

DA

Den Europæiske Revisionsret

Vores aktiviteter i 2025



DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET

DEN EUROPÆISKE REVISIONSRET
12, rue Alcide De Gasperi
1615 Luxembourg
LUXEMBOURG

Tlf. +352 4398-1
Kontakt: <https://eca.europa.eu/da/contact>
Websted: <https://eca.europa.eu>
Sociale medier: @EUauditors

Yderligere oplysninger om EU fås på internet via Europaserveren (<https://europa.eu>)

Luxembourg: Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2026

Indhold

Den Europæiske Revisionsret	5
Formandens forord	6
2025 i ét blik	8
Vores aktiviteter	9
Vores strategi for 2021-2025	9
Revision af EU-foranstaltningers præstation og formelle rigtighed	10
Arbejdsprogram	12
Revision på stedet	13
Vores beretninger	14
ECA Journal	28
Konferencer og debatter	29
Institutionelle forbindelser	30
Samarbejde med andre overordnede revisionsorganer	34
Vores ledelse	37
Medlemmerne	37
Revisionsafdelinger og udvalg	39
Præstationsmåling	40
Vores personale	46
Antal ansatte	46
Rekruttering	46
Aldersprofil	47
Lige muligheder	48
Etik	50

Støtte til revisionsarbejdet	51
Digital omstilling inden for revision	51
Visuel kommunikation	53
Revisionsmetode	53
Faglig videreuddannelse	54
Sprog- og redaktionsaktiviteter	55
Cybersikkerhed	56
Bygninger	57

Den Europæiske Revisionsret

Hvem vi er

- Vi er Den Europæiske Unions eksterne revisor.
- Vi blev oprettet ved Bruxellestraktaten fra 1975 og begyndte vores virke i oktober 1977.
- Vi har siden Maastrichttraktatens ikrafttræden i 1993 været en EU-institution.
- Vi fungerer som et kollegialt organ med 27 medlemmer, ét fra hver medlemsstat, som udnævnes af Rådet efter høring af Europa-Parlamentet.
- Vores personale tæller i øjeblikket ca. 970 ansatte, som kommer fra alle EU's medlemsstater.

Hvad vi laver

- Vi kontrollerer, at EU fører et fyldestgørende regnskab og anvender sine finansielle regler korrekt, og at EU's politikker og programmer opfylder de tilsigtede mål og giver valuta for pengene.
- Vi medvirker til at forbedre EU's økonomiske forvaltning og fremmer ansvarlighed og gennemsigtighed.
- Vi advarer om risici, giver sikkerhed, påpeger succeser og mangler og yder vejledning til EU's politiske beslutningstagere og lovgivere.
- Vi fremlægger vores bemærkninger og anbefalinger for Europa-Parlamentet, Rådet og de nationale regeringer og parlamenter.

Formandens forord



Kære læser

"At styrke tilliden gennem revision" - denne devise er hjørnестenen i vores strategi for 2026-2030 og vil være en rettesnor for vores prioriteter og aktiviteter i de kommende år. I disse tider med stigende geopolitiske spændinger og usikkerhed er det vigtigt, at uafhængige, evidensbaserede institutioner giver borgerne og beslutningstagerne pålidelig viden. Vi er fortsat fast besluttet på at give upartisk sikkerhed for, om EU's ressourcer forvaltes på effektiv og gennemsigtig vis. For at kunne gøre dette og informere vores interessenter behørigt herom skal vores publikationer imidlertid være rettidige, relevante og klart målrettede.

2025 var 50-året for oprettelsen af Den Europæiske Revisionsret. I fem årtier har finansielle og juridisk-kritiske revisioner udgjort kernen i vores mandat, og de danner fortsat grundlag for vores årsberetninger, som præsenterer vores revisionsresultater vedrørende EU-budgettet, herunder genopretnings- og resiliensfaciliteten. Som sædvanlig offentliggjorde vi i det forgangne år også særlige årsberetninger om revisionen af EU-agenturerne, fællesforetagenderne og Europaskolerne. Alle disse beretninger spiller en vigtig rolle i dechargeprocessen.

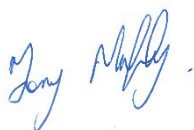
I 2025 offentliggjorde vi 26 særberetninger om en bred vifte af emner, herunder den europæiske mikrochipindustri, supplerende pensioner og EU-finansieringen til NGO'er. Derudover behandlede vi i vores arbejde spørgsmål såsom forebyggelse af skovbrande, militær mobilitet og kritiske mangler på lægemidler. I overensstemmelse med vores strategi målretter vi vores revisioner mod de emner, hvor vi kan tilføre mest værdi, samtidig med at vi adresserer EU's og borgernes daglige udfordringer.

Vores publikationer er evidensbaserede. I 2025 udførte vores team omfattende arbejde på stedet, idet de tilbragte 4 368 dage i felten. Selv om vi i stigende grad anvender fjernrevision og elektronisk indsamling af revisionsbevis, er det fortsat afgørende at foretage kontrol på stedet på medlemsstats- og støttemodtagerniveau. Det giver os mulighed for at gennemgå de oprindelige regnskaber, undersøge gennemførelsen på første hånd og indhente verificerbart revisionsbevis, som kan danne grundlag for vores resultater og konklusioner. Disse revisionsbesøg understøttes af en række af Revisionsrettens tjenester, herunder tjenesterne for oversættelse og kommunikation.

En stor del af vores seneste arbejde har fokuseret på forberedelserne vedrørende EU's næste langsigtede budget (2028-2034). Kommissionen har fremsat lovgivningsforslag til nye finansielle regler og instrumenter, som Revisionsretten skal afgive formelle udtalelser om. Vi har derfor givet uafhængige ekspert- og evidensbaserede vurderinger af forordningsudkastene, hvor vi fremhæver centrale spørgsmål og risici.

For at vores arbejde kan få effekt, skal det dog udbredes og tages i betragtning. Værdien af vores revisionsresultater og anbefalinger afhænger af, hvordan Europa-Parlamentet, Rådet, de nationale og regionale parlamenter og de nationale regeringer reagerer på dem. I 2025 gav Revisionsretten fremmøde for EU's og medlemsstaternes lovgivende institutioner og organer 615 gange. Vi vil fortsat samarbejde proaktivt med lovgivere, interessenter og borgere om at sikre, at vores arbejde danner grundlag for politiske valg og bidrager til en stærkere forvaltning af EU's midler.

Nærværende rapport giver et omfattende overblik over vores aktiviteter i 2025 og indeholder oplysninger om vores ledelse, vores personale og vores revisionsstøttefunktioner. Alle Revisionsrettens tjenester og team spiller en rolle i at opfylde vores mandat og udføre vores mission. Jeg vil derfor gerne udtrykke min påskønnelse af alle medarbejdere for deres vedvarende indsats og engagement.



Tony Murphy
Formand

2025 i ét blik

31

beretninger om forskellige områder af EU's udgifter



Blank erklæring om regnskaberne og indtægterne



Afkræftende erklæring om EU's budgetudgifter

Anslået fejlforekomst:

3,6 %



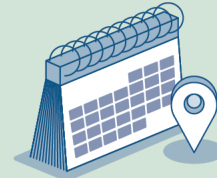
Erklæring med forbehold om udgifterne under genopretnings- og resiliensfaciliteten



Over 75 % af vores anbefalinger var gennemført fuldt ud eller i de fleste henseender

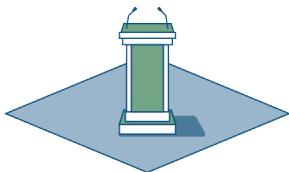
4 368

dage på revisionsbesøg



615

fremmøder for EU's og medlemsstaternes lovgivende institutioner og organer



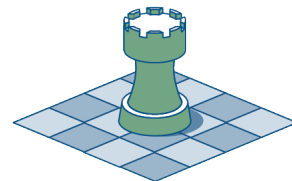
Over



21 000

offentliggjorte onlinepresseartikler vedrørende Revisionsretten

Revisionsrettens strategi for 2026-2030 og AI-strategi for 2026-2030



Vores aktiviteter

Vores strategi for 2021-2025

Vi anvender **flerårige strategier** til at styre vores revisionsarbejde og fremme organisatoriske ændringer som led i løbende forbedringer, hvilket sikrer, at vi forbliver på forkant med udviklingen inden for revision i den offentlige sektor.



2025: Alle foranstaltningerne vedrørende vores strategiske mål blev gennemført med succes

2025 var det sidste år under vores **strategi for 2021-2025**. Vores **strategiske mål** for denne femårige periode var at forbedre ordningerne for ansvarlighed, gennemsigtighed og revision inden for alle typer EU-foranstaltninger, at målrette vores revisioner mod de områder og emner, hvor vi kunne tilføre mest værdi, og at give stærk revisionsikkerhed i et udfordrende miljø under forandring.

For at omsætte vores strategi til praksis vedtog vi **foranstaltninger** med henblik på at opfylde de enkelte mål og målsætninger, og vi tildelte ansvarsområder og fastsatte frister. Ved udgangen af 2025 havde vi gennemført alle disse foranstaltninger med succes og generelt opfyldt vores strategiske mål for perioden.

På grundlag af disse resultater og under hensyntagen til de udfordringer og muligheder, der ligger forude for EU og vores eget aktivitetsområde, har vi udarbejdet en ny **strategi for 2026-2030**. De strategiske mål for den foregående periode er fortsat gyldige og stadig centrale for vores mission. Vi vil dog også bestræbe os på at styrke vores revisionskapacitet og -effektivitet ved at investere i vores personale og indarbejde de nyeste teknologier sikkert og pålideligt i alle aspekter af vores arbejde.

Revision af EU-foranstaltningers præstation og formelle rigtighed

Hvert år udfører vi de revisioner, som kræves af os i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde (TEUF). Disse **tilbagevendende opgaver** omfatter finansielle og juridisk-kritiske revisioner og vedrører EU-årsregnskabets rigtighed og de underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed. Desuden undersøger vi i forbindelse med vores **enkeltopgaver**, om den økonomiske forvaltning af indtægter og udgifter har været forsvarlig på EU-politikområder, som vi udvælger med henblik på at opnå maksimal effekt. Denne type opgaver tager overvejende form af forvaltningsrevisioner, men kan også vedrøre juridisk-kritiske aspekter. Rapporteringen i forbindelse med enkeltopgaverne foretages i **særberetninger**. Vi udarbejder også **analyser**, som er beskrivende og informative gennemgange af områder inden for EU-politik eller -forvaltning. Og endelig giver vi i **udtalelser** vores vurdering af ny eller ajourført lovgivning med væsentlig direkte eller indirekte indvirkning på EU's økonomiske forvaltning.

OPGAVER	OUTPUT	INDHOLD
Tilbagevendende opgaver	Årsberetninger	om EU-budgettet og de europæiske udviklingsfonde
	Særlige årsberetninger	om EU's agenturer, decentrale organer, fællesforetagender osv.
Enkeltopgaver	Særberetninger	om revisioner vedrørende specifikke udgifts- eller politikområder eller budget- eller forvaltningsspørgsmål
	Analyser	med beskrivelse og analyse af specifikke emner
	Udtalelser	om ny eller ajourført lovgivning med indvirkning på EU's økonomiske forvaltning

Finansielle revisioner, juridisk-kritiske revisioner og forvaltningsrevisioner

På grundlag af vores revisioner giver vi EU-borgerne og de politiske beslutningstagere uafhængige, objektive beretninger om centrale spørgsmål med betydning for EU's fremtid, som fremhæver det, der fungerer, henleder opmærksomheden på det, der ikke gør, og anbefaler ændringer.

Vores **finansielle revisioner og juridisk-kritiske revisioner** dækker EU-budgettet, genopretnings- og resiliensfaciliteten og de europæiske udviklingsfonde (EUF'erne). Vi afgiver vores en årlig **revisionserklæring** om EU-årsregnskabet's rigtighed og de underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed.

Vi kan også foretage juridisk-kritiske revisioner for at se på status vedrørende EU's budgetregnskabsføring og økonomiske forvaltning eller vurdere, om systemerne til forvaltning og kontrol er i overensstemmelse med gældende EU-regler og nationale regler for så vidt angår inkasseringen og udbetalingen af EU's midler.

Endelig er vi ekstern revisor for en lang række EU-agenturer, decentrale organer og fællesforetagender samt for Europaskolerne.

Den flerårige finansielle ramme for 2028-2034 kan bringe betydelige ændringer, herunder nye finansieringsmodeller. Vi vil nøje overvåge udviklingen, vurdere, hvilken indvirkning den har, og tilpasse vores arbejde i overensstemmelse hermed.

Vores **forvaltningsrevisioner** vedrører sparsommelighed, produktivitet og effektivitet i EU's politikker og programmer. De fokuserer på emner, der afspejler EU's prioriteter, samt generelle tendenser og nye udfordringer såsom:

- EU's økonomiske konkurrenceevne og modstandsdygtighed på områder såsom innovation, den digitale omstilling, handel og strategisk autonomi
- EU's sikkerhed, forsvar, demokratiske værdier og optræden udadtil, herunder udvidelse og migration
- EU's fremskridt med hensyn til modstandsdygtighed over for klimaændringer og økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed
- hvordan EU beskytter og opretholder sine offentlige finanser, bl.a. ved hjælp af solid økonomisk, finansiell og finanspolitisk styring.

Vi udfører alle vores revisioner i overensstemmelse med **internationalt anerkendte standarder for offentlig revision**. Den reviderede ISSAI 140-standard udgør en omfattende ramme for overordnede revisionsorganer (OR'er) såsom Revisionsretten hvad angår udvikling og opretholdelse af et kvalitetsstyringssystem. Siden sidste år har standarden krævet, at vi hvert år evaluerer og rapporterer om, hvordan vores kvalitetsstyringsordninger har fungeret. Vedrørende 2025 konkluderer vi, at vores system til revisionskvalitetsstyring giver rimelig sikkerhed for, at dets mål opfyldes.

Arbejdsprogram



Vores arbejdsprogram for 2026+

Vores **arbejdsprogram for 2026+**, der blev offentliggjort i november 2025, fastsætter vores revisionsprioriteter for de kommende år og indeholder nærmere oplysninger om de **73 særberetninger og analyser**, vi agter at offentliggøre i 2026 og 2027 ud over vores årsberetninger. Det er tæt afpasset med de prioriterede områder, der er beskrevet i vores strategi.

På området "Økonomisk konkurrenceevne og modstandsdygtighed" vil vi revidere kritiske emner såsom EU's støtte til opkvalificering og omskoling af arbejdstagere, den europæiske vindindustri konkurrenceevne, den europæiske rumpolitik, europæiske handelspolitiske beskyttelsesinstrumenter og investeringer i kunstig intelligens og højtydende databehandling.

På området "Sikkerhed og forsvar" vil vi offentliggøre en analyse af EU's forsvarspolitik og foretage en revision vedrørende forordningen om støtte til produktion af ammunition. Vi vil også revidere emner inden for udvidelse og migration, f.eks. EU-støtten til Ukraine, Moldova og Georgien, beskyttelsen af EU's ydre grænser og EU's systemer til håndtering af tilbagesendelser, tilbagetagelsesaftaler og reintegration.

På området "Modstandsdygtighed over for klimaændringer og økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed" planlægger vi at fokusere på områder såsom Innovationsfondens bidrag til den grønne omstilling, prisoverkommelighed med henblik på en retfærdig energiomstilling og dekarbonisering af EU's industri.

På området "Beskyttelse og opretholdelse af de offentlige finanser" vil vi fortsat undersøge genopretnings- og resiliensfaciliteten, idet vi sætter fokus på gennemsigtighed og sporbarhed i finansieringen og ændringer i de nationale genopretnings- og resiliensplaner. Ud over faciliteten vil vi også revidere medlemsstaternes IT-systemer til forvaltning af told og Kommissionens datamingværktøj Arachne.

I 2025 fremlagde Europa-Kommissionen sine lovgivningsforslag om EU-budgettet for 2028-2034, også kaldet den flerårige finansielle ramme (FFR). Forhandlingerne om disse lovgivningsforslag er i fuld gang, og vi vil nøje overvåge hele processen og afgive en række udtalelser til EU-lovgiverne vedrørende forslagene.

Revision på stedet

Vi udfører hovedparten af vores revisionsarbejde i vores kontorer i Luxembourg. Vores revisorer aflægger desuden utallige besøg hos **Europa-Kommissionen** - den vigtigste reviderede enhed - og andre EU-institutioner samt EU-agenturer og -organer, hos nationale, regionale og lokale myndigheder i medlemsstaterne, hos EU's delegationer i tredjelande og hos internationale organisationer, der forvalter EU-midler.

Vi aflægger også besøg hos modtagere af EU-midler både **i og uden for EU**. Vores kontrolbesøg sætter os i stand til at følge revisionssporet og indhente direkte revisionsbevis fra dem, der er involveret i forvaltningen af EU's politikker og programmer samt i inkasseringen og udbetalingen af EU-midler, og fra støttemodtagerne.

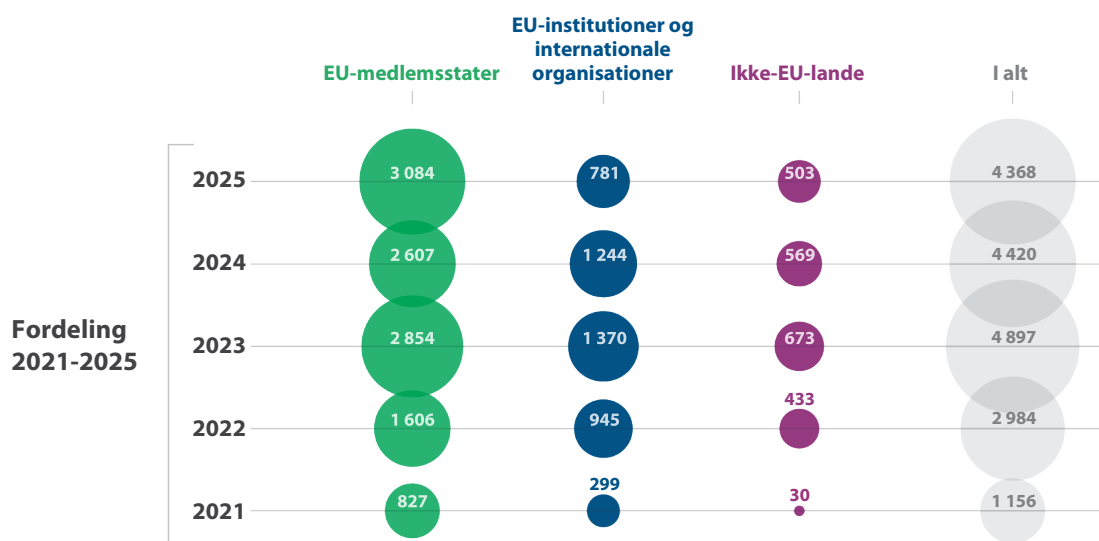


Kontrol på stedet

Vores **revisionshold** består normalt af to eller tre revisorer, som foretager revisionsbesøg, der kan vare fra nogle få dage til et par uger. Kontrol på stedet er fortsat centralt for vores revisionsarbejde. I EU koordinerer vi som regel besøgene i samarbejde med de berørte medlemsstaters overordnede revisionsorganer (OR'er).

I 2025 tilbragte vi i alt **3 587 arbejdsdage i medlemsstaterne og uden for EU** (mod 3 176 dage i 2024). Vores revisorer tilbragte desuden **781 arbejdsdage i EU's institutioner, agenturer og organer** samt i forskellige internationale organisationer og private revisionsfirmaer (2024: 1 244 arbejdsdage).

Ud over kontrol på stedet gjorde vi fortsat brug af **fjernrevisionsteknikker** og elektronisk indsamling af revisionsbevis. Til at interagere med de reviderede enheder gjorde vi brug af **videokonferenceværktøjer** og **anden informationsteknologi**, f.eks. sikker udveksling af data og dokumenter.



Vores beretninger

Vores revisionsberetninger, analyser og udtalelser er et afgørende led i **EU's ansvarskæde**. De gør det lettere for Europa-Parlamentet og Rådet at overvåge og kontrollere, i hvilket omfang EU opfylder sine politikmål, og at stille de ansvarlige for forvaltningen af EU-midler til regnskab - navnlig i forbindelse med den årlige dechargeprocedure.

Årsberetninger og særlige årsberetninger

Vores **årsberetninger** præsenterer hovedsagelig resultaterne af arbejdet vedrørende vores **revisionserklæring** om EU-budgettet, genopretnings- og resiliensfaciliteten og de europæiske udviklingsfonde (EUF'er). De dækker også aspekter vedrørende præstation og budgetmæssig og økonomisk forvaltning. Vi udarbejder særlige årsberetninger om **EU-agenturerne og andre EU-organer**, **EU-fællesforetagenderne** og **Europaskolerne**.

Vores årsberetninger og særlige årsberetninger for 2024 dækker EU-budgettets gennemførelse i regnskabsåret 2024 og blev offentliggjort i 2025.



Årsberetningen om EU-budgettet for regnskabsåret 2024

Hvert år reviderer vi **EU's indtægter og udgifter** for at undersøge, om årsregnskabet er rigtigt, og om de indtægts- og udgiftstransaktioner, der ligger til grund for regnskaberne, er i overensstemmelse med de finansielle regler på EU- og medlemsstatsniveau.

Desuden vurderer vi specifikt **de store områder i EU-budgettet** - baseret på FFR-udgiftsområderne - og genopretnings- og resiliensfaciliteten. Vi udfører også en analyse for at finde ud af, hvor og hvorfor der er opstået fejl, fremsætter anbefalinger til forbedringer og undersøger, om og hvordan vores tidligere anbefalinger er blevet gennemført.

Dette omfattende arbejde danner grundlag for vores **revisionserklæring**, som vi i overensstemmelse med vores mandat i henhold til traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde skal afgive til Europa-Parlamentet og Rådet.



EU-budgettet: blank erklæring om regnskaberne og indtægterne

For regnskabsåret 2024 afgav vi en "**blank erklæring**" om regnskaberne.

I 2024 udgjorde EU's indtægter (som anført i beretningerne om budgetgennemførelsen i 2024) 250,6 milliarder euro. For regnskabsåret 2024 afgav vi en blank erklæring om EU's indtægter.



EU-budgettet: afkræftende erklæring om udgifterne

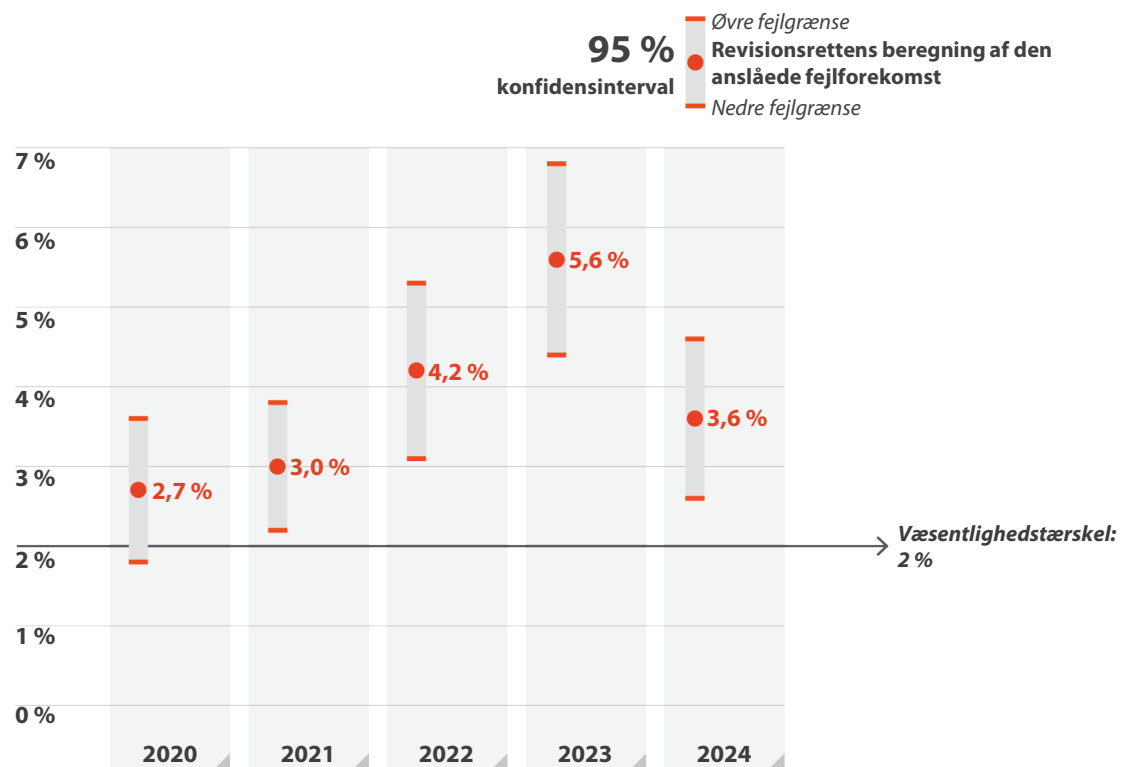
I 2024 udgjorde **EU's budgetudgifter 191,1 milliard euro**, svarende til 1,1 % af den samlede bruttonationalindkomst for de 27 medlemsstater.

For regnskabsåret 2024 afgav vi en "**afkræftende erklæring**" om EU's udgifter.



Anslået fejlforekomst: 3,6 % (2024-budgetudgifterne)

For regnskabsåret 2024 anslog vi fejlforekomsten i budgetudgifterne til at ligge mellem 2,6 % og 4,6 %. Midtpunktet i dette interval, som kaldes "den mest sandsynlige fejlforekomst", er lavere end året før og er faldet fra 5,6 % til 3,6 %.





68,9 % af revisionspopulationen var væsentlig fejlbehæftet

For regnskabsåret 2024 tegnede **områderne med væsentlig fejlforekomst** sig for **68,9 % af vores revisionspopulation**, mens andelen i 2023 var 64,4 %. Den anslåede **fejlforekomst på disse områder** var **5,2 %**, mens den var 7,9 % i 2023.

EU-udgifterne er kendetegnet ved to typer udgifter med forskellige risikomønstre:

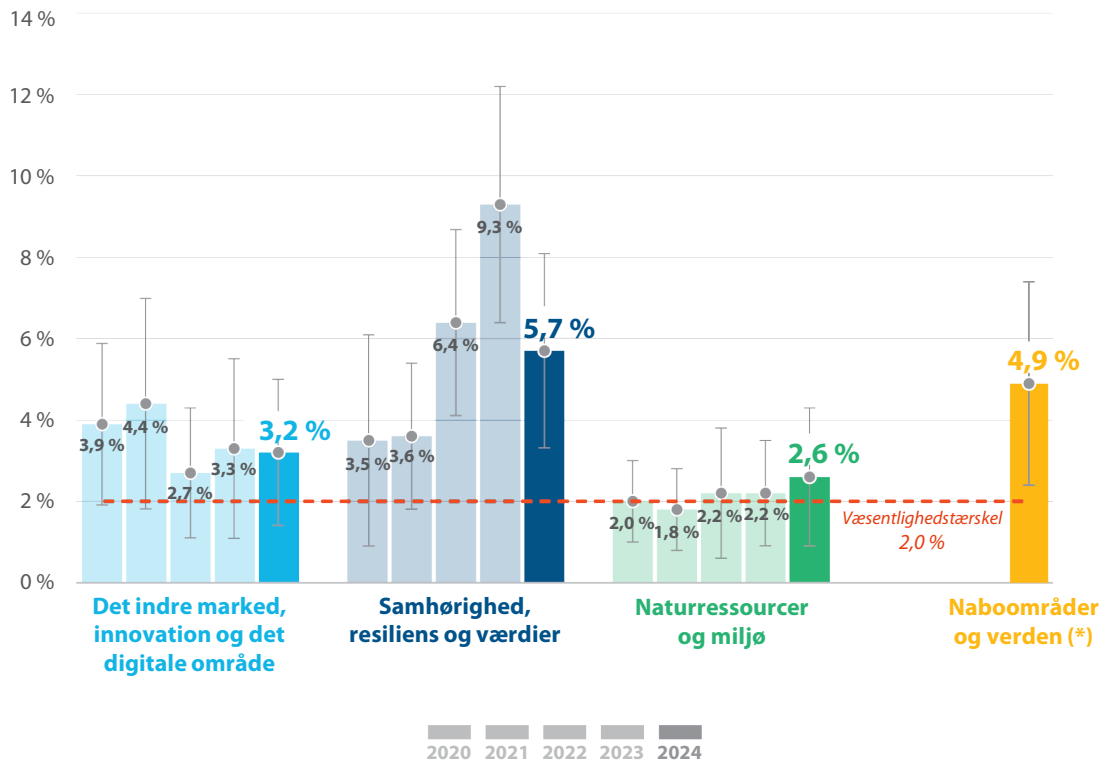
- **Områder uden væsentlig fejlforekomst** omfatter rettighedsbaserede betalinger, hvor støttemodtagerne skal opfylde visse betingelser (f.eks. direkte betalinger til landbrugere, undtagen under bioordninger), samt en del af administrationsudgifterne (EU-ansattes lønninger og pensioner), budgetstøtte til lande uden for EU og studie- og andre mobilitetsaktioner under Erasmus+.
- **Områder med væsentlig fejlforekomst** omfatter hovedsagelig godtgørelsesbaserede betalinger, hvor støttemodtagerne anmelder de støtteberettigede omkostninger, som de har afholdt. Støttemodtagerne skal dokumentere, at de udfører en aktivitet, der er berettiget til støtte, og skal desuden forelægge dokumentation for de godtgørelsesberettigede omkostninger, de har afholdt. Støttemodtagerne skal ofte overholde komplekse regler for, hvad der kan anmeldes (støtteberettigelse), og hvordan omkostninger afholdes korrekt (f.eks. regler for offentlige udbud eller statsstøtte).



Den samlede fejlforekomst skyldtes hovedsagelig FFR-udgiftsområdet "Samhørighed, resiliens og værdier"

For regnskabsåret 2024 skyldtes den samlede fejlforekomst på 3,6 % hovedsagelig FFR-udgiftsområdet "**Samhørighed, resiliens og værdier**" (1,8 procentpoint), efterfulgt af "**Naturressourcer og miljø**" (0,9 procentpoint), "**Naboområder og verden**" (0,4 procentpoint) og "**Det indre marked, innovation og det digitale område**" (0,4 procentpoint).

Her følger et skøn over fejlforekomsten for hvert af disse FFR-udgiftsområder.



(*) Vi foretog ingen specifik vurdering af "Naboområder og verden" mellem 2020 og 2023.



Udgifterne under genopretnings- og resiliensfaciliteten: erklæring med forbehold

I 2024 dækkede vores arbejde for fjerde år i træk **udgifterne under genopretnings- og resiliensfaciliteten**, og vi afgav i den forbindelse en særskilt erklæring. Det gjorde vi, fordi genopretnings- og resiliensfaciliteten er et midlertidigt instrument, der gennemføres og finansieres på en måde, der adskiller sig væsentligt fra de almindelige budgetudgifter under FFR. Vores revisionspopulation beløb sig til i alt **59,9 milliarder euro** og omfattede 28 betalinger.

For regnskabsåret 2024 afgav vi en **erklæring med forbehold** om udgifterne under faciliteten. Vores samlede revisionsbevis viste, at 6 af de 28 betalinger var påvirket af kvantitative revisionsresultater, og at 5 af dem var væsentlig fejlbehæftede. Vi konstaterede desuden svagheder i Kommissionens forudgående vurdering og i udformningen af milepæle og mål samt vedvarende svagheder i medlemsstaternes rapporterings- og kontrolsystemer.



Indberetning af sager med mistanke om svig til OLAF og EPPO

Som EU's eksterne revisor har vi ikke mandat til at undersøge sager med mistanke om svig. Vores revisioner er derfor ikke specifikt udformet til at opdage svig. Men hvis vores revisorer får mistanke om, at der kan være foregået svig, har vi pligt til at rapportere det til de kompetente myndigheder.

I 2025 indberettede vi **15 sager med mistanke om svig**, som vi stødte på under vores **revisionsarbejde**, til Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF). Vi indberettede desuden **11 af disse sager** til Den Europæiske Anklagemyndighed (EPPO). I 2024 indberettede vi 19 sager med mistanke om svig til OLAF, og 7 af disse sager indberettede vi også til EPPO. Vores årsberetning om EU-budgettet indeholder yderligere oplysninger om arten af de indberettede sager med mistanke om svig og - når det er relevant eller muligt - om de finansielle inddrivelser, der efterfølgende blev anbefalet af OLAF.

Årsberetningen om de europæiske udviklingsfonde for regnskabsåret 2024



EUF'erne: blank erklæring om regnskaberne og indtægterne, afkræftende erklæring om udgifterne

De europæiske udviklingsfonde (EUF'erne), som blev lanceret i 1959 og løb indtil udgangen af 2020, var EU's vigtigste instrumenter til ydelse af **bistand som led i udviklingssamarbejde** med landene i Afrika, Caribien og Stillehavet (ACS-landene) og de oversøiske lande og territorier (OLT'erne). Fondene blev finansieret af EU-medlemsstaterne og **forvaltet uden for EU-budgettet** af Europa-Kommissionen og Den Europæiske Investeringsbank (EIB). De vil fortsat blive gennemført særskilt og være underlagt særskilt rapportering frem til deres afslutning.

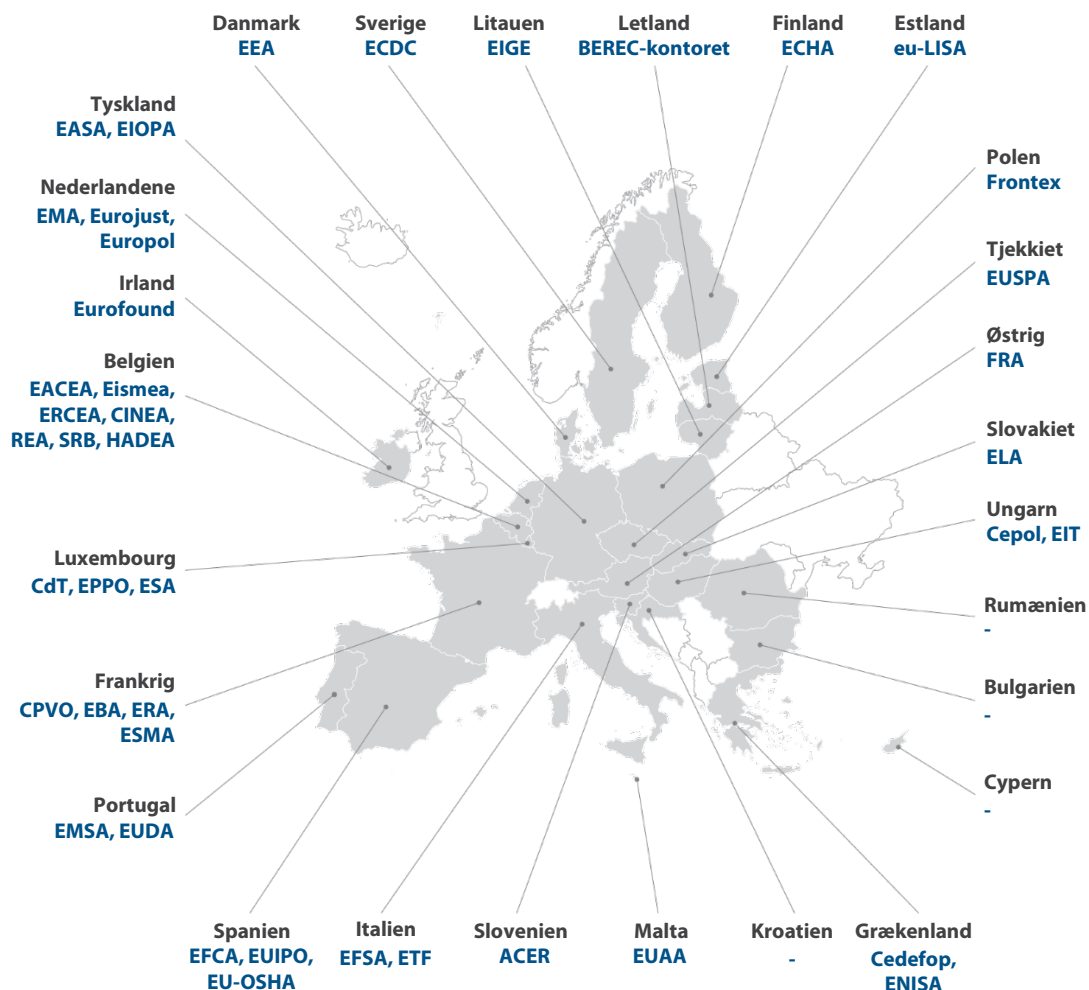
Under FFR for 2021-2027 finansieres udviklingsbistanden til ACS-landene og OLT'erne over EU-budgettet.

I 2024 beløb EUF'ernes udgifter sig til **1,35 milliarder euro**.

Som i de foregående år afgav vi for regnskabsåret 2024 en "**blank erklæring**" om **EUF'ernes regnskaber og indtægter**, men en "**erklæring med forbehold**" om **EUF'ernes udgifter**. Vi anslog fejlforekomsten i udgifterne til 6,5 % (2023: 8,9 %).

Den særlige årsberetning om EU-agenturerne

EU-agenturerne er særskilte juridiske enheder, som er oprettet med henblik på at udføre tekniske, videnskabelige eller forvaltningsmæssige opgaver, og som hjælper EU-institutionerne med at udarbejde og gennemføre politikker. I 2024 var der i alt 43 agenturer.



EU-agenturerne: blanke erklæringer for næsten alle agenturerne

I regnskabsåret 2024 var det **samlede budget for alle agenturerne** under vores revisionsmandat på **5,3 milliarder euro**, svarende til 4 % af EU's almindelige budget. Det tilsvarende tal for 2023 var 4,7 milliarder euro, hvilket svarer til 3 %.

Vores revision af agenturerne gav samlet set en anelse mere positive resultater end de foregående år. Vi afgav "blanke erklæringer" om de 43 agenturers regnskaber og indtægter. Vi afgav en blank erklæring om de betalinger, der lå til grund for alle agenturers regnskaber, undtagen regnskaberne for Den Europæiske Arbejdsmarkedsmyndighed (ELA). For dette agentur afgav vi en **erklæring med forbehold**, fordi der i 2024 var foretaget regelstridige

betalinger på i alt 2,6 millioner euro, dels i forbindelse med en kontrakt tildelt efter et offentligt udbud, som vi i vores 2022-beretning vurderede som regelstridigt (2,2 millioner euro), dels som følge af mangler i den forudgående kontrol vedrørende kontraktgennemførelse (0,4 millioner euro).

Vi rapporterede også om de eventualforpligtelser for Den Fælles Afviklingsinstans (SRB), der opstod som følge af udførelsen af dens opgaver under **forordningen om den fælles afviklingsmekanisme** i regnskabsåret 2024. Vores bemærkninger i den forbindelse rejste ikke tvivl om vores erklæring uden forbehold om SRB's regnskaber.

Den særlige årsberetning om fællesforetagenderne for regnskabsåret 2024

Fællesforetagenderne - med undtagelse af Det Europæiske Kompetencecenter for Cybersikkerhed (ECCC) - er partnerskaber mellem EU (repræsenteret ved Europa-Kommissionen) og private medlemmer fra industrien og forskningsverdenen. I nogle tilfælde omfatter medlemmerne mellemstatslige organisationer og deltagende stater. ECCC fremmer samarbejde mellem EU og medlemsstaterne. Det opnåede finansiel uafhængighed i 2024, som også var det første år, hvor vi reviderede det.

Fællesforetagendernes primære opgave er at fremme omsætningen af videnskabelig viden til banebrydende innovationer, der kan markedsføres, inden for en strategisk vision, som partnerne deler.

Under FFR for 2021-2027 er der 11 fællesforetagender vedrørende forskning og innovation under Horisont Europa, programmet for et digitalt Europa og Connecting Europe-faciliteten. Disse fællesforetagender gennemfører specifikke forsknings- og innovationsdagsordener inden for transport, energi, sundhed, biobaserede industrier, centrale digitale teknologier, supercomputere, intelligente netsystemer og cybersikkerhed.

Herudover er der ét fællesforetagende, Fusion for Energy, som finansieres af Euratom og dets medlemsstater. Det er ansvarligt for Europas bidrag til den internationale termonukleare forsøgsreaktor (ITER).



Fællesforetagenderne: blanke erklæringer for alle fællesforetagenderne

For regnskabsåret 2024 afgav vi "**blanke erklæringer**" om regnskaberne, indtægterne og betalingerne for de **11 fællesforetagender vedrørende forskning og innovation** og for **fællesforetagendet Fusion for Energy**. Vi fremhævede svagheder på visse områder såsom opfyldelse af medlemmernes bidragsmål, budgetgennemførelse og forvaltnings- og kontrolsystemer.

Vores blanke erklæring om **fællesforetagendet Fusion for Energys** 2024-regnskab indeholdt en "**supplerende oplysning**", hvor der blev gjort opmærksom på det nuværende skøn (25,8 milliarder euro i 2024-priser) over det europæiske bidrag til ITER-projektet. Dette beløb afspejler en omkostningsstigning som følge af de reviderede ITER-referencescenarier, som endnu ikke er blevet vedtaget formelt af ITER-Rådet.



Europaskolerne: ingen væsentlige fejl

Vores gennemgang af det konsoliderede årsregnskab for de 13 Europaskoler for regnskabsåret 2024 afslørede ingen væsentlige fejl.

Særberetninger og analyser

I 2025 offentliggjorde vi **31 særberetninger og analyser**, som omhandlede mange af de udfordringer, der præger **EU's forskellige udgiftsområder og politikker**. Vigtige emner var f.eks. digitale betalinger, skovbrande, håndtering af kommunalt affald, finansiering til NGO'er, bekæmpelse af sult i Afrika syd for Sahara, budgetfleksibilitet og - i adskillige beretninger - genopretnings- og resiliensfaciliteten, herunder reformer af arbejdsmarkedet og erhvervmiljøet samt den digitale omstilling.

I vores **særberetninger** undersøger vi, om målene for udvalgte EU-politikker og -programmer er blevet opfyldt, og om resultaterne er opnået på en effektiv og produktiv måde. Vi fremhæver eksempler på, hvad der fungerer godt, og fremsætter desuden **anbefalinger** med hensyn til at spare penge, arbejde bedre, undgå spild og opfylde de politiske mål mere effektivt.

I vores **analyser** giver vi generelle beskrivelser - ofte fra et tværgående perspektiv og baseret på tidligere revisionsarbejde og andre offentligt tilgængelige oplysninger. Vi kan også bruge denne dokumenttype til at foretage en forudgående analyse af områder eller spørgsmål, vi ikke har revideret endnu, eller til at fastslå kendsgerninger om specifikke emner eller problemer. I modsætning til særberetninger giver analyser ikke svar på vurderings spørgsmål, og de giver heller ikke sikkerhed.

De følgende sider giver indsigt i vores arbejde og **eksempler på særberetninger fra 2025** inden for forskellige politikområder.

Bæredygtig brug af naturressourcer

Særberetning 19/2025 "Kritiske mangler på lægemidler - EU-foranstaltningerne har haft merværdi, men der er fortsat strukturelle problemer"



Tilgængelighed af lægemidler er afgørende for at sikre effektive sundhedssystemer, og mangel på lægemidler har længe været et tilbagevendende problem i hele EU. I 2023 og 2024 blev der rapporteret om rekordstore mangler. En mangel er kritisk, når intet passende alternativt lægemiddel er tilgængeligt på nationalt plan, og en koordineret indsats på EU-plan betragtes som nødvendig for at håndtere manglen. Medlemsstaterne er ansvarlige for at organisere deres nationale sundhedssystemer og levere sundhedstjenesteydelser, mens EU har til opgave at sikre, at det indre marked for lægemidler fungerer godt, og skal støtte medlemsstaterne på dette område. Kommissionen og Det Europæiske Lægemiddelagentur (EMA) har i de seneste år truffet foranstaltninger for at støtte medlemsstaterne med hensyn til at sikre tilgængelighed af lægemidler og håndtere kritiske mangler.

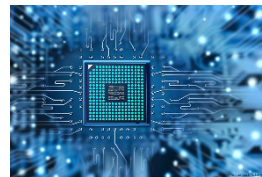
Vi *vurderede* , om Kommissionen og EMA havde etableret og gennemført en effektiv ramme for forebyggelse og afbødning af kritiske mangler, identificeret og tacklet de grundlæggende årsager til mangler og tacklet markedshindringer for at sikre et velfungerende indre marked for lægemidler.

Vi *konstaterede* , at EMA's støtte til medlemsstaterne havde betydelig merværdi. EU-systemet til håndtering af kritiske mangler på lægemidler har imidlertid stadig ikke en hensigtsmæssig retlig ramme og mangler desuden relevante og rettidige oplysninger. Kommissionen er for nylig begyndt at tackle de grundlæggende årsager til mangler på tre områder: industriens forpligtelse til at sikre fortsat levering, forbedring af indkøb og afhjælpning af sårbarheder i forsyningskæderne. Fordi industriens forsyningsforpligtelse ikke fungerer korrekt, begyndte mange medlemsstater i lyset af voksende mangler at indføre nationale lagerbeholdningskrav, hvilket kan forværre manglerne. Kommissionens arbejde vedrørende sårbarheder i forsyningskæderne og bæredygtige indkøbsprocesser er først lige begyndt. Kommissionen har delvis harmoniseret reguleringsprocedurerne, men der knytter sig mange svagheder til det indre marked for lægemidler, navnlig markedsfragmentering, ulige adgang til lægemidler, forskellige pakninger, utilstrækkelig prisgennemsigtighed og hindringer for grænseoverskridende handel. For EU-borgerne er tilgængeligheden af visse lægemidler derfor begrænset, og mangler er vanskelige at afbøde.

Vi *anbefalede* , at Kommissionen og EMA yderligere forbedrer systemet til håndtering af kritiske mangler, samt at Kommissionen iværksætter en omfattende koordineret indsats for at tackle de grundlæggende årsager til mangler på lægemidler og forbedrer funktionen af det indre marked for lægemidler ved at tackle hindringer.

Investering i samhørighed, vækst og inklusion

Særberetning 12/2025 "EU's mikrochipstrategi - Der er gjort rimelige fremskridt med at gennemføre Chips Act-pakken, men den vil næppe kunne opfylde det alt for ambitiøse mål for det digitale årti"



Mikrochips er et centralt element i det elektroniske udstyr, vi anvender i vores hverdag - fra smartphones til biler, satellitter og avanceret militært udstyr. Mikrochips er afgørende for den grønne omstilling og enhver industripolitik. I årenes løb er EU's mikrochipproduktion steget, men dens andel af den globale produktionskapacitet er faldet betydeligt. I 2020 blev den anslået til ca. 9 %. Covid-19-pandemien viste, hvor afhængigt EU er af det globale mikrochipmarked, og førte til vedtagelsen af Chips Act-pakken, som havde til formål at imødegå manglen på mikrochips og styrke EU's teknologiske lederskab. Chips Act-pakken erstattede 2013-strategien, som sigtede mod at styrke mikro- og nanoelektroniksektoren.

Vi *vurderede*, hvordan EU's industripolitik bidrog til at styrke den europæiske mikrochipindustri strategiske autonomi. Vi kontrollerede udformningen af Chips Act-pakken, finansieringens overensstemmelse med EU's strategiske mål, rettidigheden af og fremskridtene med gennemførelsen af Chips Act-pakken og opfyldelsen af dens overordnede mål samt andre faktorer og risici, der kunne påvirke dens succes.

Vi *konstaterede*, at Chips Act-pakken skabte ny fremdrift og reagerede på mikrochipforsyningskrisen med et sæt nye tiltag. Chips Act-pakken blev imidlertid udarbejdet i hast uden at evaluere tidligere strategier fuldt ud og foretage en konsekvensanalyse. Dette kan betyde, at Chips Act-pakken kan rammes af præcis de samme problemer som den tidligere strategi, og at det er svært at vurdere, om Chips Act-pakken tager tilstrækkeligt hensyn til industriens behov. Chips Act-pakken mangler også klarhed med hensyn til mål og overvågning. De projekter, der modtog medfinansiering direkte fra Kommissionen eller via fællesforetagendet for mikrochips, var generelt i overensstemmelse med de respektive strategiers mål, men de ordninger, der skulle måle deres virkning, var ufuldstændige. Vi bemærkede, at gennemførelsen af Chips Act-pakken skrider frem, men for langsomt til at opfylde målet om at sikre EU en global markedsandel på 20 % af indtægterne fra værdikæden. I betragtning af det aktuelle niveau for investeringer i produktionskapacitet er det desuden meget usandsynligt, at Chips Act-pakken senest i 2030 vil kunne opfylde dette meget ambitiøse mål for det digitale årti. Det forventes på nuværende tidspunkt, at markedsandelen kun vil være på 11,7 % i 2030. I forbindelse med Chips Act-pakken kan målet desuden betragtes som alt for ambitiøst i lyset af, at Kommissionen har et begrænset mandat og beskedne ressourcer, og at strategiens succes hovedsagelig afhænger af medlemsstaternes tiltag og den private sektors investeringer. Også andre faktorer såsom mangel på kvalificeret arbejdskraft, eksportkontrol, miljøkrav, energiomkostninger og afhængighed af udenlandske råstoffer udgør betydelige risici vedrørende opfyldelsen af målene i Chips Act-pakken.

Vi *anbefalede* Kommissionen hurtigst muligt at foretage en realitetskontrol af strategien og træffe de nødvendige kortsigtede korrigerende foranstaltninger samt i tæt samarbejde med både medlemsstaterne og industrien at begynde at udarbejde den næste halvlederstrategi.

Foranstaltninger udadtil, sikkerhed og retfærdighed

Særberetning 04/2025 "Militær mobilitet i EU - Ikke kommet helt op i omdrejninger på grund af svagheder i udformningen og hindringer undervejs"



Formålet med militær mobilitet i EU er at sikre hurtig og gnidningsløs bevægelighed for militært personel, militært materiel og militære aktiver i og uden for EU. Ansvar for territorialt forsvar henhører under de 27 EU-medlemsstater, hvoraf 23 også er medlemmer af NATO. EU er en relativt ny aktør på dette område. Den første EU-handlingsplan for militær mobilitet blev offentliggjort i 2018, og den anden (handlingsplan 2.0) for perioden 2022-2026 fulgte i 2022. Der blev iværksat tre på hinanden følgende indkaldelser af forslag vedrørende militær mobilitet under Connecting Europe-faciliteten i henholdsvis september 2021, maj 2022 og maj 2023.

Vi *vurderede* om handlingsplan 2.0 var udarbejdet på et solidt grundlag, og om EU var godt på vej til at nå dens mål.

Vi *konstaterede*, at handlingsplan 2.0 manglede et tilstrækkeligt solidt grundlag, fordi der var visse svagheder i udformningen. F.eks. manglede der en forudgående dybdegående analyse og en behovsvurdering, hvilket gjorde det umuligt at anslå et tilstrækkeligt budget. Desuden omfattede handlingsplanen for mange foranstaltninger, hvoraf størstedelen ikke var tilstrækkeligt operationelle, og den havde begrænsninger med hensyn til overvågning og rapportering. Vi konstaterede, at forvaltningsordningerne for militær mobilitet i EU er komplekse og fragmenterede, og at der kun foretages delvis parlamentarisk tilsyn.

Den finansiering til militær mobilitet, der blev indført i FFR for 2021-2027, blev af alle interessenter hilst velkommen som et første, om end beskedent, skridt i den rigtige retning. Efter den første indkaldelse af forslag vedrørende militær mobilitet fremrykkede Kommissionen de disponible beløb til indkaldelserne i 2022 og 2023 og brugte hele periodens finansiering på infrastruktur med dobbelt anvendelse. Vedrørende de tre gennemførte indkaldelser af forslag konstaterede vi, at den militære vurdering kun tegnede sig for en lille del af den samlede vurderingsscore i udvælgelsesprocessen, og at der heller ikke blev taget tilstrækkeligt hensyn til geopolitiske aspekter. Der er derfor en risiko for, at de udvalgte EU-finansierede projekter vedrørende infrastruktur med dobbelt anvendelse ikke er de mest relevante set ud fra et militært perspektiv.

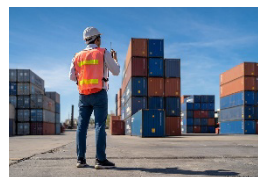
Efter den tredje indkaldelse af forslag gennemførte Kommissionen med bidrag fra medlemsstaterne en mangelanalyse med henblik på at udarbejde en plan for at afhjælpe prioriterede infrastruktur mangler og kvantificere den EU-finansiering, som det er nødvendigt at afsætte under den næste FFR.

Samlet set konstaterede vi, at kun fire af de 29 centrale foranstaltninger på EU-plan kunne anses for at være gennemført, og at langt størstedelen stadig var i gang. Eftersom der manglede indikatorer og specifikke mål, kunne vi ikke give en præcis samlet vurdering af de fremskridt, der er gjort med handlingsplan 2.0, ud over at angive, at gennemførelsen af foranstaltningerne er i gang, og at fremskridtene er blandede.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen forbedrer forvaltningsordningerne for militær mobilitet, gør udformningen af EU's foranstaltninger inden for militær mobilitet mere fokuseret, overvåger og rapporterer om fremskridt med gennemførelsen af alle foranstaltningerne og vurderer muligheden for at anvende transportrelaterede indkaldelser under Connecting Europe-faciliteten til at finansiere projekter vedrørende infrastruktur med dobbelt anvendelse. Med hensyn til FFR for perioden efter 2027 anbefalede vi at forbedre forudsigeligheden af finansieringen af militær mobilitet og at forbedre projektudvælgelsesprocessen.

Regulering af markeder og konkurrenceøkonomi

Særberetning 08/2025 "Momssvig i forbindelse med import - EU's finansielle interesser beskyttes ikke tilstrækkeligt under de forenklede toldprocedurer ved import"



Momssvig har en negativ indvirkning på opkrævningen af såvel medlemsstaternes som EU's indtægter. Ifølge Kommissionen mistede medlemsstaterne ca. 89 milliarder euro i moms i 2022. Svig begået af forhandlere i forbindelse med moms på import bidrager til dette tab. Det er en af de mest udbredte typer grænseoverskridende momssvig, og den påvirker EU's finanspolitik og offentlige finanser. Når der importeres varer, skal der svares moms, når varerne indføres i EU's toldunion. Momsbeløbet fastsættes på grundlag af toldangivelserne for de importerede varer. Der er to importrelaterede momsprocedurer, som letter handelen (i denne sammenhæng benævnt "forenklede toldprocedurer ved import"): "overgang til fri omsætning" under toldprocedurekode 42 og "one-stop-shoppen for import". Den første af disse procedurer omfatter momsfrigivelse for varer, der importeres fra et tredjeland til en EU-medlemsstat, men som er bestemt til en anden medlemsstat, mens den anden procedure giver mulighed for momsfrigivelse ved fjernsalg under en særordning for e-handel.

I forbindelse med denne revision *vurderede vi*, om EU's finansielle interesser og det indre marked beskyttes effektivt mod momssvig i forbindelse med import, når der anvendes forenklede toldprocedurer. Vi så navnlig på EU's lovgivningsmæssige ramme, Kommissionens overvågning, medlemsstaternes kontrol og ordningerne for administrativt samarbejde.

Vi *konstaterede*, at der er en betydelig risiko for misbrug, som skyldes smuthuller og uoverensstemmelser i EU's lovgivningsmæssige ramme og i Kommissionens overvågning af toldprocedure 42 og one-stop-shoppen for import. Desuden er der alvorlige svagheder i medlemsstaternes kontrol og mangler i samarbejdet mellem medlemsstaterne og på EU-plan samt i Kommissionens overvågning af medlemsstaternes aktiviteter til bekæmpelse af misbrug af disse procedurer. Vi konkluderede, at de eksisterende foranstaltninger ikke er tilstrækkelige til effektivt at forhindre og afsløre momssvig i forbindelse med import under disse procedurer og til at opretholde en balance mellem handelslettelse og beskyttelse af EU's finansielle interesser.

Vi *anbefalede*, at Kommissionen styrker den lovgivningsmæssige ramme for de forenklede toldprocedurer ved import for at sikre større sammenhæng på tværs af medlemsstaterne, at den foretager en tilbunds gående analyse af den lovgivningsmæssige ramme og gennemførelsen heraf, at den analyserer fordelene ved systematiske krav fra medlemsstaterne om transportdokumentation, når der importeres forsendelser under toldprocedure 42, samt at den kræver, at told- og skattemyndighederne i de forskellige medlemsstater samarbejder direkte, og styrker den rolle, der spilles af Eurofisc (netværket af forbindelsesembedsmænd fra de 27 medlemsstater og Norge til bekæmpelse af grænseoverskridende momssvig).

Finansiering og forvaltning af Unionen

Særberetning 26/2025 "EU's organer til bekæmpelse af svig - Organernes mandater er klare, men der er svagheder med hensyn til udvekslingen af oplysninger og Kommissionens tilsyn"



EU og medlemsstaterne er forpligtet til at bekæmpe svig og andre ulovlige aktiviteter, der skader EU's finansielle interesser. Strafbare handlinger rettet mod EU's finansielle interesser er bl.a. svig, aktiv og passiv korruption, misbrug af midler og hvidvaskning af penge ("BFI-forbrydelser"). I EU-sammenhæng efterforskes formodede BFI-forbrydelser strafferetligt af Den Europæiske Anklagemyndighed (EPPO). Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF) foretager administrative undersøgelser, som ikke berører anklagemyndighedernes beføjelser til at indlede og gennemføre straffesager. OLAF og EPPO kan støttes af Den Europæiske Unions Agentur for Strafferetligt Samarbejde (Eurojust) og Den Europæiske Unions Agentur for Retshåndhævelsessamarbejde (Europol).

Vi vurderede, om EPPO's, OLAF's, Eurojusts og Europols ansvar for at bekæmpe svig er klart fastlagt, og hvordan disse organer støtter hinanden. Vi vurderede også, om EPPO's og OLAF's udveksling af oplysninger før og under deres respektive efterforskninger og undersøgelser af svig satte dem i stand til at udøve deres beføjelser effektivt, og vi vurderede Kommissionens tilsynsrolle med hensyn til at sikre beskyttelse af EU's finansielle interesser, herunder ved inddrivelse af beløb forbundet med svig. Revisionen omfattede ikke aktiviteter til forebyggelse af svig.

Vi konstaterede, at OLAF, EPPO, Eurojust og Europol har specifikke, klare og komplementære roller og ansvarsområder, som potentielt kan være effektive med hensyn til at beskytte EU's finansielle interesser. Vi bemærkede, at organernes indberetningsforpligtelser vedrørende svig kan føre til dobbelt indberetning af påstande, hvilket øger den administrative byrde. Desuden påvirker den begrænsede udveksling af oplysninger antallet af undersøgelser og andre foranstaltninger til beskyttelse af EU's finansielle interesser. Data fra EPPO og OLAF viser, at en række medlemsstater indberetter betydelig færre tilfælde af svig, end det kunne forventes ud fra den andel af EU-budgettet, som de er ansvarlige for. Der er desuden betydelig variation i EU-organernes indberetning af påstande om svig til henholdsvis OLAF og EPPO, idet OLAF modtager ca. tre gange så mange påstande som EPPO. Kommissionen har ikke analyseret årsagerne til disse forskelle. Vi konstaterede desuden, at Kommissionen ikke har fuldt overblik over de beløb, der skal betales til EU-budgettet eller faktisk er inddrevet efter undersøgelser eller efterforskninger af svig.

Vi anbefalede, at Kommissionen i samarbejde med EPPO opretter et system til effektiv udveksling af oplysninger vedrørende påstande om og undersøgelser eller efterforskninger af svig. Vi anbefalede desuden, at den analyserer den varierende indberetning af svig på tværs af EU og forbedrer tilsynet med opfølgningen på undersøgelser og efterforskninger af svig ved at udvikle en metode til at måle den samlede finansielle effekt af EPPO-efterforskninger og OLAF-undersøgelser.

Udtalelser



Undersøgelser af Kommissionens lovgivningsforslag

Som EU's uafhængige eksterne revisor bidrager vi til at forbedre den økonomiske forvaltning ved at afgive udtalelser til Europa-Parlamentet og Rådet om **Kommissionens forslag til ny eller ændret lovgivning**. EU-retten kræver, at vi høres om lovgivningsforslag med væsentlig finansiel indvirkning. Endvidere kan andre institutioner anmode os om at afgive udtalelser om specifikke spørgsmål. I 2025 offentliggjorde vi **to udtalelser**. De vedrørte finansforordningen for Europaskolerne og de ændringer af rammerne for samhørighedspolitikken for 2021-2027, der blev foreslået i forbindelse med midtvejs gennemgangen.

ECA Journal

Hver udgave af ECA Journal indeholder **artikler om et specifikt tema** - for det meste set fra et revisionsperspektiv - skrevet af personer i og uden for EU-institutionerne.

I 2025 udkom der **to udgaver** af tidsskriftet: "What's next for EU finances?" og "Is EU defence ready to secure peace?".



Konferencer og debatter

I 2025 arrangerede vi følgende konferencer og debatter, som var åbne for alle interesserede parter:

- en onlinedebat om erfaringerne fra genopretnings- og resiliensfaciliteten, og hvad de betyder for EU-samhørighedspolitikens fremtid
- en konference om forsvar
- en onlinedebat om EU's fremskridt med hensyn til at udvikle supplerende pensioner
- en konference om forbedring af gennemsigtigheden i EU.



Revisionsrettens seminar 2025

En gang om året deltager vores medlemmer, generalsekretæren og direktørerne i et **to-dages seminar** for at drøfte vigtige spørgsmål vedrørende Revisionsrettens langsigtede strategi, arbejde og organisation.

På dette års **seminar** drøftede deltagerne en række forskellige ændringer, som sker på EU-plan og - som følge af strategien for 2026-2030 - i Revisionsretten selv. Drøftelserne var koncentreret om følgende centrale emner:

- EU's konkurrenceevne med fokus på aftalen om ren industri og dekarbonisering
- mindskelse af bureaukratiet af hensyn til økonomien
- EU-udgifternes fremtid og de muligheder, som FFR for 2028-2034 giver
- det nye strategiske mål om at styrke revisionskapaciteten, navnlig gennem anvendelse af kunstig intelligens i forbindelse med revision.

Institutionelle forbindelser

Vi arbejder tæt sammen med **Europa-Parlamentet, Rådet, de nationale/regionale parlamenter** og de **nationale regeringer**, fordi effekten af vores arbejde delvis afhænger af, hvordan de bruger vores revisionsresultater og anbefalinger.

Europa-Parlamentet

Europa-Parlamentets udvalg og organer, navnlig Budgetkontroludvalget (CONT), inviterer regelmæssigt **vores medlemmer og revisionshold** til at fremlægge resultaterne af vores arbejde på deres møder.

Revisionsrettens samlede antal fremmøder steg til 232 fra 172 i 2024. Denne stigning skyldtes hovedsagelig en stigning i det antal beretninger, som Revisionsretten præsenterede for andre **udvalg i Europa-Parlamentet** end CONT-udvalget, og en stigning i antallet af bilaterale møder mellem medlemmer af Revisionsretten og MEP'er om vores output.



I 2025 præsenterede vores medlemmer i alt **14 særberetninger og tre analyser** for CONT-udvalget. De deltog også i **14 offentlige CONT-høringer om decharge for 2024**, herunder præsentationen af vores årsberetning for 2024 ved Revisionsrettens formand, Tony Murphy.

Desuden præsenterede medlemmerne **41 særberetninger og analyser** for 18 andre udvalg i Europa-Parlamentet - nogle af dem på møder med flere udvalg samtidig.

I februar 2025 inviterede **Udvalgsformandskonferencen** vores formand til at drøfte Revisionsrettens igangværende og planlagte revisioner inden for rammerne af arbejdsprogrammet for 2025+ og til at udveksle synspunkter om mulige revisioner i programmeringscyklussen for 2026+. I maj deltog **formanden i Europa-Parlamentets plenarmøde om decharge for 2023**. I oktober præsenterede **formanden** sammen med det ordførende medlem for årsberetningen, **Jan Gregor**, årsberetningen for 2024 for **Europa-Parlamentet på et plenarmøde**.

Rådet for Den Europæiske Union

I 2025 talte Revisionsretten i Rådet ved 96 lejligheder - mod 98 i 2024.

Som hovedregel behandler Rådets forberedende organer alle vores særberetninger kort efter offentliggørelsen, men ikke nødvendigvis alle analyser og udtalelser. I 2025 fremlagde vi **25 særberetninger** og **to analyser** for 18 forskellige rådsudvalg og arbejdsgrupper.

I 2025 deltog repræsentanter for Revisionsretten desuden i 29 møder om decharge vedrørende EU-budgettet for regnskabsårene 2023 og 2024.

I december 2025 præsenterede formanden sammen med det ordførende medlem for årsberetningen, Jan Gregor, vores årsberetning for 2024 for Rådet for Økonomi og Finans (Økofinrådet).



Rådsformandskaber i 2025: Polen (januar-juni) og Danmark (juli-december)

Med henblik på det polske formandskab for Rådet aflagde formand Tony Murphy og det polske medlem Marek Opiola i november 2024 officielt besøg i Polen, hvor de mødtes med centrale interessenter - Polens præsident, formændene for henholdsvis Sejm og senatet, finansministeren, ministeren for EU-anliggender, viceministeren for fonde og regional udvikling og det polske OR.

Den 30. januar 2025 deltog de desuden i "The European Way of Growth", en vigtig konference i Krakow. Formanden og andre repræsentanter for Revisionsretten præsenterede vores arbejde på samhørighedsområdet og fremhævede kommende udfordringer. Ved de forskellige arrangementer og konferencer under det polske formandskab deltog vi bl.a. i drøftelser om den fremtidige finansiering af EU's udviklingssamarbejde, reglerne for offentlige udbud og momssvig i forbindelse med import. Alt i alt var Revisionsretten repræsenteret ved 27 forskellige møder og konferencer.

Formand Tony Murphy og det danske medlem Bettina Jakobsen aflagde officielt besøg i Danmark i april 2025 forud for det danske formandskab for Rådet. Deres program omfattede møder med Folketingets formand, Statsrevisorerne, ministeren for europæiske anliggender og rigsrevisor, hvor de drøftede det kommende danske formandskab og Revisionsrettens arbejde. I anden halvdel af året bidrog vi desuden til det danske formandskabs arbejde med emner såsom retsstatsprincippet og EU's struktur for bekæmpelse af svig. Klaus-Heiner Lehne, det ordførende medlem for særberetning 19/2025 om kritiske mangler på lægemidler, præsenterede denne beretning på et uformelt rådsmøde under det danske formandskab.

Nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer



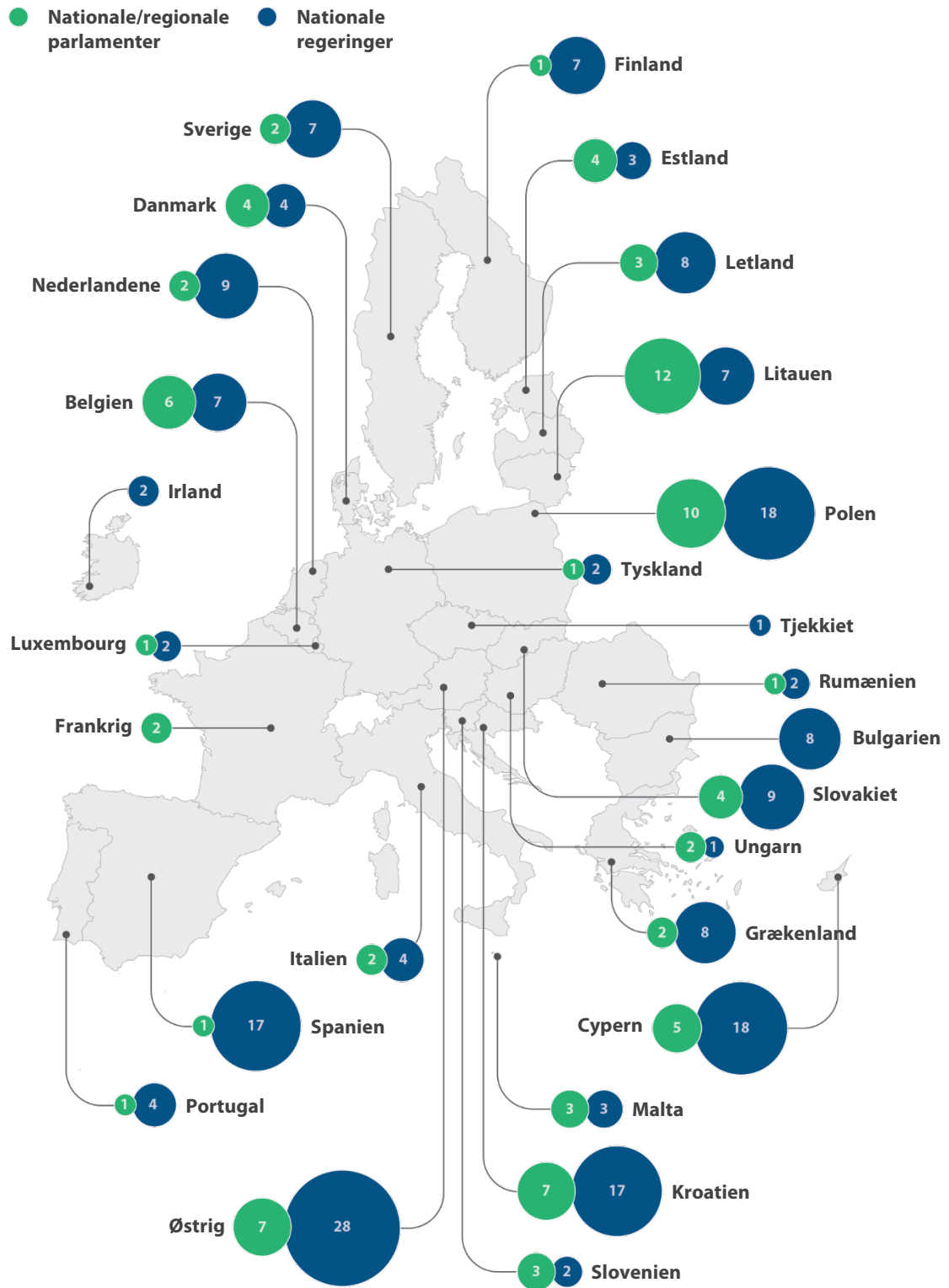
Møder med nationale/regionale parlamenter

I 2025 præsenterede vores medlemmer og personale vores arbejde på **89 møder med de nationale/regionale parlamenter i 24 medlemsstater**. Tre af disse møder var med nationale medlemmer af Europa-Parlamentet. Mange af møderne var med udvalg, der beskæftiger sig med budgetter, finansielle anliggender og/eller revision og EU-anliggender.



Møder med nationale regeringer

I 2025 præsenterede vores medlemmer og ledere vores arbejde på **198 møder med regeringer og regeringsorganer i 26 medlemsstater**. Mange af disse møder blev afholdt med finansministre/-ministerier og ministre/ministerier for EU-anliggender.



Europa-Kommissionen

Vores medlemmer og kommissærerne har regelmæssig bilateral kontakt, hvor de drøfter planlagte og igangværende revisions-/analyseopgaver. Disse møder giver mulighed for at gøre status og overveje, hvordan vores samarbejde kan styrkes yderligere. Desuden mødes medlemmer og kommissærer regelmæssigt for i forskellige formater at drøfte emner af fælles interesse.

Samarbejde med andre overordnede revisionsorganer

Kontaktkomiteén for EU's overordnede revisionsorganer

Vores samarbejde med OR'erne i de 27 medlemsstater finder hovedsagelig sted inden for rammerne af **Kontaktkomiteén for EU's overordnede revisionsorganer**. Dette forum letter dialog og udveksling mellem EU-medlemsstaternes OR'er og Revisionsretten.

I 2025 udvidede vi vores samarbejde med Kontaktkomiteén omkring dens aktiviteter, navnlig vedrørende revision af genopretnings- og resiliensfacilitetens gennemførelse samt energi og migration. Dette giver vores revisorer en værdifuld mulighed for at udveksle synspunkter med fagfæller i andre OR'er.

Vi videreførte desuden det AI-pilotprojekt, som vi gennemfører i samarbejde med tre OR'er, og som sigter mod at automatisere udarbejdelsen af revisionsnotater, der sammenfatter revisionsberetninger om energispørgsmål, som er offentliggjort af EU's OR'er og Revisionsretten.



Det årlige møde i 2025

I november 2025 blev Kontaktkomiteéns **årlige møde** ledet af Revisionsretten med Maltas OR som vært. Mødet satte fokus på forøgelse af konkurrenceevnen som en strategisk udfordring for EU, medlemsstaterne og OR'erne.

OR'er i EU-kandidatlande og potentielle kandidatlande

I 2025 fortsatte vi med at støtte netværket af OR'er i EU-kandidatlande (Albanien, Bosnien-Hercegovina, Georgien, Moldova, Montenegro, Nordmakedonien, Serbien, Tyrkiet og Ukraine) og potentielle kandidatlande (Kosovo¹).

INTOSAI

I 2025 fortsatte vi med at deltage aktivt i aktiviteterne i **International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI)** og styrkede vores indsats for at støtte revision i den offentlige sektor i hele verden.

Som formand for udvalget for faglige standarder (PSC) havde vi fortsat en central position i INTOSAI, hvor vi kunne forfølge vores strategiske mål om at udvikle, opretholde og fremme faglige revisionsstandarder og -retningslinjer af høj kvalitet. Vores engagement i dette understøtter OR'ernes effektive funktion og tjener offentlighedens interesse ved at styrke kvaliteten, troværdigheden, uafhængigheden og relevansen af revision i den offentlige sektor.

I løbet af 2025 fortsatte vi med at gennemføre den arbejdsplan for 2023-2028, der er fastlagt vedrørende INTOSAI's ramme for faglige udtalelser (IFPP). Vi fokuserede på at støtte hele værdikæden i forbindelse med fastsættelse af standarder - herunder gennemførelses- og feedbackprocesserne - med det formål at finjustere standarderne og maksimere de fordele, som revision skaber for alle borgere. En kritisk gennemgang af IFPP foretages ved hjælp af fem igangværende initiativer, som skal sikre, at den er rustet til fremtidens udfordringer. Vi leder den koordinationsgruppe, der fører tilsyn med, at disse bestræbelser skrider planmæssigt frem, og står i spidsen for et af initiativerne. Vores særlige projektgruppe, som omfatter kolleger fra andre OR'er, har specifikt til opgave at forbedre tilgængeligheden af INTOSAI's standarder og præsentere dem ved hjælp af moderne medier.

For PSC-sekretariatet er det vigtigt at kommunikere internt med underudvalgene. I 2025 afholdt vi som formand for sekretariatet 11 månedlige møder med underudvalgene for at drøfte arbejdsplaner, igangværende projekter, ændringer af standarder og personalespørgsmål. Sekretariatet deltog også i alle underudvalgenes møder for at støtte deres arbejde og personale.

I 2025 begyndte PSC at udarbejde en konsolideret arbejdsplan for sig selv og sine fire underudvalg. Denne plan vil vise, hvad PSC agter at opnå i perioden 2026-2028, og hvordan de planlagte aktiviteter vil støtte og fremme INTOSAI's strategiske mål.

INCOSAI afholdt sin treårige kongres i 2025. Som et af de fire "måludvalg" drev PSC en informationsstand om sine aktiviteter og aflagde rapport om sit arbejde til styringskomitéen, bestyrelsen og kongressen. Vi var særlig glade for, at vi på kongressen kunne undertegne aftalememoranda med IFAC og med INTOSAI's udviklingsinitiativ.

¹ Denne betegnelse indebærer ingen stillingtagen til Kosovos status, og den er i overensstemmelse med FN's Sikkerhedsråds resolution 1244 (1999) om Kosovos uafhængighedserklæring ([UNSCR 1244/1999](#)) og Den Internationale Domstols [rådgivende udtalelse af 22. juli 2010](#) om spørgsmålet om overensstemmelse mellem folkeretten og Kosovos ensidige uafhængighedserklæring.

Som formand for PSC har vi været medlem af INTOSAI's bestyrelse siden 2022-kongressen (i november 2022).

Som INTOSAI-medlem var vi også repræsenteret i PSC's underudvalg og i aktiviteter og projekter under INTOSAI's arbejdsorganer, f.eks. vedrørende miljørevision, finansiel og økonomisk stabilitet og evaluering af offentlige politikker. I 2025 deltog vi i 45 arrangementer i sådanne arbejdsorganer.

EUROSAI

Vi var også aktivt involveret i aktiviteterne i **EUROSAI (European Organisation of Supreme Audit Institutions)**, som er INTOSAI's regionale gruppe for Europa, navnlig i arbejdsgrupperne om miljørevision, om revision af midler til katastrofer og om informationsteknologier samt i projekter vedrørende modstandsdygtighed og beredskab, kunstig intelligens, klimaændringer og teknisk støtte til Ukraine. I 2025 deltog vi i 20 EUROSAI-aktiviteter.

Vi har haft observatørstatus i EUROSAI's bestyrelse siden den seneste kongres (i maj 2024).

Vores ledelse

Medlemmerne

Revisionsretten fungerer som et **kollegialt organ** bestående af ét medlem fra hver medlemsstat. Medlemmerne indstilles af deres nationale regeringer og udnævnes af Rådet efter høring af Europa-Parlamentet. Vi har ingen indflydelse på indstillingen eller udnævnelsen.

Medlemmerne har en **mandatperiode på 6 år, der kan fornyes**. De skal udføre deres hverv i **fuldkommen uafhængighed** og i EU's almene interesse. Ved deres tiltræden afgiver de en højtidelig forsikring om dette for EU-Domstolen.

I 2025 udnævnte Rådet to nye medlemmer: Lucian Romaşcanu (Rumænien) pr. 1. juli 2025 og Pierre Moscovici (Frankrig) pr. 1. januar 2026. Rådet fornyede desuden mandatet for en række medlemmer i yderligere seks år: Iliana Ivanova (Bulgarien, fra 1. januar 2025), Ivana Maletić (Kroatien, fra 15. juli 2025), Stef Blok (Nederlandene, fra 1. januar 2026), Joëlle Elvinger (Luxembourg, fra 1. januar 2026) og Nikolaos Milionis (Grækenland, fra 1. januar 2026).

I 2025 blev der afholdt 25 kollegiemøder. Deltagelsen i disse møder var i gennemsnit på 91 %. Medlemmerne deltager også i afdelings- og udvalgsmøder (jf. også [Revisionsafdelinger og udvalg](#)).

Formanden

Medlemmerne vælger af deres midte en person som **formand** for en periode på tre år, som kan fornyes. Den valgte person varetager opgaven som første blandt ligemænd (*primus inter pares*), leder kollegiets møder og sikrer, at medlemmernes afgørelser gennemføres.

Formanden fører tilsyn med institutionens strategi, planlægning og resultatstyring, kommunikation og medierelationer, institutionelle forbindelser, juridiske anliggender og intern revision. Formanden repræsenterer desuden Revisionsretten i dens relationer med omverdenen.

Tony Murphy blev valgt til formand i oktober 2022 og blev genvalgt for endnu en periode i 2025.



Formand

Tony
MURPHY

Afdeling I

Bæredygtig brug
af naturressourcer



(Formand)
Joëlle
ELVINGER



Iliana
IVANOVA



Ildikó
GÁLL-PELCZ



Keit
PENTUS-
ROSIMANNUS



Daniel
CASPARY

Afdeling II

Investering
i samhørighed,
vækst og inklusion



(Formand)
Annemie
TURTELBOOM



Jorg Kristijan
PETROVIĆ



Stef
BLOK



Alejandro
BLANCO
FERNÁNDEZ



Carlo Alberto
MANFREDI
SELVAGGI

Afdeling III

Foranstaltninger
udadtil, sikkerhed
og retfærdighed



(Formand)
George Marius
HYZLER



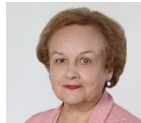
Nikolaos
MILIONIS



Bettina
JAKOBSEN



Marek
OPIOŁA



Laima Liucija
ANDRIKIENĖ

Afdeling IV

Regulering
af markeder og
konkurrenceøkonomi



(Formand)
Petri
SARVAMAA



Mihails
KOZLOVS



Ivana
MALETIĆ



João
LEÃO



Lucian
ROMAŞCANU

Afdeling V

Finansiering
og forvaltning
af Unionen



(Formand)
Jan
GREGOR



Lefteris
CHRISTOFOROU



Katarína
KASZASOVÁ



Hans
LINDBLAD



Pierre
MOSCOVICI

Medlem med
ansvar for
 **kvalitetskontrol
af revisionen**



Helga
BERGER

Note: pr. marts 2026.

Revisionsafdelinger og udvalg

Medlemmerne er knyttet til én af de **fem revisionsafdelinger**, som vedtager de fleste af vores beretninger, analyser og udtalelser på kollegiets vegne. Afdelingerne fordeler deres revisionsopgaver på deres medlemmer. De enkelte medlemmer rapporterer til deres afdeling og til kollegiet om deres egne revisionsopgaver. Revisionsarbejdet udføres af professionelle revisorer, der arbejder for afdelingernes direktorater.

I hver revisionsafdeling vælger medlemmerne en afdelingsformand for en toårig periode, som kan fornyes. I 2025 var **formændene for vores fem revisionsafdelinger** Joëlle Elvinger, Annemie Turtelboom, Bettina Jakobsen, Mihails Kozlovs (indtil 17. september), Petri Sarvamaa (fra 17. september) og Jan Gregor.

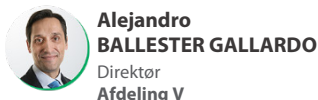
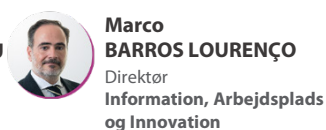
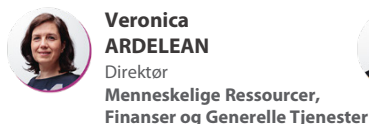
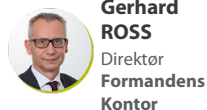
Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen beskæftiger sig med revisionspolitikker, -standarder og -metoder samt støtte til og udvikling af revision og kvalitetskontrol af revisionen. Det består af ét medlem fra hver revisionsafdeling og ledes af Helga Berger.

Administrationsudvalget og, hvor det er relevant, medlemskollegiet, der begge ledes af formanden, træffer beslutninger om bredere strategiske og administrative spørgsmål. Administrationsudvalget består af formanden, afdelingsformændene, formanden for Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen og medlemmet med ansvar for institutionelle forbindelser (Keit Pentus-Rosimannus).

I 2025 var der 108 afdelingsmøder, 12 møder i Administrationsudvalget og 11 møder i Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen. Den gennemsnitlige **deltagelsesprocent** var henholdsvis 90,9 %, 86,5 % og 86 %.

Andre udvalg er **Etikudvalget** (med George Marius Hyzler som formand), **Udvalget for Intern Revision** (med François-Roger Cazala som formand i 2025), Kunstudvalget (med Nikolaos Milionis som formand) og Redaktionsudvalget (med Alejandro Blanco Fernández som formand).

Vores øverste ledelse omfatter **generalsekretæren** og **ti direktører**: fem tilknyttet revisionsafdelingerne, én tilknyttet Udvalget for Kvalitetskontrol af Revisionen, én tilknyttet Formandens Kontor og tre tilknyttet Generalsekretariatet.



Note: pr. marts 2026.

Præstationsmåling

Vi anvender en række **nøglepræstationsindikatorer** (KPI'er) til at informere vores ledelse om fremskridtene hen imod opfyldelsen af vores strategiske mål, til at støtte beslutningstagningen og til at oplyse vores institutionelle interessenter om vores resultater. De KPI'er, som vi fastsatte for vores strategi for 2021-2025, giver et bredt overblik over, hvor godt vi kommunikerer om vores arbejde, hvordan det opfattes, og hvilken effekt det har. De omfatter følgende:

- antal offentliggjorte beretninger
- medietilstedeværelse
- effekt og opfattelse af vores arbejde (feedback fra interessenter)
- fremmøder for andre institutioner, nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer samt internationale aktiviteter
- gennemførelse af vores anbefalinger.

I 2025 gennemgik og ajourførte vi KPI'erne med henblik på vores nye strategi for 2026-2030.



31 beretninger offentliggjort i 2025

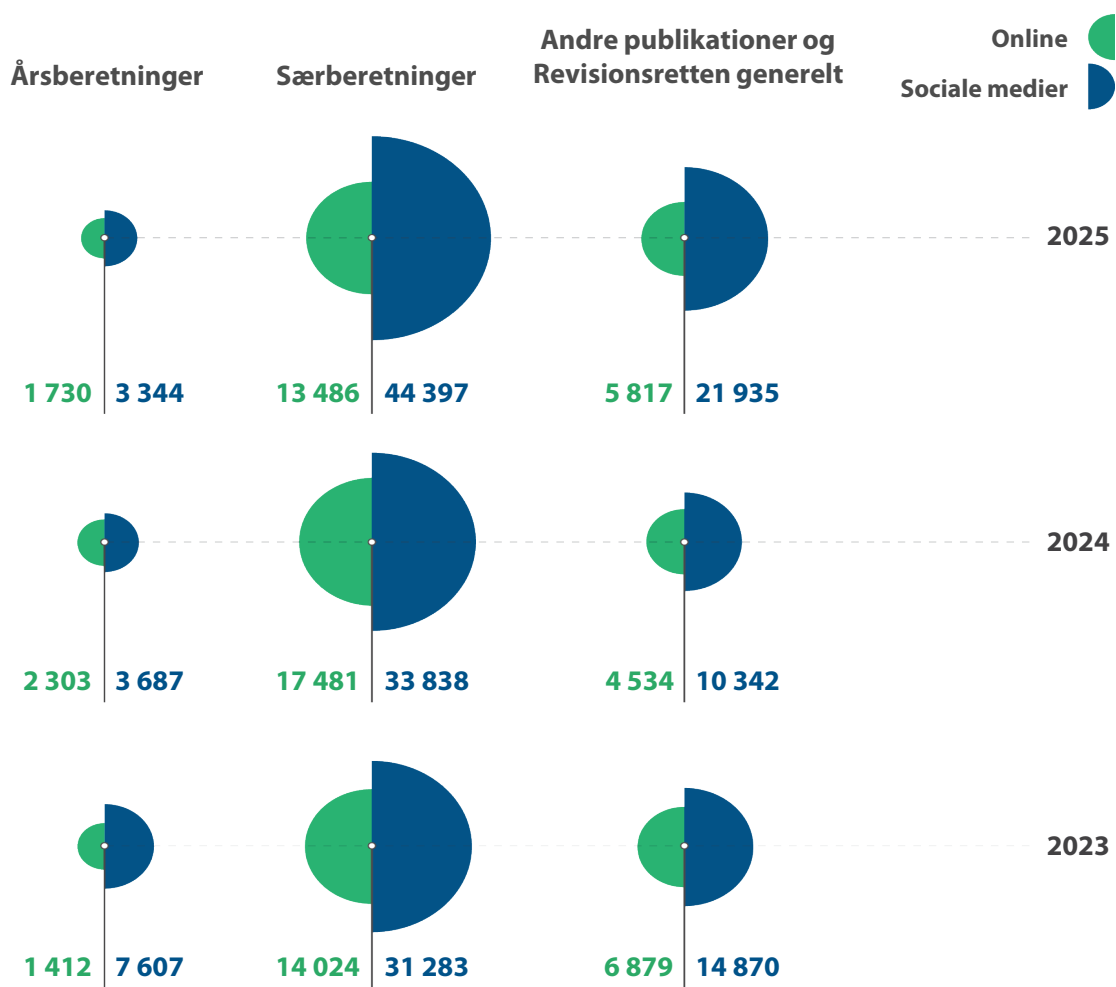
I 2025 offentliggjorde vi 26 særberetninger og fem analyser.

Medietilstedeværelse



Større online medietilstedeværelse

I 2025 mindskedes vores tilstedeværelse i de traditionelle medier: Der blev offentliggjort ca. 21 000 presseartikler online i forbindelse med vores revisionsberetninger, andre publikationer eller Revisionsretten generelt (2024: 24 300, 2023: 22 300). Til gengæld steg antallet af opslag på de sociale medier (knap 69 700 opslag mod ca. 47 800 opslag i 2024), men det er væsentligt at bemærke, at bot-kampagner kan påvirke vores tal vedrørende sociale medier og forvride sammenligningen fra år til år. Det samlede antal onlinepresseartikler og opslag på sociale medier, hvor Revisionsretten er nævnt, steg fra ca. 72 200 i 2024 til ca. 90 700 i 2025.



Mediedækningen kan variere betydeligt alt efter beretningernes emner og kompleksitet. Eksterne faktorer, f.eks. globale begivenheder eller den politiske udvikling, kan også påvirke mediernes interesse for vores publikationer. I 2025 var der meget stærke konkurrerende nyhedsemner på internationalt plan, navnlig med relation til store geopolitiske begivenheder.



Vedvarende samspil med pressen

Siden 2020 har vi fremmet vores publikationers synlighed online, hvilket har gjort det muligt for os at øge kontakten med journalister fra de nationale medier i EU-medlemsstaterne.

I 2025 udsendte vi **40 pressemeddelelser** på de 24 EU-sprog samt en række orienterende noter, medieorienteringer og brugsklare audioudtalelser på visse sprog. Vi gav næsten **100 interview** til store europæiske medieforetagender, der dækker radio, tv og den skrevne presse. Endelig afholdt vi **18 online pressebriefinger** og yderligere 12 landespecifikke pressebriefinger i forbindelse med årsberetningen. Vores briefinger tiltrak i alt 675 journalister, hvoraf de fleste repræsenterede store nationale medier i EU-medlemsstaterne.



Over 992 000 besøg på Revisionsrettens websted

Vores nuværende websted blev lanceret i 2023. I 2025 blev det besøgt over 992 000 gange (mod 780 000 i 2024), hvilket resulterede i ca. 1 755 800 unikke sidevisninger og næsten 58 000 downloads (2024: henholdsvis 1 295 025 og 56 440).



Flere følgere på de sociale medier

På vores fire hovedkonti på de sociale medier (Facebook, Instagram, LinkedIn og X) registrerede vi **70 500 følgere** i 2025, hvilket er en stigning fra 61 500 i 2024 og 55 500 i 2023. Desuden lancerede vi i april 2025 tre nye konti på de sociale medier (Bluesky, Mastodon og Threads) og tiltrak over 1 500 følgere fra dette tidspunkt og indtil årets udgang. Den 15. november 2024 offentliggjorde vi den første udgave af et månedligt nyhedsbrev på LinkedIn (ECA Insights), som kaster et nyt blik på vores seneste beretninger og giver indblik i vores kommende revisioner, og ved udgangen af 2025 havde det over 12 500 abonnenter.

Effekten og opfattelsen af vores arbejde

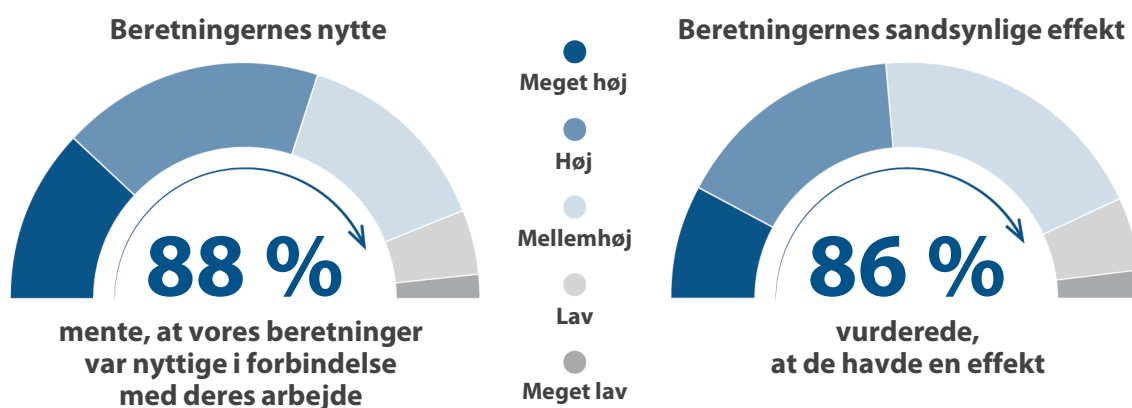


88 % af de adspurgte finder vores beretninger nyttige i forbindelse med deres arbejde

Vi vurderer den **sandsynlige effekt og nytte af vores arbejde** ved hjælp af spørgeundersøgelser blandt læserne af vores beretninger i Europa-Parlamentet, Rådet, Kommissionen, EU-agenturerne, medlemsstaternes faste repræsentationer, nationale agenturer og OR'er, ikkestatslige organisationer, den akademiske verden, medierne og andre steder.

Siden 2018 har vi gennemført anonymiserede elektroniske spørgeundersøgelser for at indhente **kvalitativ feedback om udvalgte beretninger** og generelle forslag til vores arbejde.

I 2025 mente **88 %** af de adspurgte, at vores beretninger var nyttige i forbindelse med deres arbejde (2024: 89 %), og **86 %** vurderede, at de havde en effekt (2024: 82 %).



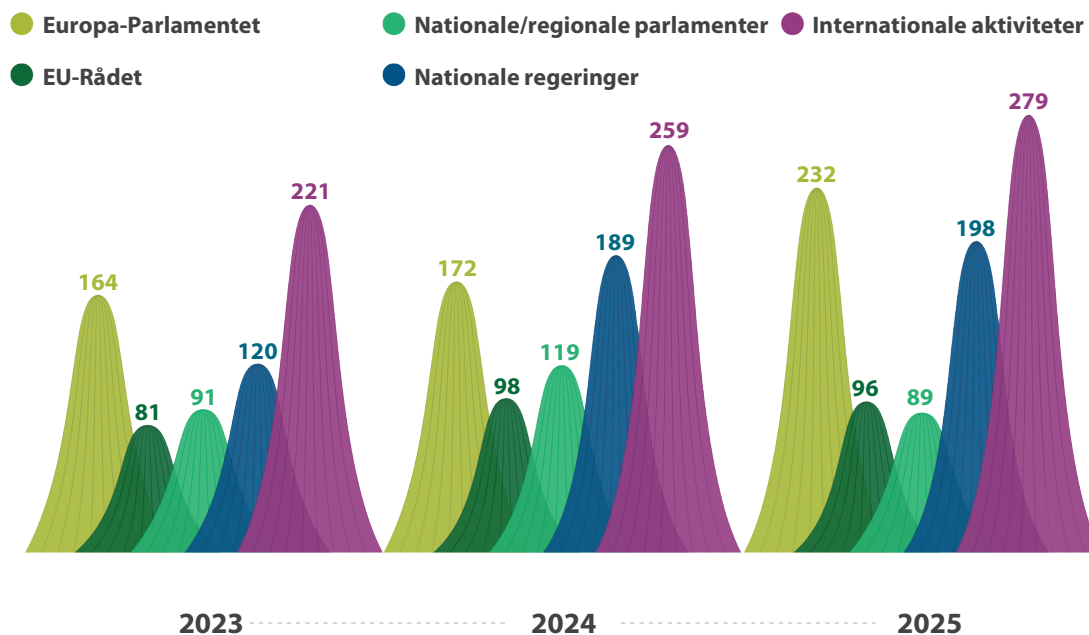
Fremmøder for andre institutioner, nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer samt internationale aktiviteter



Stadig større samspil med vores interessenter

Samspillet med vores europæiske og internationale interessenter fortsatte i 2025 sin generelle opadgående tendens, idet vi gav fremmøde **615 gange** for Europa-Parlamentets udvalg, Rådets forberedende organer, nationale/regionale parlamenter og nationale regeringer (2024: 578, 2023: 456).

Vi deltog desuden i **279 internationale aktiviteter**. Dette inkluderer aktiviteter i internationale organisationer inden for offentlig revision, navnlig INTOSAI og EUROSAI, samt bilaterale arrangementer med andre OR'er, konferencer, møder og aktiviteter rettet mod et bredere publikum (2024: 259, 2023: 221).



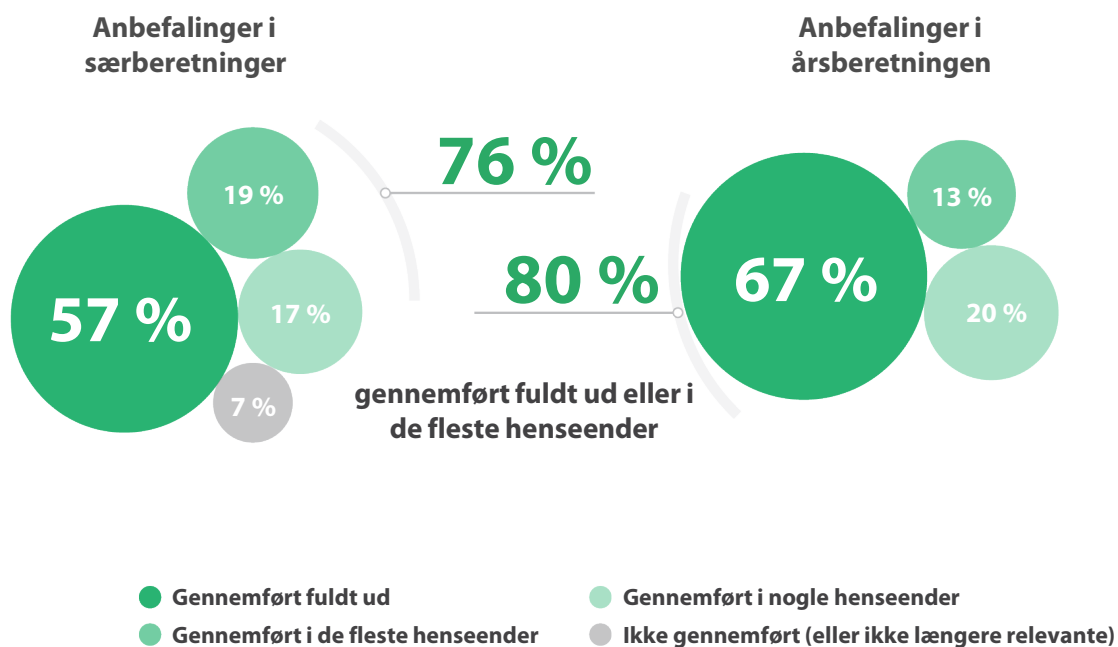
Opfølgning på vores anbefalinger



Over 75 % af de anbefalinger, vi fremsatte i 2021, er blevet gennemført fuldt ud eller i de fleste henseender

Vi følger op på gennemførelsen af vores anbefalinger. I 2025 analyserede vi de anbefalinger, vi fremsatte til Kommissionen og andre institutioner i vores beretninger fra 2021.

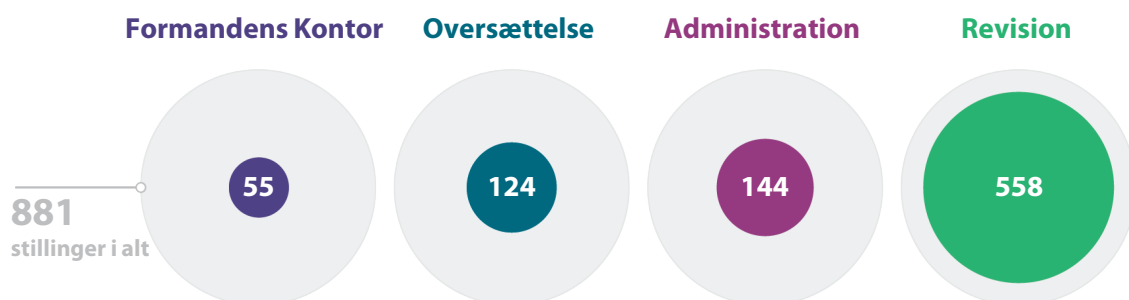
Vi konstaterede, at **80 %** af de **24** anbefalinger i vores **årsberetning for 2021**, som vi fulgte op på, og **76 %** af de **234** anbefalinger i vores **særberetninger fra 2021**, som vi fulgte op på, var gennemført fuldt ud eller i de fleste henseender.



Vores personale

Antal ansatte

Ved udgangen af 2025 havde vi **881 faste og midlertidige stillinger** (én stilling mindre end i 2024²). 558 af stillingerne var i revisionsafdelingerne, herunder 104 stillinger i medlemmernes kabinetter. Formandens Kontor omfatter formanden og hans kabinet, Direktoratet under Formandens Kontor, Den Juridiske Tjeneste og Den Interne Revisionstjeneste.



Desuden havde vi ved årets udgang **85 kontraktansatte** og **29 udstationerede nationale eksperter** (2024: henholdsvis 84 og 26).

Rekruttering

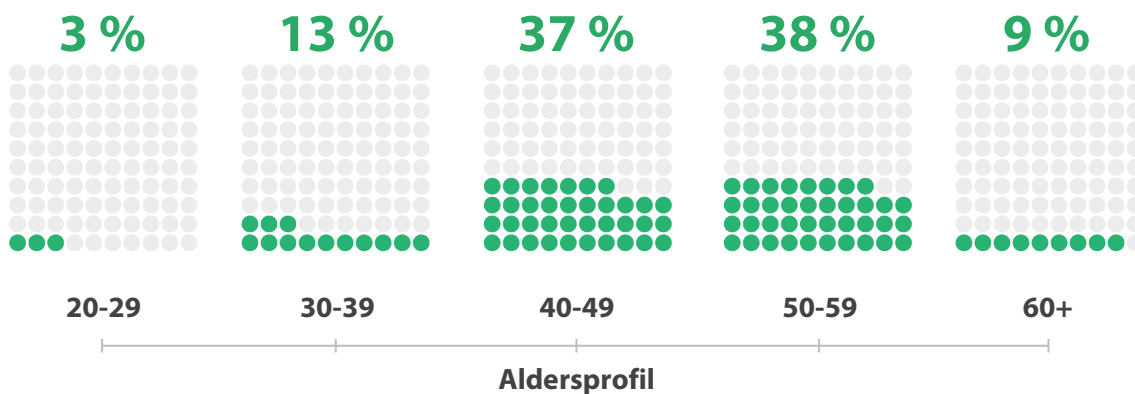
Vores ansættelsespolitik afspejler EU-institutionernes generelle principper og ansættelsesvilkår, og vores ansatte har en **bred vifte af akademiske og professionelle baggrunde**.

I 2025 ansatte vi **101 nye medarbejdere** (2024: 104): 27 tjenestemænd, 40 midlertidigt ansatte, 26 kontraktansatte og 8 udstationerede nationale eksperter. Vi gav også **79 universitetskandidater** (2024: 64) **praktikophold** af en varighed på 3-6 måneder. Vi betalte en månedlig godtgørelse til 75 af de 79 praktikanter, mens fire modtog støtte fra deres medlemsstat.

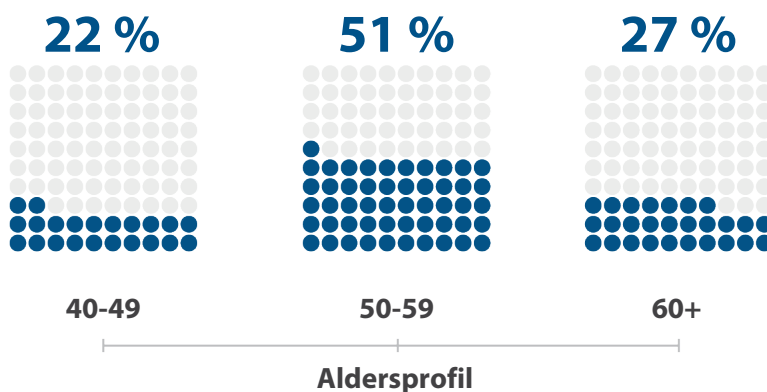
² Der blev overført én stilling til CERT-EU.

Aldersprofil

Tre fjerdedele (75 %) af vores ansatte i aktiv tjeneste var ved udgangen af 2025 i **alderen 40-59 år**, hvilket var stort set det samme som i 2024 (76 %).

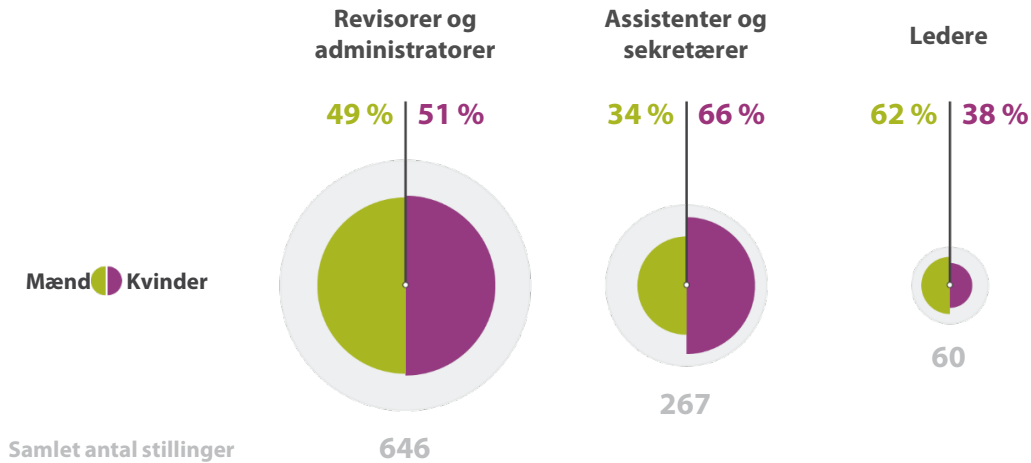


78 % af vores ledere er **50 år eller derover** (2024: 72 %). Det betyder, at en væsentlig andel af vores ledelse vil skulle udskiftes inden for de næste 5-10 år.

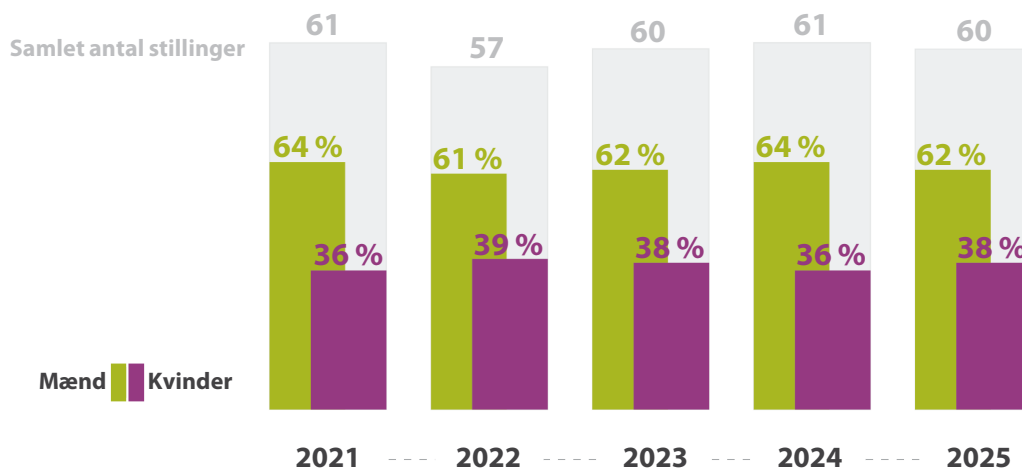


Lige muligheder

Vores samlede arbejdsstyrke består af omtrent lige store andele kvinder og mænd.

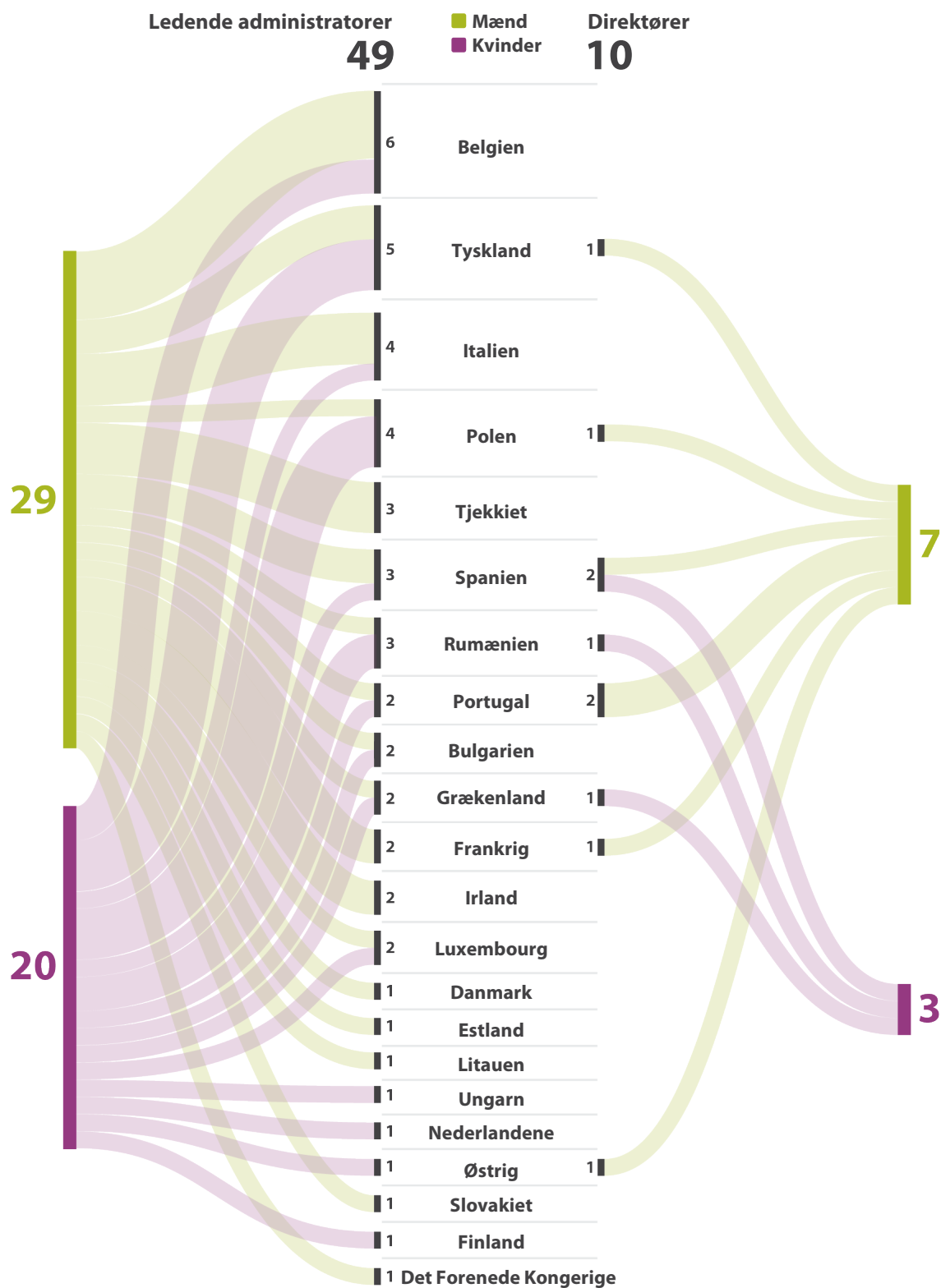


Vi er fast besluttet på at tilbyde vores ansatte **lige karrieremuligheder** på alle niveauer. Vi har en politik om at ansætte lige mange kvinder og mænd, og andelen af kvindelige direktører og ledende administratører er i de seneste år steget fra 33 % i 2020 til 38 % i 2025.



Andelen af kvindelige ledende administratører på revisionsområdet er **42 %** (44 % i 2024), hvilket allerede er over 2027-målet på 40 %. Andelen af kvindelige opgaveansvarlige er 40 %.

Vi er tilsvarende fast besluttet på at opretholde en **geografisk balance blandt vores medarbejdere**, og vi overvåger også **den geografiske fordeling i vores ledelse**.



I overensstemmelse med vores [handlingsplan for mangfoldighed og inklusion \(2021-2025\)](#) har vi gennemført en række foranstaltninger vedrørende personer med handicap. Sidste år var det første gennemførelsesår for [køreplanen hen imod en mere inklusiv arbejdsplads for personer med handicap](#). De mest bemærkelsesværdige resultater var, at der blev indført programmer for positiv særbehandling, som førte til ansættelse af to praktikanter og én kontraktansat med handicap, der blev iværksat et skiltningsprojekt i vores bygninger, oprettet en arbejdsgruppe om digital tilgængelighed og udarbejdet et læste udgaver af en række dokumenter, og vores handicapbevidsthedsuge blev afviklet med succes.

Etik

Vi følger etiske retningslinjer, som bygger på **værdierne** uafhængighed, hæderlighed, objektivitet, gennemsigtighed og professionalisme. Vi tilslutter os de krav, der er fastsat i [INTOSAI's etiske regler \(ISSAI 130\)](#), og har medtaget dem i vores egne [etiske retningslinjer](#), som gælder for alle vores medlemmer og for hele personalet.

Etikudvalget har til opgave at sikre overholdelse af vores standarder ved at gennemgå relevante etiske spørgsmål, f.eks. vedrørende medlemmernes eksterne aktiviteter. Udvalget består af tre personer, som udpeges af kollegiet: to medlemmer af Revisionsretten og én ekstern person, som udvælges på grundlag af deres viden og faglige kvalifikationer. Udvalget afholdt seks møder i 2025.

Vi deltager i det interinstitutionelle organ for etiske standarder for medlemmerne af EU's institutioner og rådgivende organer.

Den 10. april 2025 deltog vi i det første interinstitutionelle arrangement om etik. Arrangementet fokuserede på etikens rolle med hensyn til at forme organisationskultur og vejlede professionel adfærd. Arrangementet satte fokus på de grundlæggende værdier hæderlighed, ansvarlighed og gennemsigtighed - som er hjørnesten i EU's tilgang til forvaltning - og udgjorde en samarbejdsplatform, hvor EU-ansatte kunne bidrage med viden og feedback om deres opfattelse og anvendelse af etiske principper inden for deres forskellige aktivitetsområder. Vi stod for en workshop med titlen "Navigating the ethical landscape of artificial intelligence".

Støtte til revisionsarbejdet

Digital omstilling inden for revision

For at vores revisionsprocesser kan blive mere effektive, bestræber vi os konstant på at styrke integration og interoperabilitet i alle vores systemer. Og for at få mest muligt ud af de nye teknologier inden for revision har vi oprettet tjenester med ansvar for IT-revision, datavidenskab og automatisering.

I vores **AI-strategi for 2026-2030**, som bygger på en indledende ramme vedrørende kunstig intelligens, fastsætter vi strategiske retningslinjer for ansvarlig og innovativ anvendelse af kunstig intelligens inden for revision over de næste fem år. Det nyoprettede AI-styringsudvalg vil føre tilsyn med denne strategiske retning.

Udviklingsplanen for 2026-2030 vedrørende information, arbejdsplads og innovation, som blev vedtaget i 2025, beskriver, hvordan vi på det digitale område og på områderne arbejdsplads og innovation vil udforme, udvikle, levere og løbende forbedre tjenester og løsninger, der øger revisionskvaliteten, opbygger interessenternes tillid og fremmer effektiviteten og bæredygtigheden i hele organisationen. Planen understreger desuden behovet for at modernisere revisionsstøtte- og revisionsstyringssystemerne i løbet af de næste fem år - igen med henblik på at fremme den digitale omstilling inden for revision i Revisionsretten.



Datavidenskab og IT-revision

DATA-teamet (teamet for data og teknologi inden for revision) er nu en etableret tjeneste i institutionen. Det har bidraget til **alle typer revisioner** (forvaltningsrevisioner, finansielle revisioner og juridisk-kritiske revisioner) og støttede sidste år over 30 revisionshold fra alle revisionsafdelinger. Dets støtte spænder fra kortsigtet, målrettet bistand til fuld og dybtgående inddragelse i revisionsarbejdet, alt efter hvor kompleks den enkelte opgave er, og hvor store databehovene er.

Implementeringen af Kommissionens nye finans- og regnskabssystem **SUMMA**, som erstattede det tidligere ABAC-system, medførte travlhed for DATA-teamet i 2025. Ud over at stå for det relaterede **IT-revisionsarbejde** ajourførte teamet de **automatiseringsløsninger**, der letter adgangen til SUMMA og analysen af oplysninger fra systemet. Dette var imidlertid kun første skridt, eftersom vores revisionsarbejde med henblik på revisionserklæringen er afhængigt af pålidelige SUMMA-data og IT-kontroller.



Digitalt samarbejde med interessenter

I 2025 gik projektet vedrørende udvikling af en **ny applikation til at erstatte vores interessentforvaltningssystem** ind i produktionsfasen. Projektet vedrørende en "kontaktdatabase" blev afsluttet, idet der var oprettet en konsolideret datastruktur til forvaltning af kontakter og en funktion, som understøtter interaktion med interessenter og andre enheder.

Revisionsrettens studie producerede lyd- og videoindhold, som blev anvendt i forbindelse med offentliggørelsen af Revisionsrettens beretninger, pressekonferencer, interview med medlemmer og andre aktiviteter. Desuden blev der indført nye rapporteringsformater og nye interaktive visualiseringer af revisionsdata, hvilket både forbedrede præsentationen af oplysninger og den måde, hvorpå Revisionsretten samarbejder med sine interessenter.

Det nye **oversættelsesstyringsystem** (TraMS) kører nu i en pilotfase, og oversættelsesdashboardet er færdigt. **Serviceportalen** - som anvendes internt til at håndtere IT-anmodninger og andre anmodninger - har fået flere nye funktioner.



Digital integration og automatisering

Der er blevet arbejdet videre med at forbedre **revisionsinformationssystemernes** interoperabilitet og give en mere gnidningsløs brugeroplevelse. Indsatsen omfatter revisionsdokumentation og -metode (Assyst, AWARE, ECAFiles, Clear) og revisionsstyring (AMS). I 2025 iværksatte Direktoratet for Information, Arbejdsplads og Innovation en omfattende gennemgang af det institutionelle IT-miljø, herunder en tilbundsående vurdering af IT-arkitektur, systemer og data.

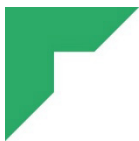


Innovation inden for kunstig intelligens

I 2025 gennemførte vi en række projekter, som havde til formål at afprøve løsninger inden for generativ AI udviklet af eksterne udbydere, og vi iværksatte et kortvarigt innovationsprojekt med henblik på at undersøge potentialet ved at have adgang til intern AI-infrastruktur.

Vi gav over halvdelen af vores medarbejdere adgang til **generative AI-værktøjer**, hvilket fremmede den praktiske anvendelse af kunstig intelligens i mange afdelinger. Vi agter at indføre og anvende kunstig intelligens på en gennemtænkt, etisk og effektiv måde i overensstemmelse med de sædvanlige revisionsstandarder.

Visuel kommunikation



At gøre vores output lettere at forstå

I 2025 indførte vi et nyt rapporteringsformat for særberetninger, herunder et nyt kommunikationsværktøj i form af det visuelle faktaark "de vigtigste fakta og revisionsresultater", og en ajourført visuel stil. Indførelsen af oversigten på én side over de vigtigste fakta og revisionsresultater er navnlig baseret på, at visuelt materiale og datavisualisering har fået stadig større betydning i samspillet med vores interessenter og kontakten til EU-borgerne. Anvendelsen af visuelt materiale i vores kommunikation kan gøre resultaterne af vores revisionsarbejde mere synlige, mere forståelige og dermed mere tilgængelige for borgere og interessenter. I 2025 bidrog teamet for grafisk design i Revisionsrettens kommunikationsafdeling væsentligt til udformningen af faktaarket "de vigtigste fakta og revisionsresultater". Det fortsatte desuden med at yde direkte støtte til revisionsholdene ved at udarbejde infografik og illustrationer skræddersyet til revisorernes behov i overensstemmelse med Revisionsrettens visuelle identitet for at øge værdien af vores revisionsarbejde og effekten af vores beretninger.

Revisionsmetode

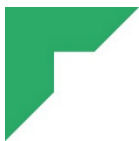


AWARE

Vores interne digitale platform **AWARE (tilgængelig webbaseret revisionsressource for Revisionsretten)** beskriver vores revisionsmetode og indeholder relateret vejledning. Via vores [websted](#) er platformen offentligt tilgængelig som et **enkelt adgangspunkt** til information om vores revisionsmetode.



Faglig videreuddannelse



Overopfyldte mål

I 2025 overgik vi igen vores mål for faglig videreuddannelse: Revisorerne modtog i gennemsnit 6,3 dages undervisning, ekskl. sprogkurser (2024: 5,8; 2023: 6,7), hvilket ligger over International Federation of Accountants' anbefaling om fem dage om året. 4,7 af disse dage havde fokus på kernefaglig (revisionsrelateret) uddannelse. Andre ansatte end revisorer havde i gennemsnit i 3,8 uddannelsesdage (2024: 3,9; 2023: 3,0), hvilket ligger over målet på to dage om året.



En rig portefølje af revisionskurser

I løbet af året afholdt interne og eksterne eksperter en lang række kurser om revision, politikområder og horisontale emner såsom svig eller etik. I alt afholdt vi 56 kurser om politikområder og afviklede over 50 uddannelsesaktiviteter om revisionsmetoder, revisionsprocesser og interne processer vedrørende kernefaglige opgaver.



Udvidet digital uddannelse

I samarbejde med DATA-teamet gennemføres der et **uddannelsesprogram om anvendelse af data og teknologi inden for revision**. I 2025 ændrede programmet fokus, så det omhandlede kunstig intelligens. Vi afholdt i alt 37 arrangementer om både teknologiske og etiske aspekter af kunstig intelligens. Der blev afholdt 20 kurser om generativ AI ved en ekstern underviser. De resterende arrangementer bestod i præsentationer eller uformelle kurser om gode praksis og blev hovedsagelig forestået af interne eksperter.

Sprog- og redaktionsaktiviteter

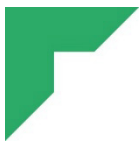
I 2025 havde Sprog- og Redaktionsdirektoratet (LED) en produktion på **193 517 sider**, som omfattede oversættelse (herunder **12 585 outsourcede sider**), **revision af originaler og redaktionel bistand** (2024: 227 800). Tallet er lavere end i 2024, som var et ekstraordinært år, men svarer stort set til niveauet i tidligere år (2023: 207 943 sider; 2022: 203 710). For at optimere oversættelsesprocessen drager sprogteamene fortsat nytte af både computerstøttede værktøjer og maskinoversættelsesteknologier. I 2025 udarbejdede vi i sidste fase af dokumentproduktionsprocessen **42 publikationer under anvendelse og kontrol af Revisionsrettens standarder for redaktion og visuel identitet**.

Vores oversættere og sprogeksperter videreførte deres stærke partnerskaber med centrale interne interessenter såsom revisionsafdelingerne og Direktoratet under Formandens Kontor. De fortsatte med at yde direkte støtte til revisionsafdelingerne ved at **gennemgå beretninger** med henblik på at sikre klart sprog, og de tilbød **sproglig støtte** under revisionsbesøg og online- og hybridmøder. Sproglig støtte spiller en central rolle i LED's diversificeringsindsats. Sprogeksperterne var desuden involveret i **kommunikationsarbejde**, hvor de ydede sproglig rådgivning og forbedrede kvaliteten ved at skræddersy budskaber til målgruppen, f.eks. gennem kulturel tilpasning.

På grundlag af Revisionsrettens beslutning om at udvikle et **nyt layout for beretninger** med øget digital tilgængelighed samarbejdede LED med Direktoratet under Formandens Kontor og Direktoratet for Information, Arbejdsplads og Innovation om at gennemføre dette projekt med succes.

Der blev også afsat betydelig tid og betydelige personaleressourcer til at **indføre et nyt oversættelsesstyringssystem, investere i nye teknologier og afprøve AI-værktøjer**.

Cybersikkerhed



Opfyldelse af de lovgivningsmæssige forpligtelser vedrørende cybersikkerhed og styrkelse af den operationelle modstandsdygtighed

I 2025 bestod en væsentlig del af vores cybersikkerhedsarbejde i at opfylde de forpligtelser og overholde de stramme frister, der er fastsat i forordning (EU, Euratom) 2023/2841. I den forbindelse:

- fastlagde vi efter en indledende gennemgang af cybersikkerheden en intern ramme for styring, forvaltning og kontrol af cybersikkerhedsrisici - afsluttet den 8. april
- gennemførte vi en modenheds- og risikovurdering af cybersikkerheden - afsluttet den 8. juli
- udarbejdede og godkendte vi vores cybersikkerhedsplan for 2026-2027 - afsluttet den 8. januar 2026.

Vi oplevede ingen væsentlige cybersikkerhedshændelser i 2025. Ikke desto mindre blev vi den 23. juli påvirket af et cyberangreb på POST Luxembourg, som forårsagede en stor landsdækkende netafbrydelse, der forstyrrede internet-, mobil- og fastnettjenester. Som følge heraf havde vi ingen internetadgang i en periode på fire timer den dag.

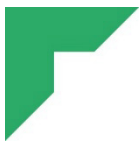
Vi tog yderligere skridt til at beskytte vores digitale aktiver og styrke vores cybersikkerhedsramme. Disse skridt omfattede indførelse af kryptering i hvile, forbedringer af beskyttelsen mod ransomware i hele lagringsinfrastrukturen, stærkere sikkerhedsforanstaltninger mod ondsindede koder indlejret i Microsoft Office-makroer, strengere beskyttelse af Revisionsrettens e-maildomæner mod spoofing og andre former for misbrug samt udvikling af et dashboard, som kan anvendes til at overvåge sårbarhedsstyringsprocessens resultater.

CERT-EU (cybersikkerhedstjenesten for EU's institutioner og andre organer) gennemførte et simuleret "red team"-angreb på Revisionsrettens IT-infrastruktur for at teste vores forebyggelses-, opdagelses- og reaktionskapacitet. Resultaterne af denne øvelse blev taget op i en foreløbig handlingsplan og i den cybersikkerhedsplan, der er omhandlet i forordning (EU, Euratom) 2023/2841.

For at forbedre håndteringen af hændelser deltog vi i en fælles bevidstgørelses- og beredskabsøvelse vedrørende cybersikkerhed (JASPER), som blev arrangeret i fællesskab af CERT-EU og ENISA (EU's Agentur for Cybersikkerhed) med henblik på at teste kriseeskaleringsprocedurer.

Bevidstgørelse om cybersikkerhed er fortsat en prioritet, og der blev på denne baggrund foretaget løbende uddannelse af personalet, udsendt nyhedsbreve og iværksat phishing-simuleringer for at styrke modstandsdygtigheden over for cybertrusler.

Bygninger

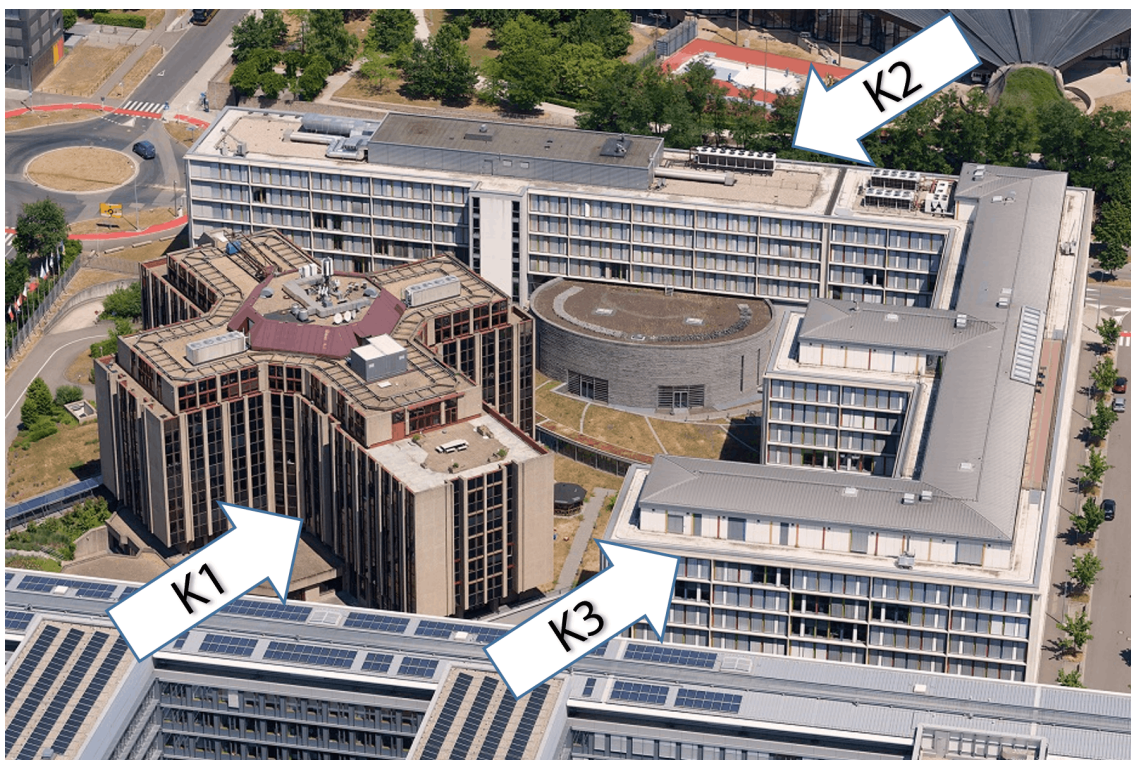


En inklusiv, sikker og miljøvenlig arbejdsplads

Vi er overbeviste om, at en god arbejdsplads er afgørende for at opfylde vores strategiske mål. Personaletrivsel bidrager direkte til at gøre Revisionsretten til en attraktiv arbejdsplads.

En del af vores vision er at tilbyde en bæredygtig arbejdsplads med et samarbejdsbaseret, trivselsorienteret, sikkert, inklusivt og miljøvenligt arbejdsmiljø for alle ansatte.

Vi ejer for nærværende **tre bygninger** på Kirchberg i Luxembourg (K1, K2 og K3), der fungerer som en enkelt, integreret teknisk enhed. Vi lejer desuden kontorlokaler til vores backupcenter (Disaster Recovery Centre) i Luxembourg.



MEDDELELSE OM OPHAVSRET

© Den Europæiske Union, 2026

Den Europæiske Revisionsrets politik for videreanvendelse er fastsat i [Revisionsrettens afgørelse nr. 6-2019](#) om den åbne datapolitik og videreanvendelse af dokumenter.

Medmindre andet er oplyst (f.eks. i individuelle meddelelser om ophavsret), er det af Revisionsrettens indhold, der ejes af EU, licenseret i henhold til [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)](#). Det betyder, at videreanvendelse generelt er tilladt med korrekt angivelse af kilde og eventuelle ændringer. Ved videreanvendelse af Revisionsrettens indhold må den oprindelige betydning eller det oprindelige budskab ikke fordrejes. Revisionsretten er ikke ansvarlig for eventuelle konsekvenser af videreanvendelsen.

Yderligere tilladelse skal indhentes, hvis specifikt indhold afbilder identificerbare privatpersoner, f.eks. på billeder af ansatte i Revisionsretten, eller omfatter tredjeparts værker.

Hvis en sådan tilladelse opnås, erstatter denne tilladelse ovenstående generelle tilladelse, og den skal klart anføre eventuelle begrænsninger i anvendelsen.

Videreanvendelse af følgende indhold er tilladt med angivelse af ophavsretsindehaver, kilde og navn på fotograf, såfremt det nævnes:

[Revisionsrettens formand](#) (foto, s. 6):

© Den Europæiske Union, 2025. *Kilde:* Den Europæiske Revisionsret.

[Revisionsrettens formand i Parlamentet](#) (foto, s. 30):

© Den Europæiske Union, 2025. *Kilde:* Europa-Parlamentet/Fred Marvaux.

Tilladelse til at anvende eller gengive indhold, der ikke ejes af EU, skal eventuelt indhentes direkte hos indehaveren af ophavsretten:

[Særberetning 19/2025](#) (foto, s. 23): © TamJam/peopleimages.com - stock.adobe.com.

[Særberetning 12/2025](#) (foto, s. 24): © Edelweiss - stock.adobe.com.

[Særberetning 04/2025](#) (foto, s. 25): © QAISAR - stock.adobe.com.

[Særberetning 08/2025](#) (foto, s. 26): © bannafarsai - stock.adobe.com.

[Særberetning 26/2025](#) (foto, s. 27): © Shevon - stock.adobe.com.

[ECA Journal](#) (fra venstre til højre, forsidefotos, s. 28):

© oraziopuccio - stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru;

© pixelliebe - stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru.

[Luftfoto af Revisionsrettens lokaler](#) (foto, s. 57):

© GLOBAL VIEW SPRL - fotograf: Simon Schmitt.

Bygningernes arkitekter: Paul Noël (1988) og Jim Clemes (2004 & 2013).

EU-institutionernes websteder på europa.eu-domænet har links til websteder uden for europa.eu-domænet. Da Revisionsretten ikke har kontrol over disse websteder, anbefales det at gennemse deres privatlivspolitik og ophavsretspolitik.

Anvendelse af Revisionsrettens logo

Revisionsrettens logo må ikke anvendes uden Revisionsrettens forudgående samtykke.

Print	ISBN 978-92-849-7399-6	ISSN 1684-0658	doi:10.2865/9969056	QJ-01-26-020-DA-C
PDF	ISBN 978-92-849-7398-9	ISSN 2315-389X	doi:10.2865/9637395	QJ-01-26-020-DA-N
HTML	ISBN 978-92-849-7397-2	ISSN 2315-389X	doi:10.2865/5911727	QJ-01-26-020-DA-Q

HVORDAN DER HENVISES TIL DENNE PUBLIKATION

Den Europæiske Revisionsret, "[Den Europæiske Revisionsret - Vores aktiviteter i 2025](#)",
Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2026.



DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET



Den Europæiske Unions
Publikationskontor