

NL

Europese Rekenkamer

# Onze activiteiten in 2025



EUROPESE  
REKENKAMER

EUROPESE REKENKAMER  
12, rue Alcide De Gasperi  
L-1615 Luxemburg  
LUXEMBURG

Tel. +352 4398-1

Inlichtingen: <https://eca.europa.eu/nl/contact>

Website: <https://eca.europa.eu>

Social media: @EUauditors

Meer gegevens over de Europese Unie vindt u op internet  
via de Europaserver (<https://europa.eu>)

Luxemburg: Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2026

# Inhoud

<b>Europese Rekenkamer</b>	5
<b>Voorwoord van de president</b>	6
<b>2025 in het kort</b>	8
<b>Onze activiteiten</b>	9
Onze strategie voor 2021-2025	9
Controle van de prestaties en de regelmatigheid van EU-maatregelen	10
Werkprogramma	12
Controlewerkzaamheden ter plaatse	13
Onze verslagen	14
ECA Journal	28
Conferenties en debatten	29
Institutionele betrekkingen	30
Samenwerking met andere hoge controle instanties	34
<b>Ons management</b>	37
Leden	37
Controlekamers en comités	39
Prestatiemeting	40
<b>Ons personeel</b>	46
Aantal personeelsleden	46
Werving	46
Leeftijdsprofiel	47
Gelijke kansen	48
Ethiek	50

<b>Ondersteuning van de controle</b>	<b>51</b>
<b>Digitale transformatie van de controle</b>	<b>51</b>
<b>Visuele communicatie</b>	<b>53</b>
<b>Controlemethodologie</b>	<b>53</b>
<b>Beroepsopleiding</b>	<b>54</b>
<b>Taalkundige en redactionele activiteiten</b>	<b>55</b>
<b>Cyberbeveiliging</b>	<b>56</b>
<b>Gebouwen</b>	<b>57</b>

# Europese Rekenkamer

## Wie wij zijn

- Wij zijn de externe auditor van de Europese Unie.
- We zijn opgericht bij het Verdrag van Brussel van 1975 en gingen van start met onze werkzaamheden in oktober 1977.
- In 1993 zijn wij op grond van het Verdrag van Maastricht een EU-instelling geworden.
- Wij functioneren als een college van 27 leden, één per EU-lidstaat, die door de Raad worden benoemd na raadpleging van het Europees Parlement.
- Momenteel zijn bij ons ongeveer 970 personeelsleden in dienst die afkomstig zijn uit alle EU-lidstaten.

## Wat wij doen

- Wij zorgen ervoor dat de EU een deugdelijke boekhouding voert en haar financiële regels juist toepast, en dat het EU-beleid en de EU-programma's kosteneffectief zijn en de doelstellingen ervan worden bereikt.
- We dragen bij tot de verbetering van het financieel beheer van de EU en bevorderen verantwoording en transparantie.
- Wij waarschuwen voor risico's, verschaffen zekerheid, vestigen de aandacht op successen en tekortkomingen, en bieden EU-beleidsmakers en -wetgevers richtsnoeren.
- We presenteren onze opmerkingen en aanbevelingen aan het Europees Parlement, de Raad en aan nationale regeringen en parlementen.

## Voorwoord van de president



Beste lezer,

“Meer vertrouwen door middel van controles” vormt de hoeksteen van onze strategie voor 2026-2030, waarop onze prioriteiten en activiteiten in de komende jaren zullen worden afgestemd. Nu de geopolitieke spanningen toenemen en de onzekerheid groeit, moeten onafhankelijke instellingen met een empirische benadering burgers en besluitvormers betrouwbare inzichten bieden. Wij blijven ons inzetten om onpartijdige zekerheid te verschaffen over de vraag of EU-middelen doeltreffend en transparant worden beheerd. Daartoe moeten onze publicaties echter tijdig worden bekendgemaakt, relevant zijn en duidelijk gericht zijn op het verstrekken van informatie aan onze belanghebbenden.

In 2025 was het vijftig jaar geleden dat de Europese Rekenkamer (ERK) werd opgericht. Al vijf decennia lang vormen financiële en nalevingsgerichte controles de kern van ons mandaat en blijven zij een vast onderdeel van onze jaarverslagen, waarin wij onze bevindingen over de EU-begroting, met inbegrip van de herstel- en veerkrachtfaciliteit (RRF), presenteren. We publiceerden specifieke jaarverslagen over de controle van de EU-agentschappen, de gemeenschappelijke ondernemingen en de Europese Scholen. Samen spelen deze verslagen ook een belangrijke rol in de kwijtingsprocedure.

In 2025 hebben wij 26 speciale verslagen over een breed scala aan onderwerpen gepubliceerd, waaronder de Europese microchipindustrie, EU-financiering voor ngo's en aanvullende pensioenen. Verdere werkzaamheden hadden betrekking op kwesties als de preventie van bosbranden, militaire mobiliteit en kritieke geneesmiddelentekorten. In overeenstemming met onze strategie zijn onze controles gericht op gebieden waar we de meeste toegevoegde waarde kunnen bieden en tegelijkertijd kunnen inspelen op de dagelijkse uitdagingen waarmee de Unie en haar burgers te maken hebben.

Onze publicaties zijn gebaseerd op feiten. In 2025 hebben onze teams uitgebreide controles ter plaatse uitgevoerd; in totaal werden hieraan 4 368 dagen besteed. Hoewel we steeds vaker gebruikmaken van controles op afstand en het elektronisch verzamelen van bewijsmateriaal, blijven onze controles ter plaatse in de lidstaten en bij de begunstigden van groot belang. Wanneer we ter plaatse zijn, kunnen we de originele documenten controleren, de uitvoering persoonlijk observeren en verifieerbaar bewijsmateriaal verkrijgen dat onze bevindingen en conclusies onderbouwt. Deze controlebezoeken worden ondersteund door een reeks diensten van de ERK, waaronder onze vertaal- en communicatiediensten.

Een groot deel van ons recente werk was gericht op de voorbereiding van de volgende langetermijnbegroting van de EU (2028-2034). De Commissie heeft wetgevingsvoorstellen ingediend voor nieuwe financiële regels en instrumenten, waarover de ERK formele adviezen moet uitbrengen. Op basis daarvan hebben wij onafhankelijke, op deskundigheid en feiten gebaseerde beoordelingen van de ontwerpverordeningen gegeven waarin we de belangrijkste kwesties en risico's aan de orde hebben gesteld.

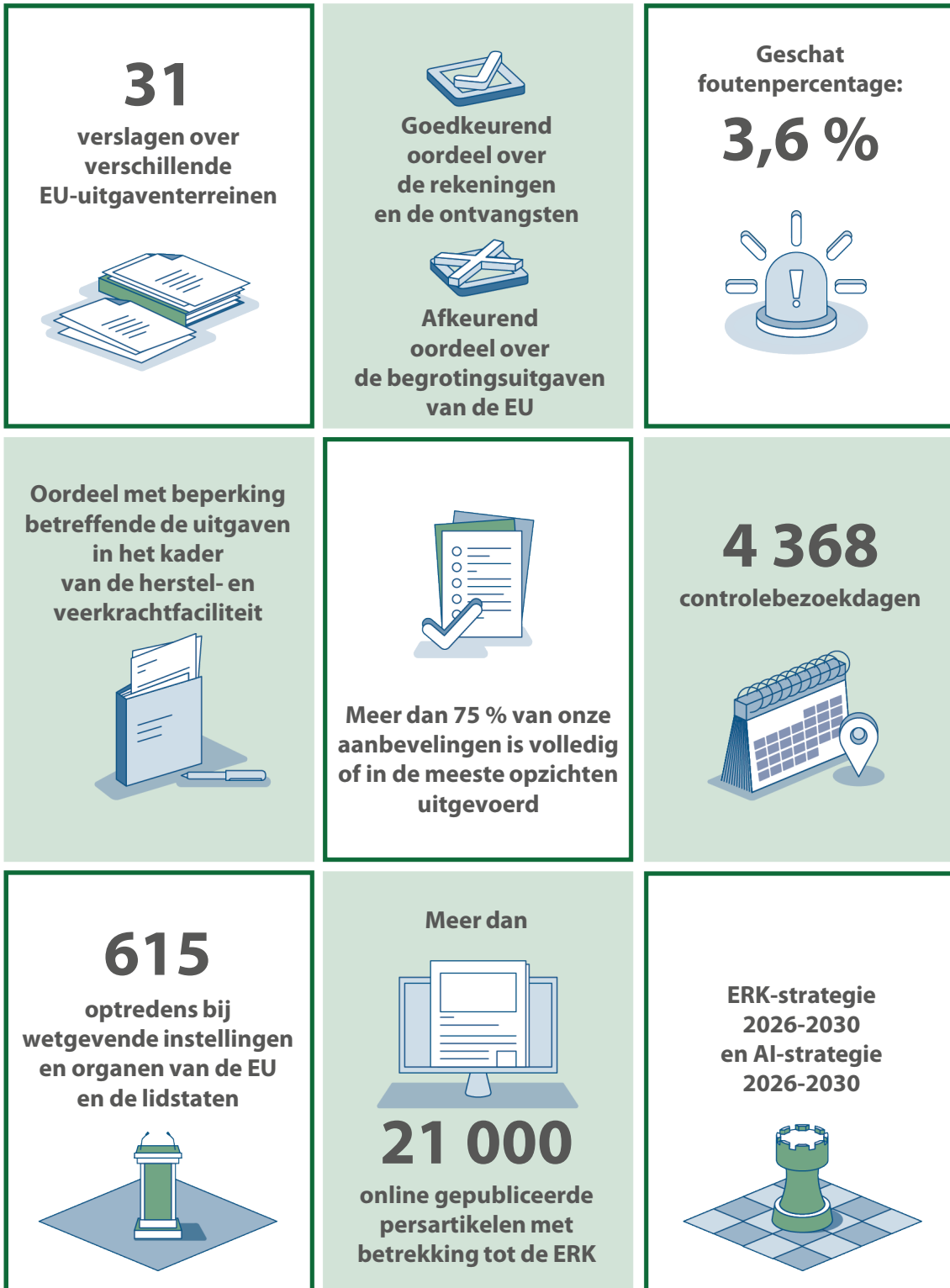
Om impact te hebben, moet ons werk echter wel gehoord worden. De waarde van onze bevindingen en aanbevelingen is afhankelijk van het gevolg dat het Europees Parlement, de Raad, de nationale en regionale parlementen en de regeringen van de lidstaten hieraan geven. In 2025 verscheen de ERK 615 keer bij wetgevende instellingen en organen van Europa en de lidstaten. Wij zullen proactief blijven samenwerken met wetgevers, belanghebbenden en burgers om ervoor te zorgen dat ons werk als basis dient voor beleidskeuzes en bijdraagt tot een degelijker beheer van EU-middelen.

In dit verslag wordt een uitgebreid overzicht gegeven van onze activiteiten in 2025, met uitgebreide informatie over zowel ons management en personeel als onze controleondersteunende activiteiten. Elke dienst en elk team binnen de ERK speelt een rol bij de uitvoering van het mandaat en de missie van onze instelling. Daarom wil ik mijn waardering uitspreken aan alle personeelsleden voor hun voortdurende inzet voor en toewijding aan de ERK.



Tony Murphy  
President

## 2025 in het kort



# Onze activiteiten

## Onze strategie voor 2021-2025

Wij maken gebruik van **meerjarige strategieën** om onze controlewerkzaamheden te sturen en organisatorische veranderingen te stimuleren met het oog op voortdurende verbetering, waarbij we ervoor zorgen dat we voorop blijven lopen bij de ontwikkelingen op het gebied van de controle van overheidsfinanciën.



*2025: alle maatregelen in verband met onze strategische doelstellingen met succes uitgevoerd*

2025 was het laatste jaar van onze **strategie voor 2021-2025**. Onze **strategische doelstellingen** voor deze periode van vijf jaar betroffen het verbeteren van de regelingen inzake verantwoording, transparantie en controle voor alle soorten EU-maatregelen, het richten van onze controles op de gebieden en onderwerpen waar we de meeste toegevoegde waarde kunnen creëren, en het bieden van sterke controlezekerheid in een uitdagende en veranderende omgeving.

Om onze strategie in praktijk te brengen, zijn wij **maatregelen** overeengekomen voor het verwezenlijken van elk doel en elke doelstelling, en hebben we verantwoordelijkheden toegewezen en termijnen vastgesteld. Eind 2025 hadden we al deze maatregelen met succes uitgevoerd en in het algemeen onze strategische doelstellingen voor de periode bereikt.

Voortbouwend op deze resultaten en rekening houdend met de toekomstige uitdagingen en kansen voor de EU en ons eigen werkterrein, hebben wij een nieuwe **strategie voor 2026-2030** opgesteld. De vorige strategische doelstellingen blijven van kracht en zijn nog steeds van cruciaal belang voor onze missie. Daarnaast willen we echter onze controlecapaciteit en -efficiëntie versterken door te investeren in ons personeel en door de nieuwste technologieën veilig en betrouwbaar in alle aspecten van ons werk te integreren.

## Controle van de prestaties en de regelmatigheid van EU-maatregelen

Wij voeren elk jaar controles uit die vereist zijn krachtens het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie (VWEU). Deze **terugkerende taken** gaan gepaard met doelstellingen in het kader van financiële en nalevingsgerichte controle en hebben betrekking op de betrouwbaarheid van de jaarlijkse financiële staten van de EU en de wettigheid en regelmatigheid van de onderliggende verrichtingen. Daarnaast controleren we, aan de hand van **niet-terugkerende taken**, het goed financieel beheer van ontvangsten of uitgaven op EU-beleidsterreinen die wij selecteren om de impact van ons werk te maximaliseren. Hoewel deze tweede groep grotendeels bestaat uit doelmatigheidscontroles, kunnen de betrokken taken ook nalevingsgerichte doelstellingen betreffen. Wij brengen verslag uit over niet-terugkerende taken in **speciale verslagen**. Verder bereiden we **analyses** voor waarin terreinen van EU-beleid of -beheer worden beschreven en daarover informatie wordt verschaft. Tot slot geven wij in onze **adviezen** onze visie op nieuwe of geactualiseerde wetgeving met een belangrijke directe of indirecte impact op het financieel beheer van de EU.

TAKEN	OUTPUT	INHOUD
Terugkerende taken	Jaarverslagen	EU-begroting en Europese Ontwikkelingsfondsen
	Specifieke jaarverslagen	Agentschappen, gedecentraliseerde organen, gemeenschappelijke ondernemingen van de EU enz.
Niet-terugkerende taken	Speciale verslagen	controles van specifieke uitgaven- of beleidsterreinen, of begrotings- of beheerskwesties
	Analyses	beschrijving en analyse van specifieke onderwerpen
	Adviezen	nieuwe of geactualiseerde wetgeving met impact op het financieel beheer van de EU

### Financiële, nalevingsgerichte en doelmatigheidscontroles

Onze controles voorzien EU-burgers en -beleidsmakers van onafhankelijke, objectieve verslagen over kwesties die van groot belang zijn voor de toekomst van de EU, waarin wij aangeven wat goed werkt, maar ook de aandacht vestigen op wat er niet goed werkt en waarin we veranderingen aanbevelen.

Onze **financiële en nalevingsgerichte controles** hebben betrekking op de EU-begroting, de herstel- en veerkrachtfaciliteit en de Europese ontwikkelingsfondsen (EOF's). Wij geven een jaarlijkse **betrouwbaarheidsverklaring** af over de betrouwbaarheid van de jaarlijkse rekeningen van de EU en de wettigheid en regelmatigheid van de onderliggende verrichtingen.

We kunnen ook nalevingsgerichte controles uitvoeren om de situatie van de begrotingsboekhouding en het financieel beheer van de EU te onderzoeken of om te beoordelen of de beheers- en controlesystemen voor het innen en uitgeven van EU-middelen in overeenstemming zijn met de toepasselijke EU- en nationale regels.

Tot slot zijn wij de externe auditor voor een groot aantal agentschappen, gedecentraliseerde organen en gemeenschappelijke ondernemingen van de EU en voor de Europese Scholen.

Het meerjarig financieel kader voor 2028-2034 kan aanzienlijke veranderingen met zich meebrengen, waaronder verschillende modellen voor het verstrekken van financiering. Wij zullen deze ontwikkelingen op de voet volgen, de impact ervan beoordelen en onze werkzaamheden daarop afstemmen.

Onze **doelmatigheidscontroles** betreffen de zuinigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid van EU-beleidslijnen en -programma's. Ze zijn gericht op onderwerpen die de prioriteiten van de EU weerspiegelen, alsook op algemene trends en nieuwe uitdagingen, zoals:

- het economische concurrentievermogen en de veerkracht van de EU op gebieden als innovatie, de digitale transitie, handel en strategische autonomie;
- de veiligheid, defensie, democratische waarden en het externe optreden van de EU, met inbegrip van uitbreiding en migratie;
- de vooruitgang van de EU op het gebied van klimaatbestendigheid en economische, sociale en ecologische duurzaamheid;
- de wijze waarop de EU haar overheidsfinanciën veiligstelt en ondersteunt, met inbegrip van een robuuste economische, financiële en budgettaire governance.

We verrichten al onze controles in overeenstemming met de **internationaal aanvaarde controlenormen voor de publieke sector**. De herziene ISSAI 140-norm biedt de hoge controleinstanties (HCI's), zoals de ERK, een uitgebreid kader voor de ontwikkeling en het onderhoud van een kwaliteitsmanagementsysteem. Sinds vorig jaar zijn wij daardoor verplicht om jaarlijks de werking van onze regelingen voor kwaliteitsbeheer te beoordelen en daar vervolgens verslag over uit te brengen. Voor 2025 komen wij tot de conclusie dat ons kwaliteitsmanagementsysteem voor de controle redelijke zekerheid biedt dat de doelstellingen van het systeem worden bereikt.

## Werkprogramma



### *Ons werkprogramma voor 2026+*

In ons in november 2025 gepubliceerde **werkprogramma 2026+** worden onze controleprioriteiten voor de komende jaren uiteengezet en zijn nadere gegevens opgenomen over de **73 speciale verslagen en analyses** die wij, naast onze jaarverslagen, in 2026 en 2027 willen publiceren. Het is sterk afgestemd op de prioritaire gebieden in onze strategie.

Op het gebied van “economisch concurrentievermogen en veerkracht” zullen we kritieke onderwerpen controleren, zoals de EU-steun voor bij- en omscholing van werknemers, het concurrentievermogen van de Europese windindustrie, het Europees ruimtevaartbeleid, Europese handelsbeschermingsinstrumenten en investeringen in AI en high-performance computing.

Op het terrein van “veiligheid en defensie” zullen we een analyse van het defensiebeleid van de EU publiceren en de verordening betreffende de ondersteuning van de productie van munitie controleren. Wij zullen ook onderwerpen in verband met uitbreiding en migratie onder de loep nemen, zoals de EU-steun voor Oekraïne, Moldavië en Georgië, de bescherming van de buitengrenzen van de EU en de EU-systemen voor de behandeling van terugkeer, overnameovereenkomsten en re-integratie.

Op het gebied van “klimaatbestendigheid en economische, sociale en ecologische duurzaamheid” zijn we van plan ons te richten op gebieden als de bijdrage van het Innovatiefonds tot de groene transitie, betaalbaarheid van een rechtvaardige energietransitie en de decarbonisatie van de EU-industrie.

Met betrekking tot de “waarborging en ondersteuning van overheidsfinanciën” zullen wij de herstel- en veerkrachtfaciliteit blijven controleren, met bijzondere aandacht voor zowel de transparantie en traceerbaarheid van financiering als wijzigingen in de nationale herstel- en veerkrachtplannen. Naast de RRF zullen we ook IT-systemen van de lidstaten voor het beheer van douanerechten en Arachne, het datamininginstrument van de Commissie, controleren.

In 2025 heeft de Europese Commissie haar wetgevingsvoorstellen ingediend voor de EU-begroting 2028-2034, ofwel het meerjarig financieel kader (MFK). Aangezien de onderhandelingen over deze voorstellen in volle gang zijn, zullen wij dit proces nauwlettend volgen en de wetgevers een reeks adviezen over de wetgevingsvoorstellen overleggen.

## Controlewerkzaamheden ter plaatse

We verrichten het grootste deel van onze controlewerkzaamheden in onze kantoren te Luxemburg. Onze auditors leggen ook veel bezoeken af aan de **Europese Commissie** — onze belangrijkste gecontroleerde — en andere EU-instellingen, alsmede aan agentschappen en organen van de EU, nationale, regionale en lokale autoriteiten in de lidstaten, EU-delegaties in niet-EU-landen, en internationale organisaties die EU-middelen beheren.

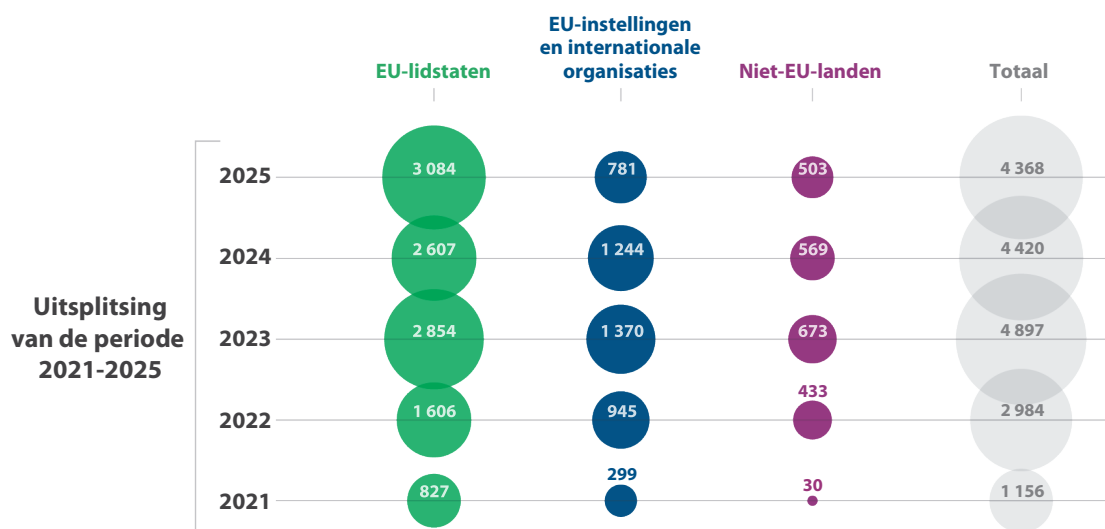
Ook bezoeken wij ontvangers van EU-middelen, zowel **binnen de EU** als **daarbuiten**. In het kader van deze controles kunnen we het controlespoor volgen en verkrijgen we rechtstreeks controle-informatie van degenen die betrokken zijn bij het beheer van EU-beleid en -programma's, en bij de inning of uitbetaling van EU-middelen, alsmede van de begunstigen.

### Controles ter plaatse

Onze **controleteams** bestaan gewoonlijk uit twee of drie auditors, die controlebezoeken afleggen die enkele dagen tot een aantal weken kunnen duren. Controles ter plaatse blijven van cruciaal belang voor onze controlewerkzaamheden. Binnen de EU stemmen we deze over het algemeen af met de hoge controle-instanties (HCI's) van de betrokken lidstaten.

In 2025 brachten wij in totaal **3 587 dagen** in de **lidstaten** en **buiten de EU** door (tegenover 3 176 dagen in 2024). Verder brachten onze auditors **781 dagen** door bij **EU-instellingen**, -agentschappen en -organen, alsmede bij verschillende internationale organisaties en particuliere accountantskantoren (2024: 1 244 dagen).

Naast controles ter plaatse bleven we gebruikmaken van technieken voor **controles op afstand** en het elektronisch verzamelen van bewijsmateriaal. Voor de contacten met onze gecontroleerden maakten we gebruik van tools voor **videoconferenties** en **andere informatietechnologie**, zoals de beveiligde uitwisseling van gegevens en documenten.



## Onze verslagen

Onze controleverslagen, analyses en adviezen vormen een essentieel onderdeel in de **verantwoordingsketen van de EU**. Ze dragen ertoe bij dat het Europees Parlement en de Raad kunnen nagaan en controleren in hoeverre de EU haar beleidsdoelstellingen verwezenlijkt en dat zij degenen die verantwoordelijk zijn voor het beheer van EU-financiering ter verantwoording kunnen roepen, met name in het kader van de jaarlijkse kwijtingsprocedure.

## Jaarverslagen en specifieke jaarverslagen

In onze **jaarverslagen** worden voornamelijk de resultaten van onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de **betrouwbaarheidsverklaring** over de begroting van de EU, de herstel- en veerkrachtfaciliteit en de Europese Ontwikkelingsfondsen (EOF's) gepresenteerd. Daarnaast komen hierin aspecten van de prestaties en het begrotings- en financieel beheer aan bod. Wij stellen specifieke jaarverslagen op over de **EU-agentschappen en andere organen van de EU, gemeenschappelijke ondernemingen van de EU en de Europese Scholen**.

Onze jaarverslagen en specifieke jaarverslagen van 2024 hebben betrekking op de uitvoering van de EU-begroting voor het begrotingsjaar 2024 en zijn in 2025 gepubliceerd.



## Jaarverslag over de EU-begroting betreffende het begrotingsjaar 2024

Ieder jaar controleren wij de **ontvangsten en uitgaven van de EU** om te onderzoeken of de jaarrekening betrouwbaar is en of de onderliggende ontvangsten- en uitgavenverrichtingen bij de rekeningen voldoen aan de financiële regels op het niveau van de EU en de lidstaten.

Daarnaast verrichten we een specifieke beoordeling op **belangrijke EU-begrotingsterreinen** op basis van zowel de MFK-rubrieken als de herstel- en veerkrachtfaciliteit. Wij analyseren ook waarom en waar fouten zijn opgetreden, doen aanbevelingen voor verbeteringen en onderzoeken of en hoe onze eerdere aanbevelingen zijn uitgevoerd.

Dit uitgebreide werk vormt de basis voor onze **betrouwbaarheidsverklaring**, die we op grond van ons mandaat in het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie over moeten leggen aan het Europees Parlement en de Raad.



### *EU-begroting: goedkeurend oordeel over rekeningen en ontvangsten*

Voor het begrotingsjaar 2024 gaven we een **“goedkeurend oordeel”** af over de rekeningen.

In 2024 bedroegen de ontvangsten van de EU (zoals vermeld in de verslagen over de uitvoering van de begroting 2024) 250,6 miljard EUR. Voor het begrotingsjaar 2024 hebben we een goedkeurend oordeel afgegeven over de ontvangsten van de EU.



### *EU-begroting: afkeurend oordeel over uitgaven*

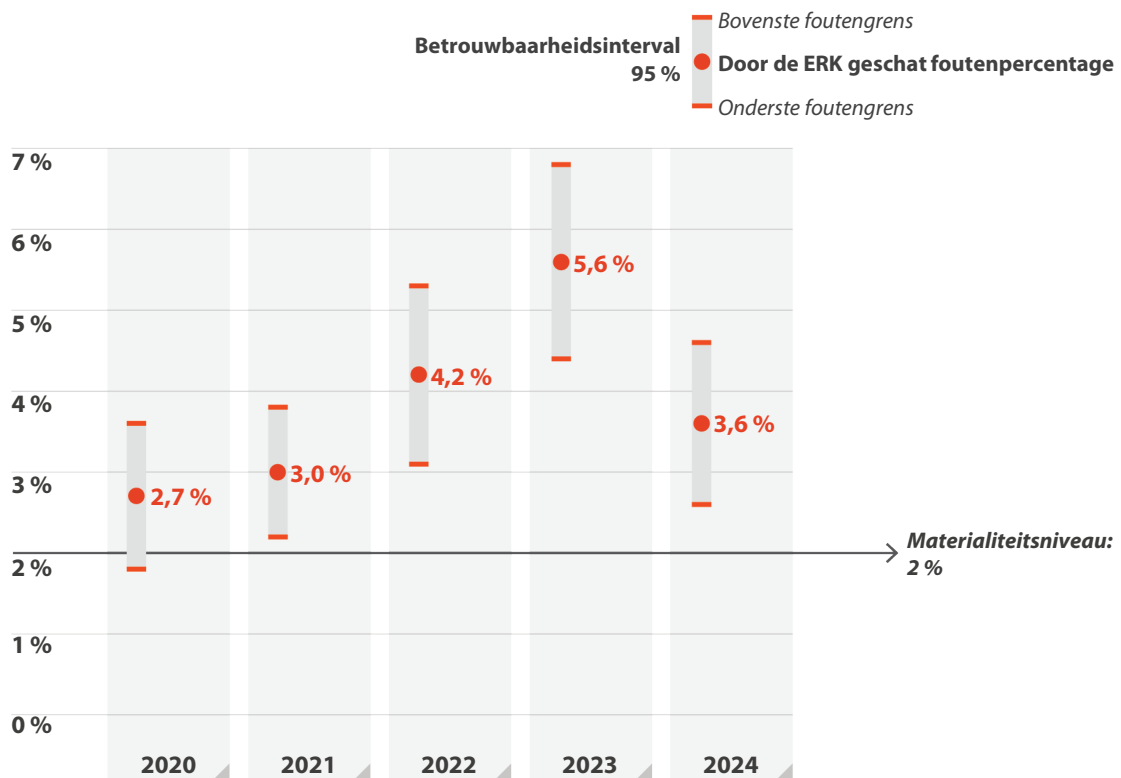
In 2024 bedroegen de **EU-begrotingsuitgaven 191,1 miljard EUR**, wat overeenkomt met 1,1 % van het gecombineerde bruto nationaal inkomen van de 27 lidstaten.

Voor het begrotingsjaar 2024 hebben we een **“afkeurend oordeel”** afgegeven over de uitgaven van de EU.



### Geschat foutenpercentage: 3,6 % (begrotingsuitgaven 2024)

Voor het begrotingsjaar 2024 schatten we dat het foutenpercentage voor de begrotingsuitgaven **tussen 2,6 % en 4,6 %** ligt. De mediaan van deze bandbreedte, het zogenoemde “**meest waarschijnlijke foutenpercentage**”, was lager dan het voorgaande jaar — een daling van 5,6 % naar 3,6 %.





### 68,9 % van de controlepopulatie vertoonde materiële fouten

In het begrotingsjaar 2024 waren **de gebieden die materiële fouten vertoonden** goed voor **68,9 % van onze controlepopulatie**, tegenover 64,4 % in 2023. Het geschatte **foutenpercentage voor de gebieden die materiële fouten vertoonden**, bedroeg **5,2 %**, tegenover 7,9 % in 2023.

De EU-uitgaven vallen uiteen in twee soorten uitgaven met verschillende risicopatronen:

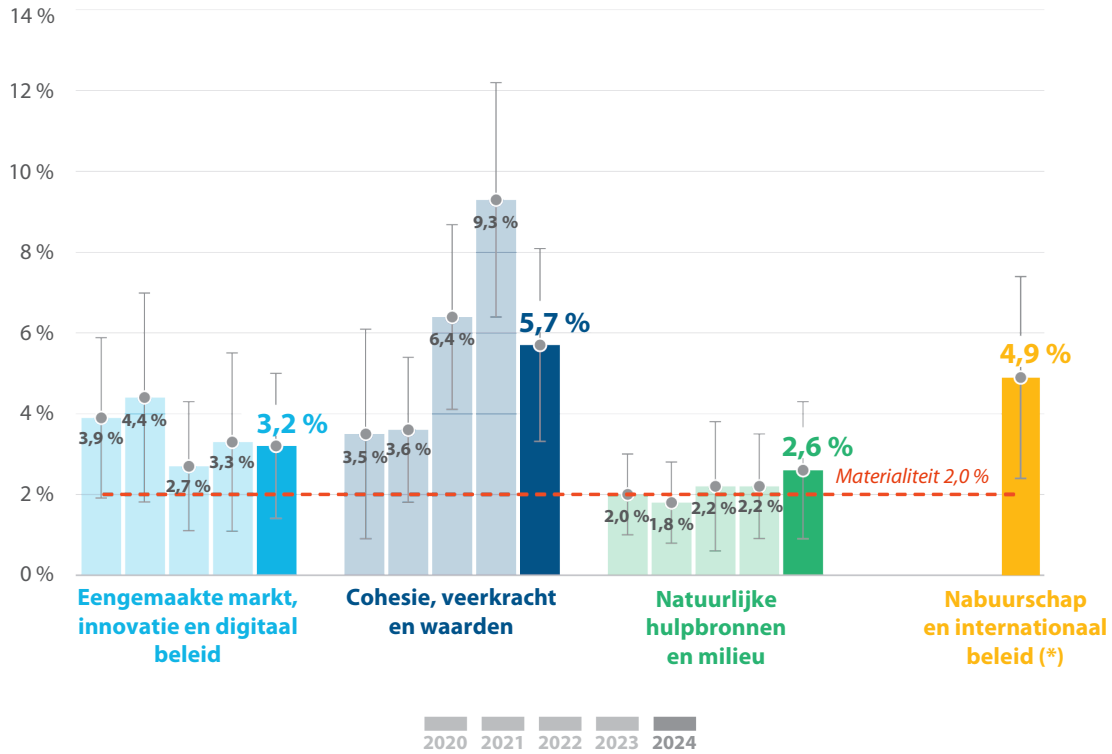
- **gebieden zonder materiële fouten:** uitgaven in verband met op rechten gebaseerde betalingen waarvoor begunstigden aan bepaalde voorwaarden moeten voldoen (bv. rechtstreekse betalingen aan landbouwers, exclusief ecoregelingen), alsook in verband met een deel van de administratieve uitgaven (salarissen en pensioenen van EU-personeel), begrotingssteun aan niet-EU-landen en studie- en onderzoeksbeurzen in het kader van Erasmus+;
- **gebieden die materiële fouten vertonen:** voornamelijk betalingen op basis van vergoedingen waarvoor de begunstigden declaraties indienen voor subsidiabele kosten die ze hebben gemaakt. Begunstigden moeten aantonen dat zij een activiteit uitoefenen die voor steun in aanmerking komt en bewijs verstrekken van de door hen gemaakte vergoedbare kosten. Daarbij moeten begunstigden zich vaak houden aan ingewikkelde regels met betrekking tot de vraag wat mag worden gedeclareerd (subsidiabiliteit) en hoe kosten naar behoren worden gemaakt (regels inzake openbare aanbestedingen of staatssteun).



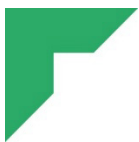
### Het totale foutenpercentage houdt voornamelijk verband met de MFK-rubriek “Cohesie, veerkracht en waarden”

Voor het begrotingsjaar 2024 hield het totale foutenpercentage van 3,6 % voornamelijk verband met de MFK-rubriek **“Cohesie, veerkracht en waarden”** (1,8 procentpunt), gevolgd door **“Natuurlijke hulpbronnen en milieu”** (0,9 procentpunt), **“Nabuurship en internationaal beleid”** (0,4 procentpunt) en **“Eengemaakte markt, innovatie en digitaal beleid”** (0,4 procentpunt).

Hieronder volgt een schatting van het foutenpercentage voor elk van de volgende MFK-rubrieken.



(\*) We hebben geen specifieke beoordeling gegeven voor “Nabuurship en internationaal beleid” tussen 2020 en 2023.



### RRF-uitgaven: oordeel met beperking

In 2024 bestreken onze controles voor het vierde achtereenvolgende jaar de **RRF-uitgaven**, waarover wij een afzonderlijk oordeel uitbrachten. Dit geeft aan dat de RRF een tijdelijk instrument is dat wordt uitgevoerd en gefinancierd op een manier die fundamenteel verschilt van de normale begrotingsuitgaven in het kader van het MFK. Onze controlepopulatie bedroeg in totaal **59,9 miljard EUR** en omvatte 28 uitbetalingen.

Voor het begrotingsjaar 2024 hebben we een **oordeel met beperking** afgegeven over de RRF-uitgaven. Uit de algemene controle-informatie op basis van onze werkzaamheden bleek dat voor 6 van de 28 betalingen kwantitatieve bevindingen waren gedaan, waarvan er 5 materiële fouten vertoonden. We constateerden ook tekortkomingen in de beoordeling vooraf door de Commissie en in het vaststellen van de mijlpalen en streefdoelen, alsmede hardnekkige tekortkomingen in de rapportage- en controlesystemen van de lidstaten.



### *Melding van gevallen van vermoedelijke fraude aan OLAF en het EOM*

Als externe auditor van de EU hebben wij geen mandaat voor het onderzoeken van gevallen van vermoedelijke fraude. Onze controles zijn daarom niet specifiek ontworpen om fraude op te sporen. Wanneer onze auditors echter vermoeden dat er sprake kan zijn geweest van frauduleuze activiteiten, zijn we verplicht dit aan de bevoegde autoriteiten te melden.

In 2025 hebben wij aan het Europees Bureau voor fraudebestrijding (OLAF) **15 gevallen van vermoedelijke fraude** gemeld die tijdens onze **controlewerkzaamheden** aan het licht waren gekomen. We hebben **11 van deze gevallen** ook gemeld aan het Europees Openbaar Ministerie (EOM). In 2024 meldden we 19 gevallen van vermoedelijke fraude aan OLAF; 7 daarvan hebben we ook aan het EOM gemeld. Ons jaarverslag over de EU-begroting bevat aanvullende informatie over de aard van gevallen van vermoedelijke fraude en, indien van toepassing of beschikbaar, over de financiële terugvorderingen die daarna door OLAF zijn aanbevolen.

### **Jaarverslag over de Europese Ontwikkelingsfondsen betreffende het begrotingsjaar 2024**



### *EOF's: goedkeurend oordeel over rekeningen en ontvangsten; afkeurend oordeel over uitgaven*

De Europese Ontwikkelingsfondsen (EOF's), die in 1959 werden opgericht en tot eind 2020 liepen, waren de belangrijkste instrumenten van de EU voor het verlenen van **ontwikkelingshulp** aan landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (ACS) en aan landen en gebieden overzee (LGO's). De EOF's werden gefinancierd door de EU-lidstaten en werden **buiten de EU-begroting om** door de Europese Commissie en de Europese Investeringsbank (EIB) **beheerd**. De uitvoering van en de verslaglegging over de EOF's zullen afzonderlijk worden voortgezet totdat zij worden afgesloten.

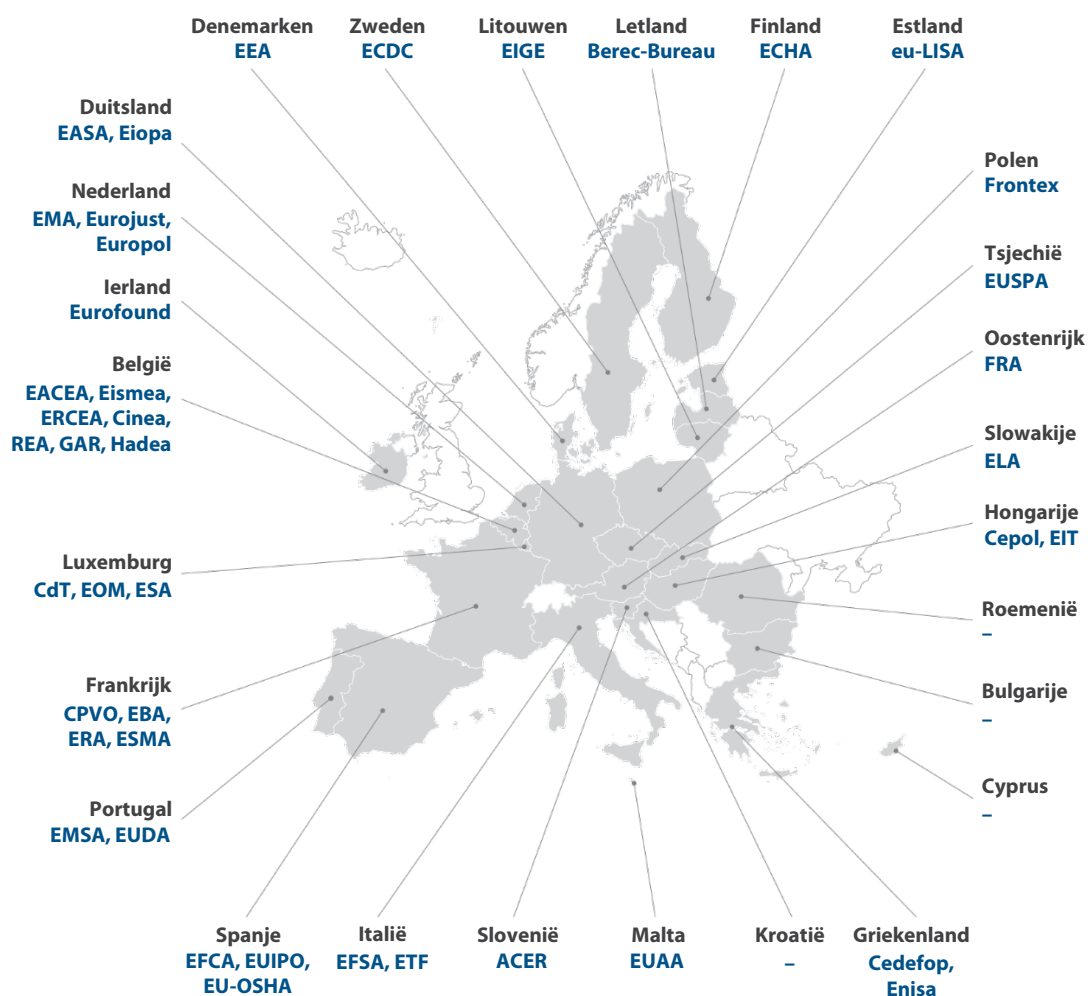
Tijdens het MFK 2021-2027 wordt de ontwikkelingshulp aan de ACS-landen en de LGO's uit de EU-begroting gefinancierd.

In 2024 bedroegen de EOF-uitgaven **1,35 miljard EUR**.

Evenals in voorgaande jaren hebben wij voor het begrotingsjaar 2024 een **“goedkeurend oordeel”** over zowel de **EOF-rekeningen** als de **EOF-ontvangsten** uitgebracht, maar een **“afkeurend oordeel”** over de **EOF-uitgaven**. Het door ons geschatte foutenpercentage voor uitgaven bedroeg 6,5 % (2023: 8,9 %).

## Specifieke jaarverslagen over EU-agentschappen

De **EU-agentschappen** zijn afzonderlijke rechtspersonen die zijn opgericht om specifieke technische, wetenschappelijke of beheerstaken uit te voeren ter ondersteuning van de beleidsvorming en -uitvoering door de EU-instellingen. In 2024 waren er in totaal 43 agentschappen.



### *EU-agentschappen: goedkeurend oordeel voor bijna alle agentschappen*

In het begrotingsjaar 2024 bedroeg de **totale begroting van alle agentschappen** die onder ons mandaat vallen **5,3 miljard EUR**, wat overeenkomt met 4 % van de algemene begroting van de EU. De overeenkomstige cijfers voor 2023 bedroegen 4,7 miljard EUR, ofwel 3 %.

Over het geheel genomen leverde onze controle van de agentschappen iets positievere resultaten op dan in voorgaande jaren. Wij hebben “goedkeurende oordelen” afgegeven over de rekeningen en de ontvangsten van de 43 agentschappen. We hebben een goedkeurend oordeel afgegeven over de betalingen die ten grondslag liggen aan de rekeningen van alle

agentschappen, met uitzondering van de Europese Arbeidsautoriteit (ELA). Voor dit agentschap hebben wij een **oordeel met beperking** afgegeven vanwege onregelmatige betalingen ten bedrage van 2,6 miljoen EUR die in 2024 zijn verricht in verband met een overeenkomst die was gegund na een openbare procedure en die wij in ons Jaarverslag 2022 als onregelmatig hadden aangemerkt (2,2 miljoen EUR), alsook in verband met tekortkomingen in de controles vooraf op het gebied van de uitvoering van overeenkomsten (0,4 miljoen EUR).

Wij brachten ook verslag uit over de gerelateerde verplichtingen van de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad (GAR) die voortvloeien uit de uitvoering van zijn taken in het kader van de **verordening inzake het gemeenschappelijk afwikkelingsmechanisme** voor het begrotingsjaar 2024. Onze opmerkingen hierover deden niets af aan ons goedkeurend oordeel over de rekeningen van de GAR.

### **Specifiek jaarverslag over de gemeenschappelijke ondernemingen betreffende het begrotingsjaar 2024**

De gemeenschappelijke ondernemingen (GO's) — met uitzondering van het Europees Kenniscentrum voor cyberbeveiliging (ECCC) — zijn partnerschappen tussen de EU (vertegenwoordigd door de Europese Commissie) en particuliere leden uit de industrie en de onderzoekssector. In sommige gevallen behoren ook intergouvernementele organisaties en deelnemende staten tot de leden van een GO. Het ECCC bevordert samenwerking tussen de EU en de lidstaten. Het heeft in 2024 financiële autonomie gekregen en in 2025 hebben we dit kenniscentrum voor het eerst gecontroleerd.

De belangrijkste taak van GO's is het bevorderen van de omzetting van wetenschappelijke kennis in verhandelbare baanbrekende innovaties met een strategische visie die door de partners werd gedeeld.

In het kader van het MFK 2021-2027 zijn er elf GO's voor onderzoek en innovatie die actief zijn in het kader van de programma's Horizon Europa, Digitaal Europa en Connecting Europe Facility. Deze GO's voeren hun specifieke onderzoeks- en innovatieagenda uit op het gebied van vervoer, energie, gezondheid, biogebaseerde industrieën, digitale sleuteltechnologieën, supercomputing, slimme netwerksystemen en cyberbeveiliging.

Daarnaast is er nog een andere GO, Fusion for Energy, die wordt gefinancierd door Euratom en haar lidstaten. Deze GO is verantwoordelijk voor de Europese bijdrage aan de internationale thermonucleaire experimentele reactor (ITER).



### **Gemeenschappelijke ondernemingen: goedkeurend oordeel voor alle GO's**

Voor het begrotingsjaar 2024 hebben we **“goedkeurende oordelen”** afgegeven over de rekeningen, ontvangsten en betalingen voor de **elf GO's op het gebied van onderzoek en innovatie** en voor de **GO Fusion for Energy**. Wij hebben gewezen op tekortkomingen op bepaalde gebieden, bijvoorbeeld bij de verwezenlijking van de streefdoelen voor de bijdragen van leden, bij de uitvoering van de begroting en bij de beheers- en controlesystemen.

Ons goedkeurend oordeel over de rekeningen van 2024 van de **GO Fusion for Energy** bevatte een **“toelichtende paragraaf”** om de aandacht te vestigen op de huidige kostenraming (25,8 miljard EUR in waarden van 2024) van de Europese bijdrage aan het ITER-project. Dit bedrag weerspiegelt een kostenstijging als gevolg van de herziene ITER-uitgangswaarden, die nog niet formeel door de ITER-raad zijn goedgekeurd.



### *Europese Scholen: geen materiële fouten*

Onze **analyse van de geconsolideerde jaarrekeningen** van de 13 **Europese Scholen** voor het begrotingsjaar 2024 bracht geen materiële fouten aan het licht.

## Speciale verslagen en analyses

In 2025 **publiceerden we 31 speciale verslagen en analyses** over veel van de uitdagingen waarmee de EU wordt geconfronteerd op de **verschillende terreinen van de EU-uitgaven en het EU-beleid**. Tot de belangrijkste onderwerpen behoorden digitale betalingen, bosbranden, beheer van gemeentelijk afval, financiering van ngo's, honger in Afrika bezuiden de Sahara, flexibiliteit van de begroting en, in een aantal gevallen, de RRF — met inbegrip van hervormingen in de arbeidsmarkt en het ondernemingsklimaat, alsmede de digitale transitie.

In **onze speciale verslagen** gaan wij na of de doelstellingen van geselecteerde EU-beleidslijnen en -programma's zijn behaald en of resultaten op doeltreffende en doelmatige wijze zijn verwezenlijkt. We belichten voorbeelden van wat goed werkt en doen daarnaast **aanbevelingen** over manieren om geld te besparen, beter te werken, verspilling te vermijden of om beleidsdoelstellingen doeltreffender te bereiken.

In onze **analyses** schetsen we de stand van zaken aan de hand van beschrijvingen en onderzoeken, vaak vanuit horizontaal perspectief en op basis van eerder verrichte controlewerkzaamheden of andere openbare informatie. Wij kunnen in deze vorm ook een voorafgaande analyse van gebieden of kwesties die we nog niet hebben gecontroleerd, presenteren of de feiten in verband met specifieke thema's of problemen vaststellen. Anders dan bij controleverslagen wordt in analyses niet ingegaan op evaluatiekwesties en verschaffen ze geen zekerheid.

Op de volgende bladzijden bieden we inzicht in onze werkzaamheden en geven we **voorbeelden van speciale verslagen uit 2025** op een reeks beleidsterreinen.

## Duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen

### Speciaal verslag 19/2025: “Kritieke geneesmiddeltekorten — EU-maatregelen hadden een toegevoegde waarde, maar structurele problemen houden aan”



De beschikbaarheid van geneesmiddelen is van cruciaal belang voor doeltreffende gezondheidszorgstelsels en geneesmiddeltekorten zijn al geruime tijd een terugkerend probleem in de hele EU. In 2023 en 2024 werden recordniveaus van geneesmiddeltekorten gemeld. Tekorten kunnen kritiek worden wanneer op nationaal niveau geen geschikte alternatieven voorhanden zijn en gecoördineerde actie op EU-niveau noodzakelijk wordt geacht om het kritieke tekort aan te pakken. De lidstaten zijn verantwoordelijk voor de organisatie van hun nationale gezondheidszorgstelsels en de verstrekking van gezondheidszorg. Het is de taak van de EU om ervoor te zorgen dat de interne markt voor geneesmiddelen soepel functioneert en om de lidstaten op dit gebied te ondersteunen. De Commissie en het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) hebben de afgelopen jaren maatregelen genomen om de lidstaten te ondersteunen bij het waarborgen van de beschikbaarheid van geneesmiddelen en het aanpakken van kritieke tekorten.

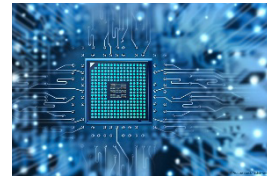
We hebben *beoordeeld* of de Commissie en het EMA een doeltreffend kader hadden vastgesteld en uitgevoerd om kritieke tekorten te voorkomen en te beperken, de onderliggende oorzaken van tekorten in kaart hadden gebracht en hadden aangepakt en marktbelemmeringen hadden aangepakt om een functionerende interne markt voor geneesmiddelen te waarborgen.

We hebben *geconstateerd* dat de steun van het EMA voor de lidstaten een aanzienlijke toegevoegde waarde had. Het EU-systeem om kritieke tekorten aan geneesmiddelen aan te pakken, beschikt echter nog steeds niet over een adequaat rechtskader, noch over relevante en tijdige informatie. De Commissie is onlangs begonnen met het aanpakken van de onderliggende oorzaken van tekorten op drie gebieden: de verplichting van de sector om een continue levering te waarborgen, het verbeteren van overheidsopdrachten en het aanpakken van kwetsbaarheden in de toeleveringsketen. Bij gebrek aan een goed functionerende leveringsverplichting voor de sector en gezien de toenemende tekorten hebben veel lidstaten eenzijdige nationale maatregelen voor het aanleggen van voorraden ingevoerd, waardoor tekorten kunnen verergeren. De werkzaamheden van de Commissie op het gebied van kwetsbaarheden in de toeleveringsketen en duurzame aanbestedingsprocedures zijn pas recentelijk van start gegaan. De Commissie heeft de regelgevingsprocedures gedeeltelijk geharmoniseerd, maar er is sprake van veel tekortkomingen op de interne markt voor geneesmiddelen: met name is de markt gefragmenteerd en is er sprake van ongelijke toegang tot geneesmiddelen en verschillende verpakkingen, onvoldoende prijstransparantie en grensoverschrijdende handelsbelemmeringen. In deze context werden EU-burgers geconfronteerd met een verminderde beschikbaarheid van bepaalde geneesmiddelen en was het moeilijk om tekorten te beperken.

Wij hebben *aanbevolen* dat de Commissie en het EMA het systeem verder moeten verbeteren, zodat kritieke tekorten kunnen worden aangepakt. De Commissie moet uitgebreide gecoördineerde actie ondernemen om de onderliggende oorzaken van geneesmiddeltekorten aan te pakken. Daarnaast moet ze de werking van de interne markt voor geneesmiddelen verbeteren door belemmeringen aan te pakken.

## Investerings ten behoeve van cohesie, groei en inclusie

**Speciaal verslag 12/2025: “De EU-strategie voor microchips — Redelijke vooruitgang in de uitvoering, maar de Chips Act is hoogstwaarschijnlijk ontoereikend om het al te ambitieuze streefdoel van het digitale decennium te realiseren”**



Microchips zijn een essentieel onderdeel van de elektronische apparaten die we uit ons dagelijks leven kennen, variërend van smartphones tot auto's, satellieten en geavanceerde militaire uitrusting. Ze zijn onmisbaar voor de groene transitie en elk industrieel beleid. In de loop der jaren is de productie van microchips in de EU gestegen, maar het aandeel ervan in de mondiale productiecapaciteit is aanzienlijk gedaald. In 2020 werd dit geraamd op ongeveer 9 %. De COVID-19-pandemie bracht de afhankelijkheid van de EU op de mondiale microchipmarkt aan het licht en vormde de aanleiding voor de snelle goedkeuring van de Chips Act, met het doel het tekort aan microchips aan te pakken en het technologisch leiderschap van de EU te versterken. De Chips Act werd voorafgegaan door de strategie van 2013, die tot doel had de micro- en nano-elektronica-sector te versterken.

We gingen na hoe het industriebeleid van de EU de versterking van de strategische autonomie van de microchipindustrie in de EU ondersteunde. Wij controleerden de opzet van de Chips Act, de afstemming van de financiering op de strategische doelstellingen van de EU, de tijdigheid en vooruitgang van de uitvoering van de Chips Act en het bereiken van de algemene doelstelling, evenals andere factoren en risico's die van invloed zijn op het succes ervan.

We stelden vast dat de Chips Act een nieuwe impuls had gegeven en dat de reeks nieuwe maatregelen een reactie vormde op de crisis van het microchipstekort. De Chips Act werd echter met spoed opgesteld, zonder een volledige evaluatie van de vorige strategie en zonder een effectbeoordeling van het voorstel. Dit zou kunnen betekenen dat de Chips Act vatbaar is voor precies dezelfde problemen als de vorige strategie en dat moeilijk is te beoordelen of met de Chips Act voldoende wordt ingespeeld op de behoeften van de industrie. De Chips Act is bovendien niet duidelijk over de streefdoelen en de monitoring ervan. Projecten die rechtstreeks door de Commissie of via de gemeenschappelijke onderneming “Chips” werden gefinancierd, waren over het algemeen goed afgestemd op de doelstellingen van de respectieve strategieën. De bestaande regelingen om het effect ervan te meten waren echter onvolledig. Wij hebben geconstateerd dat er vooruitgang wordt geboekt met de uitvoering van de maatregelen van de Chips Act, maar het tempo is te laag om het streefdoel van het Digitale Decennium te bereiken, namelijk een aandeel van 20 % in de waardeketen van de mondiale markt aan inkomsten. Gezien het huidige niveau van investeringen in productiecapaciteit is het bovendien zeer onwaarschijnlijk dat de Chips Act zal volstaan om het zeer ambitieuze streefdoel van het digitale decennium uiterlijk in 2030 te bereiken. Momenteel wordt verwacht dat het EU-aandeel tegen 2030 slechts 11,7 % zal zijn. Dit streefdoel kan ook als te ambitieus voor de Chips Act worden beschouwd, gezien het beperkte mandaat en de beperkte middelen van de Commissie en het feit dat het succes van de strategie grotendeels afhangt van de acties van de lidstaten en investeringen van de particuliere sector. Andere cruciale factoren, zoals het tekort aan geschoolde arbeidskrachten, uitvoercontroles, milieueisen, de energiekosten en de afhankelijkheid van buitenlandse grondstoffen, vormen aanzienlijke risico's voor het bereiken van de doelstellingen van de Chips Act.

Wij hebben de Commissie *aanbevolen* om de strategie dringend aan een realitycheck te onderwerpen en op korte termijn de nodige corrigerende maatregelen te nemen, en om in nauwe samenwerking met zowel de lidstaten als de industrie van start te gaan met de voorbereiding van de strategie voor halfgeleidertechnologieën van de volgende generatie.

## Externe maatregelen, veiligheid en justitie

### Speciaal verslag 04/2025: “Militaire mobiliteit in de EU — Niet op volle snelheid door tekortkomingen in het ontwerp en belemmeringen onderweg”



Het doel van militaire mobiliteit in de EU is te zorgen voor de snelle en naadloze verplaatsing van militair personeel, materieel en militaire middelen binnen en buiten de EU. De verdediging van het grondgebied is een bevoegdheid van de 27 EU-lidstaten, waarvan er 23 ook lid zijn van de NAVO. De EU is een vrij nieuwe belanghebbende op dit gebied. Het eerste EU-actieplan voor militaire mobiliteit werd in 2018 gepubliceerd, gevolgd door een tweede actieplan (actieplan 2.0) voor de periode 2022-2026 in 2022. Er werden drie opeenvolgende oproepen tot het indienen van voorstellen voor militaire mobiliteit in het kader van de Connecting Europe Facility gedaan, respectievelijk in september 2021, mei 2022 en mei 2023.

We *beoordeelden* of actieplan 2.0 een solide basis had en op schema lag om de doelstellingen te halen.

Wij *concludeerden* dat actieplan 2.0 een onvoldoende solide basis had wegens een aantal tekortkomingen in het ontwerp, zoals het ontbreken van zowel een grondige analyse vooraf als een behoefteanalyse op basis waarvan een passende begroting kon worden geëvalueerd. Daarnaast omvatte het te veel acties, waarvan de meeste niet voldoende operationeel waren, en was er sprake van beperkingen op het gebied van monitoring en verslaglegging. We constateerden dat de governanceregelingen voor militaire mobiliteit in de EU complex en versnipperd zijn en dat er slechts gedeeltelijk parlementair toezicht is.

Alle belanghebbenden waren tevreden over de in het MFK 2021-2027 ingevoerde financiering voor militaire mobiliteit als een eerste, zij het bescheiden stap. Na de eerste oproep heeft de Commissie de beschikbare bedragen vroegtijdig beschikbaar gesteld voor de oproepen voor militaire mobiliteit van 2022 en 2023, waarbij alle financiering voor infrastructuur voor tweërlei gebruik voor de periode werd opgebruikt. Voor de drie oproepen stelden we vast dat de militaire beoordeling slechts een klein deel uitmaakte van de totale beoordelingsscore in het selectieproces en dat geopolitieke aspecten onvoldoende in aanmerking waren genomen. Het risico bestaat daarom dat de door de EU gefinancierde projecten voor tweërlei gebruik niet de meest relevante zijn vanuit militair oogpunt.

Na de derde oproep heeft de Commissie, met de bijdrage van de lidstaten, een kloofanalyse uitgevoerd teneinde een plan op te stellen om de lacunes in prioritaire infrastructuur aan te pakken en te bepalen hoeveel EU-financiering nodig is voor het volgende MFK.

In het algemeen stelden we vast dat slechts 4 van de 29 kernacties op EU-niveau als afgerond konden worden beschouwd, terwijl de overgrote meerderheid nog liep. Door een gebrek aan indicatoren en specifieke streefdoelen konden we geen nauwkeurige algemene beoordeling geven van de vooruitgang die is geboekt voor actieplan 2.0. Wij konden alleen aangeven dat de uitvoering van acties nog liep en dat de vooruitgang variabel was.

We hebben de Commissie *aanbevolen* de governanceregelingen voor militaire mobiliteit te verbeteren, de opzet van de EU-acties inzake militaire mobiliteit doelgerichter te maken, de vooruitgang bij de uitvoering van alle acties te monitoren en daarover verslag uit te brengen, en de mogelijkheid te beoordelen om gebruik te maken van oproepen in het kader van de Connecting Europe Facility inzake vervoer om infrastructuurprojecten voor tweërlei gebruik te financieren. Voor het MFK voor de periode na 2027 hebben wij aanbevolen zowel de voorspelbaarheid van de financiering voor militaire mobiliteit als het proces voor de selectie van projecten te verbeteren.

## Marktregulering en concurrerende economie

### Speciaal verslag 08/2025: “Btw-fraude bij invoer — De financiële belangen van de EU worden onvoldoende beschermd bij vereenvoudigde douaneregelingen voor invoer”



Fraude met belasting over de toegevoegde waarde (btw) heeft negatieve gevolgen voor de inning van ontvangsten voor de lidstaten, alsook van die voor de EU. Volgens de Commissie zijn de lidstaten in 2022 ongeveer 89 miljard EUR misgelopen. Btw-fraude door handelaren bij invoer draagt bij aan dit verlies en is een van de belangrijkste vormen van grensoverschrijdende btw-fraude die gevolgen heeft voor het begrotingsbeleid en de overheidsfinanciën van de EU. Voor ingevoerde goederen moet de btw worden betaald op het moment dat de goederen de douane-unie van de EU binnenkomen. Het bedrag van de btw wordt vastgesteld op basis van de douaneaangifte voor ingevoerde goederen. Er zijn twee btw-regelingen voor invoer die de handel bevorderen (in dit verslag “vereenvoudigde douaneregelingen voor invoer” genoemd): “in het vrije verkeer brengen” onder douaneregeling 42 en het “éénloketsysteem voor invoer”. De eerste van deze regelingen voorziet in een btw-vrijstelling voor goederen die uit derde landen in een EU-lidstaat worden ingevoerd maar bestemd zijn voor een andere lidstaat. De tweede voorziet in een btw-vrijstelling voor verkopen op afstand in het kader van een speciale regeling voor elektronische handel.

Bij deze controle is *beoordeeld* of de financiële belangen van de EU en de interne markt doeltreffend worden beschermd tegen btw-fraude bij invoer wanneer vereenvoudigde douaneregelingen voor invoer worden gebruikt. We hebben met name gekeken naar het regelgevingskader van de EU, de monitoring door de Commissie, de controles door de lidstaten en de regelingen voor administratieve samenwerking.

Wij hebben *vastgesteld* dat mazen en inconsistenties in het regelgevingskader van de EU en in de monitoring door de Commissie van douaneregeling 42 en het éénloketsysteem voor invoer een aanzienlijk risico op misbruik opleveren. Bovendien zijn er ernstige tekortkomingen bij de controles van de lidstaten, bij de samenwerking tussen de lidstaten op EU-niveau en bij de monitoring door de Commissie van de activiteiten van de lidstaten om misbruik van deze regelingen te bestrijden. We concludeerden dat de bestaande maatregelen niet toereikend zijn om btw-fraude bij invoer in het kader van deze regelingen op doeltreffende wijze te voorkomen en op te sporen en het evenwicht te bewaren tussen handelsfacilitatie en de bescherming van de financiële belangen van de EU.

Wij hebben de Commissie *aanbevolen* voor te stellen om het regelgevingskader voor vereenvoudigde douaneregelingen voor invoer te versterken om meer consistentie tussen de lidstaten te waarborgen, een diepgaande analyse uit te voeren van het regelgevingskader en de uitvoering ervan, de voordelen te analyseren van het systematisch verplicht stellen door lidstaten van vervoersbewijzen voor onder douaneregeling 42 vallende zendingen bij invoer, en voor te stellen om de douane- en belastingautoriteiten van verschillende lidstaten te verplichten om rechtstreeks samen te werken en de rol van Eurofisc (netwerk van verbindingsfunctionarissen uit de 27 lidstaten en Noorwegen ter bestrijding van grensoverschrijdende btw-fraude) te versterken.

## Financiering en administratie van de Unie

### Speciaal verslag 26/2025: “EU-organen die fraude bestrijden — Duidelijke mandaten, maar uitwisseling van informatie en toezicht door de Commissie blijven ontoereikend”



De EU en haar lidstaten hebben de plicht om fraude en andere onwettige activiteiten waardoor haar financiële belangen worden geschaad, te bestrijden. Strafbare feiten die de financiële belangen van de EU schaden, kunnen fraude, actieve en passieve corruptie, wederrechtelijke toe-eigening en witwassen van geld omvatten (“PIF-misdrijven”). In de EU-context worden onderzoeken naar vermoedelijke PIF-misdrijven uitgevoerd door het Europees Openbaar Ministerie (EOM) door middel van strafrechtelijke onderzoeken. Het Europees Bureau voor fraudebestrijding (OLAF) verricht administratieve onderzoeken die geen afbreuk mogen doen aan de bevoegdheden van de vervolgingsinstanties om strafrechtelijke onderzoeken in te stellen en uit te voeren. OLAF en het EOM kunnen worden ondersteund door het Agentschap van de Europese Unie voor justitiële samenwerking in strafzaken (Eurojust) en het Agentschap van de Europese Unie voor samenwerking op het gebied van rechtshandhaving (Europol).

We hebben *beoordeeld* of de mandaten van het EOM, OLAF, Eurojust en Europol duidelijk waren wat betreft hun verantwoordelijkheden voor de bestrijding van fraude en de onderling verleende ondersteuning. Wij hebben ook de uitwisseling van informatie tussen het EOM en OLAF vóór en tijdens fraudeonderzoeken beoordeeld uit het oogpunt van hun vermogen om hun bevoegdheden efficiënt uit te oefenen. Daarnaast hebben we gekeken naar de toezichthoudende rol van de Commissie bij het waarborgen van de bescherming van de financiële belangen van de EU, met inbegrip van de terugvordering van frauduleuze bedragen. De controle had geen betrekking op activiteiten op het gebied van fraudepreventie.

We *stelden vast* dat OLAF, het EOM, Europol en Eurojust specifieke, duidelijke en complementaire taken en verantwoordelijkheden hebben die de financiële belangen van de EU doeltreffend kunnen beschermen. Wij merkten op dat meldingsvereisten voor fraude kunnen leiden tot dubbele melding van vermeende fraude, wat de administratieve lasten verhoogt. Bovendien is de beperkte uitwisseling van informatie van invloed op het aantal onderzoeken en andere maatregelen ter bescherming van de financiële belangen van de EU. Uit de door het EOM en OLAF beschikbaar gestelde gegevens blijkt dat er voor een aantal lidstaten een aanzienlijke kloof bestaat tussen het aandeel van de EU-begroting dat onder hun verantwoordelijkheid valt en het aantal gemelde gevallen van fraude. Er is ook een aanzienlijk verschil in het aantal meldingen van vermeende fraude door EU-organen aan OLAF en het EOM: aan OLAF worden ongeveer driemaal meer meldingen gedaan dan aan het EOM. De Commissie heeft geen analyse uitgevoerd van de redenen voor deze lacunes en verschillen. We constateerden ook dat de Commissie geen volledig toezicht heeft op de bedragen die verschuldigd zijn aan de EU-begroting of daadwerkelijk zijn teruggevorderd als gevolg van fraudeonderzoeken.

Wij hebben de Commissie *aanbevolen* om in samenwerking met het EOM een systeem op te zetten voor een efficiënte uitwisseling van informatie over vermoedens van en onderzoeken naar fraude. Daarnaast moet de Commissie de verschillen in de gemelde fraudeniveaus in de EU analyseren en het toezicht op de follow-up van fraudeonderzoeken verbeteren door een methode te ontwikkelen om de totale financiële impact van onderzoeken van het EOM en OLAF te meten.

## Adviezen



### Onderzoeken van de wetgevingsvoorstellen van de Commissie

Als onafhankelijke externe auditor van de EU dragen wij bij tot de verbetering van het financieel beheer door het uitbrengen van adviezen aan het Europees Parlement en de Raad over de **voorstellen van de Commissie voor nieuwe of gewijzigde wetgeving**. Op grond van de EU-wetgeving moeten wij worden geraadpleegd wanneer deze voorstellen significante financiële gevolgen met zich mee zouden brengen. Andere instellingen kunnen ons ook vragen advies uit te brengen over andere specifieke kwesties. In 2025 hebben we **twee van dergelijke adviezen** gepubliceerd. Deze hadden betrekking op het financieel reglement van de Europese Scholen en wijzigingen in het kader voor het cohesiebeleid 2021-2027 naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie.

## ECA Journal

Elke editie van het ECA Journal bevat **artikelen over een specifiek thema**, die voornamelijk vanuit een controleperspectief zijn geschreven door personen die binnen of buiten de EU-instellingen werkzaam zijn.

In 2025 brachten we de volgende **twee edities** uit: “What’s next for EU finances?” en “Is EU defence ready to secure peace?”.



## Conferenties en debatten

In 2025 organiseerden wij de volgende belangrijke conferenties en debatten, die openstonden voor alle belangstellenden:

- o een online-uitwisseling over de lessen die zijn getrokken uit de RRF en de betekenis daarvan voor de toekomst van het EU-cohesiebeleid;
- o een conferentie over het onderwerp defensie;
- o een onlinedebat over de vooruitgang die de EU boekt bij de ontwikkeling van aanvullende pensioenen;
- o een conferentie over meer transparantie in de EU.



### 2025 ERK-seminar

Enmaal per jaar nemen onze leden, de secretaris-generaal en de directeuren deel aan een **tweedaags seminar** om belangrijke kwesties in verband met de langetermijnstrategie, werkzaamheden en organisatie van de ERK te bespreken.

Tijdens het **ERK-seminar** van dit jaar bespraken de deelnemers verschillende veranderingen die op EU-niveau en, als gevolg van de strategie voor de periode 2026-2030, binnen de instelling plaatsvinden. De discussie was gericht op de volgende belangrijke onderwerpen:

- o het concurrentievermogen van de EU, met bijzondere aandacht voor de Clean Industrial Deal en decarbonisatie;
- o de vermindering van de administratieve rompslomp voor de economie;
- o de toekomst van EU-uitgaven en de kansen die het MFK 2028-2034 biedt;
- o de nieuwe strategische doelstelling om de controlecapaciteit te versterken, met name door het gebruik van AI bij controles.

## Institutionele betrekkingen

We werken nauw samen met het **Europees Parlement**, de **Raad**, **nationale/regionale parlementen** en **regeringen van de lidstaten**, omdat de impact van ons werk gedeeltelijk afhangt van het gebruik dat zij maken van onze controlebevindingen en aanbevelingen.

### Europees Parlement

**Commissies en organen van het Europees Parlement**, met name de Commissie begrotingscontrole (CONT), nodigen **onze leden en controleteams** regelmatig uit om tijdens hun vergaderingen de resultaten van onze werkzaamheden te presenteren.

Het totale aantal optredens van de ERK steeg tot 232, tegenover 172 in 2024. Deze stijging was in de eerste plaats te danken aan een groter aantal presentaties van ERK-verslagen aan andere **commissies van het Europees Parlement** dan CONT, alsook aan bilaterale vergaderingen van ERK-leden met leden van het Europees Parlement over de resultaten van ons werk.



In 2025 presenteerden onze leden **14 speciale verslagen en 3 analyses** aan CONT. Ook namen zij deel aan **14 openbare hoorzittingen van CONT over de kwijting van 2024**, met onder meer de presentatie van ons Jaarverslag 2024 door ERK-president Tony Murphy.

Daarnaast gaven de leden **41 presentaties over speciale verslagen en analyses** aan 18 andere commissies van het Europees Parlement, waarvan sommige tijdens vergaderingen waarbij meerdere commissies betrokken waren.

In februari 2025 nodigde de **Conferentie van commissievoorzitters** onze president uit om de lopende en geplande controles van de ERK te bespreken in het kader van het werkprogramma 2025+, en om van gedachten te wisselen over mogelijke controles voor de programmeringscyclus 2026+. In mei nam de **president** deel aan de **plenaire vergadering van het Europees Parlement over de kwijting voor 2023**. In oktober presenteerde de **president**, vergezeld door **Jan Gregor**, het rapporterende lid voor het jaarverslag, het Jaarverslag 2024 aan de **plenaire vergadering van het Europees Parlement**.

## Raad van de Europese Unie

In 2025 sprak de ERK 96 keer tijdens vergaderingen van de Raad, tegenover 98 in 2024.

In de regel behandelen de voorbereidende instanties van de Raad al onze speciale verslagen, maar niet noodzakelijkerwijs alle analyses en adviezen, kort na de publicatie daarvan. In 2025 presenteerden we **25 speciale verslagen** en **twee analyses** aan 18 verschillende comités en werkgroepen van de Raad.

Daarnaast namen vertegenwoordigers van de ERK in 2025 deel aan 29 vergaderingen over de kwijting voor de uitvoering van de EU-begroting voor de begrotingsjaren 2023 en 2024.

In december 2025 presenteerde de president, vergezeld door Jan Gregor, het rapporterende lid voor het Jaarverslag, ons Jaarverslag 2024 aan de Raad Economische en Financiële Zaken (Ecofin).



### *Voorzitterschappen van de Raad in 2025: Polen (januari-juni) en Denemarken (juli-december)*

In het kader van het Poolse voorzitterschap van de Raad brachten president Tony Murphy en het Poolse lid Marek Opiota in november 2024 een officieel bezoek aan Polen ter voorbereiding op het voorzitterschap. Tijdens dit bezoek hadden zij een ontmoeting met belangrijke belanghebbenden: de president van Polen, voorzitters van de Sejm (de Poolse volksvertegenwoordiging) en de Senaat, de minister van Financiën, de minister van Europese Zaken, de viceminister van Fondsen en Regionale Ontwikkeling, en de HCI van Polen.

Ze namen ook deel aan de belangrijke conferentie “The European way of growth”, die op 30 januari 2025 in Krakau plaatsvond. De president en andere vertegenwoordigers van de ERK presenteerden onze werkzaamheden op het gebied van cohesie en wezen op toekomstige uitdagingen. In het kader van diverse evenementen en conferenties van het Poolse voorzitterschap namen we ook deel aan discussies, onder meer over de toekomst van de financiering van de EU-ontwikkelingssamenwerking, de regels inzake overheidsopdrachten, en btw-fraude bij invoer. In totaal was de ERK vertegenwoordigd op 27 verschillende vergaderingen en conferenties.

President Tony Murphy en het Deense lid Bettina Jakobsen brachten in april 2025 een officieel bezoek aan Denemarken, voorafgaand aan het Deense voorzitterschap van de Raad. Hun programma omvatte vergaderingen met de voorzitter van het parlement, de commissie overheidsrekeningen van het parlement, de minister van EU-aangelegenheden en de auditeur-generaal. De besprekingen spitsten zich toe op het aanstaande Deense voorzitterschap en de werkzaamheden van de ERK. In de tweede helft van het jaar hebben wij ook een bijdrage geleverd aan de werkzaamheden van het Deense voorzitterschap, met name op het gebied van de rechtsstaat en de fraudebestrijdingsarchitectuur. De heer Lehne, rapporterende lid voor Speciaal verslag 19/2025 over kritieke geneesmiddelen tekorten, presenteerde dit verslag tijdens een informele bijeenkomst van de Raad tijdens het Deense voorzitterschap.

## Nationale/regionale parlementen en regeringen van de lidstaten



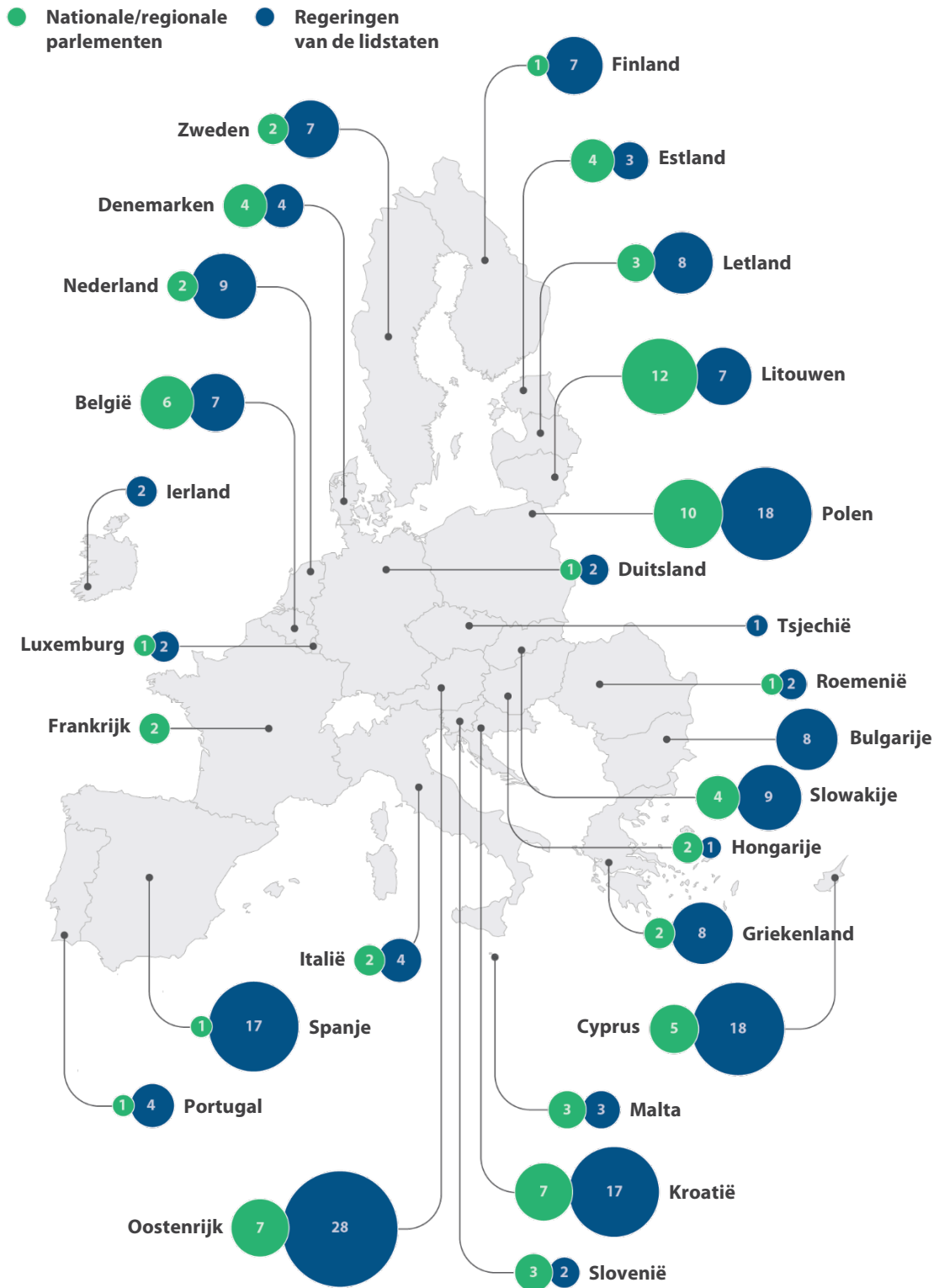
### *Vergaderingen met nationale/regionale parlementen*

In 2025 presenteerden onze leden en personeelsleden onze werkzaamheden tijdens **89 vergaderingen met nationale/regionale parlementen in 24 lidstaten**. Drie van deze vergaderingen vonden plaats met vertegenwoordigers van de nationale parlementen in het Europees Parlement. Veel vergaderingen vonden plaats met commissies die zich bezighouden met begrotingen, financiële zaken en/of controle, en EU-aangelegenheden.



### *Vergaderingen met regeringen van de lidstaten*

In 2025 presenteerden onze leden en leidinggevenden onze werkzaamheden tijdens **198 vergaderingen in 26 lidstaten met de regeringen en overheidsinstanties van deze lidstaten**. Veel van deze vergaderingen vonden plaats met ministers/ministeries van Financiën en EU-aangelegenheden.



## Europese Commissie

Onze leden en commissarissen hebben regelmatig bilaterale contacten om geplande en lopende controle-/evaluatietaken te bespreken. Deze bijeenkomsten bieden een gelegenheid om de balans op te maken en na te denken over de wijze waarop onze samenwerking verder kan worden versterkt. Daarnaast komen de leden en commissarissen regelmatig bijeen om onderwerpen van gemeenschappelijk belang in verschillende samenstellingen te bespreken.

## Samenwerking met andere hoge controle instanties

### Contactcomité van de hoge controle instanties van de EU

Onze samenwerking met de HCI's van de 27 lidstaten vindt voornamelijk plaats in het kader van het **Contactcomité van de hoge controle instanties van de EU**. Dit forum vergemakkelijkt de dialoog en de uitwisseling tussen de HCI's van de EU-lidstaten en de ERK.

In 2025 hebben we onze samenwerking in het kader van het Contactcomité en zijn activiteiten uitgebreid, met name die met betrekking tot de controle van de uitvoering van de RRF, energie en migratie. Dit biedt onze auditors een waardevolle gelegenheid om van gedachten te wisselen met hun collega's bij zuster-HCI's.

Daarnaast zetten we samen met drie andere HCI's ons AI-proefproject voort met het oog op de automatisering van de opstelling van controlebriefings, waarin de gepubliceerde controleverslagen over energithema's van de HCI's van de EU en de ERK worden samengevat.



### *Jaarlijkse vergadering 2025*

In november 2025 werd de **jaarlijkse vergadering** van het Contactcomité, die werd georganiseerd door de HCI van Malta, voorgezeten door de ERK. De vergadering was gericht op het groeiende concurrentievermogen als strategische uitdaging voor de EU, haar lidstaten en de HCI's.

## HCI's van kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten van de EU

In 2025 zijn we doorgestaan met het ondersteunen van het netwerk van HCI's van kandidaat-lidstaten van de EU (Albanië, Bosnië en Herzegovina, Georgië, Moldavië, Montenegro, Noord-Macedonië, Servië, Turkije en Oekraïne) en potentiële kandidaat-lidstaten van de EU (Kosovo<sup>1</sup>).

## INTOSAI

In 2025 bleven wij actief betrokken bij de activiteiten van de **Internationale Organisatie van Hoge Controle-instanties (International Organisation of Supreme Audit Institutions — INTOSAI)** en hebben we ons nog sterker ingezet voor de ondersteuning van de controle van de publieke sector wereldwijd.

Als voorzitter van de beroepsnormencommissie (Professional Standards Committee — PSC) behielden we een sleutelrol binnen INTOSAI en wijdden we ons aan onze strategische doelstelling om hoogwaardige professionele normen en richtsnoeren op het gebied van controle te ontwikkelen, te handhaven en te bevorderen. Deze inzet vormt de basis voor de doeltreffende werking van hoge controle-instanties (HCI's) en dient het algemeen belang door de kwaliteit, geloofwaardigheid, onafhankelijkheid en relevantie van de controle van overheidsfinanciën te verbeteren.

In 2025 zijn we doorgestaan met de uitvoering van het werkplan 2023-2028 voor het INTOSAI-kader voor professionele verklaringen (Framework of Professional Pronouncements — IFPP). Onze focus lag hierbij op het ondersteunen van de volledige waardeketen voor de vaststelling van normen, met inbegrip van de uitvoeringsprocessen en feedback om de normen verder te verfijnen en het nut van controles voor alle burgers te maximaliseren. Momenteel worden vijf initiatieven uitgevoerd die tot doel hebben het IFPP kritisch te herzien en ervoor te zorgen dat het de uitdagingen van de toekomst het hoofd kan bieden. Wij leiden de coördinatiegroep die toeziet op de ordelijke voortgang van deze inspanningen en hebben zelf de leiding over een van de initiatieven. Samen met collega's van andere HCI's heeft onze speciale projectgroep specifiek tot taak om de INTOSAI-normen toegankelijker te maken en deze via moderne media te presenteren.

Interne communicatie met onze subcomités is belangrijk voor het secretariaat van de PSC. In 2025 hielden we elf maandelijkse vergaderingen met de subcomités om van gedachten te wisselen over werkplannen, lopende projecten, wijzigingen van normen en personeelskwesties. Het secretariaat heeft ook alle vergaderingen van de subcomités bijgewoond om hun werkzaamheden en personeel te ondersteunen.

In 2025 lanceerde de PSC een geconsolideerd werkplan voor de PSC en haar vier subcomités. Hierin is vastgelegd welke doelstellingen de PSC in de periode 2026-2028 wil bereiken.

---

<sup>1</sup> Deze benaming laat de standpunten over de status van Kosovo onverlet, en is in overeenstemming met Resolutie 1244/1999 van de VN-Veiligheidsraad over de situatie in Kosovo ([UNSCR 1244/1999](#)) en het [advies van het Internationaal Gerechtshof \(IGH\) van 22 juli 2010](#) over de vraag of de unilaterale onafhankelijkheidsverklaring van Kosovo in overeenstemming is met het internationaal recht.

Daarnaast wordt in dit plan beschreven hoe deze activiteiten de strategische doelstellingen van INTOSAI zullen ondersteunen en bevorderen.

INCOSAI (International Congress of Supreme Audit Institutions) hield in 2025 zijn driejaarlijks congres. Als een van de vier “doelvoorzitters” beheerde de PSC een informatiestand over zijn activiteiten en bracht deze verslag uit over zijn werkzaamheden aan de stuurgroep, de raad van bestuur en het congres. Het was ons een bijzonder genoegen om tijdens het congres memoranda van overeenstemming met de IFAC en het ontwikkelingsinitiatief van INTOSAI te ondertekenen.

Als voorzitter van de PSC zijn wij sinds het congres van 2022 (november 2022) lid van de raad van bestuur van INTOSAI.

Als lid van INTOSAI hebben wij ook deelgenomen aan PSC-subcomités en aan de activiteiten en projecten van andere werkorganen van INTOSAI, zoals die op het gebied van milieucontroles, financiële en economische stabiliteit, en de evaluatie van overheidsbeleid. Binnen dergelijke organen namen we in 2025 deel aan 45 evenementen.

## EUROSAI

Wij waren ook actief betrokken bij de activiteiten van de **Europese Organisatie van Hoge Controle-instanties (European Organisation of Supreme Audit Institutions — EUROSAI)**, de Europese regionale groep van INTOSAI, met name de werkgroepen voor milieucontroles, voor controles van middelen die aan rampen en catastrofes zijn toegewezen, en voor informatietechnologieën. Verder waren we actief in projecten op het gebied van veerkracht en paraatheid, artificiële intelligentie en technische ondersteuning voor Oekraïne. In 2025 namen we deel aan twintig EUROSAI-activiteiten.

Sinds het laatste congres (mei 2024) hebben we de status van waarnemer in de raad van bestuur van EUROSAI.

# Ons management

## Leden

De ERK functioneert als een **college** van leden, één per lidstaat. Ze worden voorgedragen door hun nationale regeringen en benoemd door de Raad na raadpleging van het Europees Parlement. Wij spelen geen rol bij de voordracht of benoeming van ERK-leden.

De leden hebben een **verlengbare ambtstermijn van zes jaar**. Zij moeten hun ambt **volkomen onafhankelijk** en in het algemeen belang van de EU uitoefenen. Bij hun ambtsaanvaarding gaan zij ten overstaan van het Europees Hof van Justitie een plechtige verbintenis van die strekking aan.

In 2025 benoemde de Raad twee nieuwe leden: Lucian Romaşcanu (Roemenië) vanaf 1 juli 2025, en Pierre Moscovici (Frankrijk) vanaf 1 januari 2026. De Raad verlengde bovendien de ambtstermijn van de volgende leden met nog eens zes jaar: Iliana Ivanova (Bulgarije, vanaf 1 januari 2025), Ivana Maletić (Kroatië, vanaf 15 juli 2025), Stef Blok (Nederland, vanaf 1 januari 2026), Joëlle Elvinger (Luxemburg, vanaf 1 januari 2026) en Nikolaos Milionis (Griekenland, vanaf 1 januari 2026).

In 2025 kwam het college 25 keer bijeen. Het aanwezigheidspercentage bij deze vergaderingen bedroeg gemiddeld 91 %. De leden nemen ook deel aan kamer- en commissievergaderingen (zie ook [Controlekamers en comités](#)).

## President

De leden kiezen één persoon uit hun midden als **president** voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De gekozen persoon vervult de rol van eerste onder zijns gelijken (*primus inter pares*), zit de vergaderingen van het college voor en zorgt ervoor dat de beslissingen van de leden worden uitgevoerd.

De president houdt toezicht op de strategie van de instelling, de planning en het prestatiebeheer, communicatie en betrekkingen met de media, institutionele betrekkingen, juridische zaken en interne audit. Daarnaast vertegenwoordigt de president de ERK in haar externe betrekkingen.

**Tony Murphy** werd in oktober 2022 verkozen tot president en werd in 2025 opnieuw verkozen voor een tweede termijn.



## President

**Tony  
MURPHY**

### Kamer I

Duurzaam gebruik  
van natuurlijke  
hulpbronnen



(Deken)  
**Joëlle  
ELVINGER**



**Iliana  
IVANOVA**



**Ildikó  
GÁLL-PELCZ**



**Keit  
PENTUS-  
ROSIMANNUS**



**Daniel  
CASPARY**

### Kamer II

Investeringsen  
ten behoeve  
van cohesie,  
groei en inclusie



(Deken)  
**Annemie  
TURTELBOOM**



**Jorg Kristijan  
PETROVIČ**



**Stef  
BLOK**



**Alejandro  
BLANCO  
FERNÁNDEZ**



**Carlo Alberto  
MANFREDI  
SELVAGGI**

### Kamer III

Externe  
maatregelen,  
veiligheid en justitie



(Deken)  
**George Marius  
HYZLER**



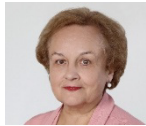
**Nikolaos  
MILIONIS**



**Bettina  
JAKOBSEN**



**Marek  
OPIOŁA**



**Laima Liucija  
ANDRIKIENĖ**

### Kamer IV

Marktregulering  
en concurrerende  
economie



(Deken)  
**Petri  
SARVAMAA**



**Mihails  
KOZLOVS**



**Ivana  
MALETIĆ**



**João  
LEÃO**



**Lucian  
ROMAȘCANU**

### Kamer V

Financiering  
en administratie  
van de Unie



(Deken)  
**Jan  
GREGOR**



**Lefteris  
CHRISTOFOROU**



**Katarína  
KASZASOVÁ**



**Hans  
LINDBLAD**



**Pierre  
MOSCOVICI**

Lid voor de  
**Kwaliteits-  
bewaking  
van de  
controle**



**Helga  
BERGER**

Noot: Vanaf maart 2026.

## Controlekamers en comités

De leden worden toegewezen aan een van de **vijf controlekamers**, die de meeste van onze controleverslagen, analyses en adviezen namens het college vaststellen. De kamers verdelen de controletaken onder hun leden. Elk lid moet verantwoording afleggen aan de kamer en het college voor zijn/haar eigen controletaken. De controlewerkzaamheden worden verricht door professionele auditors die werken voor de directoraten van de kamers.

De leden van elke controlekamer kiezen een deken voor een periode van twee jaar, die kan worden verlengd. In 2025 waren de **dekens van onze vijf controlekamers** Joëlle Elvinger, Annemie Turtelboom, Bettina Jakobsen, Mihails Kozlovs (tot 17 september), Petri Sarvamaa (vanaf 17 september) en Jan Gregor.

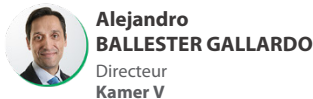
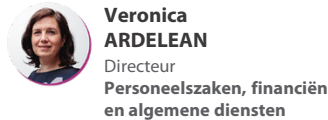
Het **Comité belast met de kwaliteitsbewaking van de controle (Audit Quality Control Committee – AQCC)** houdt zich bezig met kwesties op het gebied van controlebeleid, controlenormen en -methodologie, ondersteuning en ontwikkeling van controle, en kwaliteitscontrole. Dit comité bestaat uit één lid per controlekamer en wordt voorgezeten door Helga Berger.

Besluiten over bredere strategische en administratieve aangelegenheden worden genomen door het Administratief Comité en, in voorkomend geval, door het college van de leden, die beide worden voorgezeten door de president. Het Administratief Comité bestaat uit de president, de dekens van de kamers, de voorzitter van het AQCC en het lid voor institutionele betrekkingen (Keit Pentus-Rosimannus).

In 2025 vonden er 108 kamervergaderingen, 12 vergaderingen van het Administratief Comité en 11 AQCC-vergaderingen plaats. De gemiddelde **aanwezigheidspercentages** bedroegen respectievelijk 90,9 %, 86,5 % en 86 %.

Andere comités zijn de **ethische commissie** (voorgezeten door George Marius Hyzler), het **intern auditcomité** (in 2025 voorgezeten door François-Roger Cazala), het Kunstcomité (voorgezeten door Nikolaos Milionis) en de redactiecommissie (voorgezeten door Alejandro Blanco Fernández).

Ons hogere management bestaat uit de **secretaris-generaal** en **tien directeuren**: vijf daarvan zijn aan controlekamers verbonden, één aan het AQCC, één aan het presidentschap en drie aan het secretariaat-generaal.



*Noot:* Vanaf maart 2026.

## Prestatiemeting

Wij passen een reeks **essentiële prestatie-indicatoren** (key performance indicators — KPI's) toe om ons management te informeren over de geboekte vooruitgang bij het verwezenlijken van onze strategische doelstellingen, om de besluitvorming te ondersteunen en onze institutionele belanghebbenden informatie te verschaffen over onze prestaties. De voor onze strategie 2021-2025 vastgestelde KPI's bieden een uitgebreid overzicht van de kwaliteit van onze communicatie over ons werk, hoe dit overkomt en welke impact het heeft. Ze omvatten het volgende:

- aantal gepubliceerde verslagen;
- aanwezigheid in de media;
- impact en beeldvorming van ons werk (feedback van belanghebbenden);
- onze optredens bij andere instellingen, nationale/regionale parlementen en regeringen van de lidstaten, en internationale activiteiten;
- uitvoering van onze aanbevelingen.

In 2025 hebben wij de KPI's voor onze nieuwe strategie voor 2026-2030 geëvalueerd en geactualiseerd.



**31 verslagen gepubliceerd in 2025**

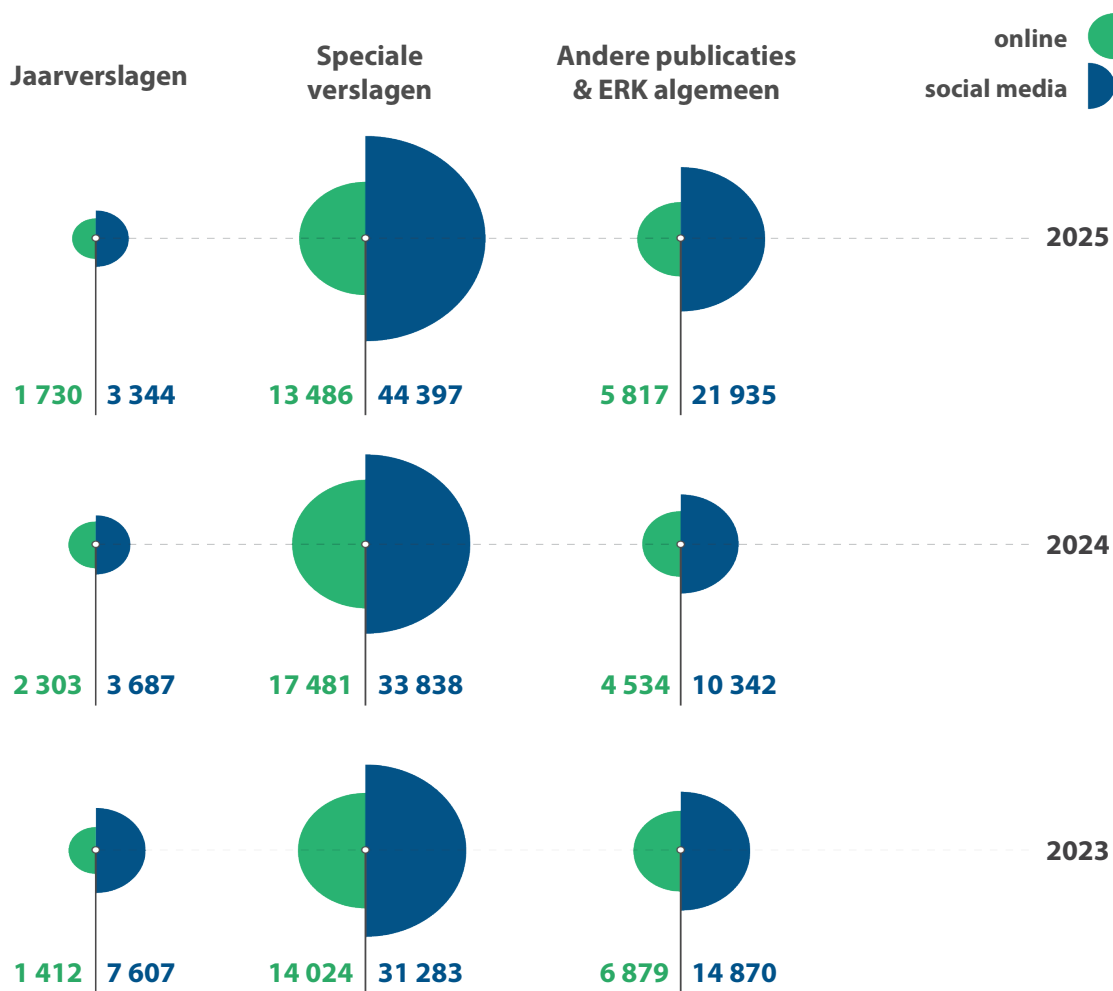
In 2025 publiceerden we 26 speciale verslagen en 5 analyses.

## Aanwezigheid in de media



### Een grotere aanwezigheid in de onlinemedi

In 2025 waren we minder aanwezig in de traditionele media. Online werden ongeveer 21 000 persartikelen gepubliceerd in verband met onze controleverslagen, andere publicaties of de ERK in het algemeen (2024: 24 300; 2023: 22 300). Daarentegen is het aantal posts op social media gestegen (bijna 69 700, tegenover 47 800 posts in 2024). Het is echter belangrijk op te merken dat botcampagnes onze cijfers wat betreft social media kunnen beïnvloeden en bij vergelijking van jaar tot jaar een vertekend beeld kunnen geven. Het gecombineerde totaal van online gepubliceerde persartikelen en berichten op social media waarin de ERK wordt genoemd, steeg van ongeveer 72 200 in 2024 tot ongeveer 90 700 in 2025.



De berichtgeving in de media kan aanzienlijk variëren naargelang van het onderwerp en de complexiteit van een verslag. Externe factoren, zoals gebeurtenissen in de wereld of beleidsontwikkelingen, kunnen ook van invloed zijn op de belangstelling van de media voor onze publicaties. In 2025 waren er op internationaal niveau zeer sterke concurrerende nieuwsonderwerpen, met name in verband met belangrijke geopolitieke gebeurtenissen.



### *Duurzame interactie met de pers*

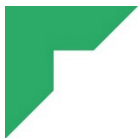
Sinds 2020 hebben we onze publicaties virtueel gepromoot, waardoor wij ons contact met journalisten van grote nationale mediakanalen in de EU-lidstaten hebben kunnen intensiveren.

In 2025 publiceerden we **40 persberichten** in de 24 EU-talen, alsmede een scala aan informatieve nota's, informatiedocumenten voor de media en gebruiksklare audioverklaringen in bepaalde talen. We gaven bijna **100 interviews** met grote mediakanalen in heel Europa die radio, tv en de geschreven pers omvatten. Tot slot hebben we **18 onlinepersbriefings** gehouden en nog eens 12 landspecifieke persbriefings met betrekking tot het jaarverslag. In totaal trokken onze briefings 675 journalisten aan, waarvan de meesten grote nationale mediakanalen in de EU-lidstaten vertegenwoordigden.



### *992 000 bezoeken aan de website van de ERK*

In 2023 hebben we onze huidige ERK-website gelanceerd. Vorig jaar werd de website meer dan 992 000 keer bezocht (tegenover 780 000 in 2024), wat resulteerde in ongeveer 1 755 800 unieke paginaweergaven en bijna 58 000 downloads (2024: respectievelijk 1 295 025 en 56 440).



### *Meer volgers op social media*

Onze vier belangrijkste socialmedia-accounts (Facebook, Instagram, LinkedIn en X) logden **70 500** volgers in 2025, ten opzichte van 61 500 in 2024 en 55 500 in 2023. Daarnaast hebben we in april 2025 drie nieuwe socialmedia-accounts op Bluesky, Mastodon en Threads aangemaakt, en van april tot eind 2025 meer dan 1 500 volgers aangetrokken. Op 15 november 2024 publiceerden we de eerste editie van een maandelijkse LinkedIn-nieuwsbrief (ECA Insights) met een nieuwe kijk op recente verslagen en een vooruitblik op komende controles; eind 2025 bereikten we meer dan 12 500 abonnees.

## Impact en beeldvorming van ons werk

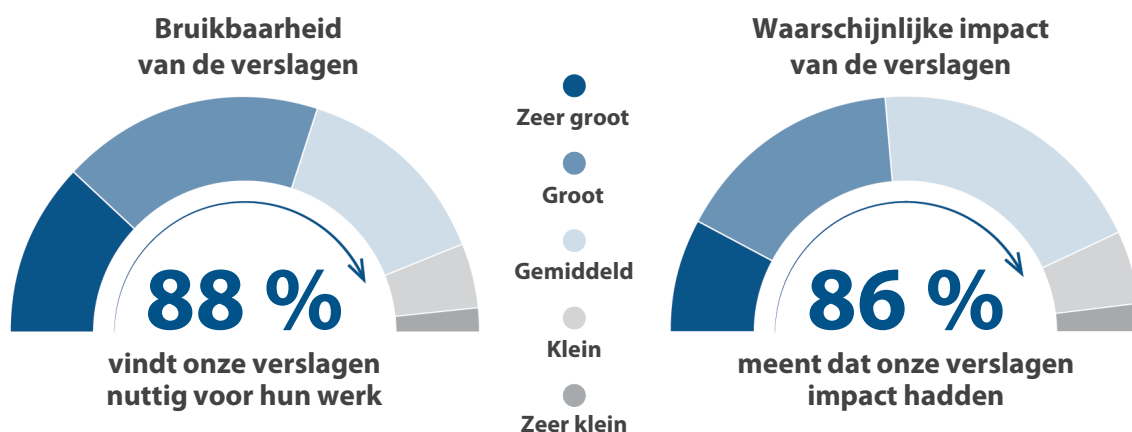


*88 % van de ondervraagden vindt onze verslagen nuttig voor hun werk*

Wij beoordelen de **waarschijnlijke impact en het nut van ons werk** door enquêtes te houden onder de lezers van onze verslagen bij zowel het Europees Parlement, de Raad, de Commissie, EU-agentschappen, permanente vertegenwoordigingen, agentschappen en HCI's van de lidstaten, als niet-gouvernementele organisaties, academici, de media en andere partijen.

Sinds 2018 houden wij geanonimiseerde elektronische enquêtes om **kwalitatieve feedback** te verkrijgen over een **geselecteerd aantal verslagen** en algemene suggesties voor onze werkzaamheden.

In 2025 is **88 %** van de respondenten van onze enquête van mening dat onze verslagen nuttig zijn voor hun werk (2024: 89 %) en meende **86 %** dat deze verslagen impact hadden (2024: 82 %).



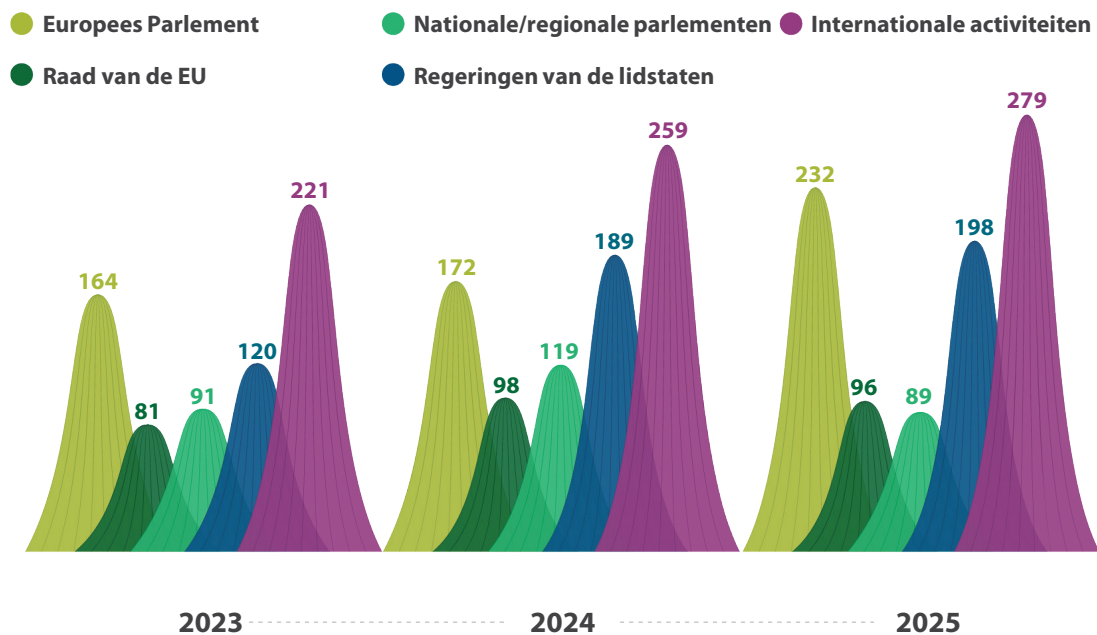
## Onze optredens bij andere instellingen, nationale/regionale parlementen en regeringen van de lidstaten, en internationale activiteiten



*Interactie met belanghebbenden neemt nog steeds toe*

In 2025 zette onze interactie met onze Europese en internationale belanghebbenden haar algemene opwaartse trend voort, met **615 optredens** bij commissies van het Europees Parlement, voorbereidende instanties van de Raad, nationale/regionale parlementen en regeringen van de lidstaten (2024: 578; 2023: 456).

We namen ook deel aan **279 internationale activiteiten**. Deze omvatten de activiteiten van internationale organisaties voor openbare controle, met name INTOSAI en EUROSAI, alsook bilaterale evenementen met andere HCI's, conferenties, vergaderingen en activiteiten gericht op een breder publiek (2024: 259; 2023: 221).



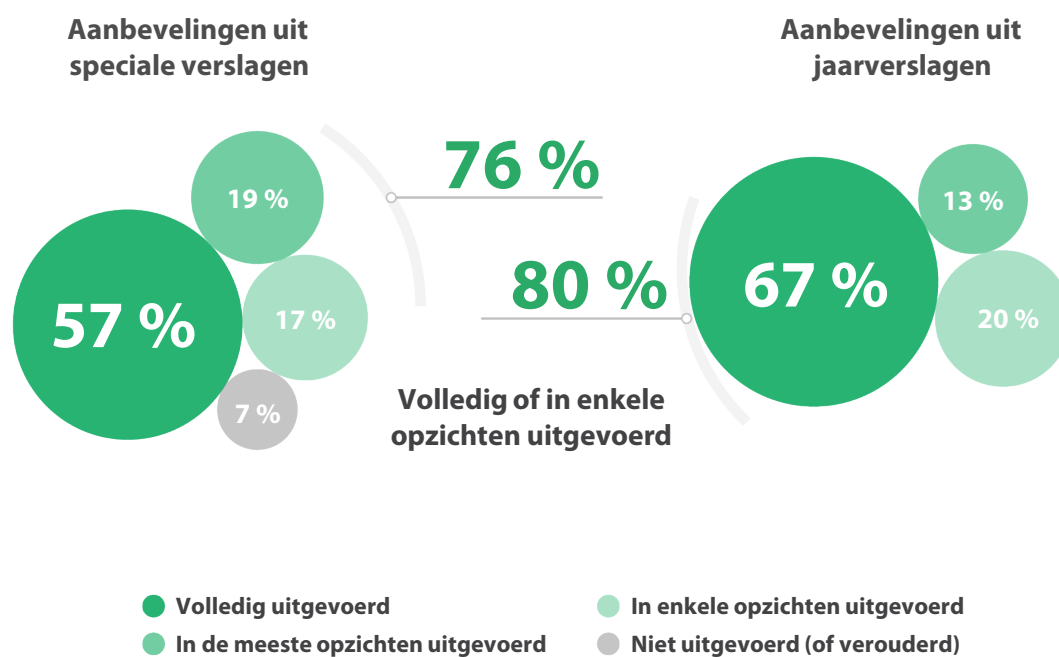
## Uitvoering van de aanbevelingen van de ERK



*Meer dan 75 % van de aanbevelingen die we in 2021 hebben gedaan, is volledig of in de meeste opzichten uitgevoerd*

Wij **geven follow-up aan de uitvoering van onze aanbevelingen**. In 2025 analyseerden we de aanbevelingen die we in onze verslagen van 2021 aan de Commissie en andere instellingen hadden gedaan.

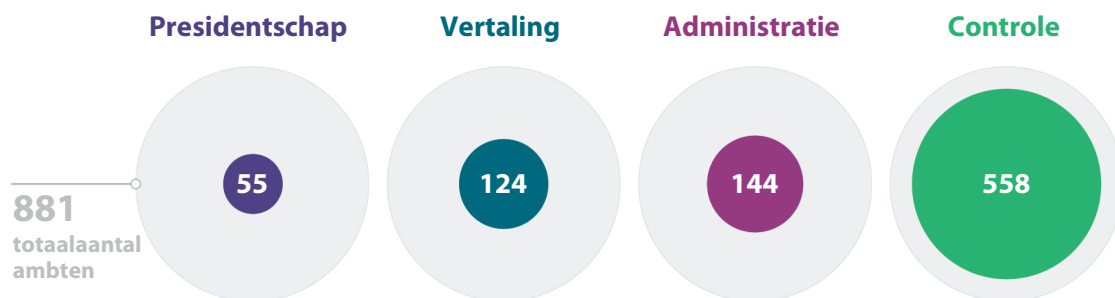
We stelden vast dat **80 %** van de **24 aanbevelingen** waaraan we in ons **Jaarverslag 2021** follow-up hebben gegeven en **76 %** van de **234 aanbevelingen** waarin we in onze **speciale verslagen van 2021** follow-up hebben gegeven, volledig of in de meeste opzichten was uitgevoerd.



## Ons personeel

### Aantal personeelsleden

Eind 2025 waren er **881 vaste en tijdelijke ambten** (één ambt minder dan in 2024<sup>2</sup>). 558 hiervan waren ambten bij de controlekamers, inclusief 104 ambten in de kabinetten van de leden. Het presidentschap omvat de president en zijn kabinet, het directoraat van het presidentschap, de juridische dienst en de dienst Interne Audit.



Daarnaast hadden we aan het eind van het jaar **85 arbeidscontractanten** en **29 gedetacheerde nationale deskundigen** in dienst (2024: respectievelijk 84 en 26).

### Werving

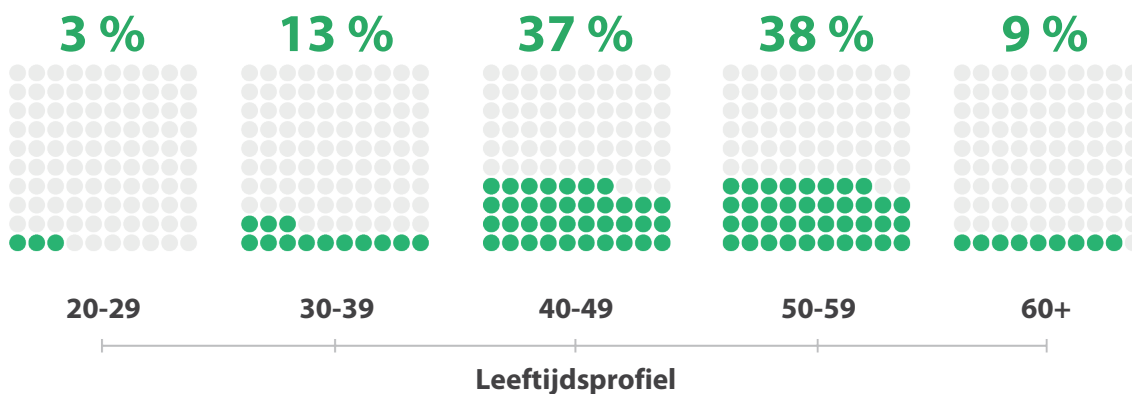
Ons wervingsbeleid weerspiegelt de algemene beginselen en arbeidsvoorwaarden die zijn vastgelegd voor de EU-instellingen, en onze medewerkers hebben de **meest uiteenlopende academische en professionele achtergronden**.

In 2025 hebben we **101 nieuwe werknemers** aangeworven (2024: 104): 27 ambtenaren, 40 tijdelijke functionarissen, 26 arbeidscontractanten en 8 gedetacheerde nationale deskundigen. Wij hebben ook **79 stages** (64 in 2024) van drie tot zes maanden aan academici aangeboden. We betaalden een maandelijkse toelage aan 75 van de 79 stagiairs, en vier werden ondersteund door hun lidstaat.

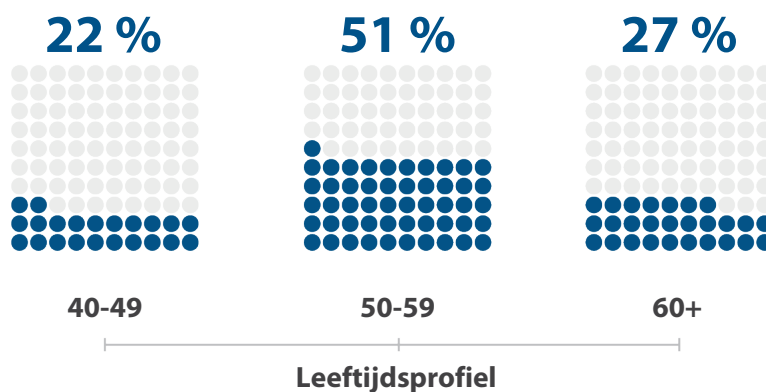
<sup>2</sup> Eén ambt werd overgeheveld naar CERT-EU.

## Leeftijdsprofiel

**Driekwart** (75 %) van ons personeel dat eind 2025 in actieve dienst was, was **40-59 jaar**; dit is ongeveer hetzelfde percentage als in 2024 (76 %).

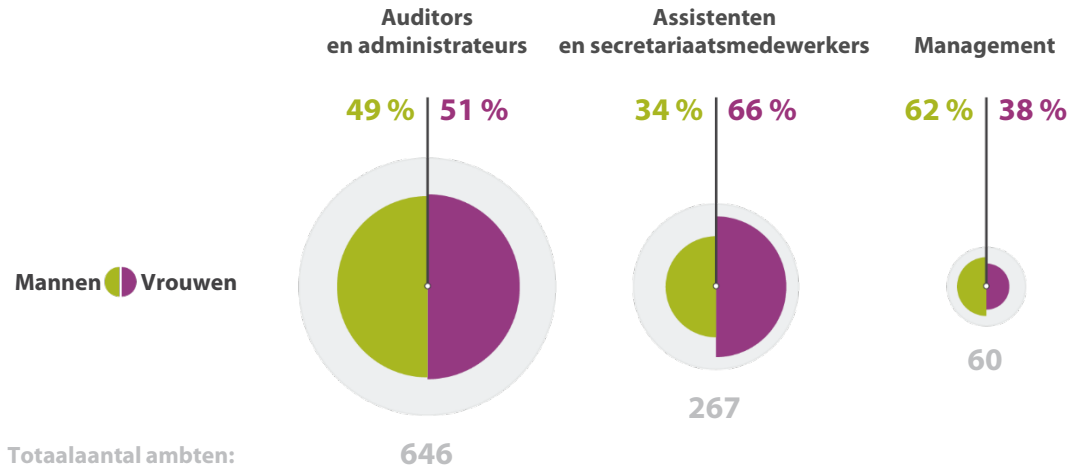


**78 %** van onze **managers** is **50 jaar of ouder** (2024: 72 %). Dit houdt in dat ons management de komende vijf tot tien jaar voor een aanzienlijk deel wordt vervangen.

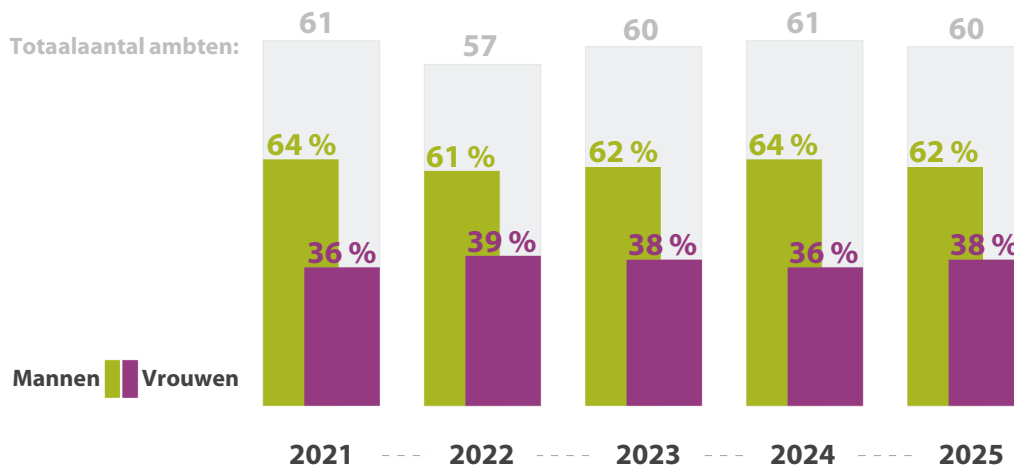


## Gelijke kansen

Ons **totale personeelsbestand** bestaat uit ongeveer **evenveel vrouwen als mannen**.



Wij zetten ons in om ons personeel op alle niveaus **gelijke carrièrekansen** te bieden. Het is ons beleid om evenveel vrouwen als mannen in dienst te nemen, en het aandeel vrouwelijke directeuren en hoofdmanagers is de afgelopen jaren gestegen van 33 % in 2020 tot 38 % in 2025.



Het percentage vrouwelijke hoofdmanagers op controlegebied bedraagt **42 %** (44 % in 2024), hetgeen reeds hoger is dan de doelstelling voor 2027 van 40 %. Het percentage vrouwelijke taakleiders bedraagt 40 %.



Overeenkomstig ons [actieplan voor diversiteit en inclusie \(2021-2025\)](#) hebben we verschillende D&I-maatregelen uitgevoerd die gericht zijn op personen met een beperking. Vorig jaar was het eerste jaar van de uitvoering van de [routekaart voor een inclusievere werkplek voor personen met een beperking](#). Tot de meest in het oog springende resultaten behoorden de invoering van programma's voor positieve actie (die hebben geleid tot de aanwerving van twee stagiairs en één arbeidscontractant met een beperking), de start van een project voor bewegwijzering in onze gebouwen, de oprichting van een werkgroep inzake digitale toegankelijkheid en de voorbereiding van gemakkelijk leesbare versies van verschillende documenten, en de succesvolle organisatie van een bewustmakingsweek rond beperkingen.

## Ethiek

Wij houden ons aan ethische richtsnoeren die berusten op de **waarden** onafhankelijkheid, integriteit, objectiviteit, transparantie en professionaliteit. We onderschrijven de in de [ethische code van INTOSAI \(ISSAI 130\)](#) vastgelegde voorschriften en hebben deze in onze [ethische richtsnoeren](#) opgenomen, die gelden voor alle leden en personeelsleden.

De ethische commissie streeft ernaar onze normen te handhaven door relevante ethische kwesties te beoordelen, zoals de externe activiteiten van de leden. De commissie bestaat uit drie door het college benoemde personen: twee ERK-leden en één externe persoon die wordt gekozen op basis van zijn/haar kennis en professionele kwaliteiten. De ethische commissie van de ERK heeft in 2025 zes vergaderingen gehouden.

Wij nemen deel aan het Interinstitutioneel Orgaan voor ethische normen voor de leden van instellingen en adviesorganen van de EU.

Op 10 april 2025 hebben we deelgenomen aan het allereerste interinstitutionele personeelsevenement dat in het teken stond van ethiek. Tijdens dit evenement lag de nadruk op de rol van ethiek bij het vormgeven van de organisatiecultuur en het sturen van professioneel gedrag. De fundamentele waarden van integriteit, verantwoordingsplicht en transparantie — de hoekstenen waarop de bestuurlijke aanpak van de EU is gebaseerd — werden benadrukt en er werd een samenwerkingsplatform geboden waar EU-personeel informatie en feedback kon geven over hun kennis en toepassing van de ethische beginselen in hun verschillende werkterreinen. We organiseerden een workshop met als titel “Navigating the ethical landscape of artificial intelligence”.

# Ondersteuning van de controle

## Digitale transformatie van de controle

Om de efficiëntie van onze controleprocessen te verbeteren, streven we voortdurend naar een betere integratie en interoperabiliteit van al onze systemen. En om optimaal gebruik te maken van nieuwe controletechnologieën, hebben we diensten opgezet op het gebied van IT-audit, gegevenswetenschap en automatisering.

Voortbouwend op een initieel AI-kader hebben we in onze **AI-strategie voor 2026-2030** strategische richtsnoeren vastgesteld voor het verantwoorde en innovatieve gebruik van AI bij controles in de komende vijf jaar. Deze strategische koers staat onder toezicht van de onlangs opgerichte AI-stuurgroep.

In het **Ontwikkelingsplan voor Informatie, Werkplek en Innovatie 2026-2030**, dat in 2025 is aangenomen, wordt uiteengezet hoe wij ons inzetten voor het ontwerpen, ontwikkelen, leveren en voortdurend verbeteren van digitale diensten, diensten op de werkplek en innovatiediensten en -oplossingen die de kwaliteit van controles verbeteren, het vertrouwen van belanghebbenden vergroten en efficiëntie en duurzaamheid in de hele organisatie bevorderen. In de strategie wordt ook de noodzaak benadrukt om de systemen voor controleondersteuning en -beheer de komende vijf jaar te moderniseren — wederom met het oog op het bevorderen van de digitale transformatie van de controle bij de ERK.



### *Datawetenschap en IT-audit*

Het **DATA-team** (Data and Technology for Audit) is inmiddels een gevestigde dienst binnen de instelling. Het team nam deel aan **alle soorten controles** (doelmatigheids-, financiële en nalevingsgerichte controles) en heeft het afgelopen jaar ondersteuning verleend aan meer dan dertig controleteams van alle controlekamers. Hun steun varieert van gerichte ondersteuning op korte termijn tot volledige diepgaande betrokkenheid bij controlewerkzaamheden, afhankelijk van de complexiteit van elke taak en de gegevensbehoeften.

De invoering van het nieuwe systeem voor financieel beheer en boekhouding van de Commissie, **SUMMA**, dat het vorige ABAC-systeem verving, bracht in 2025 veel werk met zich mee voor het DATA-team. Naast het uitvoeren van de bijbehorende **IT-auditwerkzaamheden** heeft het team ook de **automatiseringsoplossingen** geactualiseerd die de toegang tot en de analyse van informatie uit SUMMA vergemakkelijken. Dit vormde echter slechts het beginpunt, aangezien onze controlewerkzaamheden voor de betrouwbaarheidsverklaring afhankelijk zijn van de betrouwbaarheid van SUMMA-gegevens en IT-controles.

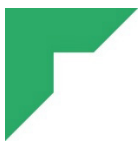


### *Digitaal samenwerken met belanghebbenden*

Vorig jaar werd het project voor de ontwikkeling van een **nieuwe applicatie ter vervanging van het beheersysteem voor belanghebbenden** afgerond en werd de applicatie in gebruik genomen. Het project voor het opzetten van een databank met contacten werd afgerond, zodat nu een geconsolideerde gegevensstructuur voorhanden is voor het beheer van contacten en de interactie met belanghebbenden en andere entiteiten wordt ondersteund.

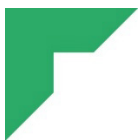
De **ERK-Studio** produceerde uiteenlopende audio- en visuele inhoud ter ondersteuning van de publicatie van ERK-verslagen, persconferenties, interviews met leden en andere activiteiten. Bovendien is door de invoering van nieuwe verslagleggingsformaten en interactieve visualisaties van controlegegevens zowel de presentatie van informatie verbeterd als de manier waarop de ERK haar belanghebbenden benadert.

Het nieuwe **vertaalbeheersysteem** (Translation Management System — TraMS) functioneert nu op proef en het vertaaldashboard is afgerond. Het **dienstenportaal** — dat intern wordt gebruikt om IT- en andere verzoeken te behandelen — heeft verschillende nieuwe functies gekregen.



### *Digitale integratie en automatisering*

De werkzaamheden aan de **controle-informatiesystemen** zijn voortgezet om de interoperabiliteit tussen systemen te verbeteren en een vlottere gebruikerservaring te bieden. De inspanningen hebben zowel betrekking op controledocumentatie en -methodologie (Assyst, AWARE, ECAFiles, Clear) als op controlebeheer (AMS). In 2025 begon het directoraat Informatie, Werk en Innovatie aan een uitgebreide herziening van de institutionele IT-omgeving, met inbegrip van een grondige beoordeling van de IT-architectuur, -systemen en -gegevens.



### *Innovatie op het gebied van artificiële intelligentie*

In 2025 hebben we projecten uitgevoerd om generatieve AI-oplossingen te testen die door externe aanbieders zijn ontwikkeld. Verder hebben wij een kort innovatieproject gelanceerd om het potentieel te onderzoeken van AI-infrastructuur ter plaatse.

We hebben meer dan de helft van ons personeel toegang gegeven tot **generatieve AI-instrumenten**, waardoor in veel afdelingen vooruitgang is geboekt met de praktische toepassing van AI. Wij streven ernaar AI op een doordachte, ethisch verantwoorde en doeltreffende manier in te voeren en te gebruiken, in overeenstemming met de gebruikelijke controlenormen.

## Visuele communicatie



### *Onze output begrijpelijker maken*

In 2025 hebben onze speciale verslagen niet alleen een nieuwe lay-out gekregen, maar voegden we ook een extra communicatiemiddel toe: de visuele fiche met “belangrijkste feiten en bevindingen” en een nieuwe visuele stijl. De toevoeging van een één pagina lang overzicht van de belangrijkste feiten en bevindingen van onze controles houdt met name verband met het toenemende belang van visuele hulpmiddelen en gegevensvisualisering met het oog op interactie met onze belanghebbenden en het bereiken van EU-burgers. Het gebruik van visuele hulpmiddelen in onze communicatie kan de resultaten van ons controlewerk zichtbaarder, begrijpelijker en dus toegankelijker maken voor burgers en belanghebbenden. In 2025 heeft het grafischontwerpteam van de communicatieafdeling van de ERK een belangrijke bijdrage geleverd aan de totstandbrenging van de nieuwe fiche met “belangrijkste feiten en bevindingen”. Daarnaast bleef het team de controleteams rechtstreeks ondersteunen door infographics en illustraties te ontwerpen die waren afgestemd op de behoeften van de auditors en in overeenstemming waren met de visuele identiteit van de ERK. Zodoende willen we onze controlewerkzaamheden waardevoller maken en de impact van onze verslagen vergroten.

## Controlemethodologie



### *AWARE*

Op ons interne digitale platform **AWARE (Accessible Web-based Audit Resource voor de ERK)** worden onze controlemethodologie en -richtsnoeren beschreven. Het is openbaar beschikbaar op onze [website](#) als **centraal toegangspunt** tot onze controlemethodologie.

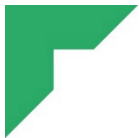


## Beroepsopleiding



### *Streefdoelen overtroffen*

In 2025 hebben wij opnieuw het streefdoel inzake beroepsopleiding overtroffen: auditors volgden gemiddeld 6,3 dagen opleiding — taalcursussen niet meegerekend (5,8 in 2024 en 6,7 in 2023), waarmee de aanbeveling van de Internationale Federatie van Accountants van vijf dagen per jaar werd overtroffen. Daarvan waren 4,7 dagen gericht op opleiding op het gebied van kernactiviteiten (controle). Onze andere personeelsleden woonden gemiddeld 3,8 opleidingsdagen bij (3,9 in 2024 en 3,0 in 2023), waarmee het streefdoel van twee dagen per jaar werd overtroffen.



### *Een uitgebreid opleidingsaanbod op het gebied van controle*

Gedurende het jaar werd door interne en externe deskundigen een breed scala aan cursussen gegeven over controles, beleidsterreinen en horizontale onderwerpen (bv. fraude en ethiek). In totaal organiseerden we 56 opleidingen op beleidsgebied en meer dan 50 opleidingsactiviteiten over controlemethodologie, controleprocessen en interne processen ter ondersteuning van onze kernactiviteiten.



### *Verrijkte digitale opleiding*

In samenwerking met het DATA-team wordt een **opleidingsprogramma over het gebruik van gegevens en technologie bij de controle** georganiseerd. In 2025 verschoof de focus naar opleiding op het gebied van AI. We organiseerden in totaal 37 sessies over zowel technologische als ethische aspecten van AI. Twintig cursussen over generatieve AI werden gegeven door een externe opleider; de overige cursussen werden voornamelijk verzorgd door interne deskundigen, hetzij in de vorm van presentaties, hetzij via informele sessies over goede praktijken.

## Taalkundige en redactionele activiteiten

In 2025 produceerde het directoraat Taalkundige en redactionele diensten (Language and Editorial Directorate — LED) **193 517 bladzijden**, verdeeld over **vertalingen** (waarvan **12 585 uitbestede bladzijden**), **revisie van originele teksten en redactionele ondersteuning** (2024: 227 800). Hoewel dit cijfer lager ligt dan dat van 2024, dat een uitzonderlijk jaar was, ligt het over het geheel genomen in de lijn van dat van voorgaande jaren (in 2023: 207 943 bladzijden; 2022: 203 710). Om het vertaalproces te optimaliseren, blijven taalteams gebruikmaken van zowel computerondersteunde instrumenten als technologieën voor machinevertaling. In 2025 hebben wij in de laatste fase van het productieproces van het document tevens **42 publicaties opgesteld, waarbij we de ERK-normen op het gebied van redactie en visuele identiteit hebben toegepast en gecontroleerd**.

Onze vertalers en taaldeskundigen stonden in nauw contact met belangrijke interne belanghebbenden, zoals de controlekamers en het directoraat van het presidentschap. Zij bleven directe ondersteuning bieden aan de controlekamers door te **helpen bij het opstellen van verslagen** om duidelijkheid te waarborgen. Verder verleenden ze **taalkundige ondersteuning** tijdens controlebezoeken en online- of hybride vergaderingen. Taalkundige ondersteuning speelt een sleutelrol in de diversificatie-inspanningen van LED. Taaldeskundigen waren ook betrokken bij **communicatiewerkzaamheden**; zij gaven taalkundig advies en verbeterden de kwaliteit van berichten door deze op de doelgroep af te stemmen, bijvoorbeeld door middel van culturele aanpassing.

Naar aanleiding van het besluit van de Rekenkamer om een **nieuwe lay-out voor de verslagen** te ontwerpen en de digitale toegankelijkheid te vergroten, werkte LED samen met het directoraat van het presidentschap en het directoraat Informatie, Werk en Innovatie om dit project met succes uit te voeren.

Daarnaast werd veel tijd besteed aan en personeel ingezet voor de **invoering van een nieuw vertaalbeheersysteem, investeringen in nieuwe technologieën en het testen van AI-tools**.

## Cyberbeveiliging



### *Naleving van de wettelijke verplichtingen op het gebied van cyberbeveiliging en versterking van de operationele veerkracht*

In 2025 hebben we een aanzienlijk deel van onze werkzaamheden op het gebied van cyberbeveiliging besteed aan het nakomen van de verplichtingen en het halen van de krappe termijnen die zijn vastgesteld in Verordening (EU, Euratom) 2023/2841. In verband hiermee:

- hebben wij, na een eerste beoordeling van cyberbeveiliging, een institutioneel kader voor risicobeheer, governance en controle inzake cyberbeveiliging vastgesteld — voltooiingsdatum 8 april;
- hebben we een maturiteits- en risicobeoordeling op het gebied van cyberbeveiliging uitgevoerd — voltooiingsdatum 8 juli;
- hebben wij ons cyberbeveiligingsplan voor 2026-2027 ontwikkeld en goedgekeurd — voltooiingsdatum 8 januari 2026.

Wij hebben in 2025 geen noemenswaardige cyberbeveiligingsincidenten ondervonden. Wel werden we op 23 juli getroffen door een cyberaanval op POST Luxemburg, die een grootschalige netwerkstoring op nationaal niveau veroorzaakte en de internet-, mobiele en vaste telefoondiensten verstoort. Als gevolg daarvan hadden wij die dag gedurende een periode van vier uur geen toegang tot het internet.

We hebben aanvullende maatregelen genomen om onze digitale activa te beschermen en ons cyberbeveiligingskader verder te versterken. Deze omvatten de uitrol van versleuteling in rust, verbeteringen van de bescherming tegen ransomware in de opslaginfrastructuur, versterkte waarborgen tegen malware in Office-macro's, strengere bescherming van de e-maildomeinen van de ERK tegen spoofing en andere vormen van misbruik, en de ontwikkeling van een dashboard voor het monitoren van de prestaties van het kwetsbaarheidsbeheerproces.

CERT-EU (de cyberbeveiligingsdienst voor de instellingen en andere organen van de EU) heeft een door een "red team" gesimuleerde aanval uitgevoerd op de IT-infrastructuur van de ERK om onze preventie-, detectie- en responscapaciteit te testen. De bevindingen van deze oefening zijn opgenomen in een initieel actieplan en in het cyberbeveiligingsplan dat is vastgelegd in Verordening (EU, Euratom) 2023/2841.

Om onze respons op incidenten te verbeteren, hebben we deelgenomen aan de gezamenlijke oefening voor bewustmaking en paraatheid op het gebied van cyberbeveiliging (JASPER), die gezamenlijk werd georganiseerd door CERT-EU en Enisa (het Agentschap van de Europese Unie voor cyberbeveiliging), om procedures voor crisesescalatie te testen.

Bewustzijn op het gebied van cyberbeveiliging blijft een prioriteit, met permanente personeelsopleiding, nieuwsbrieven en gesimuleerde phishingoefeningen om te zorgen voor meer veerkracht tegen cyberdreigingen.

## Gebouwen

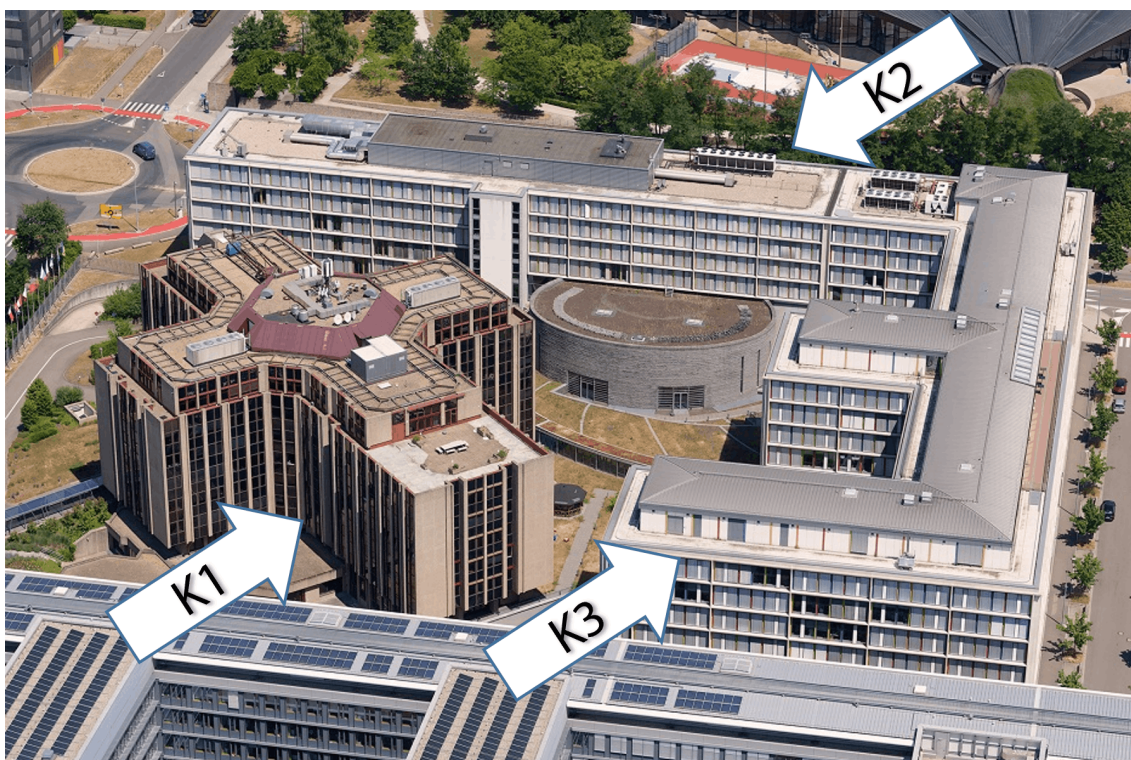


*Een inclusieve, veilige en milieuvriendelijke werkplek*

Wij zijn ervan overtuigd dat een goede werkplek van cruciaal belang is om onze strategische doelstellingen te bereiken. De directe impact op het welzijn van het personeel draagt ertoe bij dat de ERK een aantrekkelijke werkplek is.

Ons doel is het bieden van een duurzame werkplek, met een coöperatieve, op welzijn gerichte, veilige, inclusieve en milieuvriendelijke werkomgeving voor alle personeelsleden.

We zijn momenteel eigenaar van **drie gebouwen** in de Luxemburgse wijk Kirchberg (K1, K2 en K3), die functioneren als één geïntegreerde technische eenheid. Ook huren we kantoorruimte voor ons noodcentrum in Luxemburg.



# COPYRIGHT

© Europese Unie, 2026

Het beleid van de Europese Rekenkamer (ERK) inzake hergebruik is uiteengezet in [Besluit nr. 6-2019 van de ERK](#) over het opendatabeleid en het hergebruik van documenten.

Tenzij anders aangegeven (bv. in afzonderlijke auteursrechtelijke mededelingen), wordt voor inhoud van de ERK die eigendom is van de EU een licentie verleend in het kader van de [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)-licentie](#). Als algemene regel geldt daarom dat hergebruik is toegestaan mits de bron correct wordt vermeld en eventuele wijzigingen worden aangegeven. De hergebruiker van ERK-inhoud mag de oorspronkelijke betekenis of boodschap niet wijzigen. De ERK is niet aansprakelijk voor mogelijke gevolgen van hergebruik.

Aanvullende toestemming moet worden verkregen indien specifieke inhoud personen herkenbaar in beeld brengt, bijvoorbeeld op foto's van personeelsleden van de ERK, of werken van derden bevat.

Indien dergelijke toestemming wordt verkregen, wordt de bovengenoemde algemene toestemming opgeheven en zullen beperkingen van het gebruik daarin duidelijk worden aangegeven.

**Voor de volgende afbeeldingen is hergebruik toegestaan mits de auteursrechthebbende, de bron en, voor zover genoemd, de naam van de fotografen worden vermeld:**

[ERK-president](#) (foto, blz. 6):

© Europese Unie, 2025. *Bron*: Europese Rekenkamer.

[ERK-president bij het Parlement](#) (foto, blz. 30):

© Europese Unie, 2025. *Bron*: Europees Parlement/Fred Marvaux.

**Wilt u inhoud gebruiken of reproduceren die geen eigendom van de EU is, dan dient u de auteursrechthebbende mogelijk rechtstreeks om toestemming te vragen:**

[Speciaal verslag 19/2025](#) (foto, blz. 23): © TamJam/peopleimages.com — stock.adobe.com.

[Speciaal verslag 12/2025](#) (foto, blz. 24): © Edelweiss — stock.adobe.com.

[Speciaal verslag 04/2025](#) (foto, blz. 25): © QAISAR — stock.adobe.com.

[Speciaal verslag 08/2025](#) (foto, blz. 26): © bannafarsai — stock.adobe.com.

[Speciaal verslag 26/2025](#) (foto, blz. 27): © Shevon — stock.adobe.com.

[ECA Journal](#) (van links naar rechts, foto's op de omslagen, blz. 28):

© oraziopuccio — stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru;

© pixelliebe — stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binzaru.

[De gebouwen van de ERK vanuit de lucht](#) (foto, blz. 57):

© GLOBAL VIEW SPRL — fotograaf: Simon Schmitt.

Architecten van de gebouwen: Paul Noël (1988) en Jim Clemes (2004 & 2013).

De groep institutionele websites van de Europese Unie met de domeinnaam “europa.eu” bevat links naar sites van derden. Aangezien de ERK geen controle heeft over deze sites, wordt u aangeraden kennis te nemen van hun privacy- en auteursrechtbeleid.

### **Gebruik van het ERK-logo**

Het logo van de ERK mag niet worden gebruikt zonder voorafgaande toestemming van de ERK.

Print	ISBN 978-92-849-7444-3	ISSN 1684-0704	doi:10.2865/6523341	QJ-01-26-020-NL-C
PDF	ISBN 978-92-849-7443-6	ISSN 2362-9576	doi:10.2865/0220143	QJ-01-26-020-NL-N
HTML	ISBN 978-92-849-7442-9	ISSN 2362-9576	doi:10.2865/7246077	QJ-01-26-020-NL-Q

## CITEERWIJZE

Europese Rekenkamer, “[Europese Rekenkamer — Onze activiteiten in 2025](#)”,  
Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2026.



EUROPESE  
REKENKAMER



Bureau voor publicaties  
van de Europese Unie