskových zpráv** ve 24 jazycích EU a také různá informační sdělení, sdělení pro média a okamžitě použitelná zvuková prohlášení v některých jazycích. Poskytli jsme **100 rozhovorů** významným sdělovacím prostředkům z celé Evropy, včetně rozhlasu, televize a tištěných médií. Dále jsme v souvislosti s výroční zprávou uspořádali **18 tiskových konferencí on-line** a dalších 12 konferencí zaměřených na jednotlivé země. Našich tiskových konferencí se zúčastnilo 675 novinářů, z nichž většina zastupovala významné sdělovací prostředky z členských států EU.



Více než 992 000 návštěv internetových stránek EÚD

Provoz našich současných internetových stránek EÚD byl zahájen v roce 2023. V loňském roce stránky zaznamenaly více než 992 000 návštěv (ve srovnání s 780 000 v roce 2024), což vedlo k přibližně 1 755 800 jedinečným zobrazením stránek a téměř 58 000 stažením (2024: 1 295 025 zobrazení a 56 440 stažení).



Více sledujících na sociálních médiích

Naše čtyři hlavní účty na sociálních médiích (Facebook, Instagram, LinkedIn a X) zaznamenaly v roce 2025 **70 500** sledujících, což oproti 61 500 sledujícím v roce 2024 a 55 500 sledujícím v roce 2023 představuje nárůst. Kromě toho jsme v dubnu 2025 zahájili provoz tří nových účtů na sociálních sítích Bluesky, Mastodon a Threads a od té doby jsme do konce roku přilákali více než 1 500 sledujících. Dne 15. listopadu 2024 jsme zveřejnili první vydání měsíčního zpravodaje na LinkedIn (ECA Insights), který přináší nový pohled na naše nedávno publikované zprávy a přehled nadcházejících auditů, a do konce roku 2025 jsme získali více než 12 500 odběratelů.

Dopad a vnímání naší práce

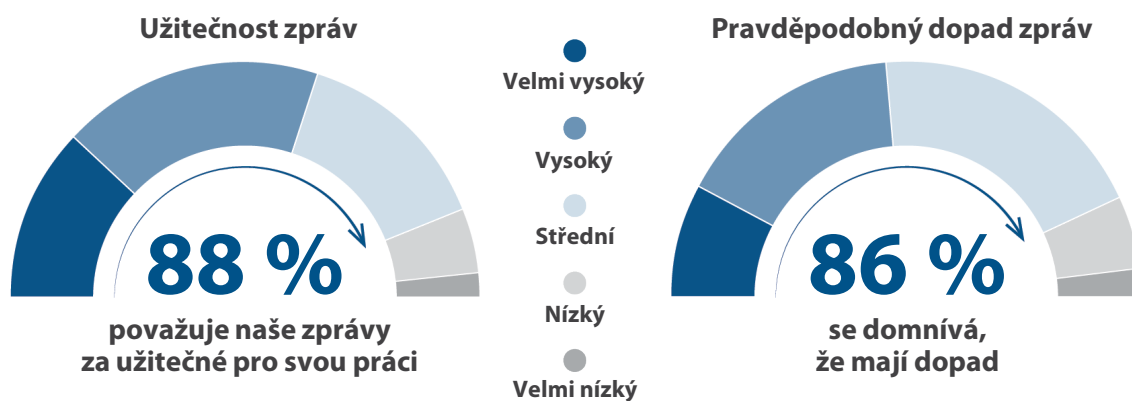


88 % respondentů našich průzkumů považuje naše zprávy za užitečné pro svou práci

Hodnotíme **pravděpodobný dopad a užitečnost své práce**, jak je vnímají čtenáři našich zpráv v Evropském parlamentu, Radě, Komisi, agenturách EU, stálých zastoupeních členských států, agenturách a NKI členských států, nevládních organizacích, akademické obci, sdělovacích prostředcích a dalších subjektech.

Od roku 2018 provádíme anonymizované elektronické průzkumy, v nichž naše čtenáře žádáme, aby se **vyjádřili ke kvalitě vybraných zpráv** a předkládali obecné návrhy týkající se naší práce.

V roce 2025 považovalo naše zprávy za užitečné pro svou práci **88 %** respondentů průzkumu (2024: 89 %) a **86 %** se domnívalo, že mají dopad (2024: 82 %).



]

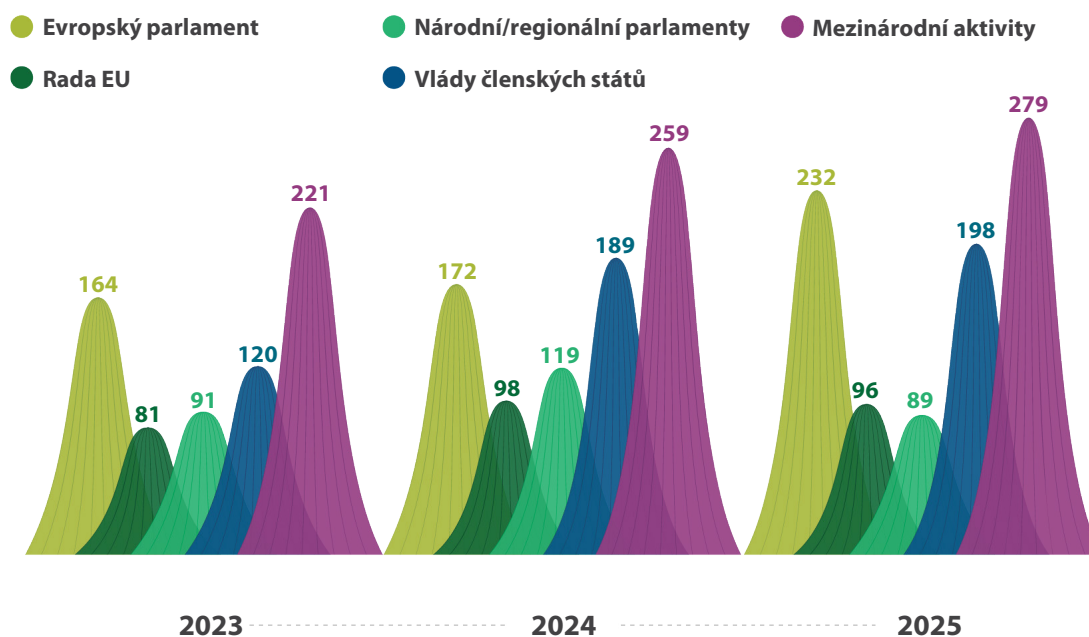
Naše vystoupení v jiných orgánech, národních či regionálních parlamentech a na jednání vlád členských států a mezinárodní aktivity



Interakce se zúčastněnými stranami je stále na vzestupu

V roce 2025 naše interakce s evropskými a mezinárodními zúčastněnými stranami celkově pokračovaly ve vzestupném trendu, a to formou **615 vystoupení** ve výborech Evropského parlamentu, přípravných orgánech Rady, národních a regionálních parlamentech a na zasedáních vlád členských států (2024: 578, 2023: 456).

Kromě toho jsme se zúčastnili **279 mezinárodních aktivit**. Jednalo se o aktivity mezinárodních organizací v oblasti auditu veřejných prostředků, zejména INTOSAI a EUROSAI, a dále dvoustranné akce s jinými NKI, konference, zasedání a činnosti zaměřené na širší publikum (2024: 259, 2023: 221).



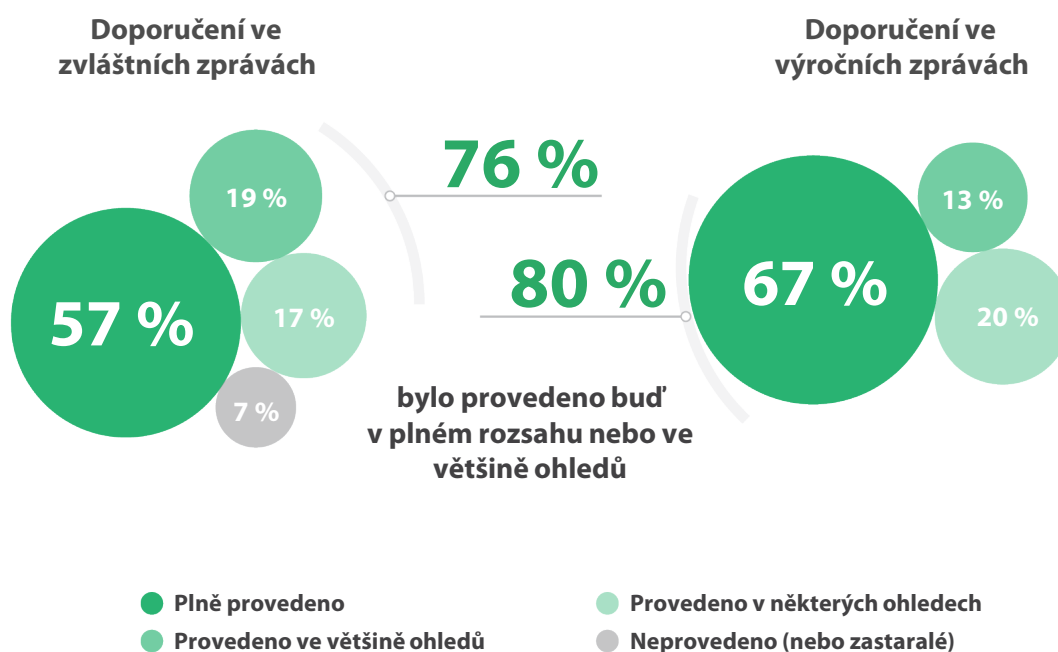
Provádění doporučení EÚD



Více než 75 % doporučení vydaných v roce 2021 bylo provedeno v plném rozsahu nebo ve většině ohledů

Sledujeme provádění našich doporučení. V roce 2025 jsme analyzovali doporučení určená Komisi a dalším orgánům a institucím v našich zprávách z roku 2021.

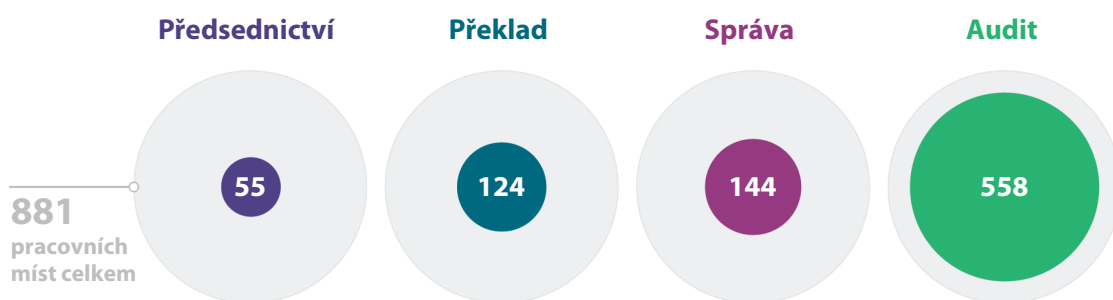
Z analýzy vyplynulo, že **80 % z 24 doporučení** uvedených ve **výroční zprávě za rok 2021** a **76 % z 234** následně kontrolovaných **doporučení** uvedených ve zvláštních zprávách z roku 2021 bylo realizováno v plném rozsahu nebo ve většině ohledů.



Naši zaměstnanci

Počet zaměstnanců

Ke konci roku 2025 pracovalo v našem orgánu **881 úředníků a dočasných zaměstnanců** (o jednoho pracovníka méně než v roce 2024²). Z toho 558 pracovních míst připadalo na auditní senáty, včetně 104 pracovních míst v kabinetech členů. Předsednictví se skládá z předsedy a jeho kabinetu, ředitelství pro předsednictví, právní služby a útvaru interního auditu.



Dále jsme ke konci roku zaměstnávali **85 smluvních zaměstnanců a 29 vyslaných národních odborníků** (2024: 84 smluvních zaměstnanců a 26 vyslaných národních odborníků).

Najímání zaměstnanců

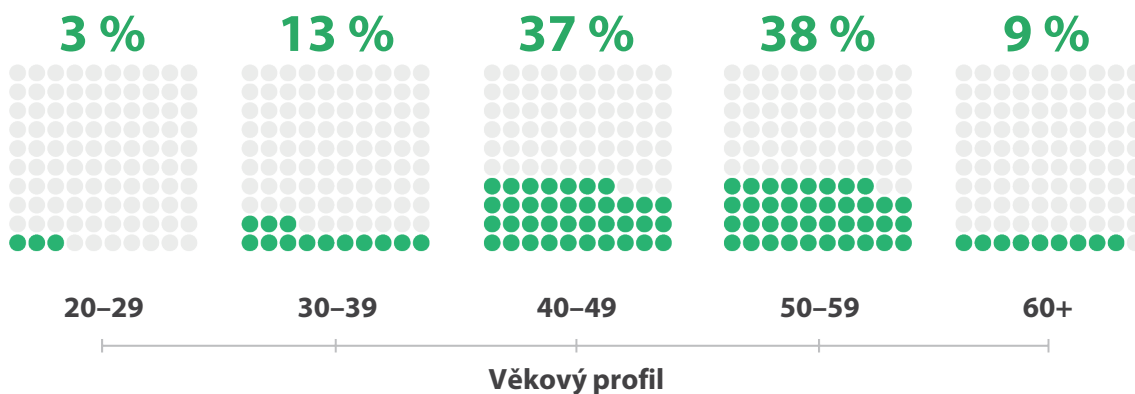
Naše politika pro najímání zaměstnanců odráží obecné zásady a pracovní podmínky stanovené pro orgány a instituce EU a **akademické a profesní kvalifikace a zkušenosti** našich zaměstnanců jsou velmi různorodé.

V roce 2025 jsme přijali **101 nových zaměstnanců** (2024: 104): 27 úředníků, 40 dočasných zaměstnanců, 26 smluvních zaměstnanců a 8 vyslaných národních odborníků. Nabídli jsme také **79 stáží** (64 v roce 2024) pro absolventy vysokých škol v délce 3 až 6 měsíců. Měsíční příspěvek jsme vypláceli 75 ze 79 stážistů a čtyři z nich podpořil jejich členský stát.

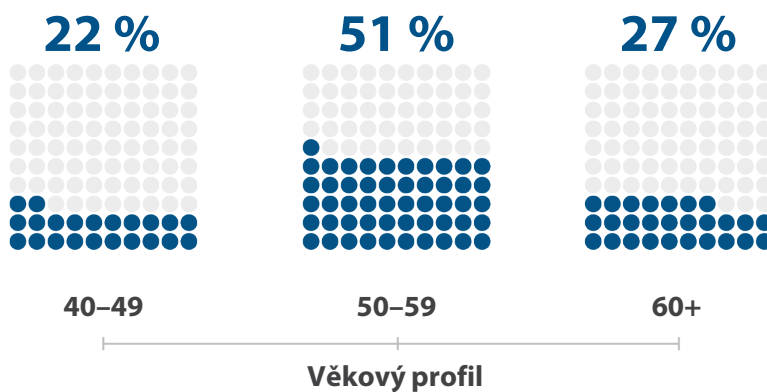
² Jedno pracovní místo bylo převedeno do Služby kybernetické bezpečnosti pro orgány, instituce a jiné subjekty Unie (CERT-EU).

Věkový profil

Tři čtvrtiny (75 %) našich zaměstnanců, kteří byli ke konci roku 2025 v aktivní službě, spadaly do **věkové skupiny 40 až 59 let**, což zhruba odpovídá stavu v roce 2024 (76 %).

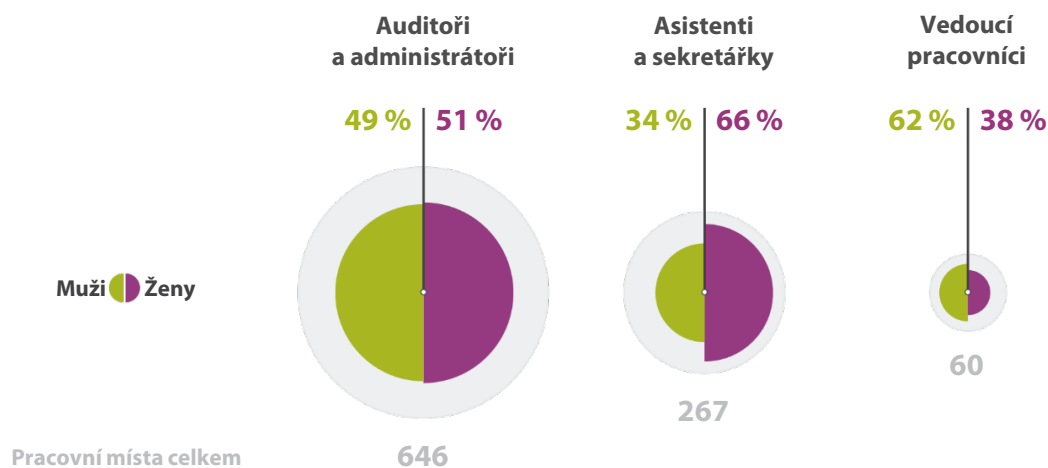


78 % našich **manažerů** je **ve věku 50 let a více** (2024: 72 %). Tato skutečnost v příštích pěti až deseti letech povede k obměně podstatné části vedoucích pracovníků.

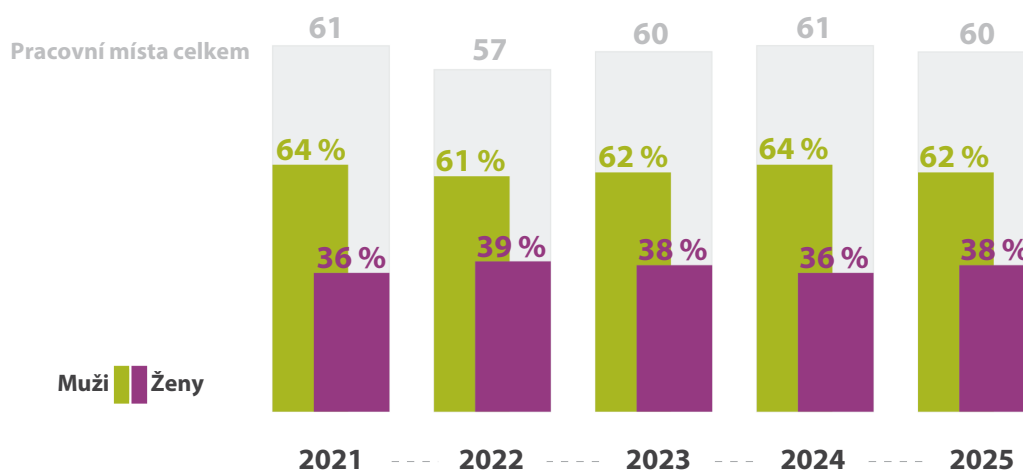


Rovné příležitosti

Podíl žen a mužů na naší celkové pracovní síle je zhruba stejný.

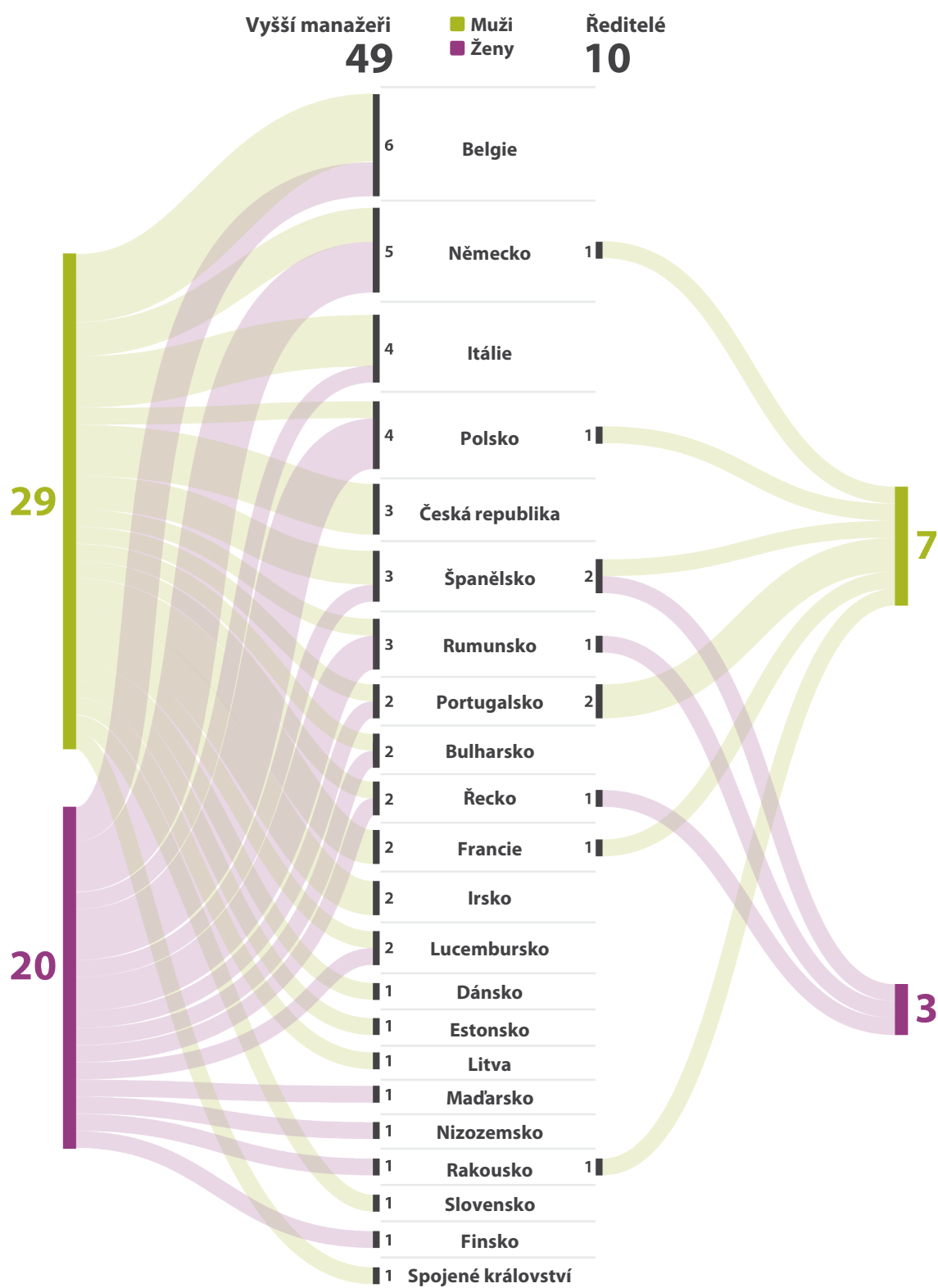


Svým zaměstnancům chceme nabízet na všech organizačních úrovních **rovné pracovní příležitosti**. Zaměstnáváme stejný podíl žen a mužů a podíl ředitelek a vyšších manažerek se v posledních letech zvýšil z 33 % v roce 2020 na 38 % v roce 2025.



Podíl vyšších manažerek působících v auditu dosáhl v rámci EÚD **42 %** (44 % v roce 2024), a tato hodnota tak přesahuje cíl pro rok 2027 ve výši 40 %. Podíl žen jako vedoucích úkolů činí 40 %.

Rovněž jsme i nadále odhodláni usilovat o **zeměpisnou vyváženost původu našich zaměstnanců** a sledujeme **zeměpisné rozložení na vedoucích pozicích**.



V souladu s naším [akčním plánem pro rozmanitost a začleňování \(2021–2025\)](#) jsme provedli několik opatření v oblasti rozmanitosti a začleňování a inovací zaměřených na zdravotní postižení. Minulý rok byl prvním rokem provádění [plánu na vytvoření inkluzivnějšího pracoviště pro osoby se zdravotním postižením](#). Mezi nejvýznamnější úspěchy patřilo zavedení programů pozitivních opatření, které vedly k přijetí dvou stážistů a jednoho smluvního zaměstnance se zdravotním postižením, zahájení projektu značení v našich budovách, vytvoření pracovní skupiny pro digitální přístupnost a příprava snadno čitelných verzí několika dokumentů a úspěšná organizace akce Týden informovanosti o zdravotním postižení.

Etické zásady

Uplatňujeme etické normy, které vycházejí z **hodnot** nezávislosti, integrity, objektivnosti, transparentnosti a odbornosti. Podporujeme požadavky stanovené v [etickém kodexu INTOSAI \(ISSAI 130\)](#) a začlenili jsme je do svých [etických standardů](#), které platí pro všechny členy a zaměstnance EÚD.

Etický výbor se zasazuje o dodržování těchto norem, a to tak, že provádí přezkum příslušných etických záležitostí, např. externích aktivit členů. Skládá se ze tří členů jmenovaných kolegiem: dvou členů EÚD a jednoho externího člena vybraného na základě jeho schopností a odborné způsobilosti. Etická komise EÚD uspořádala v roce 2025 šest zasedání.

Účastníme se interinstitucionálního orgánu pro etické normy pro členy orgánů a poradních institucí EU.

Dne 10. dubna 2025 jsme se zúčastnili vůbec první interinstitucionální akce pro zaměstnance věnované etice. Akce se zaměřila na úlohu etiky při utváření organizační kultury a řízení profesního chování. Zdůraznila základní hodnoty integrity, vyvozování odpovědnosti a transparentnosti, které jsou základními kameny přístupu EU ke správě, a poskytla zaměstnancům EU platformu pro spolupráci, která jim nabízí poznatky a zpětnou vazbu v oblasti povědomí o etických zásadách v různých oblastech jejich činnosti a jejich uplatňování. Uspořádali jsme seminář nazvaný „Průvodce etickým rozměrem umělé inteligence“.

Podpora auditu

Digitální transformace auditu

Abychom zlepšili účinnost našich auditních procesů, neustále usilujeme o posílení integrace a interoperability všech našich systémů. A abychom v auditu co nejlépe využili nové technologie, zavedli jsme služby v oblasti auditu IT, datové vědy a automatizace.

Na základě původního rámce pro umělou inteligenci jsme v naší **strategii pro umělou inteligenci na období 2026–2030** stanovili strategické pokyny pro odpovědné a inovativní využívání umělé inteligence v auditu v příštích pěti letech. Na toto strategické směřování dohlíží nově zřízený řídicí výbor pro umělou inteligenci.

V **plánu rozvoje strategie pro informace, pracoviště a inovace na období 2026–2030**, který byl přijat v roce 2025, je stanoven náš závazek navrhovat, vyvíjet, poskytovat a neustále zlepšovat digitální služby, služby na pracovišti a inovační služby a řešení, které zvyšují kvalitu auditu, budují důvěru účastněných stran a podporují účinnost a udržitelnost v celé organizaci. Plán rovněž zdůrazňuje potřebu v příštích pěti letech modernizovat systémy podpory a řízení auditu – opět s cílem pokročit v digitální transformaci auditu v EÚD.



Datová věda a audit IT

Tým DATA (data a technologie pro audit) je v současné době zavedenou službou v rámci našeho orgánu. Jeho členové přispívali ke **auditům všeho druhu** (výkonnost, finanční kontrola a kontrola souladu s předpisy) a v loňském roce podpořili více než 30 auditních týmů ze všech auditních senátů. Jejich podpora sahá od krátkodobé a cílené pomoci až po plné a komplexní zapojení do auditní činnosti v závislosti na složitosti každého úkolu a datových potřebách.

Zavedení nového finančního a účetního systému Komise **SUMMA**, který nahradil předchozí systém ABAC, znamenalo pro tým DATA v roce 2025 značný objem práce. Kromě **práce** na souvisejících **auditech IT** tým aktualizoval **automatizační řešení**, která usnadňují přístup k informacím ze systému SUMMA a jejich analýzu. To však byl pouze výchozí bod, neboť naše auditní práce na prohlášení o věrohodnosti závisí na spolehlivosti údajů systému SUMMA a kontrol IT.



Digitální komunikace zúčastněných stran

V loňském roce přešel do fáze produkce projekt vývoje **nové aplikace nahrazující systém řízení zúčastněných stran**. Byl dokončen projekt „databáze kontaktů“, který poskytuje konsolidovanou datovou strukturu pro řízení kontaktů a podporu interakce se zúčastněnými stranami a dalšími subjekty.

V rámci **Studia EÚD** byl vytvořen audio a video obsah na podporu zveřejňovaných zpráv EÚD, tiskových konferencí, rozhovorů s poslanci a dalších činností. Zavedení nových formátů pro podávání zpráv a interaktivní vizualizace auditních údajů dále zlepšilo jak prezentaci informací, tak způsob, jakým EÚD spolupracuje se zúčastněnými stranami.

Nový **systém pro řízení překladů** (TraMS) nyní funguje v pilotním režimu a přehled úkolů souvisejících s překlady je dokončen. **Portál služeb**, který se interně používá k vyřizování IT a dalších žádostí, má několik nových prvků.



Digitální integrace a automatizace

Pokračovala práce na **auditních informačních systémech** s cílem zlepšit interoperabilitu systému a zajistit plynulejší uživatelskou zkušenost. Snahy v této oblasti se zaměřují jak na auditní dokumentaci a metodiku (Assyst, AWARE, ECAFiles, Clear), tak na řízení auditu (AMS). V roce 2025 zahájilo ředitelství pro informace, pracoviště a inovace komplexní přezkum institucionálního IT prostředí, včetně důkladného posouzení architektury IT, systémů a dat.



Inovace v oblasti umělé inteligence

V roce 2025 jsme realizovali projekty testování řešení generativní umělé inteligence vyvinutá externími poskytovateli a zahájili jsme krátký inovační projekt s cílem prozkoumat potenciál pro infrastrukturu umělé inteligence v našich prostorách.

Více než polovině našich zaměstnanců jsme umožnili přístup k nástrojům **generativní umělé inteligence**, což pokročilo v praktickém uplatňování umělé inteligence v mnoha odděleních. Naším cílem je přijmout a využívat umělou inteligenci promyšleným, etickým a účinným způsobem v souladu s obvyklými auditními standardy.

Vizuální komunikace



Lepší srozumitelnost našich výstupů

V roce 2025 jsme zavedli nový formát podávání zpráv pro zvláštní zprávy, včetně dalšího komunikačního nástroje, vizuálního přehledu „klíčových skutečností a zjištění“, a aktualizovaného vizuálního stylu. Jednostránkový přehled klíčových skutečností a zjištění našich auditů vychází zejména z rostoucího významu vizuálních prvků a vizualizace dat v kontextu interakce s našimi zúčastněnými stranami a snah oslovit občany EU. Díky používání vizuálních prvků v naší komunikaci mohou být výsledky naší kontrolní činnosti viditelnější, srozumitelnější, a tudíž přístupnější občanům i zainteresovaným subjektům. V roce 2025 tým pro grafický design v komunikačním oddělení EÚD významně přispěl k používání nově zavedeného listu „klíčové skutečnosti a zjištění“. Tým rovněž nadále poskytoval přímou podporu auditním týmům a navrhoval infografiky a ilustrace, které jsou přizpůsobeny potřebám auditorů v souladu s vizuální identitou EÚD, s cílem zvýšit hodnotu naší auditní činnosti a posílit dopad našich zpráv.

Metodika auditu



AWARE

Naše auditní metodika a pokyny jsou popsány na interní digitální platformě **AWARE (Accessible Web-based Audit Resource)**. Je veřejně přístupná na našich **internetových stránkách** jako jednotné přístupové místo pro naši auditní metodiku.



Odborná příprava



Překročení cílů

V roce 2025 jsme opět překročili cíle odborné přípravy: auditoři absolvovali v průměru 6,3 dne neязыkové odborné přípravy (5,8 v roce 2024; 6,7 v roce 2023), což přesahuje doporučení Mezinárodní federace účetních, které činí 5 dnů ročně. Z toho 4,7 dne připadalo na odbornou přípravu v oblasti hlavní činnosti (související s auditem). Zaměstnanci z jiných odborů než z auditu absolvovali v průměru 3,8 dne školení (3,9 v roce 2024; 3,0 v roce 2023), což představuje překročení cíle ve výši 2 dny ročně.



Bohaté portfolio školení v oblasti auditu

V průběhu roku poskytovali interní a externí odborníci širokou škálu kurzů, které se týkaly auditu, různých oblastí politiky a horizontálních témat, jako jsou podvody nebo etika. Celkem jsme uspořádali 56 kurzů odborné přípravy v oblasti politik a více než 50 vzdělávacích činností týkajících se metodiky auditu, auditních procesů a interních procesů podporujících hlavní činnost.



Rozšíření školicího programu v oblasti digitalizace

Ve spolupráci s týmem DATA probíhá **školicí program na téma využívání dat a technologií v auditu**. V roce 2025 se pozornost přesunula na odbornou přípravu v oblasti umělé inteligence. Uspořádali jsme celkem 37 jednání věnovaných technologickým i etickým aspektům umělé inteligence. Externí školitel poskytl dvacet kurzů na téma generativní umělé inteligence a zbytek zajišťovali převážně interní odborníci, a to buď ve formě prezentací, nebo neformálních setkání o osvědčených postupech.

Jazykové a redakční služby

V roce 2025 činila produkce ředitelství pro jazyky a redakční služby (LED) **193 517 stran**, které zahrnovaly **překlady** (včetně **12 585 stran překladů zhotovených externě**), **revizi originálů a redakční podporu** (2024: 227 800). I když produkce oproti roku 2024, který byl výjimečný, poklesla, tento údaj zhruba odpovídá produkci v předchozích letech (2033: 207 943 stran; 2022: 203 710). V zájmu optimalizace překladatelského procesu jazykové týmy nadále využívají jak počítačem podporované nástroje, tak technologie strojového překladu. V roce 2025, v závěrečné fázi procesu tvorby dokumentů, jsme rovněž připravili **42 publikací**. **V rámci tohoto procesu jsme uplatňovali a ověřovali normy EÚD v oblasti redakční a vizuální identity.**

Naši překladatelé a jazykoví odborníci spolupracovali s klíčovými interními zúčastněnými stranami, jako jsou auditní senáty a ředitelství pro předsednictví. Jazykoví odborníci poskytovali přímou podporu auditním senátům formou pomoci **při psaní zpráv**, aby tyto byly jasnější, a zajišťovali **jazykovou podporu** během auditních návštěv, on-line nebo na hybridních schůzích. Jazyková pomoc hraje klíčovou úlohu ve snahách LED o diverzifikaci. Kromě toho se podíleli na **komunikačních činnostech** tím, že poskytovali jazykové poradenství a zlepšovali kvalitu sdělení tak, že je například prostřednictvím kulturní adaptace přizpůsobovali cílovému publiku.

V návaznosti na rozhodnutí Účetního dvora vypracovat **nový formát zpráv** s lepší digitální přístupností LED spolupracovalo s ředitelstvím pro předsednictví a ředitelstvím pro informace, pracoviště a inovace na úspěšném provedení tohoto projektu.

Značné množství času a personálních zdrojů bylo rovněž věnováno na **zavádění nového systému řízení překladů, investice do nových technologií a testování nástrojů umělé inteligence.**

Kybernetická bezpečnost



Plnění regulačních povinností v oblasti kybernetické bezpečnosti a posilování operační odolnosti

V roce 2025 jsme věnovali značnou část své práce v oblasti kybernetické bezpečnosti plnění povinností a krátkých lhůt stanovených v nařízení (EU, Euratom) 2023/2841. V této souvislosti:

- v návaznosti na počáteční přezkum kybernetické bezpečnosti jsme zavedli rámec pro řízení, správu a kontrolu kybernetických bezpečnostních rizik na úrovni organizace – datum dokončení: 8. dubna,
- provedli jsme posouzení vyspělosti kybernetické bezpečnosti a posouzení rizik – datum dokončení 8. července,
- vypracovali jsme a schválili náš plán kybernetické bezpečnosti na období 2026–2027 – datum dokončení 8. ledna 2026.

V roce 2025 jsme nezaznamenali žádné významné kybernetické bezpečnostní incidenty. Dne 23. července jsme však byli zasaženi kybernetickým útokem na společnost POST Luxembourg, který způsobil velké celostátní výpadky sítě a narušil internetové a mobilní služby i služby pevných linek. V důsledku toho jsme téhož dne neměli přístup k internetu po dobu 4 hodin.

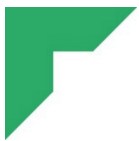
Podnikli jsme další kroky k ochraně našich digitálních aktiv a dalšímu posílení našeho rámce kybernetické bezpečnosti. Patřilo mezi ně zavedení šifrování v klidu, zlepšení ochrany proti ransomwaru v celé infrastruktuře úložiště, posílení záruk proti škodlivému kódu zakotvenému v makrech systému Office, přísnější ochrana e-mailových domén EÚD před spoofingem a dalšími formami zneužívání a vývoj přehledu pro sledování výkonnosti procesu řízení zranitelností.

CERT-EU (služba kybernetické bezpečnosti pro orgány a další subjekty EU) provedla simulovaný útok „červeného týmu“ na IT infrastrukturu EÚD s cílem otestovat naše kapacity v oblasti prevence, odhalení a reakce. Zjištění tohoto cvičení byla začleněna do počátečního akčního plánu a plánu kybernetické bezpečnosti stanoveného v nařízení (EU, Euratom) 2023/2841.

V zájmu zlepšení reakce na incidenty jsme se zúčastnili společného cvičení zaměřenému na informovanost a připravenost v oblasti kybernetické bezpečnosti (JASPER), které společně uspořádaly CERT-EU a ENISA, agentura EU pro kybernetickou bezpečnost, abychom otestovali postupy při eskalaci krize.

Povědomí o kybernetické bezpečnosti zůstává prioritou: probíhá školení zaměstnanců, vydáváme informační bulletiny a provádíme simulace phishingu s cílem posílit odolnost vůči kybernetickým hrozbám.

Budovy

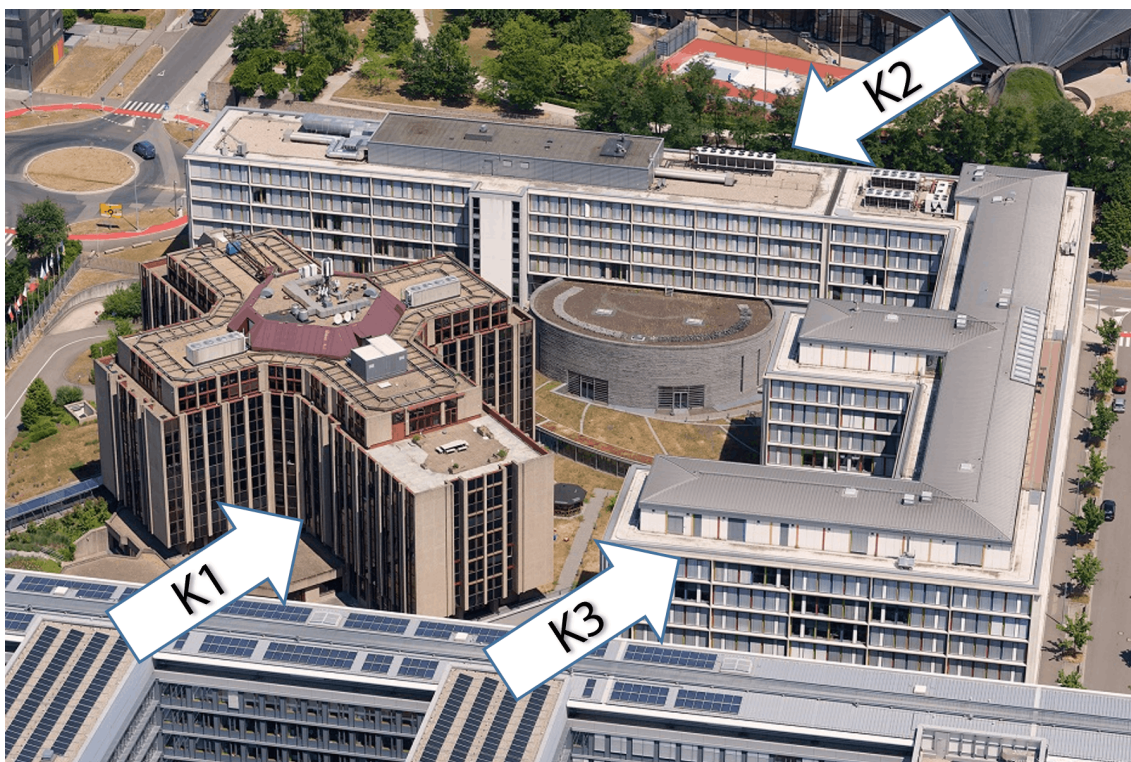


Inkluzivní a bezpečné pracoviště šetrné k životnímu prostředí

Pevně věříme, že dobré pracoviště je klíčem k dosažení strategických cílů EÚD. Přímý dopad na dobré podmínky zaměstnanců přispívá k atraktivitě EÚD jako pracoviště.

Naší vizí je nabídnout udržitelné pracoviště s kolaborativním, bezpečným, inkluzivním a ekologicky šetrným pracovním prostředím s přátelskou atmosférou a s dobrými pracovními podmínkami pro všechny zaměstnance.

V současné době vlastníme v lucemburské čtvrti Kirchberg **tři budovy** (budovy K1, K2 a K3), které fungují jako jeden integrovaný technický celek. Dále si v Lucemburku pronajímáme kancelářské prostory, které slouží jako centrum pro obnovu provozu v případě katastrofy.



AUTORSKÁ PRÁVA

© Evropská unie, 2026

Politiku opakovaného použití dokumentů Evropského účetního dvora (EÚD) upravuje [rozhodnutí Evropského účetního dvora 6-2019](#) o politice týkající se veřejně přístupných dat a opakovaném použití dokumentů.

Pokud není uvedeno jinak (například v jednotlivých upozorněních o ochraně autorských práv), je obsah EÚD vlastněný EU předmětem licence [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)](#). Opakované použití je tedy obecně povoleno za podmínky, že je uveden zdroj a případné změny jsou označeny. Osoby opakovaně používající obsah EÚD nesmí měnit jeho původní význam či sdělení. EÚD nenese za jakékoli důsledky opakovaného použití odpovědnost.

Pokud konkrétní obsah zobrazuje identifikovatelné fyzické osoby, například na fotografiích zaměstnanců EÚD, nebo zahrnuje díla třetích stran, je nutno získat další povolení.

Je-li takové povolení poskytnuto, ruší a nahrazuje výše uvedené obecné povolení a musí jasně uvádět veškerá omezení týkající se použití.

U níže uvedeného obsahu je opakované použití povoleno pod podmínkou uvedení držitele autorských práv a zdroje, případně jména fotografů:

[Předseda EÚD](#) (foto, s. 6):

© Evropská unie, 2025 *Zdroj:* Evropský účetní dvůr

[Předseda EÚD v Parlamentu](#) (fotografie, s. 30):

© Evropská unie, 2025. *Zdroj:* Evropský parlament/Fred Marvaux.

K použití nebo reprodukci obsahu, který není ve vlastnictví EU, může být nezbytné požádat o svolení přímo držitele autorských práv:

[Zvláštní zpráva 19/2025](#) (foto, s. 23): © TamJam/peopleimages.com – stock.adobe.com.

[Zvláštní zpráva 12/2025](#) (foto, s. 24): © Edelweiss – stock.adobe.com.

[Zvláštní zpráva 04/2025](#) (foto, s. 25): © QAISAR – stock.adobe.com.

[Zvláštní zpráva 08/2025](#) (foto, s. 26): © bannafarsai – stock.adobe.com.

[Zvláštní zpráva 26/2025](#) (foto, s. 27): © Shevon – stock.adobe.com.

[Věstník EÚD](#) (zleva doprava; foto na titulní straně, s. 28):

© oraziopuccio – stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru;

© pixelliebe – stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru.

[Letecký snímek budov EÚD](#) (foto, s. 57):

© GLOBAL VIEW SPRL – fotograf: Simon Schmitt.

Architekti budov: Paul Noël (1988) a Jim Clemes (2004 a 2013).

Internetové stránky orgánů a institucí Evropské unie využívající doménu europa.eu obsahují odkazy na stránky třetích stran. Protože nad jejich obsahem nemá EÚD žádnou kontrolu, doporučujeme seznámit se s jejich vlastními zásadami ochrany soukromí a politikou v oblasti autorských práv.

Použití loga EÚD

Logo EÚD nesmí být použito bez předchozího souhlasu EÚD.

Print	ISBN 978-92-849-7396-5	ISSN 1831-1261	doi:10.2865/0967667	QJ-01-26-020-CS-C
PDF	ISBN 978-92-849-7395-8	ISSN 2315-3881	doi:10.2865/3380136	QJ-01-26-020-CS-N
HTML	ISBN 978-92-849-7394-1	ISSN 2315-3881	doi:10.2865/6232162	QJ-01-26-020-CS-Q

JAK CITO VAT

Evropský účetní dvůr, „Evropský účetní dvůr – naše činnosti v roce 2025“, Úřad pro publikace Evropské unie, 2026.



EVROPSKÝ
ÚČETNÍ DVŮR



Úřad pro publikace
Evropské unie