

SV

Europeiska revisionsrätten

Vår verksamhet 2025



EUROPEISKA
REVISIONSRÄTTEN

EUROPEISKA REVISIONSRÄTTEN
12, rue Alcide De Gasperi
1615 Luxemburg
LUXEMBURG

Tfn +352 4398-1

Frågor: <https://eca.europa.eu/sv/contact>

Webbplats: <https://eca.europa.eu>

Sociala medier: @EUauditors

En stor mängd övrig information om Europeiska unionen är tillgänglig på internet via Europa-servern (<https://europa.eu>)

Luxemburg: Europeiska unionens publikationsbyrå, 2026

Innehåll

Europeiska revisionsrätten	5
Ordförandens inledning	6
2025 i korthet	8
Vår verksamhet	9
Strategin för 2021–2025	9
Revision av EU-åtgärdernas prestationer och korrekthet	10
Arbetsprogram	12
Revisionsarbete på fältet	13
Våra rapporter	14
Revisionsrättens tidskrift <i>Journal</i>	28
Konferenser och debatter	29
Kontakter med andra institutioner	30
Samarbete med andra högre revisionsorgan	34
Vår ledning	37
Ledamöter	37
Revisionsavdelningar och kommittéer	39
Prestationsmätning	40
Vår personal	46
Antal anställda	46
Rekrytering	46
Åldersprofil	47
Lika möjligheter	48
Etik	50

Revisionsstöd	51
Digitalisering av revisionsarbetet	51
Visuell kommunikation	53
Revisionsmetod	53
Fortbildning	54
Språk och publicering	55
Cybersäkerhet	56
Byggnader	57

Europeiska revisionsrätten

Vilka vi är

- Vi är Europeiska unionens externa revisor.
- Europeiska revisionsrätten inrättades genom Bryssel fördraget 1975 och vi inledde vårt arbete i oktober 1977.
- Vi blev en EU-institution genom Maastrichtfördraget 1993.
- Vi fungerar som ett kollegium som består av 27 ledamöter, en från varje EU-medlemsstat, och de utses av rådet efter samråd med Europaparlamentet.
- Vi har för närvarande cirka 970 anställda från alla länder i EU.

Vad vi gör

- Vi ser till att EU har tillförlitliga räkenskaper och tillämpar de finansiella reglerna korrekt samt att EU:s politik och program uppnår de uppställda målen och ger valuta för pengarna.
- Vi bidrar till att förbättra EU:s ekonomiska förvaltning och främjar ansvarsutkrävande och öppenhet.
- Vi varnar för risker, gör revisionsuttalanden, lyfter fram goda exempel och brister samt erbjuder EU:s beslutsfattare och lagstiftare vägledning.
- Vi presenterar våra iakttagelser och rekommendationer för Europaparlamentet, rådet och nationella regeringar och parlament.

Ordförandens inledning



Bästa läsare,

Det centrala i vår strategi för 2026–2030 är att skapa ökat förtroende genom revision, och det är grunden för våra prioriteringar och vår verksamhet de kommande åren. I en tid då de geopolitiska spänningarna ökar behöver både invånare och beslutsfattare tillförlitlig information från oberoende och evidensbaserade institutioner. Vi fortsätter att arbeta för att ge en objektiv försäkran om att EU:s resurser förvaltas på ett ändamålsenligt och transparent sätt. Men om vi ska kunna göra det måste våra publikationer komma vid rätt tidpunkt, vara relevanta och tydligt inriktade på att förse våra intressenter med information.

År 2025 var det femtio år sedan Europeiska revisionsrätten inrättades. Under fem årtionden har finansiella revisioner och regellevnadsrevisioner varit kärnan i vårt mandat och de fortsätter att ha en central plats genom våra årsrapporter där vi lägger fram våra granskningsresultat avseende EU:s budget och faciliteten för återhämtning och resiliens. Förra året offentliggjorde vi än en gång särskilda årsrapporter om revisionen av EU:s byråer, gemensamma företag och Europaskolorna. Tillsammans spelar dessa rapporter en viktig roll i förfarandet för att bevilja ansvarsfrihet.

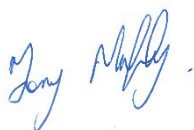
Under 2025 offentliggjorde vi 26 särskilda rapporter om en rad olika ämnen, bland annat mikrochippindustrin i Europa, EU:s finansiering av icke-statliga organisationer och kompletterande pensioner. I andra rapporter tog vi upp ämnen som förebyggande av skogsbränder, militär rörlighet och kritisk läkemedelsbrist. I linje med vår strategi riktar vi in revisionerna på de ämnen där vi kan tillföra mest värde samtidigt som vi tar upp de dagliga utmaningar som unionen och dess invånare står inför.

Våra publikationer grundar sig på fakta. Under 2025 genomförde våra granskningsteam omfattande arbete på plats och tillbringade 4 368 dagar ute på fältet. Även om vi i allt större utsträckning använder oss av distansgranskning och inhämtar elektroniska bevis är våra kontroller på plats i medlemsstaterna och hos stödmottagarna fortfarande mycket viktiga. När vi är på plats kan vi granska originalhandlingar, följa genomförandet på nära håll och inhämta verifierbara bevis som sedan ligger till grund för våra granskningsresultat och slutsatser. Granskningsbesöken genomförs med stöd av en rad olika avdelningar på revisionsrätten, bland annat översättnings- och kommunikationsavdelningarna.

Mycket av vårt arbete på senare tid har handlat om förberedelserna inför EU:s nästa långtidsbudget (2028–2034). Kommissionen har lagt fram lagstiftningsförslag om nya finansiella regler och finansieringsinstrument, som revisionsrätten är skyldig att avge formella yttranden över. I den egenskapen har vi utarbetat oberoende expert- och evidensbaserade bedömningar av förslagen till förordningar där vi lyfter fram centrala frågor och risker.

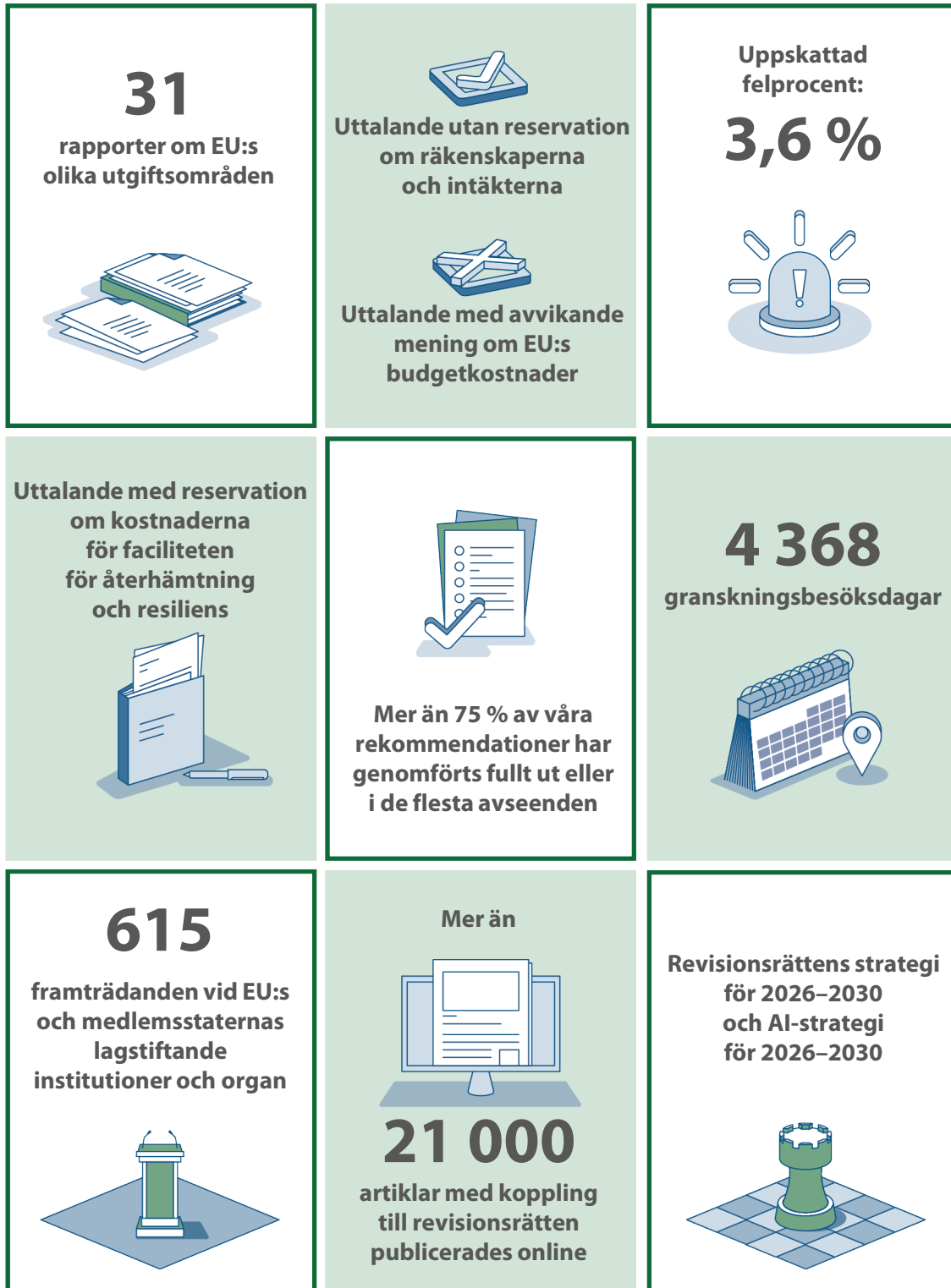
Men om vårt arbete ska ha någon inverkan måste det få genomslag. Värdet av våra granskningsresultat och rekommendationer beror på hur Europaparlamentet, rådet, nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar agerar utifrån dem. Under 2025 gjorde revisionsrätten 615 framträdanden i europeiska och nationella lagstiftande institutioner och organ. Vi kommer att fortsätta arbeta proaktivt med lagstiftare, intressenter och invånare för att försäkra oss om att vårt arbete ger underlag till politiska beslut och bidrar till en starkare styrning av EU:s medel.

I årets verksamhetsrapport ger vi en detaljerad översikt över det vi har gjort under 2025 med utförlig information om vår ledning, våra medarbetare och våra revisionsstödfunktioner. Varje avdelning och arbetslag på revisionsrätten arbetar för att uppfylla vårt mandat och fullgöra vårt uppdrag. Därför vill jag passa på att uttrycka min uppskattning till alla medarbetare för deras fortsatta engagemang och entusiasm.



Tony Murphy
ordförande

2025 i korthet



Vår verksamhet

Strategin för 2021–2025

Vi använder **fleråriga strategier** för att styra vårt revisionsarbete och främja organisatoriska förändringar som en process för fortlöpande förbättringar och ser till att vi fortsätter att gå i bräschen för utvecklingen av revisionsarbetet i den offentliga sektorn.



2025: alla åtgärder med koppling till våra strategiska mål genomfördes med gott resultat

År 2025 var det sista året i vår **strategi för 2021–2025**. Våra **strategiska mål** för denna femårsperiod var att förbättra arrangemangen för ansvarsutkrävande, öppenhet och revision inom alla typer av EU-åtgärder, inrikta våra revisioner på de områden och teman där vi kan tillföra störst mervärde och tillhandahålla hög revisionssäkerhet i en utmanande och föränderlig miljö.

För att omsätta vår strategi i praktiken kom vi överens om **åtgärder** för att uppnå varje mål och syfte, tilldelade ansvarsområden och fastställde tidsfrister. Vid utgången av 2025 hade vi vidtagit alla åtgärder med gott resultat och i princip uppnått våra strategiska mål för perioden.

Utifrån dessa resultat, och med hänsyn till de utmaningar och möjligheter som EU och vårt eget verksamhetsområde står inför, har vi utarbetat en ny **strategi för 2026–2030**. De tidigare strategiska målen är fortfarande aktuella och centrala för vårt uppdrag. Men vi kommer också att arbeta för att stärka vår revisionskapacitet och effektivitet genom att investera i våra medarbetare och införliva den senaste tekniken på ett säkert och tillförlitligt sätt i alla aspekter av arbetet.

Revision av EU-åtgärdernas prestationer och korrekthet

Varje år utför vi granskningar i enlighet med fördraget om Europeiska unionens funktionssätt (EUF-fördraget). Dessa **återkommande uppgifter** har finansiella och efterlevnadsrelaterade revisionsmål och omfattar tillförlitligheten i EU:s årsredovisning och de underliggande transaktionernas laglighet och korrekthet. Genom våra **icke återkommande uppgifter** granskar vi även om förvaltningen av inkomster eller utgifter har varit sund på politikområden inom EU som vi väljer ut för att maximera vår inverkan. Den senare gruppen består till stor del av effektivitetsrevisioner, men de kan även handla om mål avseende regelefterlevnad. Vi rapporterar om icke återkommande uppgifter i **särskilda rapporter**. Vi utarbetar också **översikter**, som är beskrivande och informativa analyser av EU:s politikområden eller förvaltning. Genom våra **yttranden** slutligen ger vi våra synpunkter på nya eller uppdaterade lagar som har en betydande direkt eller indirekt effekt på EU:s ekonomiska förvaltning.

UPPGIFTER	OUTPUT	INNEHÅLL
Återkommande uppgifter	Årsrapporter	EU:s budget och Europeiska utvecklingsfonden
	Särskilda årsrapporter	EU:s byråer, decentraliserade organ, gemensamma företag osv.
Icke återkommande uppgifter	Särskilda rapporter	Revisioner av specifika utgifts- eller politikområden eller av budget- eller förvaltningsfrågor
	Översikter	Beskrivning och analys av specifika ämnen
	Yttranden	Ny eller uppdaterad lagstiftning som påverkar EU:s ekonomiska förvaltning



Finansiella revisioner, regelefterlevnadsrevisioner och effektivitetsrevisioner

Genom våra revisioner får EU:s invånare och beslutsfattare oberoende och objektiva rapporter om viktiga frågor för EU:s framtid. Vi belyser vad som fungerar bra och vad som inte gör det och rekommenderar förändringar.

Våra **finansiella revisioner och regelefterlevnadsrevisioner** omfattar EU-budgeten, faciliteten för återhämtning och resiliens och Europeiska utvecklingsfonden (EUF). Vi avger en årlig **revisionsförklaring** om EU-räkenskaperas tillförlitlighet och de underliggande transaktionernas laglighet och korrekthet.

Vi utför också regelefterlevnadsrevisioner då vi granskar EU:s budgeträkenskaper och ekonomiska förvaltning eller bedömer om förvaltnings- och kontrollsystemen för uppbörd och användning av EU-medel uppfyller gällande EU-regler och nationella regler.

Slutligen är vi den externa revisorn för ett stort antal EU-byråer, decentraliserade organ och gemensamma företag samt Europaskolorna.

Den fleråriga budgetramen för perioden 2028–2034 kan komma att leda till stora förändringar, bland annat i form av nya genomförandemodeller för tillhandahållande av medel. Vi kommer noggrant att följa utvecklingen, bedöma vilken påverkan den har och anpassa vårt arbete efter det.

I våra **effektivitetsrevisioner** granskar vi sparsamheten, effektiviteten och ändamålsenligheten i EU:s politik och program. De är inriktade på ämnen som speglar EU:s prioriteringar och även allmänna trender och nya utmaningar, till exempel

- EU:s ekonomiska konkurrenskraft och resiliens på områden som innovation, digital omställning, handel och strategiskt oberoende,
- EU:s säkerhet, försvar, demokratiska värden och yttre åtgärder, bland annat utvidgning och migration,
- EU:s framsteg mot att bli resiliert mot klimatförändringarna samt ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet,
- skydd av och hållbarhet när det gäller EU:s offentliga finanser, inbegripet en stabil ekonomisk och finanspolitisk styrning.

Vi utför alla våra revisioner i enlighet med **internationellt vedertagna revisionsstandarder för den offentliga sektorn**. Den omarbetade Issai 140-standarderna ger en heltäckande ram inom vilken högre revisionsorgan, som revisionsrätten, kan utveckla och upprätthålla ett kvalitetsledningssystem. Sedan förra året innehåller den ett krav på att vi varje år ska utvärdera och rapportera om hur våra förfaranden för kvalitetsledning har fungerat. För 2025 drar vi slutsatsen att vårt system för kvalitetsledning av revisionsarbetet ger rimlig säkerhet om att systemets mål är på väg att uppnås.

Arbetsprogram



Arbetsprogram för 2026+

I vårt **arbetsprogram för 2026+**, som offentliggjordes i november 2025, anger vi våra revisionsprioriteringar för de kommande åren och redogör närmare för de **73 särskilda rapporter och översikter** som vi planerar att offentliggöra under 2026 och 2027 utöver våra årsrapporter. Arbetsprogrammet är tydligt anpassat till de prioriterade områden som fastställs i vår strategi.

På området ekonomisk konkurrenskraft och resiliens kommer vi att utföra revisioner om kritiska ämnen, såsom EU:s stöd till kompetenshöjning och omskolning av arbetstagare, konkurrenskraften för Europas vindkraftsindustri, europeiska handelspolitiska skyddsinstrument och investeringar i AI samt högpresterande datorsystem.

På området säkerhet och försvar kommer vi att offentliggöra en översikt där vi analyserar EU:s försvarspolitik och granskar akten till stöd för ammunitionstillverkning. Vi kommer även att utföra revisioner av ämnen som rör utvidgning och migration, till exempel EU:s stöd till Ukraina, Moldavien och Georgien, skyddet av EU:s yttre gränser och EU:s system för återvändanden, återtagandavtal och återanpassning.

När det gäller EU:s resiliens mot klimatförändringarna och ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet planerar vi att inrikta oss på områden som innovationsfonden för en grön omställning, en rättvis energiomställning till en överkomlig kostnad och avkarboniseringen i EU:s industri.

På området skyddet av och hållbarheten när det gäller de offentliga finanserna kommer vi att fortsätta granska faciliteten för återhämtning och resiliens, med inriktning på finansieringens transparens och spårbarhet samt ändringar av de nationella återhämtnings- och resiliensplanerna. Efter faciliteten kommer vi även att granska medlemsstaternas it-system för att hantera tullar, och Arachne, kommissionens datautvinningsverktyg.

Under 2025 lade kommissionen fram sina lagstiftningsförslag till EU:s långtidsbudget 2028–2034, som även kallas den fleråriga budgetramen. Eftersom förhandlingarna om dessa förslag är i full gång kommer vi att noggrant övervaka processen och förse lagstiftarna med en rad yttranden om lagstiftningsförslaget.

Revisionsarbete på fältet

Vi utför merparten av revisionsarbetet i våra lokaler i Luxemburg. Våra revisorer gör också många besök hos **Europeiska kommissionen** – vårt huvudsakliga revisionsobjekt – och andra EU-institutioner samt hos byråer och organ, nationella, regionala och lokala myndigheter i medlemsstaterna, EU-delegationer i länder utanför EU och internationella organisationer som hanterar EU-medel.

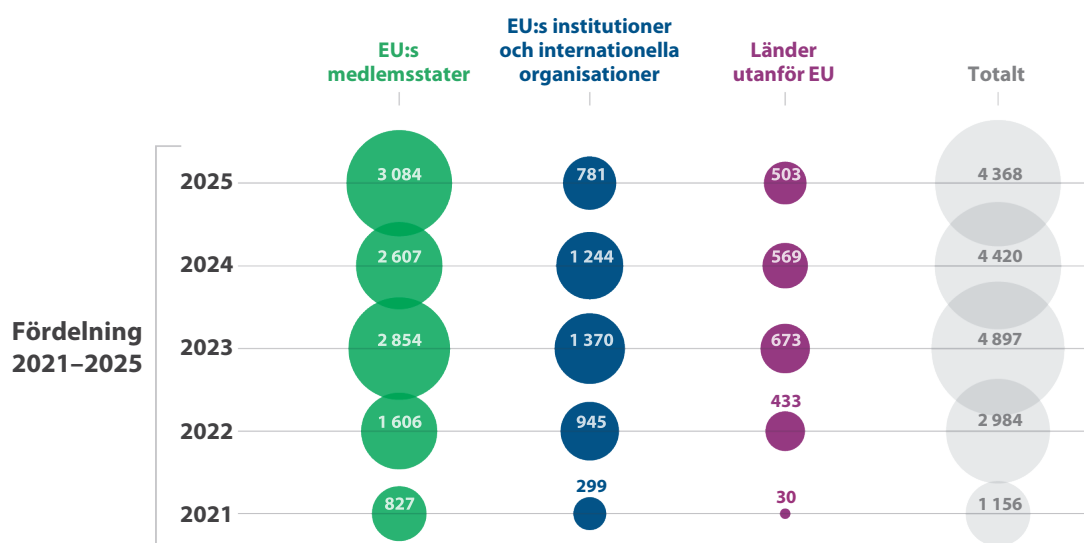
Vi besöker också mottagare av EU-medel både **inom** och **utanför EU**. På så sätt kan vi genom kontrollerna följa verifieringskedjan och inhämta direkta revisionsbevis hos dem som förvaltar EU:s politik och program och uppbär och betalar ut EU-medel samt hos slutmottagarna.

Kontroller på plats

Granskningsteam består i allmänhet av två eller tre revisorer, och deras granskningsbesök kan ta allt från några dagar till ett par veckor. Kontroller på plats är fortfarande centrala för vårt revisionsarbete. Inom EU samordnar vi vanligtvis besöken med det högre revisionsorganet i den berörda medlemsstaten.

Under 2025 tillbringade vi totalt **3 587 dagar** i **medlemsstaterna** och **utanför EU** (jämfört med 3 176 dagar 2024). Revisorerna tillbringade också **781 dagar** vid **EU:s institutioner**, byråer och organ samt olika internationella organisationer och privata revisionsföretag (2024: 1 244 dagar).

Som ett komplement till kontrollerna på plats fortsatte vi att använda oss av metoder för **distansgranskning** och att inhämta bevis elektroniskt. Vi använde **videokonferensverktyg** och **annan informationsteknik**, till exempel säkert utbyte av uppgifter och dokument, när vi kommunicerade med våra revisionsobjekt.



Våra rapporter

Våra granskningsrapporter, översikter och yttranden är en mycket viktig del i **EU:s ansvarskedja**. De hjälper Europaparlamentet och rådet att övervaka och granska hur väl EU:s politiska mål uppnås och ställa de ansvariga för förvaltningen av EU:s medel till svars, särskilt i samband med det årliga förfarandet för beviljande av ansvarsfrihet.

Årsrapporter och särskilda årsrapporter

I våra **årsrapporter** redovisar vi i första hand resultaten av vår revision inför **revisionsförklaringen** om EU:s budget, faciliteten för återhämtning och resiliens och Europeiska utvecklingsfonden (EUF). De omfattar också aspekter som rör prestationer och budgetförvaltningen och den ekonomiska förvaltningen. Vi utarbetar särskilda årsrapporter om **EU:s byråer och andra EU-organ**, **EU:s gemensamma företag** och **Europaskolorna**.

Våra årsrapporter och särskilda årsrapporter för 2024 omfattar genomförandet av EU:s budget för budgetåret 2024 och offentliggjordes 2025.



Årsrapporten om EU:s budget för budgetåret 2024

Varje år granskar vi **EU:s intäkter och kostnader** och kontrollerar om årsredovisningen är tillförlitlig och om de intäkts- och kostnadstransaktioner som ligger till grund för räkenskaperna följer EU:s och medlemsstaternas finansiella regler.

Dessutom gör vi särskilda bedömningar av **större områden i EU:s budget** utifrån rubrikerna i den fleråriga budgetramen och faciliteten för återhämtning och resiliens. Vi analyserar också var och varför fel har uppstått, lämnar rekommendationer till förbättringar och undersöker om och hur våra tidigare rekommendationer har genomförts.

Detta omfattande arbete ligger till grund för vår **revisionsförklaring**, som vi är skyldiga att avge till Europaparlamentet och rådet i enlighet med vårt mandat som fastställs i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.



EU:s budget: uttalande utan reservation om räkenskaperna och intäkterna

För budgetåret 2024 gjorde vi ett **uttalande utan reservation** om räkenskaperna.

År 2024 uppgick EU:s intäkter (såsom anges i 2024 års rapporter om genomförandet av budgeten) till 250,6 miljarder euro. För budgetåret 2024 gjorde vi ett uttalande utan reservation om EU:s intäkter.



EU:s budget: uttalande med avvikande mening om kostnaderna

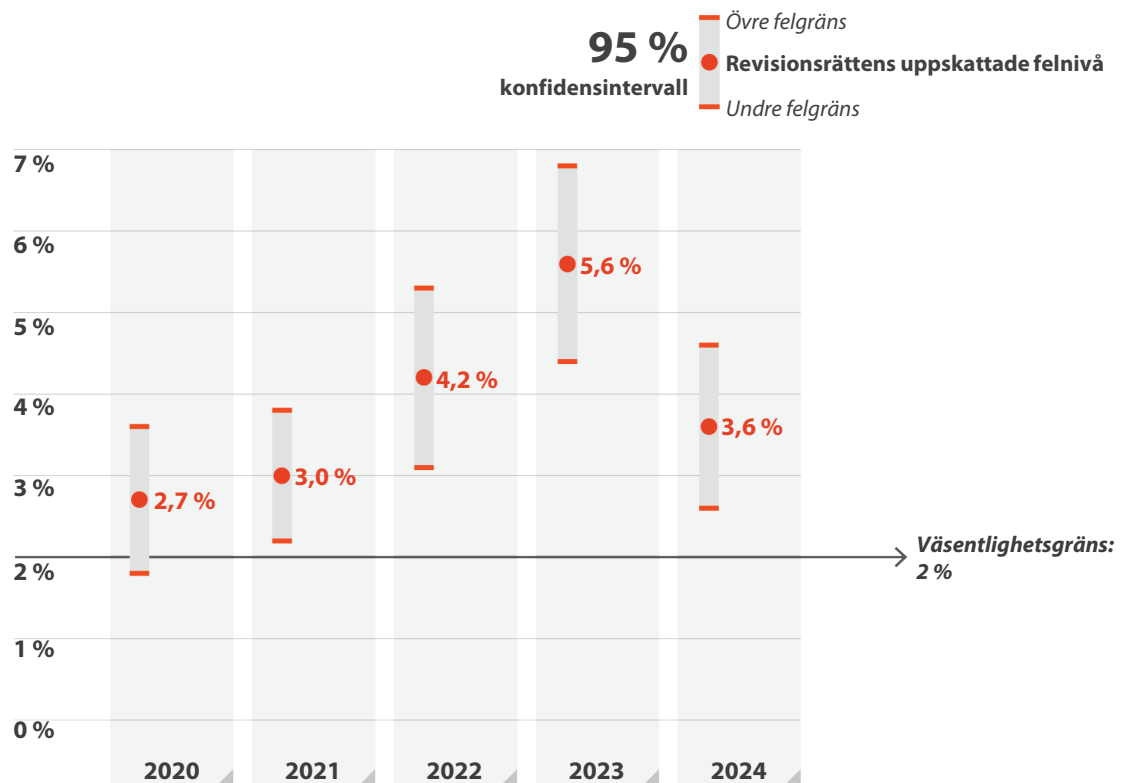
EU:s budgetkostnader för 2024 uppgick till **191,1 miljarder euro**, vilket motsvarar 1,1 % av de 27 EU-medlemsstaternas sammanlagda bruttonationalinkomst (BNI).

För budgetåret 2024 gjorde vi ett **uttalande med avvikande mening** om EU:s kostnader.



Uppskattad felprocent: 3,6 % (i budgetkostnaderna för 2024)

För budgetåret 2024 uppskattade vi att felnivån för budgetkostnaderna låg på **mellan 2,6 % och 4,6 %**. Mittpunkten i detta intervall, det så kallade **mest sannolika felet**, var lägre än året innan – och minskade från 5,6 % till 3,6 %.





68,9 % av granskningspopulationen innehöll väsentliga fel

De områden som innehöll väsentliga fel motsvarade **68,9 %** av vår granskningspopulation för budgetåret 2024, jämfört med 64,4 % för 2023. Den uppskattade **felnivån för områden som innehöll väsentliga fel** var **5,2 %**, jämfört med 7,9 % för 2023.

EU:s utgifter kännetecknas av två utgiftstyper med olika riskmönster:

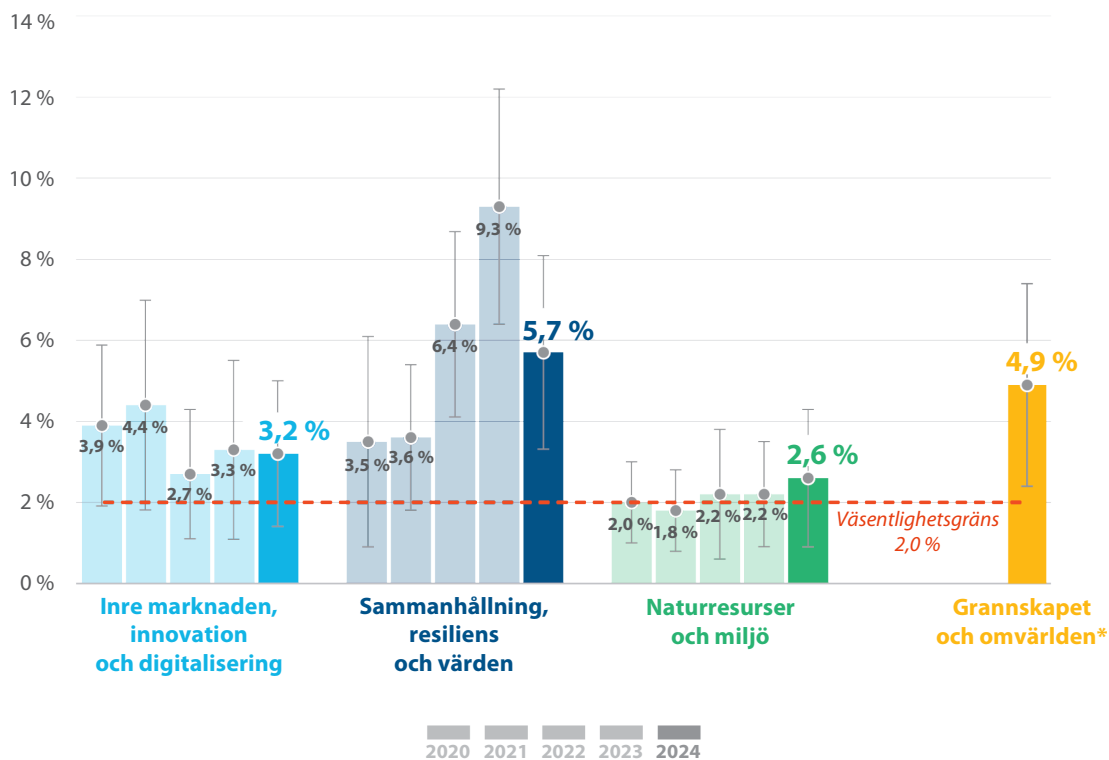
- **Områden som inte innehåller väsentliga fel:** omfattar kostnader som avser stödrättighetsbaserade utbetalningar för vilka stödmottagarna måste uppfylla vissa villkor (t.ex. direktstöd till jordbrukare, exklusive miljösystem) samt en del som avser administrativa kostnader (EU-anställdas löner och pensioner), budgetstöd till länder utanför EU och utbytesprogram för studenter och andra inom ramen för Erasmus+.
- **Områden som innehåller väsentliga fel:** omfattar framför allt ersättningsbaserade utbetalningar, där stödmottagarna lämnar in ersättningsanspråk för de stödberättigande kostnader som de har ådragit sig. Stödmottagarna måste visa att de bedriver en verksamhet som berättigar till stöd och lämna bevis för att de har ådragit sig ersättningsgilla kostnader. När stödmottagarna gör det måste de ofta följa komplexa regler om vad de kan begära ersättning för (stödvillkor) och hur kostnaderna får uppkomma (regler för offentlig upphandling eller statligt stöd).



Den totala felnivån kan framför allt hänföras till rubriken Sammanhållning, resiliens och värden i den fleråriga budgetramen

För budgetåret 2024 kunde den samlade felnivån på 3,6 % framför allt hänföras till rubriken **Sammanhållning, resiliens och värden** (1,8 procentenheter) i den fleråriga budgetramen, före rubrikerna **Naturresurser och miljö** (0,9 procentenheter), **Grannskapet och omvärlden** (0,4 procentenheter) och **Inre marknaden, innovation och digitalisering** (0,4 procentenheter).

Här är en uppskattning av felnivån för var och en av dessa rubriker i den fleråriga budgetramen:



* Vi gjorde ingen särskild bedömning av Granskapet och omvärlden mellan 2020 och 2023.



Kostnader inom faciliteten för återhämtning och resiliens: uttalande med reservation

Under 2024 omfattade vårt arbete för fjärde året i rad **kostnaderna inom faciliteten för återhämtning och resiliens** där vi gjorde ett separat uttalande. Detta speglar det faktum att faciliteten är ett tillfälligt instrument som genomförs och finansieras på ett sätt som i grunden skiljer sig från de normala budgetutgifterna inom den fleråriga budgetramen. Vår granskningspopulation motsvarade ett totalbelopp på **59,9 miljarder euro** och omfattade 28 utbetalningar.

För budgetåret 2024 gjorde vi ett **uttalande med reservation** om kostnaderna inom faciliteten för återhämtning och resiliens. De samlade revisionsbevisen från vårt arbete visade att kvantitativa iakttagelser gjordes avseende sex av de 28 utbetalningarna, varav fem innehöll väsentliga fel. Vi konstaterade även brister i kommissionens förhandsbedömning och utformningen av delmål och mål samt bestående brister i medlemsstaternas rapporterings- och kontrollsystem.



Rapportering av misstänkt bedrägeri till Olaf och Eppo

Som EU:s externa revisor har vi inte något mandat att utreda misstänkta bedrägerier. Våra revisioner syftar därför inte specifikt till att upptäcka bedrägerier. Men om våra revisorer misstänker att bedräglig verksamhet kan ha ägt rum är vi skyldiga att rapportera detta till de behöriga myndigheterna.

Under 2025 anmälde vi **15 fall av misstänkta bedrägerier** som upptäcktes under **revisionsarbetet** till Europeiska byrån för bedrägeribekämpning (Olaf). **Elva av dessa fall** anmäldes även till Europeiska åklagarmyndigheten (Eppo). År 2024 rapporterade vi 19 fall av misstänkta bedrägerier till Olaf, varav sju även rapporterades till Eppo. I årsrapporten om EU-budgeten lämnar vi ytterligare information om karaktären på de misstänkta bedrägerierna och om de finansiella återkrav som Olaf senare rekommenderat i tillämpliga fall eller om sådana finns.

Årsrapporten om Europeiska utvecklingsfonden för budgetåret 2024



EUF: uttalande utan reservation om räkenskaperna och intäkterna, uttalande med avvikande mening om kostnaderna

Europeiska utvecklingsfonden (EUF), som lanserades 1959 och var aktiv fram till utgången av 2020, var EU:s främsta instrument för att ge bistånd för **utvecklingsarbete** till stater i Afrika, Karibien och Stillahavsområdet (AKS) och till utomeuropeiska länder och territorier (ULT). EUF finansierades av EU-medlemsstaterna och **förvaltades utanför EU:s allmänna budget** av Europeiska kommissionen och Europeiska investeringsbanken (EIB). Den kommer att fortsätta genomföras och redovisas separat fram till dess att den avslutas.

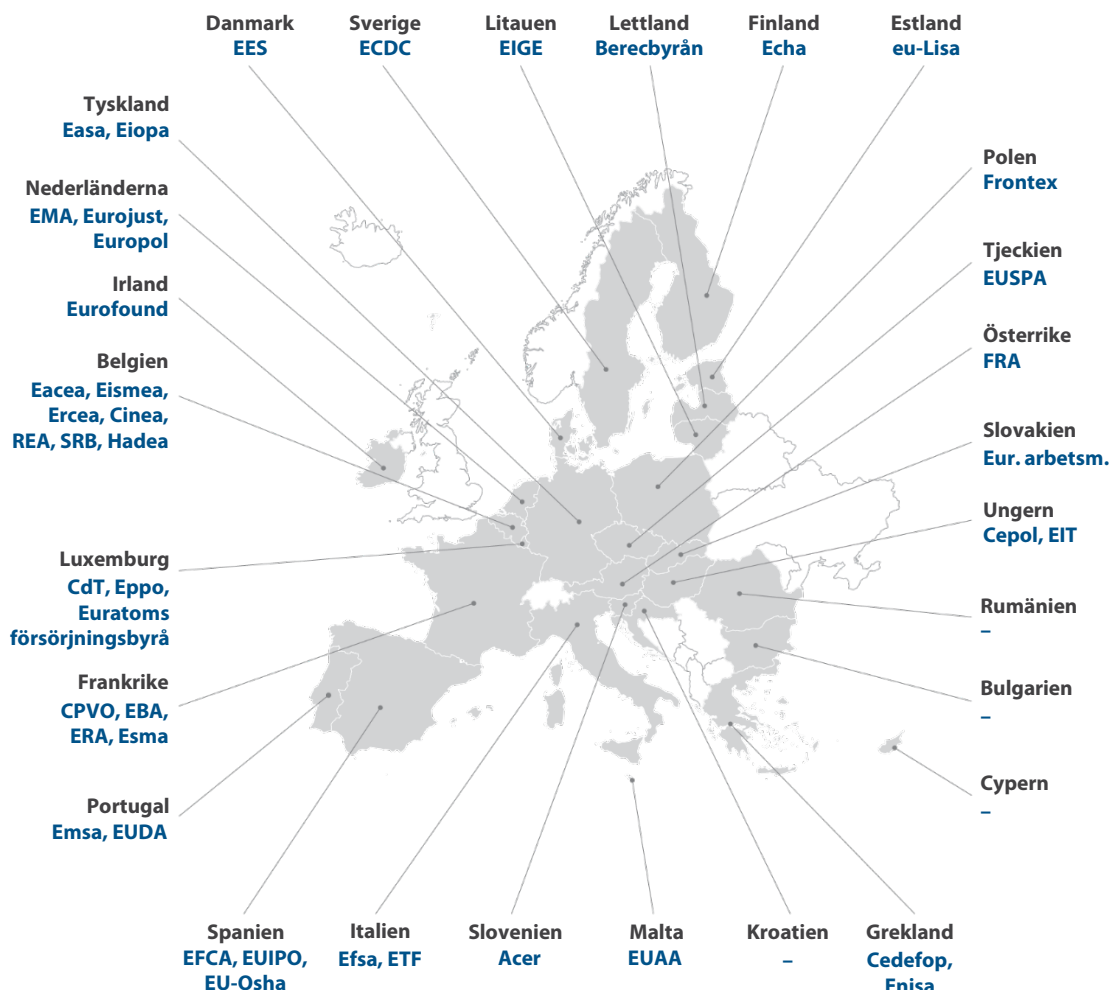
Från och med den fleråriga budgetramen för 2021–2027 finansieras utvecklingsbistånd till AKS-länderna och ULT via EU:s budget.

EUF:s kostnader 2024 uppgick till **1,35 miljarder euro**.

För budgetåret 2024 gjorde vi, liksom tidigare år, ett **uttalande utan reservation** om **EUF:s räkenskaper och intäkter** men ett **uttalande med avvikande mening om EUF:s kostnader**. Den uppskattade felnivån i kostnaderna var 6,5 % (2023: 8,9 %).

Särskilda årsrapporter om EU-byråer

EU-byråerna är separata juridiska enheter som har inrättats för att utföra specifika tekniska, vetenskapliga eller administrativa uppgifter som hjälper EU-institutionerna att utforma och genomföra sin politik. Det fanns sammanlagt 43 byråer 2024.



Uttalande utan reservation om de flesta av EU-byråerna

Under budgetåret 2024 uppgick den **totala budgeten för alla byråer** som ingår i vårt mandat till **5,3 miljarder euro**, vilket motsvarar 4 % av EU:s allmänna budget. Motsvarande siffror för 2023 var 4,7 miljarder euro, vilket motsvarade 3 %.

Sammantaget gav vår revision av byråerna något mer positiva resultat än föregående år. Vi gjorde uttalanden utan reservation om de 43 byråernas räkenskaper och om intäkterna. Vi gjorde ett uttalande utan reservation om de utbetalningar som ligger till grund för räkenskaperna för samtliga byråer utom för Europeiska arbetsmyndigheten. Vi gjorde ett **uttalande med reservation** för denna myndighet på grund av att oriktiga utbetalningar på

2,6 miljoner euro gjordes 2024. Dessa utbetalningar gjordes i samband med ett kontrakt som tilldelats efter ett öppet förfarande som vi hade bedömt som oriktigt i vår rapport för 2022 (2,2 miljoner euro) samt brister i förhandskontrollerna av genomförandet av kontrakt (0,4 miljoner euro).

Vi rapporterade också om Gemensamma resolutionsnämndens (SRB) ansvarsförbindelser som uppstod när de utförde sina uppgifter enligt **förordningen om den gemensamma resolutionsmekanismen** för budgetåret 2024. Våra iakttagelser i det hänseendet påverkade inte vårt uttalande utan reservation om SRB:s räkenskaper.

Särskild årsrapport om de gemensamma företagen för budgetåret 2024

De gemensamma företagen, med undantag av Europeiska kompetenscentrumet för cybersäkerhet inom näringsliv, teknik och forskning (ECCC), är partnerskap mellan EU (som företräds av kommissionen) och privata medlemmar från näringslivet och forskningssamfundet. I vissa fall ingår mellanstatliga organisationer och deltagande stater bland medlemmarna. ECCC främjar samarbete mellan EU och medlemsstaterna. Centrumet fick finansiell autonomi 2024, och detta var det första året som vi granskade det.

De gemensamma företagens främsta uppgift är att främja omvandlingen av vetenskaplig kunskap till säljbara banbrytande innovationer inom ramen för en strategisk vision som delas av partnerna.

Inom den fleråriga budgetramen 2021–2027 finns det elva gemensamma företag som bedriver forskning och innovation inom ramen för programmen Horisont Europa, programmet för ett digitalt Europa och Fonden för ett sammanlänkat Europa. De gemensamma företagen genomför specifika forsknings- och innovationsagendor på områdena transport, energi, hälsa, biobaserade industrier, viktig digital teknik, superdatorer, system för smarta nät och cybersäkerhet.

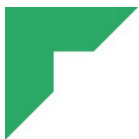
Dessutom finns det ett ytterligare gemensamt företag, Fusion for Energy, som finansieras av Euratom och dess medlemsstater. Det ansvarar för Europas bidrag till den internationella termonukleära experimentreaktorn (Iter).



Uttalande utan reservation om alla gemensamma företag

För budgetåret 2024 gjorde vi **ett uttalande utan reservation** om räkenskaperna, intäkterna och utbetalningarna för de **elva gemensamma forsknings- och innovationsföretagen** och för det **gemensamma företaget Fusion for Energy**. Vi lyfte fram brister på vissa områden, till exempel när det gällde att uppnå medlemmarnas bidragsmål, budgetgenomförandet och förvaltnings- och kontrollsystemen.

Vårt uttalande utan reservation om 2024 års räkenskaper för det **gemensamma företaget Fusion for Energy** innehöll en **upplysning av särskild betydelse** där vi uppmärksammade den aktuella uppskattningen (25,8 miljarder euro i 2024 års värde) av EU:s bidrag till Iterprojektet. Detta belopp återspeglar en kostnadsökning till följd av de reviderade referensscenarier för Iter som ännu inte formellt har antagits av Iterrådet.



Europaskolorna: inga väsentliga fel

Vår **granskning** av de 13 **Europaskolornas konsoliderade årsredovisning** för budgetåret 2024 visade inte på några väsentliga fel.

Särskilda rapporter och översikter

Under 2025 **offentliggjorde vi 31 särskilda rapporter och översikter** som tog upp många av de utmaningar som EU står inför **inom de olika utgifts- och politikområdena**. Viktiga ämnen som behandlades var bland annat digitala betalningar, skogsbränder, kommunal avfallshantering, finansiering av icke-statliga organisationer, hunger i Afrika söder om Sahara, budgetflexibilitet och, i många fall, faciliteten för återhämtning och resiliens – bland annat när det gällde arbetsmarknaden, reformer avseende företagsklimatet och den digitala omställningen.

I våra **särskilda rapporter** undersöker vi om målen för utvalda EU-politikområden och EU-program har uppfyllts och om resultaten har uppnåtts på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. Vi ger exempel på sådant som fungerar bra och lämnar också **rekommendationer** om hur man kan spara pengar, arbeta bättre, undvika slöseri eller uppnå de förväntade politiska målen på ett mer ändamålsenligt sätt.

I våra **översikter** ger vi bakgrundsbeskrivningar och analyser, ofta med ett övergripande perspektiv och baserat på tidigare revisionsarbete eller allmänt tillgängliga uppgifter. Vi använder även översikter för att presentera en tidigare analys av områden eller frågor som vi ännu inte har granskat eller för att sammanställa fakta om specifika ämnen eller problem. Till skillnad från i granskningsrapporterna tar vi inte upp några bedömningsfrågor i översikterna och gör inte heller något revisionsuttalande.

På de följande sidorna ger vi en inblick i vårt arbete och **exempel på särskilda rapporter från 2025** inom en rad olika politikområden.

Hållbar användning av naturresurser

Särskild rapport 19/2025 *Kritisk läkemedelsbrist: EU:s åtgärder har gett ett mervärde, men strukturella problem kvarstår*



Tillgången till läkemedel är avgörande för att våra hälso- och sjukvårdssystem ska fungera effektivt, och läkemedelsbrist har länge varit ett återkommande problem i hela EU. Under 2023 och 2024 rapporterades rekordmånga fall av läkemedelsbrist. Läkemedelsbristen kan bli kritisk när det saknas lämpliga alternativ på nationell nivå och när en samordnad EU-insats bedöms vara nödvändig för att hantera den. Medlemsstaterna ansvarar för att organisera sina nationella hälso- och sjukvårdssystem och tillhandahålla hälso- och sjukvård. EU:s roll är att se till att den inre marknaden för läkemedel fungerar väl och att stödja medlemsstaterna på detta område. Under de senaste åren har kommissionen och Europeiska läkemedelsmyndigheten (EMA) vidtagit åtgärder för att hjälpa medlemsstaterna att säkerställa tillgången till läkemedel och åtgärda fall av kritisk läkemedelsbrist.

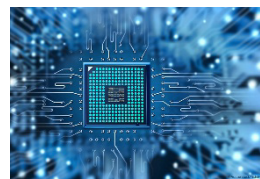
Vi *bedömde* om kommissionen och EMA hade fastställt och infört en ändamålsenlig ram för att förebygga och avhjälpa fall av kritisk läkemedelsbrist, identifierat och åtgärdat de bakomliggande orsakerna till att bristsituationer uppstår och undanröjt marknadshinder för att säkerställa en fungerande inre marknad för läkemedel.

Vi *konstaterade* att EMA:s stöd till medlemsstaterna hade ett betydande mervärde. Men EU:s system för att åtgärda kritisk läkemedelsbrist saknar fortfarande en lämplig rättslig ram och relevant och aktuell information. Kommissionen har nyligen börjat åtgärda de bakomliggande orsakerna till bristsituationer på tre områden: läkemedelsindustrins skyldighet att säkerställa en fortlöpande försörjning, stärka upphandlingen och åtgärda sårbarheter i leveranskedjan. Utan en väl fungerande försörjningsskyldighet för industrin och mot bakgrund av den ökande bristen på läkemedel började många medlemsstater införa egna nationella lagerhållningsåtgärder, vilket riskerar att förvärra bristen. Kommissionens arbete med sårbarheter i leveranskedjan och hållbara upphandlingsförfaranden har precis bara börjat. Kommissionen har delvis harmoniserat regleringsförfarandena, men många brister kvarstår på den inre marknaden för läkemedel, särskilt fragmenteringen av marknaden, ojämlig åtkomst till läkemedel och olika förpackningar, otillräcklig insyn i prissättningen och gränsöverskridande handelshinder. I det sammanhanget fick EU:s invånare minskad tillgång till vissa läkemedel, och det var svårt att avhjälpa läkemedelsbristen.

Vi *rekommenderade* kommissionen och EMA att ytterligare förbättra systemet för hantering av kritiska bristsituationer. Kommissionen bör påbörja omfattande samordnade insatser för att åtgärda de bakomliggande orsakerna till fall av läkemedelsbrist och ytterligare förbättra den inre marknaden för läkemedel genom att undanröja hinder.

Investeringar för sammanhållning, tillväxt och inkludering

Särskild rapport 12/2025 EU:s strategi för mikrochipp: framsteg har gjorts i genomförandet av halvledarakten, men den är högst sannolikt otillräcklig för det överambitiösa målet för det digitala decenniet



Mikrochipp är en viktig komponent i elektronisk utrustning som finns i vår vardag, i allt från smarttelefoner till bilar, satelliter och avancerad militär utrustning. Mikrochipp är avgörande för den gröna omställningen och för all industripolitik. Under årens lopp har EU:s produktion av mikrochipp ökat, men samtidigt har EU:s andel av den globala tillverkningskapaciteten minskat avsevärt. År 2020 uppskattades den till cirka 9 %. Covid-19-pandemin tydliggjorde EU:s beroenden inom den globala marknaden för mikrochipp och ledde till att halvledarakten antogs för att man skulle ta itu med bristen på mikrochipp och stärka EU:s tekniska ledarskap. Halvledarakten efterträdde strategin från 2013 som syftade till att stärka sektorerna för mikro- och nanoelektronik.

Vi *bedömde* hur EU:s industripolitik bidrog till att stärka det strategiska oberoendet inom EU:s halvledarindustri. Vi granskade utformningen av halvledarakten, anpassningen av finansieringen till EU:s strategiska mål, tidsaspekter och framsteg i genomförandet av halvledarakten och uppnåendet av det övergripande målet samt andra faktorer och risker som påverkar dess framgång.

Vi *konstaterade* att halvledarakten gav nya impulser och svarade på halvledarkrisen med en rad nya åtgärder. Men halvledarakten utarbetades skyndsamt, utan någon fullständig utvärdering av den tidigare strategin eller en konsekvensbedömning av förslaget. Detta kan innebära att halvledarakten riskerar att drabbas av samma problem som den tidigare strategin, och det är svårt att bedöma om halvledarakten tar tillräcklig hänsyn till industrins behov. Halvledarakten saknar också tydliga mål och ramar för övervakning. Projekt som fick medfinansiering direkt från kommissionen eller via det gemensamma företaget för halvledare var i allmänhet väl anpassade till målen för respektive strategier, men arrangemangen för att mäta deras effekter var ofullständiga. Vi noterade att genomförandet av åtgärderna i halvledarakten går framåt men att det går alltför långsamt för att målet för det digitala decenniet om en marknadsandel för EU på 20 % av intäkterna i den globala värdekedjan ska kunna uppnås. Med tanke på den nuvarande nivån på investeringar i tillverkningskapacitet är det också högst osannolikt att man kommer att uppnå det mycket ambitiösa målet för det digitala decenniet senast 2030. Prognosen är för närvarande att EU:s andel bara kommer att uppgå till 11,7 % år 2030. Detta mål kan också anses vara alltför ambitiöst för halvledarakten med tanke på kommissionens begränsade mandat och resurser och det faktum att strategins framgång till stor del är beroende av medlemsstaternas åtgärder och investeringar från den privata sektorn. Andra avgörande faktorer såsom bristen på kvalificerad arbetskraft, exportkontroll, miljökrav, energikostnader och beroende av utländska råvaror innebär betydande risker för uppnåendet av målen i halvledarakten.

Vi *rekommenderade* kommissionen att skyndsamt genomföra en kontroll av hur strategin fungerar i praktiken och vidta nödvändiga korrigerande åtgärder på kort sikt, och i nära samarbete med både medlemsstaterna och industrin börja förbereda nästa strategi på halvledarområdet.

Yttre åtgärder, säkerhet och rättvisa

Särskild rapport 04/2025 EU:s militära rörlighet: det går inte lika snabbt som planerat på grund av brister i utformningen och hinder på vägen



Målet med militär rörlighet i EU är att garantera snabb och smidig förflyttning av militär personal och materiel samt militära resurser inom och utanför EU. Det territoriella försvaret ingår i de 27 EU-medlemsstaternas befogenheter, varav 23 även är medlemmar i Nato. EU är en relativt ny aktör på detta område. EU:s första handlingsplan för militär rörlighet offentliggjordes 2018 och följdes 2022 av en andra handlingsplan (handlingsplan 2.0) för perioden 2022–2026. Tre ansökningsomgångar i rad inom Fonden för ett sammanlänkat Europa för militär rörlighet inleddes i september 2021, maj 2022 respektive maj 2023.

Vi *bedömde* om handlingsplanen 2.0 stod på en stabil grund och var på rätt spår för att nå sina mål.

Vi *konstaterade* att handlingsplan 2.0 inte stod på en tillräckligt stabil grund på grund av vissa brister i utformningen, till exempel saknades en fördjupad förhandsanalys och en behovsbedömning, vilket gjorde att det inte gick att bedöma hur stor en rimlig budget skulle vara. Dessutom innehöll den alltför många åtgärder, varav merparten inte var tillräckligt operativa, och den hade begränsningar när det gällde övervakningen och rapporteringen. Vi konstaterade att styrformerna för militär rörlighet i EU är komplexa och fragmenterade och att det endast finns begränsad parlamentarisk tillsyn.

Alla berörda parter välkomnade den finansiering av militär rörlighet som infördes i den fleråriga budgetramen 2021–2027 som ett första steg, även om den var blygsam. Efter den första ansökningsomgången tidigarelade kommissionen de tillgängliga beloppen till ansökningsomgångarna för militär rörlighet 2022 och 2023 och använde upp all finansiering av infrastruktur med dubbla användningsområden för perioden. När det gäller de tre ansökningsomgångarna konstaterade vi att den militära bedömningen endast stod för en liten del av den samlade bedömningspoängen i urvalsprocessen och att geopolitiska aspekter inte heller beaktades tillräckligt. Det finns därför en risk för att de utvalda EU-finansierade projekten som avser dubbla användningsområden inte är de mest relevanta ur ett militärt perspektiv.

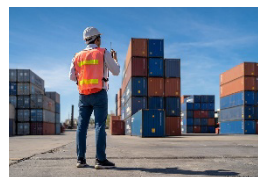
Efter den tredje ansökningsomgången genomförde kommissionen, med bidrag från medlemsstaterna, en bristanalys för att upprätta en plan som ska åtgärda brister i prioriterad infrastruktur och kvantifiera den EU-finansiering som behövs till nästa fleråriga budgetram.

Sammantaget konstaterade vi att endast fyra av de 29 nyckelåtgärderna på EU-nivå kunde anses vara slutförda medan arbetet med det stora flertalet fortfarande pågick. Vi kunde inte ge en exakt samlad bedömning av framstegen för handlingsplanen 2.0 på grund av att det saknades indikatorer och särskilda mål, utan kunde endast konstatera att genomförandet av åtgärder pågår och att framstegen har varierat.

Vi *rekommenderade* kommissionen att förbättra styrformerna för militär rörlighet, göra utformningen av EU:s åtgärder för militär rörlighet mer målinriktad, övervaka och rapportera om framstegen i genomförandet av alla åtgärder och undersöka möjligheten att använda ansökningsomgångar inom Fonden för ett sammanlänkat Europa för transporter för att finansiera projekt som avser infrastrukturprojekt med dubbla användningsområden. Inför den fleråriga budgetramen efter 2027 rekommenderade vi kommissionen att göra finansieringen till militär rörlighet mer förutsägbart och förbättra urvalsprocessen för projekt.

Marknadsreglering och en konkurrenskraftig ekonomi

Särskild rapport 08/2025 Mervärdesskattebedrägerier vid import: EU:s ekonomiska intressen skyddas inte tillräckligt när förenklade tullförfaranden vid import används



Bedrägerier som begås genom att mervärdesskatt (moms) undandras har negativa effekter på såväl medlemsstaternas uppbörd av intäkter som EU. Enligt kommissionen förlorade medlemsstaterna omkring 89 miljarder euro i intäkter år 2022. Bedrägerier som begås av handlare i samband med att moms tas ut vid import bidrar till denna förlust och är en av de främsta typerna av gränsöverskridande momsbedrägerier som påverkar EU:s finanspolitik och offentliga finanser. När det gäller importerade varor ska mervärdesskatt betalas när en vara förs in i EU:s tullunion. Mervärdesskattebeloppet fastställs på grundval av tulldeklarationerna för de importerade varorna. Det finns två moms-förfaranden för import som underlättar handeln (förenklade tullförfaranden vid import), nämligen så kallad övergång till fri omsättning enligt tullkod 42 och en enda kontaktpunkt för import. I det första förfarandet föreskrivs ett undantag från mervärdesskatt för varor som importeras från ett tredjeland till en EU-medlemsstat, men som är avsedda för en annan medlemsstat. I det andra föreskrivs ett undantag från mervärdesskatt för distansförsäljning inom ramen för en särskild e-handelsordning.

Vid revisionen *bedömde* vi om EU:s ekonomiska intressen och den inre marknaden på ett ändamålsenligt sätt skyddas mot momsbedrägerier vid import när förenklade tullförfaranden används. Vi tittade särskilt på EU:s regelverk, kommissionens övervakning, medlemsstaternas kontroller och arrangemangen för administrativt samarbete.

Vi *konstaterade* att kryphål och bristande överensstämmelse i EU:s regelverk och kommissionens övervakning när det gäller tullförfarande 42 och förfarandet med en enda kontaktpunkt för import utgör en betydande risk för missbruk. Dessutom finns det allvarliga brister i medlemsstaternas kontroller och brister i samarbetet mellan medlemsstaterna, på EU-nivå och i kommissionens övervakning av medlemsstaternas insatser för att bekämpa missbruk av dessa förfaranden. Vi drog slutsatsen att de befintliga åtgärderna inte är tillräckliga för att på ett ändamålsenligt sätt förhindra och upptäcka momsbedrägerier vid import enligt förfarandena och för att upprätthålla en balans mellan förenklade handelsprocedurer och skyddet av EU:s ekonomiska intressen.

Vi *rekommenderade* kommissionen att föreslå en förstärkning av regelverket för förenklade tullförfaranden vid import för att säkerställa större överensstämmelse mellan medlemsstaterna, göra en djupgående analys av regelverket och dess genomförande, analysera fördelarna med att medlemsstaterna systematiskt skulle kräva transportbevis för sändningar som omfattas av tullförfarande 42 vid import samt föreslå ett krav på att tull- och skattemyndigheterna i de olika medlemsstaterna ska samarbeta direkt med varandra och stärka Eurofiscs roll (ett nätverk av sambandstjänstemän från de 27 medlemsstaterna och Norge för att bekämpa gränsöverskridande momsbedrägerier).

EU:s finansiering och förvaltning

Särskild rapport 26/2025 EU:s bedrägeribekämpande organ: tydliga mandat men det finns fortfarande brister i informationsutbytet och kommissionens tillsyn



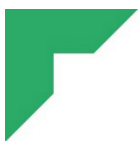
EU och medlemsstaterna ska bekämpa bedrägerier och all annan olaglig verksamhet som riktar sig mot unionens ekonomiska intressen. Brott som riktar sig mot EU:s ekonomiska intressen kan omfatta bedrägerier, aktiv och passiv korruption, förskingring och penningtvätt (*PIF-brott*). I EU-sammanhang genomförs utredningar av misstänkta PIF-brott av Europeiska åklagarmyndigheten (Eppo) i form av brottsutredningar. Europeiska byrån för bedrägeribekämpning (Olaf) genomför administrativa utredningar som inte får påverka åklagarmyndigheternas befogenheter att inleda och genomföra brottsutredningar. Olaf och Eppo kan få stöd av Europeiska unionens byrå för straffrättsligt samarbete (Eurojust) och Europeiska unionens byrå för samarbete inom brottsbekämpning (Europol).

Vi *bedömde* om Eppos, Olafs, Eurojusts och Europols mandat var tydliga i fråga om hur de delar på ansvaret för bedrägeribekämpningen och det stöd som de ger varandra. Vi bedömde vidare informationsutbytet mellan Eppo och Olaf före och under bedrägeriutredningar och deras förmåga att utöva sina befogenheter på ett effektivt sätt. Vi tittade även på kommissionens tillsynsroll när det handlar om att skydda EU:s ekonomiska intressen, bland annat återkrav av belopp som betalats ut till följd av bedrägerier. Revisionen omfattade inte det förebyggande arbetet mot bedrägerier.

Vi *konstaterade* att Olaf, Eppo, Europol och Eurojust har specifika, tydliga och kompletterande roller och ansvarsområden som har potential att bli ett ändamålsenligt skydd av EU:s ekonomiska intressen. Vi noterade att rapporteringskraven när det gäller bedrägerier kan leda till dubbla anklagelser, vilket ökar den administrativa bördan. Dessutom påverkar det begränsade informationsutbytet antalet utredningar och andra åtgärder som ska skydda EU:s ekonomiska intressen. Uppgifter som gjorts tillgängliga av Eppo och Olaf visar att i ett antal medlemsstater finns det ett stort gap mellan den andel av EU-budgeten som de ansvarar för och det antal fall av bedrägerier som rapporteras. Det är också stora variationer i det antal bedrägerianklagelser som rapporteras av EU-organ till Olaf och Eppo, där cirka tre gånger fler fall rapporteras till Olaf jämfört med till Eppo. Kommissionen har inte analyserat skälen till detta gap och dessa variationer. Vi konstaterade även att kommissionen inte har fullständig kontroll över vare sig de belopp som ska betalas till EU-budgeten eller de belopp som faktiskt återkrävs till följd av bedrägeriutredningar.

Vi rekommenderade kommissionen att i samarbete med Eppo införa ett system för ett effektivt utbyte av information om bedrägerianklagelser och bedrägeriutredningar. Dessutom bör kommissionen analysera variationerna i antalet bedrägerier som rapporteras runt om i EU och förbättra kontrollen över uppföljningen av bedrägeriutredningar genom att ta fram en metod för att mäta den övergripande ekonomiska effekten av Eppos och Olafs utredningar.

Yttranden



Granskning av kommissionens lagstiftningsförslag

Som EU:s oberoende externa revisor bidrar vi till att förbättra den ekonomiska förvaltningen genom att avge yttranden till Europaparlamentet och rådet över **kommissionens förslag till ny eller ändrad lagstiftning**. Enligt EU-rätten ska vi höras när lagstiftningsförslagen skulle få stora ekonomiska konsekvenser. Andra institutioner kan också begära att vi yttrar oss om andra särskilda frågor. År 2025 offentliggjorde vi **två sådana yttranden**. De gällde Europaskolornas budgetförordning och ändringar av ramen för sammanhållningspolitiken för 2021–2027 i samband med halvtidsöversynen.

Revisionsrättens tidskrift *Journal*

Varje nummer av revisionsrättens tidskrift *Journal* innehåller **artiklar på ett visst tema**, för det mesta med ett revisionsperspektiv, skrivna av medarbetare i och utanför EU:s institutioner.

Under 2025 utkom **två nummer**: *What's next for EU finances?* och *Is EU defence ready to secure peace?*



Konferenser och debatter

Under 2025 anordnade vi följande konferenser och debatter som var öppna för intressenter:

- Ett utbyte online om lärdomarna från faciliteten för återhämtning och resiliens och vad de betyder för framtiden för EU:s sammanhållningspolitik.
- En konferens om försvaret.
- En debatt online om de framsteg som EU har gjort med att utveckla kompletterande pensioner.
- En konferens om att öka insynen i EU.



Revisionsrättens seminarium 2025

En gång om året håller våra ledamöter, generalsekreteraren och direktörerna ett **tvådagarsseminarium** då de diskuterar viktiga frågor som rör revisionsrättens långsiktiga strategi, arbete och organisation.

Vid **årets seminarium** diskuterade deltagarna olika förändringar som sker i EU och inom institutionen med anledning av strategin för 2026–2030. Diskussionerna kretsade kring följande centrala ämnen:

- EU:s konkurrenskraft, med fokus på givna för en ren industri och avkarbonisering.
- Minskad administration för att spara pengar.
- Framtiden för EU:s utgifter och de möjligheter som den fleråriga budgetramen för 2028–2034 ger.
- Det nya strategiska målet att stärka revisionskapaciteten, särskilt genom att använda AI i revisionsarbetet.

Kontakter med andra institutioner

Vi har ett nära samarbete med **Europaparlamentet, rådet, nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar**, eftersom effekterna av vårt arbete delvis beror på hur de använder våra granskningsresultat och rekommendationer.

Europaparlamentet

Europaparlamentets utskott och organ, särskilt budgetkontrollutskottet, bjuder regelbundet in **våra ledamöter och granskningsteam** så att de kan presentera resultaten av vårt arbete vid deras sammanträden.

Revisionsrätten gjorde totalt 232 framträdanden, en ökning jämfört med 2024 då antalet var 172. Ökningen berodde främst på att fler av revisionsrättens rapporter presenterades för andra **utskott i Europaparlamentet** än budgetkontrollutskottet och också på att revisionsrättens ledamöter hade fler bilaterala möten med parlamentsledamöter om vår output.



Under 2025 presenterade våra ledamöter **14 särskilda rapporter och tre översikter** för budgetkontrollutskottet. De deltog också i **14 offentliga utfrågningar i budgetkontrollutskottet om beviljandet av ansvarsfrihet för 2024**, inklusive presentationen av vår årsrapport för 2024 av revisionsrättens ordförande Tony Murphy.

Dessutom gjorde ledamöterna **41 presentationer av särskilda rapporter och översikter** för 18 andra utskott i Europaparlamentet, några vid gemensamma sammanträden med flera olika utskott.

I februari 2025 bjöd **utskottsordförandekonferensen** in vår ordförande till en diskussion om revisionsrättens pågående och planerade revisioner inom ramen för arbetsprogrammet för 2025+ och för att utbyta tankar om tänkbara revisioner under programcykeln 2026+. I maj deltog **revisionsrättens ordförande Tony Murphy** i **Europaparlamentets plenarsammanträde om beviljandet av ansvarsfrihet för 2023**. I oktober presenterade **Tony Murphy**, tillsammans med den föredragande ledamoten för årsrapporten, **Jan Gregor**, årsrapporten för 2024 vid **Europaparlamentets plenarsammanträde**.

Europeiska unionens råd

Revisionsrätten gjorde totalt 96 framträdanden vid rådet under 2025, jämfört med 98 år 2024.

I regel behandlar rådets förberedande organ alla våra särskilda rapporter kort efter det att de har offentliggjorts, men inte nödvändigtvis alla översikter och yttranden. Under 2025 presenterade vi **25 särskilda rapporter och två översikter** inför 18 olika rådskommittéer och arbetsgrupper.

Under 2025 deltog revisionsrättens företrädare också i 29 möten om beviljandet av ansvarsfrihet för EU:s budget för budgetåren 2023 och 2024.

I december 2025 presenterade revisionsrättens ordförande Tony Murphy, tillsammans med den föredragande ledamoten för årsrapporten Jan Gregor, årsrapporten för 2024 för rådet (ekonomiska och finansiella frågor) (Ekofinrådet).



Rådets ordförandeskap 2025 Polen (januari–juni) och Danmark (juli–december)

I samband med Polens ordförandeskap i rådet gjorde revisionsrättens ordförande Tony Murphy och den polske ledamoten Marek Opiola i november 2024 ett officiellt besök i Polen inför landets ordförandeskap. Där träffade de centrala intressenter, till exempel Polens president, talmännen för det polska parlamentet Sejm och senaten, finansministern, ministern för EU-frågor, biträdande ministern för fonder och regional utveckling och Polens högre revisionsorgan.

De var också med på "The European Way of Growth", en viktig konferens som hölls i Krakow den 30 januari 2025. Ordförande Tony Murphy och andra företrädare för revisionsrätten presenterade vårt arbete på området sammanhållning och lyfte fram kommande utmaningar. Vid olika evenemang och konferenser under Polens ordförandeskap deltog vi också i diskussioner, bland annat om framtiden för finansieringen av EU:s utvecklingssamarbete, regler för offentlig upphandling och momsbedrägerier vid import. Revisionsrätten var representerad vid sammanlagt 27 olika möten och konferenser.

Ordförande Tony Murphy och den danska ledamoten Bettina Jakobsen gjorde ett officiellt besök i Danmark i april 2025 inför landets ordförandeskap i rådet. I deras program ingick möten med folketingets talman, folketingets utskott för offentliga räkenskaper, ministern för EU-frågor och riksrevisorn. Diskussionerna handlade om Danmarks kommande ordförandeskap och revisionsrättens arbete. Under det andra halvåret bidrog vi även till det danska ordförandeskapets arbete på områden som rättsstatsprincipen och strukturen för bedrägeribekämpning. Klaus-Heiner Lehne, som var föredragande ledamot för särskild rapport 19/2025 om kritisk läkemedelsbrist, presenterade rapporten vid ett informellt rådsmöte under Danmarks ordförandeskap.

Nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar



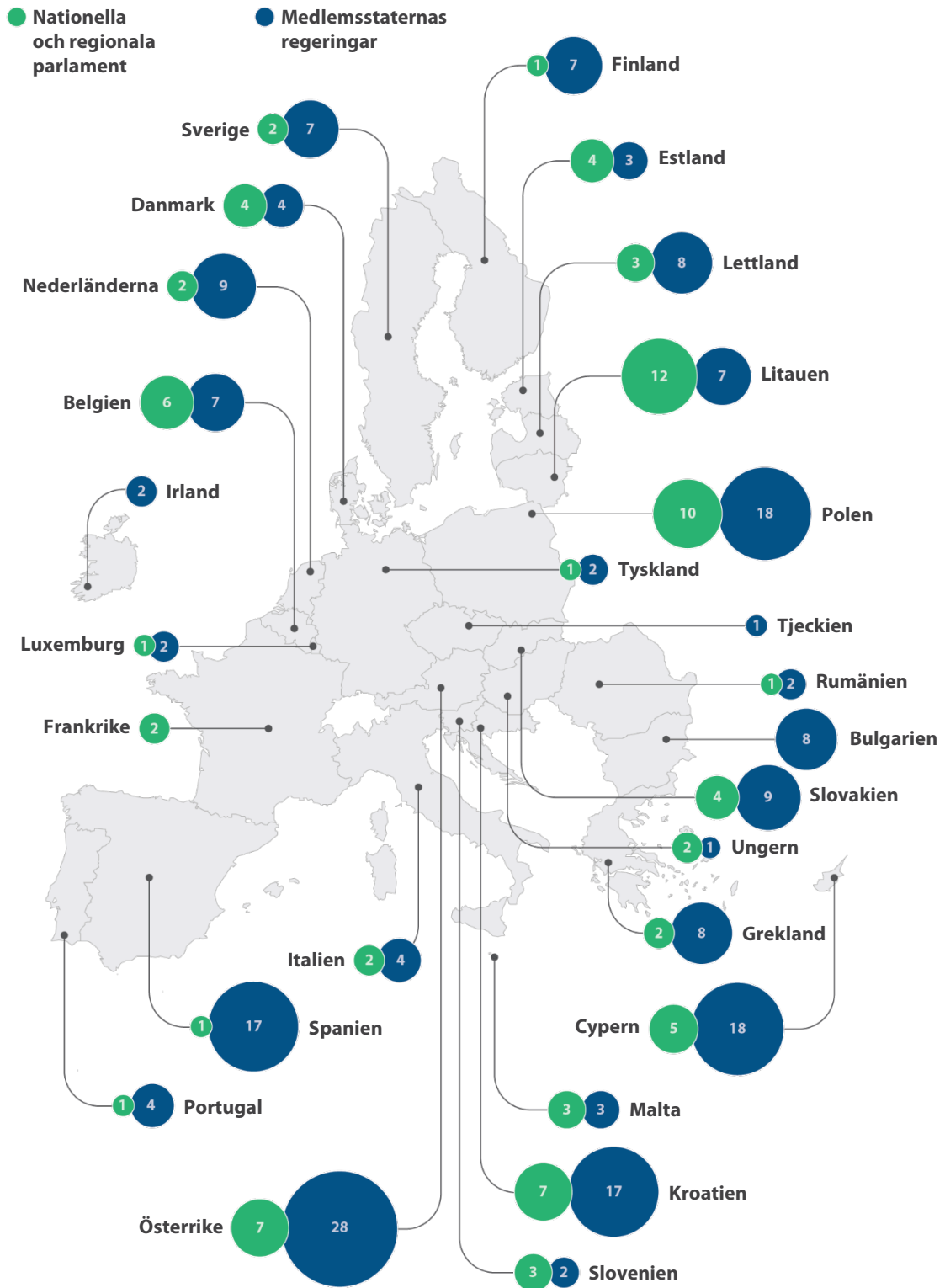
Möten med nationella och regionala parlament

Under 2025 presenterade våra ledamöter och medarbetare sitt arbete vid **89 möten med nationella och regionala parlament i 24 medlemsstater**. Tre av dessa möten hölls med företrädare för nationella parlament i Europaparlamentet. Många av mötena hölls med utskott som arbetar med budgetfrågor, finansiella frågor och/eller revision samt EU-frågor.



Möten med medlemsstaternas regeringar

Revisionsrättens ledamöter och ledning presenterade vårt arbete vid **198 möten med medlemsstaternas regeringar och regeringsorgan i 26 medlemsstater** under 2025. Många av dessa möten hölls med finansministrar/finansministerier och ministrar/ministerier för EU-frågor.



Europeiska kommissionen

Våra ledamöter och kommissionens ledamöter har regelbundna bilaterala kontakter då de diskuterar planerade och pågående revisions- och granskningsuppgifter. Vid dessa möten ges tillfälle att utvärdera och reflektera över hur vi kan stärka vårt samarbete ytterligare. Dessutom träffas revisionsrättens och kommissionens ledamöter regelbundet för att diskutera frågor av gemensamt intresse i olika format.

Samarbete med andra högre revisionsorgan

Kontaktkommittén för de högre revisionsorganen inom Europeiska unionen

Vårt samarbete med de högre revisionsorganen i de 27 medlemsstaterna äger framför allt rum inom ramen för **kontaktkommittén för de högre revisionsorganen inom Europeiska unionen**. Detta forum underlättar dialog och utbyte mellan EU-medlemsstaternas högre revisionsorgan och Europeiska revisionsrätten.

Under 2025 utökade vi vårt samarbete inom kontaktkommittén och dess verksamhet, framför allt kring granskningen av genomförandet av faciliteten för återhämtning och resiliens, energifrågor och migration. Detta är ett utmärkt tillfälle för våra revisorer att ha ett utbyte med sina kollegor vid de högre revisionsorganen.

Vi fortsatte också arbetet med vårt AI-pilotprojekt med tre andra högre revisionsorgan för att automatisera utarbetandet av briefingdokument om revisioner, som sammanfattar offentliggjorda granskningsrapporter om energifrågor från EU:s högre revisionsorgan och revisionsrätten.



Det årliga mötet 2025

I november 2025 hölls kontaktkommitténs **årliga möte** med Maltas högre revisionsorgan som värd och revisionsrätten som ordförande. Mötet handlade om ökad konkurrenskraft som en strategisk utmaning för EU, medlemsstaterna och de högre revisionsorganen.

Högre revisionsorgan i kandidatländer och potentiella kandidatländer till EU

Under 2025 fortsatte vi att stödja nätverket för högre revisionsorgan i EU:s kandidatländer (Albanien, Bosnien och Hercegovina, Georgien, Moldavien, Montenegro, Nordmakedonien, Serbien, Turkiet och Ukraina) och potentiella kandidatländer (Kosovo¹).

Intosai

Under 2025 fortsatte vi att delta aktivt i den verksamhet som **Internationella organisationen för högre revisionsorgan (Intosai)** bedriver och stärkte vårt åtagande att stödja revision inom den offentliga sektorn runt om i världen.

Som ordförande för kommittén för standarder för yrkesutövningen behöll vi vår centrala position inom Intosai där vi arbetar för att uppnå vårt strategiska mål att utveckla, upprätthålla och främja yrkesmässiga revisionsstandarder och riktlinjer av hög kvalitet. Detta åtagande ligger till grund för den ändamålsenliga funktionen hos de högre revisionsorganen och tjänar allmänintresset genom att det förbättrar kvaliteten, trovärdigheten, oberoendet och relevansen för revision inom den offentliga sektorn.

Under hela 2025 fortsatte vi att genomföra arbetsplanen för Intosais ramverk för yrkesmässiga styrdokument (IFPP) för 2023–2028. Vårt fokus låg på att stödja hela värdekedjan för standardisering, vilket omfattar processerna för genomförande och återkoppling för att ytterligare förfinna standarderna och maximera fördelarna med revision för alla invånare. Fem initiativ pågår där målet är att kritiskt granska IFPP och se till att det kan hantera framtidens utmaningar. Vi leder den samordningsgrupp som övervakar att dessa insatser gör förväntade framsteg och ansvarar själva för ett av initiativen. Tillsammans med kollegor från andra högre revisionsorgan har vår särskilda projektgrupp specifikt till uppgift att göra Intosais standarder mer tillgängliga och presentera dem med hjälp av moderna medier.

Den interna kommunikationen med underkommittéerna är viktig för sekretariatet för kommittén för standarder för yrkesutövningen. Under 2025 höll vi elva månatliga möten med underkommittéerna då vi diskuterade arbetsplaner, pågående projekt, ändringar av standarder och personalfrågor. Sekretariatet var också med på alla möten i underkommittéerna för att stötta deras arbete och personal.

Under 2025 lade kommittén för standarder för yrkesutövningen fram en konsoliderad arbetsplan för sig och de fyra underkommittéerna. Planen visar vad kommittén för standarder för yrkesutövningen vill uppnå under perioden 2026–2028 och hur dessa verksamheter stöder och främjar Intosais strategiska mål.

År 2025 hölls Incosai-kongressen som äger rum vart tredje år. Som en av fyra ordföranden för målen hade kommittén för standarder för yrkesutövningen en informationsmonter där den informerade om sin verksamhet och rapporterade om sitt arbete för styrkommittén, styrelsen

¹ Denna beteckning påverkar inte ståndpunkter om Kosovos status och är i överensstämmelse med FN:s säkerhetsråds resolution 1244 (1999) om situationen gällande Kosovo ([UNSCR 1244/1999](#)) och med Internationella domstolens [rådgivande yttrande av den 22 juli 2010](#) om överensstämmelsen med folkrätten av Kosovos ensidiga självständighetsförklaring.

och kongressen. Vi var särskilt glada över att kunna underteckna samförståndsavtal med Ifac och Intosais utvecklingsinitiativ under kongressen.

Som ordförande för kommittén för standarder för yrkesutövningen har vi också ingått i Intosais styrelse sedan kongressen 2022 (november 2022).

Som medlem i Intosai deltog vi också som medlemmar i kommittén för standarder för yrkesutövningens underkommittéer och i verksamhet och projekt i andra arbetsorgan inom Intosai, till exempel om miljörevision, finansiell och ekonomisk stabilitet och utvärdering av offentlig politik. Vi deltog i 45 evenemang i dessa organ under 2025.

Eurosai

Vi deltog också aktivt i den verksamhet som bedrivs av **Europeiska organisationen för högre revisionsorgan (Eurosai)**, Intosais europeiska regionala grupp, särskilt i arbetsgrupperna för miljörevision, revision av medel som avsätts för naturkatastrofer och andra katastrofer, informationsteknik samt i projekt på områdena resiliens och beredskap, artificiell intelligens, klimatförändringar och tekniskt stöd till Ukraina. Vi deltog i 20 Eurosai-aktiviteter under 2025.

Vi har varit observatör i Eurosais styrelse sedan den senaste kongressen (maj 2024).

Vår ledning

Ledamöter

Revisionsrätten fungerar som ett **kollegium** av ledamöter, en från varje medlemsstat. De nomineras av sina nationella regeringar och utses därefter av rådet efter samråd med Europaparlamentet. Vi har ingen roll i processen för att nominera eller utse våra ledamöter.

Ledamöterna utses för en **period av sex år som kan förnyas**. De agerar **helt oberoende** och i EU:s allmänna intresse när de fullgör sina skyldigheter. När de tillträder sitt ämbete avger de en högtidlig försäkran om detta inför EU-domstolen.

Under 2025 utsåg rådet två nya ledamöter: Lucian Romaşcanu (Rumänien) från den 1 juli 2025, och Pierre Moscovici (Frankrike) från den 1 januari 2026. Rådet förnyade också mandatet för flera ledamöter för ytterligare en sexårsperiod: Iliana Ivanova (Bulgarien, från den 1 januari 2025), Ivana Maletić (Kroatien, från den 15 juli 2025), Stef Blok (Nederländerna, från den 1 januari 2026), Joëlle Elvinger (Luxemburg, från den 1 januari 2026) och Nikolaos Milionis (Grekland, från den 1 januari 2026).

Kollegiet sammanträdde 25 gånger under 2025. Närvaron vid sammanträdena var 91 %. Ledamöterna deltog också i avdelnings- och kommittésammanträden (se även [Revisionsavdelningar och kommittéer](#)).

Ordföranden

Ledamöterna väljer en **ordförande** bland sig för en period av tre år som kan förnyas. Den valda personen har rollen som den främste bland jämlikar (*primus inter pares*), är ordförande vid kollegiets sammanträden och ser till att revisionsrättens beslut verkställs.

Ordföranden övervakar institutionens strategi, planering och prestationsstyrning, kommunikation och mediekontakter, kontakter med andra institutioner, rättsliga frågor samt internrevision. Ordföranden företräder också revisionsrätten i dess kontakter med omvärlden.

Tony Murphy valdes till ordförande i oktober 2022 och valdes om till en andra mandatperiod 2025.



Ordförande

Tony
MURPHY

Avdelning I

Hållbar användning
av naturresurser



(doyen)
Joëlle
ELVINGER



Iliana
IVANOVA



Ildikó
GÁLL-PELCZ



Keit
PENTUS-
ROSIMANNUS



Daniel
CASPARY

Avdelning II

Investeringar
för sammanhållning,
tillväxt
och inkludering



(doyen)
Annemie
TURTELBOOM



Jorg Kristijan
PETROVIČ



Stef
BLOK



Alejandro
BLANCO
FERNÁNDEZ



Carlo Alberto
MANFREDI
SELVAGGI

Avdelning III

Yttre åtgärder,
säkerhet och rättvisa



(doyen)
George Marius
HYZLER



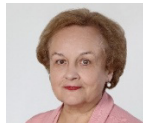
Nikolaos
MILIONIS



Bettina
JAKOBSEN



Marek
OPIOŁA



Laima Liucija
ANDRIKIENĖ

Avdelning IV

Marknadsreglering
och en
konkurrenskraftig
ekonomi



(doyen)
Petri
SARVAMAA



Mihails
KOZLOVS



Ivana
MALETIĆ



João
LEÃO



Lucian
ROMAȘCANU

Avdelning V

EU:s finansiering
och förvaltning



(doyen)
Jan
GREGOR



Lefteris
CHRISTOFOROU



Katarína
KASZASOVÁ



Hans
LINDBLAD



Pierre
MOSCOVICI

Ledamot med
ansvar för
**kontroll av
revisionskvaliteten**



Helga
BERGER

Anm.: från mars 2026.

Revisionsavdelningar och kommittéer

Ledamöterna placeras i en av **fem revisionsavdelningar**, som antar merparten av våra granskningsrapporter, översikter och yttranden på kollegiets vägnar. Avdelningarna fördelar revisionsuppgifterna bland sina ledamöter. Varje ledamot ansvarar för sina egna granskningsuppgifter inför sin avdelning och inför kollegiet. Revisionsarbetet utförs av professionella revisorer som arbetar för de direktorat som är knutna till varje avdelning.

Ledamöterna i varje revisionsavdelning väljer en doyen för en period av två år som kan förnyas. Under 2025 var **doyenerna för de fem revisionsavdelningarna** Joëlle Elvinger, Annemie Turtelboom, Bettina Jakobsen, Mihails Kozlovs (fram till den 17 september), Petri Sarvamaa (från den 17 september) och Jan Gregor.

Kommittén för kontroll av revisionskvaliteten behandlar frågor som gäller revisionsstrategi, standarder och metoder för revision, revisionsstöd och revisionsutveckling samt kvalitetskontroll. Den består av en ledamot från varje revisionsavdelning och har Helga Berger som ordförande.

Förvaltningskommittén och, i förekommande fall, kollegiet av ledamöter, som båda leds av ordföranden, fattar beslut i allmänna strategiska och administrativa frågor. Förvaltningskommittén består av ordföranden, doyenen i varje avdelning, ordföranden för kommittén för kontroll av revisionskvaliteten och ledamoten med ansvar för kontakter med andra institutioner (Keit Pentus-Rosimannus).

Under 2025 höll avdelningarna 108 sammanträden, förvaltningskommittén tolv sammanträden och kommittén för kontroll av revisionskvaliteten elva sammanträden. **Närvaron** vid dessa sammanträden var i genomsnitt 90,9 %, 86,5 % respektive 86 %.

Det finns även andra kommittéer, till exempel **etikkommittén** (där George Marius Hyzler är ordförande), **internrevisionskommittén** (där François-Roger Cazala var ordförande 2025), konstpanelen (där Nikolaos Milionis är ordförande) och redaktionskommittén (där Alejandro Blanco Fernández är ordförande).

Revisionsrättens högsta ledning består av **generalsekreteraren** och **tio direktörer**, varav fem är knutna till revisionsavdelningarna, en till kommittén för kontroll av revisionskvaliteten, en till ordföranden och tre till generalsekretariatet.



**Mariusz
POMIŃSKI**
direktör
avdelning I



**Geoffrey
SIMPSON**
direktör
avdelning II



**Gerhard
ROSS**
direktör
ordförandens
avdelning



**Pilar
CALVO FUENTES**
direktör
språk och publicering



**Bertrand
ALBUGUES**
direktör
avdelning III



**Veronica
ARDELEAN**
direktör
personalfrågor, ekonomi
och allmänna tjänster



**Zacharias
KOLIAS**
generalsekreterare



**Martin
WEBER**
direktör
avdelning IV



**Ioanna
METAXOPOULOU**
direktör
kommittén
för kontroll
av revisionskvaliteten



**Marco
BARROS LOURENÇO**
direktör
informationsteknik,
arbetsmiljö och innovation



**Alejandro
BALLESTER GALLARDO**
direktör
avdelning V

Anm.: från mars 2026.

Prestationsmätning

Vi använder ett antal **kritiska prestationsindikatorer** (KPI) för att informera ledningen om framstegen mot våra strategiska mål, stödja beslutsfattandet och informera intresserade institutioner om hur vi presterar. De KPI:er som fastställdes för vår strategi för 2021–2025 ger en bred bild av hur väl vi kommunicerar om vårt arbete, hur det uppfattas och vilka effekter det har. KPI:erna omfattar följande:

- Antal offentliggjorda rapporter.
- Närvaro i medierna.
- Effekterna av vårt arbete och hur det uppfattas (återkoppling från intressenter).
- Framträdanden inför andra EU-institutioner, nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar samt vid internationella verksamheter.
- Genomförande av våra rekommendationer.

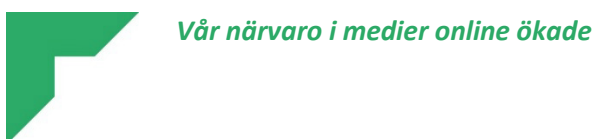
Under 2025 gick vi igenom och uppdaterade KPI:erna för vår nya strategi för 2026–2030.



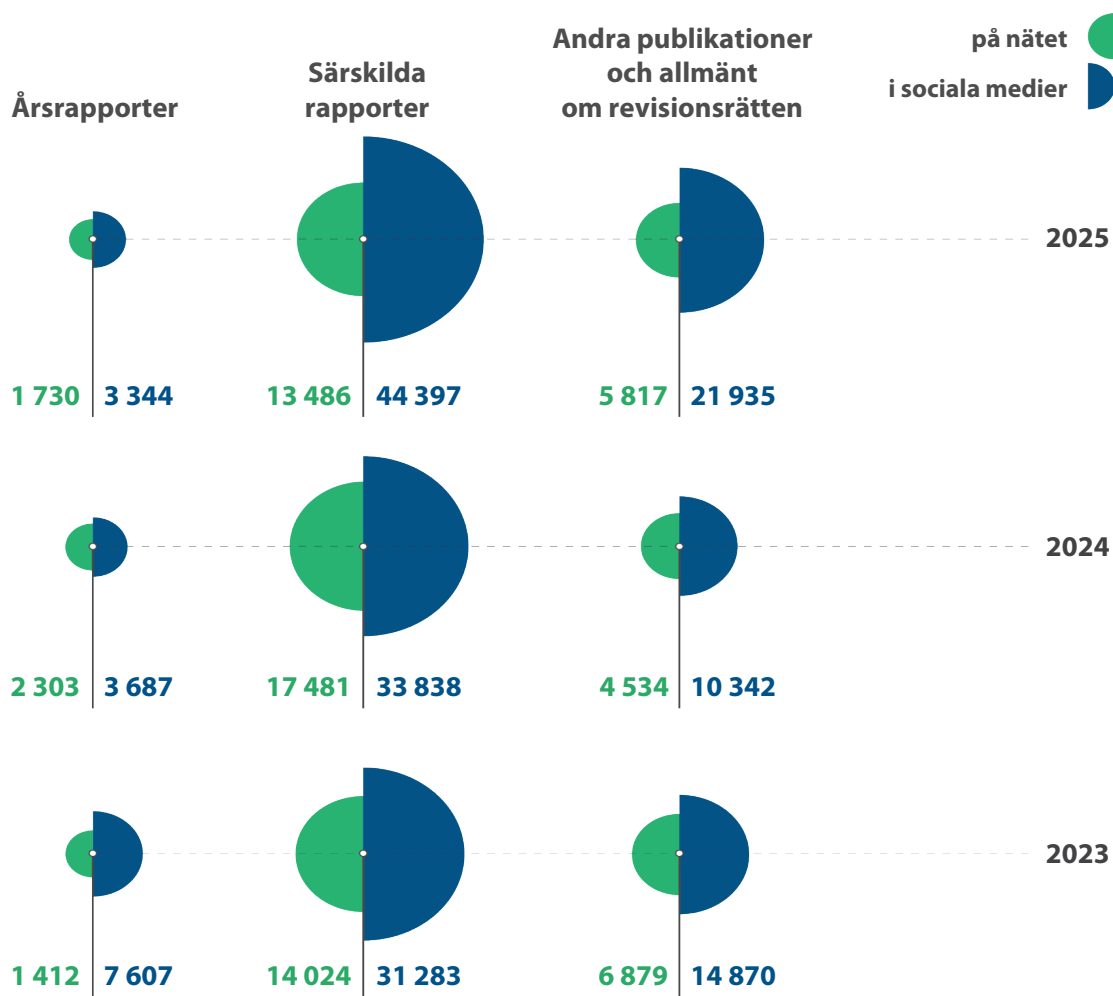
31 rapporter offentliggjordes 2025

År 2025 offentliggjorde vi 26 särskilda rapporter och fem översikter.

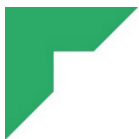
Närvaro i medierna



Under 2025 förekom vi inte lika mycket i traditionella medier: cirka 21 000 tidningsartiklar publicerades online med anknytning till våra årsrapporter, andra publikationer eller revisionsrätten i allmänhet (2024: 24 300, 2023: 22 300). Däremot ökade antalet inlägg i sociala medier (nära 69 700 jämfört med 47 800 inlägg 2024), men det är viktigt att notera att kampanjer där botten använts kan ha påverkat våra siffror för sociala medier, vilket gör det svårare att jämföra olika år. Totalt ökade antalet tidningsartiklar online och inlägg i sociala medier där revisionsrätten omnämndes från cirka 72 200 år 2024 till cirka 90 700 år 2025.



Medietäckningen kan variera kraftigt beroende på vilket ämne som tas upp och hur komplexa rapporterna är. Externa faktorer, såsom globala händelser eller politiska skeenden, kan också påverka mediernas intresse för våra publikationer. Under 2025 var konkurrensen mycket stor med nyheter på internationell nivå, särskilt i samband med omfattande geopolitiska händelser.



Fortsatt interaktion med pressen

Sedan 2020 har vi informerat om våra publikationer virtuellt, vilket har gjort att vi har kunnat ha fler kontakter med journalister från nationella mediekanaler i EU:s medlemsstater.

Under 2025 offentliggjorde vi **40 pressmeddelanden** på de 24 EU-språken och även en rad informationsmeddelanden, information till medierna och inspelade uttalanden (färdiga att använda) på vissa språk. Vi gav också nära **100 intervjuer** i stora mediekanaler i hela Europa i såväl radio, tv som tryckta medier. Slutligen höll vi **18 presskonferenser online** och ytterligare tolv landsspecifika presskonferenser om årsrapporten. Sammanlagt lockade våra presskonferenser 675 journalister, varav de flesta representerade stora nationella mediekanaler i EU:s medlemsstater.



Mer än 992 000 besök på revisionsrättens webbplats

År 2023 lanserade vi revisionsrättens nuvarande webbplats. Förra året besöktes den mer än 992 000 gånger (jämfört med 780 000 under 2024), med cirka 1 755 800 unika sidvisningar och nästan 58 000 nedladdningar (2024: 1 295 025 respektive 56 440).



Fler följare på sociala medier

Våra fyra huvudkonton på sociala medier (Facebook, Instagram, LinkedIn och X) hade **70 500** följare 2025, en ökning från 61 500 år 2024 och 55 500 år 2023. I april 2025 startade vi dessutom tre nya konton på Bluesky, Mastodon och Threads och lockade mer än 1 500 följare mellan april och slutet av året. Den 15 november 2024 publicerade vi det första numret av vårt månatliga nyhetsbrev på LinkedIn (*ECA Insights*), som ger en aktuell bild av våra senaste rapporter och en förhandstitt på kommande revisioner. I slutet av 2025 hade vi mer än 12 500 prenumeranter.

Effekterna av vårt arbete och hur det uppfattas

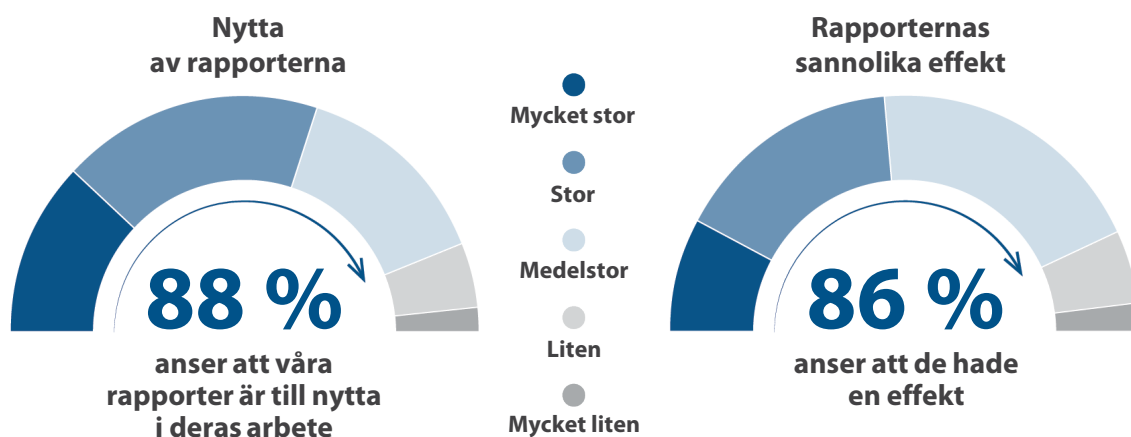


88 % av dem som besvarade våra enkäter uppger att de har nytta av våra rapporter i sitt arbete

Vi bedömer den **sannolika effekten och nyttan av vårt arbete** genom att skicka ut enkäter till läsarna av våra rapporter vid Europaparlamentet, rådet och kommissionen, EU:s byråer, medlemsstaternas ständiga representationer, organ i medlemsstaterna och högre nationella revisionsorgan samt icke-statliga organisationer, akademiska institutioner, medier och andra parter.

Sedan 2018 har vi genomfört anonymiserade elektroniska enkäter för att få **kvalitativ återkoppling på utvalda rapporter** och allmänna förslag om vårt arbete.

År 2025 ansåg **88 %** av uppgiftslämnarna att våra rapporter var till nytta i deras arbete (2024: **89 %**) och **86 %** ansåg att rapporterna hade en effekt (2024: **82 %**).



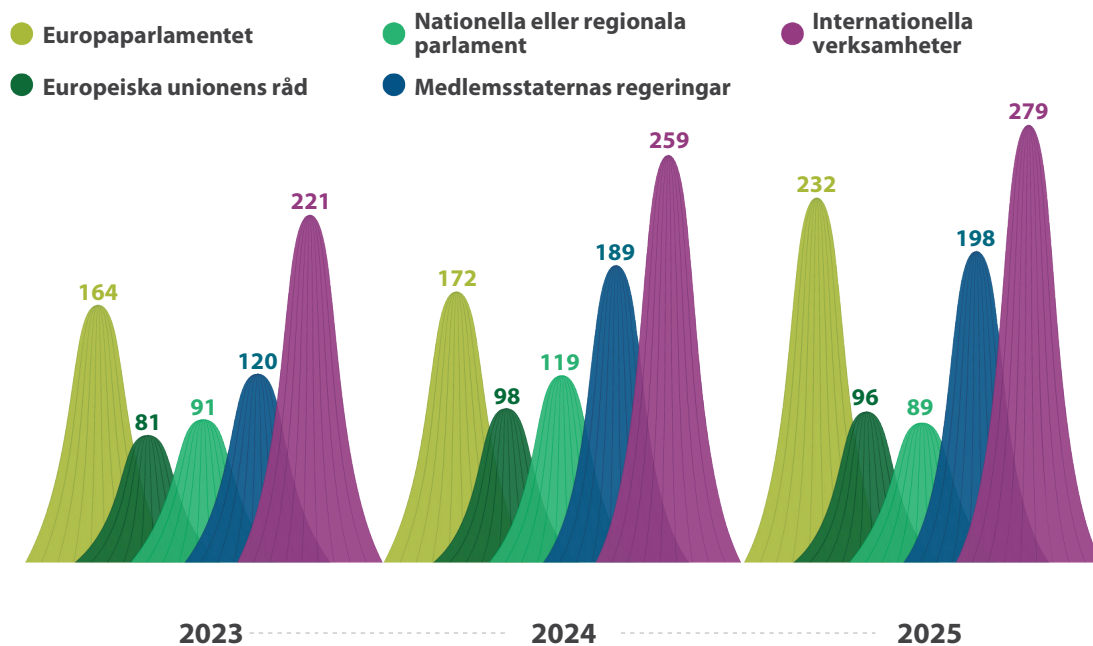
Våra framträdanden inför andra EU-institutioner, nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar samt vid internationella verksamheter



Vår samverkan med intressenter fortsätter att öka

Under 2025 fortsatte den uppåtgående trenden för vår samverkan med europeiska och internationella intressenter med **615 framträdanden** inför Europaparlamentets utskott, rådets förberedande organ, nationella och regionala parlament och medlemsstaternas regeringar (2024: 578, 2023: 456).

Vi deltog också i **279 internationella aktiviteter**, bland annat i den verksamhet som bedrivs av internationella organisationer för offentlig revision, särskilt Intosai och Eurosai, i bilaterala evenemang med andra högre revisionsorgan, konferenser, möten och i verksamhet som riktar sig till en bredare publik (2024: 259, 2023: 221).



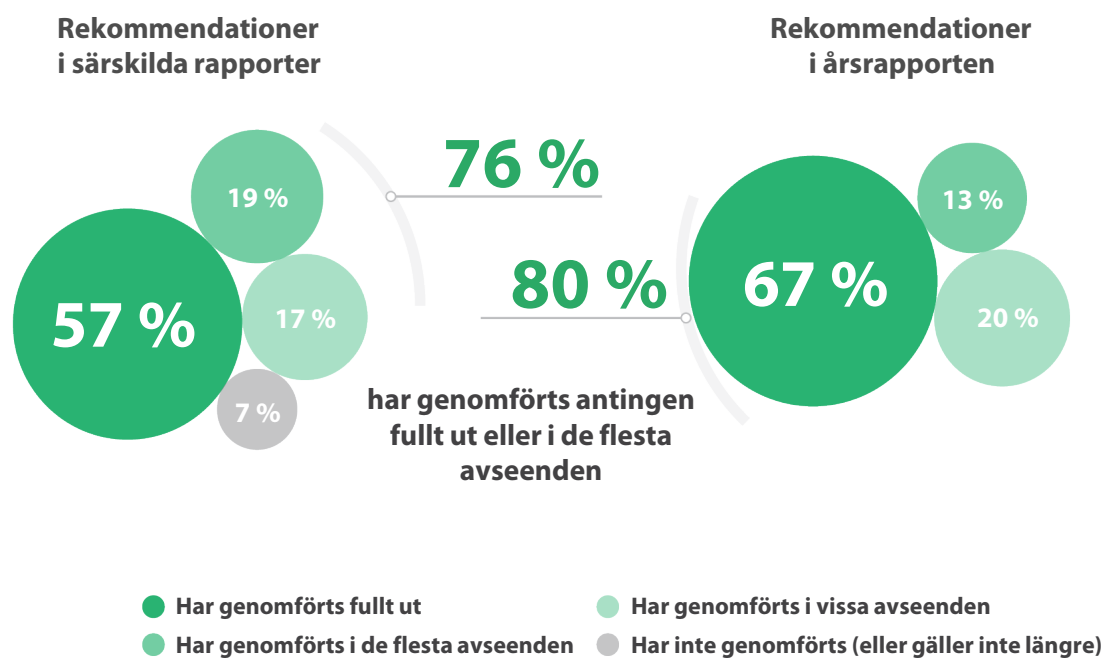
Genomförandet av revisionsrättens rekommendationer



Mer än 75 % av de rekommendationer som vi lämnade 2021 har genomförts fullt ut eller i de flesta avseenden

Vi följer upp genomförandet av våra rekommendationer. Under 2025 analyserade vi de rekommendationer som vi riktade till kommissionen och andra institutioner i våra rapporter från 2021.

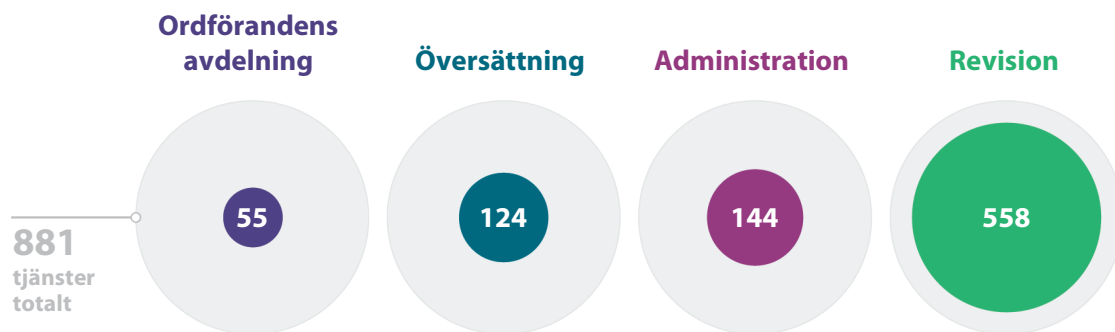
Vi fann att **80 %** av de **24** rekommendationer som vi följde upp från **årsrapporten för 2021** och **76 %** av de **234** rekommendationer som vi följde upp från våra **särskilda rapporter 2021** hade genomförts antingen fullt ut eller i de flesta avseenden.



Vår personal

Antal anställda

I slutet av 2025 hade vi **881 fasta och tillfälliga tjänster** (en mindre än år 2024²). 558 tjänster fanns på revisionsavdelningarna, däribland 104 tjänster vid ledamöternas kanslier. I ordförandens avdelningar ingår ordföranden och hans kansli, ordförandens direktorat, rättstjänsten och tjänsten för internrevision.



Vid årets slut hade vi dessutom **85 kontraktsanställda** och **29 utstationerade nationella experter** (2024: 84 respektive 26).

Rekrytering

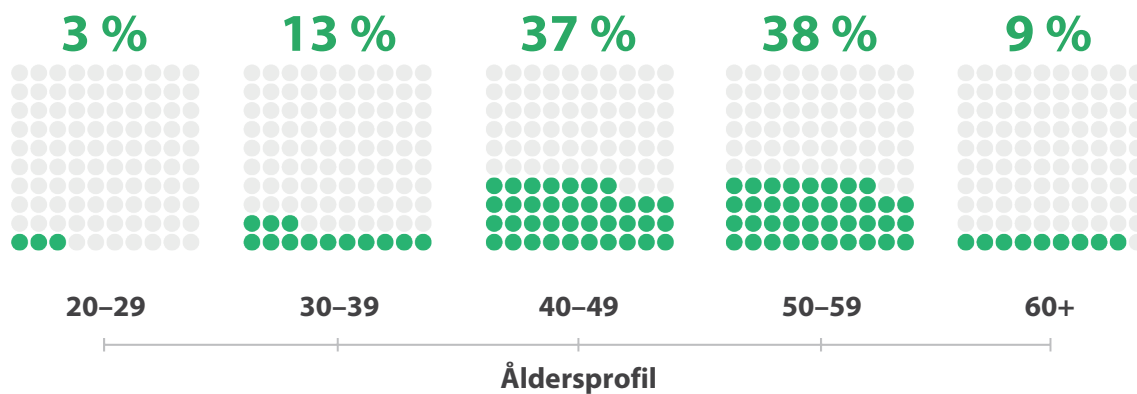
Vår rekryteringspolitik speglar EU-institutionernas allmänna principer och anställningsvillkor, och vår personal har **mycket skiftande utbildnings- och yrkesbakgrund**.

Under 2025 rekryterade vi **101 nya medarbetare** (2024: 104): 27 tjänstemän, 40 tillfälligt anställda, 26 kontraktsanställda och 8 utstationerade nationella experter. Vi erbjöd också **79 praktikplatser** (64 år 2024) för personer med högskoleutbildning under en period på tre till sex månader. Av de 79 praktikanterna fick 75 ersättning av revisionsrätten och fyra av sin medlemsstat.

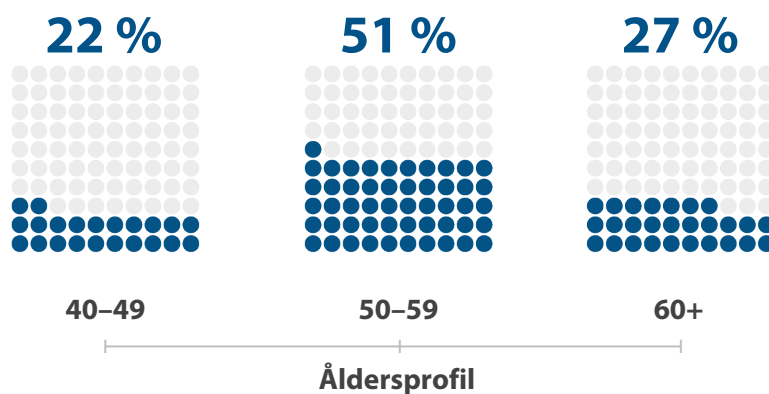
² En tjänst överfördes till CERT-EU.

Åldersprofil

Tre fjärdedelar (75 %) av den personal som var i aktiv tjänst i slutet av 2025 var mellan 40 och 59 år, vilket är ungefär detsamma som 2024 (76 %).

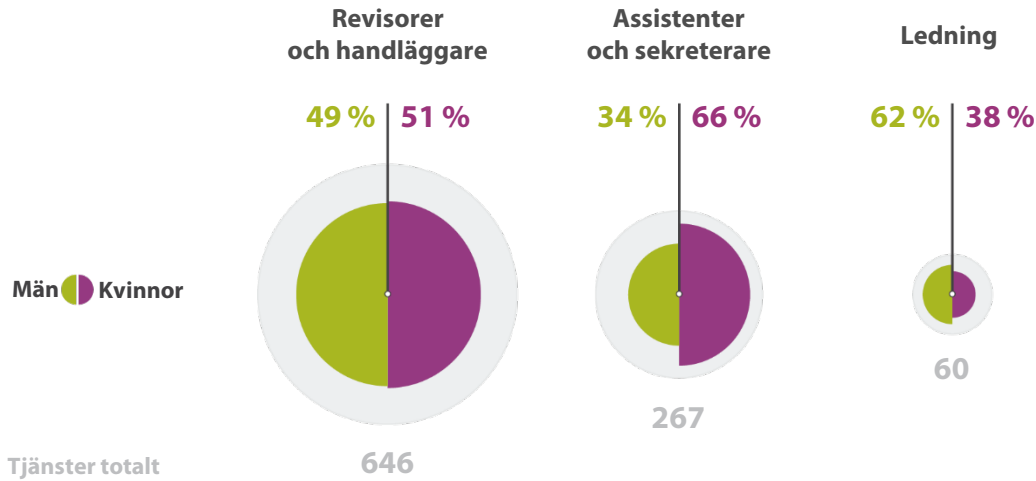


78 % av våra chefer är 50 år eller äldre (2024: 72 %). Det betyder att många chefer kommer att behöva ersättas under de närmaste fem till tio åren.

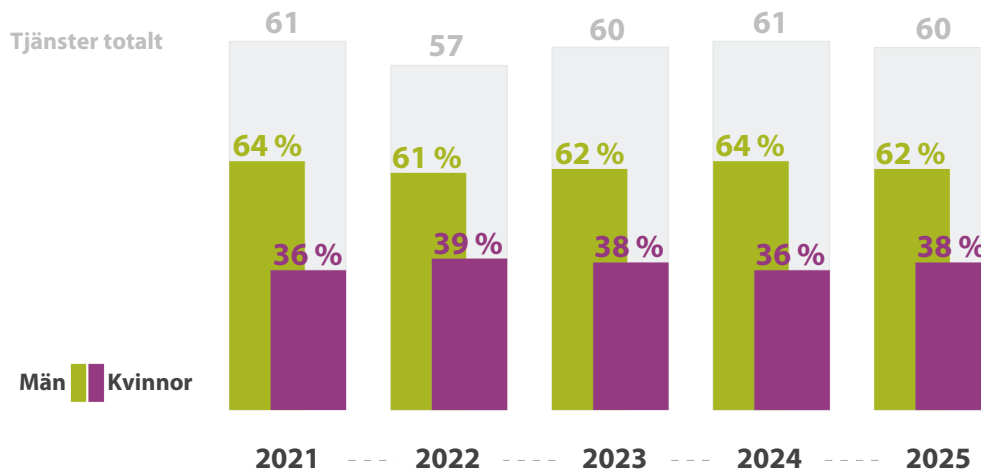


Lika möjligheter

Totalt sett har vi en ungefär **lika stor andel kvinnor som män** i vår personalstyrka.

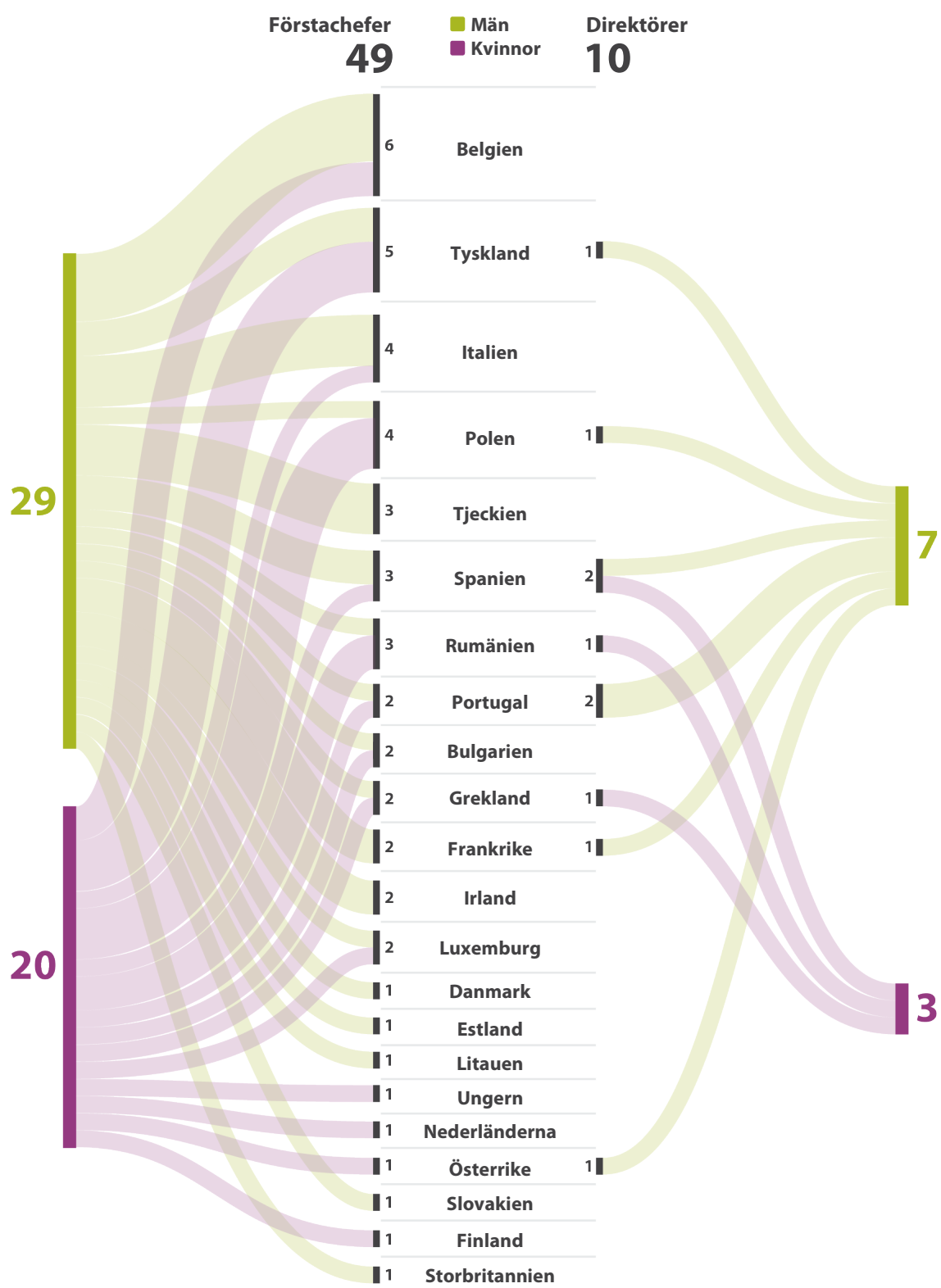


Vi har föresatt oss att erbjuda vår personal på alla nivåer **lika karriärmöjligheter**. Vi strävar efter att anställa en lika stor andel kvinnor och män, och andelen kvinnliga direktörer och förstachefer har ökat de senaste åren, från 33 % år 2020 till 38 % år 2025.



Andelen kvinnliga förstachefer som arbetade med revision uppgick till **42 %** (2024: 44 %), vilket ligger över målet på 40 % till 2027. 40 % av de uppgiftsansvariga är kvinnor.

På samma sätt fortsätter vi också att arbeta för en **geografisk balans bland våra anställda** och vi bevakar den **geografiska fördelningen i ledningen**.



I linje med vår [handlingsplan för mångfald och inkludering 2021–2025](#) har vi genomfört flera åtgärder för mångfald och inkludering med ett särskilt fokus på funktionsnedsättningar. Förra året var det första för genomförandet av vår [färdplan mot en mer inkluderande arbetsplats för personer med funktionsnedsättning](#). Det som vi framför allt har uppnått är att vi har infört ett åtgärdsprogram för positiv särbehandling, som har lett till att vi rekryterat två praktikanter och en kontraktsanställd med funktionsnedsättningar, inlett ett projekt för skyltning i våra byggnader, bildat en arbetsgrupp för digital tillgänglighet och tagit fram lättlästa versioner av flera dokument samt anordnat en lyckad temavecka om funktionsnedsättningar.

Etik

Vi tillämpar etiska riktlinjer som grundar sig på följande **värden**: oberoende, redbarhet, objektivitet, öppenhet och yrkesmässigt uppförande. Vi står bakom [Intosais etiska regler](#) (Issai 130) och har tagit med dem i våra [etiska riktlinjer](#) som gäller för alla ledamöter och all personal.

Etikkommittén arbetar för att upprätthålla våra standarder och behandlar relevanta etiska frågor, till exempel ledamöters externa verksamhet. Kommittén består av tre personer som utses av kollegiet, varav två ledamöter av revisionsrätten och en extern person, som väljs utifrån kunskaper och yrkesmässiga kvalifikationer. Revisionsrättens etikkommitté träffades sex gånger under 2025.

Vi deltar i det interinstitutionella organet för etiska standarder för medlemmar i EU:s institutioner och rådgivande organ.

Den 10 april 2025 deltog vi i det första interinstitutionella personalevenemanget någonsin om etiska frågor. Det handlade om den roll etiken spelar när man formar en organisationskultur och vägleder de anställda om yrkesmässig etik. Vid evenemanget lyfte man fram de grundläggande värdena integritet, ansvarsutkrävande och öppenhet – hörnstenar i EU:s administration – och erbjöd en samarbetsplattform för EU-anställda med insikter och återkoppling när det gäller deras kunskap om och tillämpning av etiska principer på olika verksamhetsområden. Vi anordnade en workshop med rubriken ”Navigating the ethical landscape of artificial intelligence”.

Revisionsstöd

Digitalisering av revisionsarbetet

För att effektivisera våra revisionsprocesser arbetar vi ständigt för att förbättra integreringen av och kompatibiliteten mellan alla våra system. Och för att få ut det mesta av den nya tekniken för revision har vi inrättat verksamheter kopplade till it-revision, datavetenskap och automatisering.

I vår **AI-strategi för 2026–2030** som bygger på en ursprunglig AI-ram har vi fastställt strategiska riktlinjer för en ansvarsfull och innovativ användning av AI inom revision för de fem kommande åren. Den nybildade AI-styrkommittén håller på att se över denna strategiska inriktning.

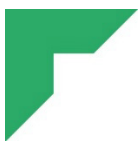
I **utvecklingsplanen för informationsteknik, arbetsmiljö och innovation för 2026–2030**, som antogs 2025, fastställs vårt åtagande att utforma, utveckla, leverera och ständigt förbättra digitala, arbetsplatsrelaterade och innovativa tjänster och lösningar som stärker revisionskvaliteten, bygger upp intressenternas förtroende och främjar effektivitet och hållbarhet inom hela organisationen. I planen understryks också behovet av att modernisera revisionsstöd och förvaltningssystem under de kommande fem åren och komma vidare i den digitala omställningen inom revision på revisionsrätten.



Datavetenskap och it-revision

DATA-teamet (data och teknik för revision) är numera en etablerad avdelning vid institutionen. Förra året bidrog det till **alla typer av revisioner** (effektivitetsrevisioner, finansiella revisioner och regelefterlevnadsrevisioner) och gav stöd till fler än 30 granskningsteam från alla revisionsavdelningar. DATA-teamets arbete varierade från kortare, riktat stöd till fullskaligt deltagande i revisionsarbetet, beroende på varje uppgifts komplexitet och databehov.

Införandet av kommissionens nya redovisningssystem **Summa**, som ersatte det tidigare systemet ABAC, innebar en hel del arbete för DATA-teamet 2025. Förutom att arbeta med det tillhörande **it-revisionsarbetet** uppdaterade teamet de **automatiserade lösningar** som gör det lättare att få tillgång till och analysera information från Summa. Men detta är bara ett första steg eftersom vårt revisionsarbete inför revisionsförklaringen hänger på hur tillförlitliga Summa-uppgifterna och it-kontrollerna är.



Digitala kontakter med intressenter

Förra året togs projektet för utveckling av en **ny applikation som ersätter systemet för kontakter med intressenter** i drift. Projektets databas över kontakter slutfördes och levererade en samlad datastruktur för att hantera kontakter och stödja samverkan med intressenter och andra enheter.

Revisionsrättens studio producerade audiovisuellt innehåll och videofilmer inför offentliggörandet av revisionsrättens rapporter, presskonferenser, intervjuer med ledamöter och annan verksamhet. Vi har infört nya rapporteringsformat och interaktiva visualiseringar av revisionsdata, vilket har förbättrat både hur revisionsrätten presenterar information och hur den samverkar med sina intressenter.

Det nya **systemet för hantering av översättningar** (TraMS) körs nu i pilotfas och dashboarden för översättning är klar. **Serviceportalen** – som används internt för hantering av it-förfrågningar och andra förfrågningar – har fått flera nya funktioner.



Digital integrering och automatisering

Arbetet med **informationssystem för revision** fortsätter att göra framsteg, med målet att göra systemen mer kompatibla med varandra och ge en mer användarvänlig upplevelse. Arbetet omfattar dokumentation av revisioner och revisionsmetoder (Assyst, Aware, ECAfiles, Clear) samt revisionsförvaltning (AMS). Under 2025 inledde direktoratet för informationsteknik, arbetsmiljö och innovation en omfattande granskning av den institutionella it-miljön, bland annat en fördjupad bedömning av it-strukturer, it-system och it-data.



Innovation med hjälp av artificiell intelligens

Under 2025 drev vi projekt för att testa generativa AI-lösningar, som utvecklats av externa leverantörer, och vi påbörjade ett kort innovationsprojekt för att utforska möjligheten att införa en AI-infrastruktur på plats.

Mer än hälften av personalen fick tillgång till **verktyg för generativ AI**, vilket främjade den praktiska tillämpningen av AI inom många avdelningar. Målet är att vi ska införa och använda AI på ett genomtänkt, etiskt och ändamålsenligt sätt, i linje med våra sedvanliga revisionsstandarder.

Visuell kommunikation



Att göra det lättare att förstå vår output

Under 2025 införde vi ett nytt rapporteringsformat för våra särskilda rapporter med ett ytterligare kommunikationsverktyg, kallat "faktablad med de viktigaste granskningsresultaten" i en uppdaterad visuell stil. Faktabladet på en sida över våra viktigaste granskningsresultat från revisionerna bygger främst på den växande betydelsen av visuellt material och datavisualisering i kontakten med våra intressenter och vi använder det för att nå ut till EU-invånarna. Genom att vi använder visuellt material i kommunikationen blir resultatet av vårt revisionsarbete synligare, lättare att förstå och därmed också mer tillgängligt för privatpersoner och intressenter. Under 2025 bidrog teamet för grafisk design på revisionsrättens kommunikationsavdelning i stor utsträckning till att det nya faktabladet med de viktigaste granskningsresultaten kunde se dagens ljus. Teamet fortsatte också att ge direkt stöd till granskningsteamet och förse dem med infografik och illustrationer anpassade till revisorernas behov och i linje med revisionsrättens visuella identitet. Syftet är att ge vårt revisionsarbete ett större värde och öka effekten av våra rapporter.

Revisionsmetod



Aware

Vår interna digitala plattform **Aware (Accessible Web-based Audit Resource for the ECA)** innehåller en beskrivning av våra metoder och riktlinjer för revisionsarbetet. Den finns på vår [webbplats](#) och fungerar som en **portal där allmänheten kan ta del** av våra revisionsmetoder.



Fortbildning



Målen överträffades

År 2025 överträffade vi återigen fortbildningsmålet: revisorerna deltog i genomsnitt i 6,3 utbildningsdagar i annat än språk (5,8 dagar 2024, 6,7 dagar 2023), vilket överträffar Ifacs rekommendation på fem dagar per år. Av dessa var 4,7 dagar inriktade på kärnverksamheten (revision). Övrig personal deltog i genomsnitt i 3,8 utbildningsdagar (3,9 dagar 2024, 3,0 dagar 2023), vilket överträffar målet på två dagar per år.



Ett stort utbud av revisionsutbildning

Under hela året gav interna och externa experter en mängd olika kurser som omfattade revision, olika politikområden och övergripande ämnen som bedrägerier och etik. Vi anordnade sammanlagt 56 utbildningar om olika politikområden och mer än 50 utbildningsaktiviteter om revisionsmetoder, revisionsprocesser och interna processer till stöd för kärnverksamheten.



Stärkt digital utbildning

Det pågår ett **utbildningsprogram om användning av data och teknik vid revision** i samarbete med DATA-teamet. Under 2025 ändrades inriktningen mot utbildning i AI. Vi anordnade sammanlagt 37 utbildningstillfällen om både tekniska och etiska aspekter av AI. Tjugo kurser om generativ AI gavs av en extern utbildare och resten i huvudsak av interna experter, antingen i form av presentationer eller informella träffar om god praxis.

Språk och publicering

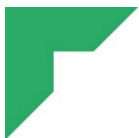
Under 2025 producerade direktoratet för språk och publicering (LED) **193 517 sidor**, som omfattade översättning (varav **12 585 sidor lades ut på frilans**), **granskning av original och redaktionellt stöd** (2024: 227 800). Antalet sidor var visserligen lägre än 2024, som var ett exceptionellt år, men siffran stämmer i stort sett överens med tidigare år (2023: 207 943 sidor, 2022: 203 710). Språkteamen fortsatte att använda både datorstödda verktyg och maskinöversättningsteknik för att optimera översättningsprocessen. Under 2025 färdigställde vi också **42 publikationer där vi följde revisionsrättens standarder i fråga om redaktionell och grafisk profil**, vilket sker i slutfasen av dokumentproduktionsprocessen.

Våra översättare och språkexperter fortsatte att ha ett nära samarbete med centrala interna parter, till exempel revisionsavdelningarna och ordförandens direktorat. De fortsatte att ge direkt stöd till revisionsavdelningarna i form av **redaktionellt stöd** för att se till att språket blev klart och tydligt och gav **språkligt stöd** under granskningsbesök och vid online- och hybridmöten. Det språkliga stödet har en central roll i LED:s diversifieringsarbete. Språkexperterna deltog även i **kommunikationsarbetet**, gav språkråd och förbättrade kvaliteten på våra budskap genom att anpassa dem till målgruppen, till exempel genom kulturell anpassning.

Efter revisionsrättens beslut att ta fram en **ny layout för rapporter** med ökad digital tillgänglighet samarbetade LED med ordförandens direktorat och direktoratet för informationsteknik, arbetsmiljö och innovation för att ro projektet i hamn.

En stor del av tiden och personalresurserna ägnades också åt att **införa ett nytt system för hantering av översättningar, investera i ny teknik och testa AI-verktyg**.

Cybersäkerhet



Fullgöra skyldigheterna i förordningen om cybersäkerhet och stärka den operativa motståndskraften

Under 2025 ägnade vi en stor del av vårt arbete med cybersäkerhet åt att fullgöra de skyldigheter och hålla den snäva tidsfrister som fastställs i förordning (EU, Euratom) 2023/2841. I samband med det

- och efter en första översyn av cybersäkerheten inrättade vi en intern ram för hantering, styrning och kontroll av cybersäkerhetsrisker – datum för slutförande den 8 april,
- genomförde vi en mognadsbedömning och en riskbedömning av cybersäkerheten – datum för slutförande den 8 juli,
- utvecklade och godkände vi vår cybersäkerhetsplan för 2026–2027 – datum för slutförande den 8 januari 2026.

Vi drabbades inte av några större cybersäkerhetsincidenter under 2025. Men vi påverkades av en cybersäkerhetsattack mot Post Luxemburg den 23 juli, som orsakade ett omfattande nätavbrott i hela landet och ledde till störningar i internet- och mobiltjänster och tjänster för fast telefoni. Till följd av det hade vi ingen tillgång till internet i fyra timmar den dagen.

Vi vidtog ytterligare åtgärder för att skydda våra digitala tillgångar och stärka vår cybersäkerhetsram. Åtgärderna omfattar bland annat införande av lagringskryptering, ökat skydd mot gisslanattacker i hela lagringsinfrastrukturen, stärkt skydd mot skadlig kod som är inbyggd i Office-paketets makron, stärkt skydd av revisionsrättens e-postdomän mot spoofing och andra former av missbruk samt utveckling av en resultatavla för att övervaka resultatet av sårbarhetshanteringen.

CERT-EU (cybersäkerhetstjänsten för unionens institutioner, organ och byråer) agerade angripare (red team) och genomförde en simulerad attack på revisionsrättens it-infrastruktur för att testa vår kapacitet att förebygga, upptäcka och svara på sådana attacker. Resultatet av denna övning togs upp i en första handlingsplan och i den cybersäkerhetsplan som föreskrivs i förordning (EU, Euratom) 2023/2841.

För att förbättra vår hantering av it-säkerhetsincidenter deltog vi i en gemensam cybersäkerhetövning i medvetenhet och beredskap (JASPER) som anordnades av CERT-EU och Enisa, EU:s cybersäkerhetsbyrå, där vi fick testa förfaranden vid kriseskallering.

Vi fortsätter att prioritera medvetenhet om cybersäkerhet genom kontinuerlig personalutbildning, nyhetsbrev och simulerade nätfiskekampanjer för att stärka motståndskraften mot cyberhot.

Byggnader

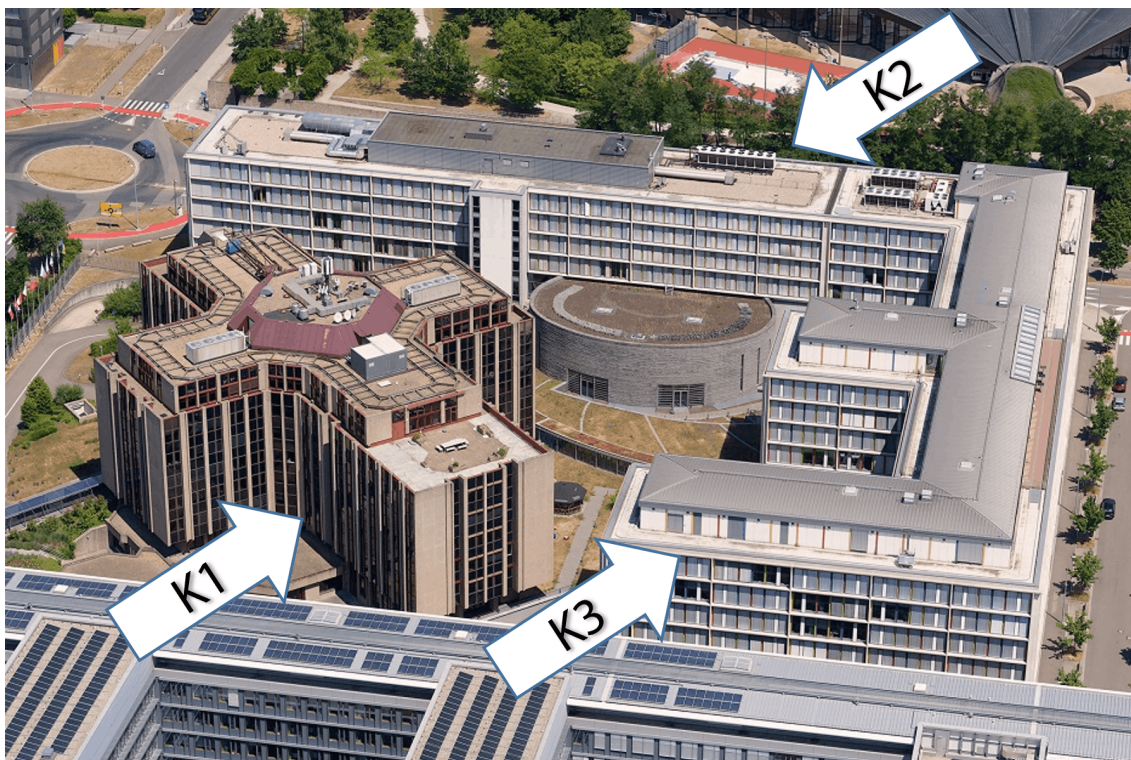


En inkluderande, säker och miljövänlig arbetsplats

Vi är övertygade om att en bra arbetsplats är nyckeln till framgång när det gäller att nå våra strategiska mål. Den direkta inverkan på personalens välbefinnande bidrar till att göra revisionsrätten till en attraktiv arbetsplats.

Vår vision är att kunna erbjuda en hållbar arbetsplats som främjar samarbete och välbefinnande i en säker, inkluderande och miljövänlig arbetsmiljö för all personal.

Vi äger för närvarande **tre byggnader** i Kirchberg i Luxemburg (K1, K2 och K3) som fungerar som en enda, integrerad teknisk enhet. Vi hyr också kontorsutrymme för vår återställningscentral i Luxemburg.



UPPHOVSRÄTT

© Europeiska unionen, 2026

Europeiska revisionsrättens policy för vidareutnyttjande fastställs i [beslut nr 6-2019](#) om revisionsrättens policy för öppna data och vidareutnyttjande av handlingar.

Om inget annat anges (t.ex. i enskilda meddelanden om upphovsrätt) omfattas revisionsrättens innehåll som ägs av EU av den internationella [licensen Creative Commons Erkännande 4.0 Internationell \(CC BY 4.0\)](#). Det innebär att vidareutnyttjande är tillåtet under förutsättning att ursprunget anges korrekt och att det framgår om ändringar har gjorts. Om du vidareutnyttjar revisionsrättens innehåll får du inte förvanska den ursprungliga innebörden eller det ursprungliga budskapet. Revisionsrätten ansvarar inte för eventuella konsekvenser av vidareutnyttjandet.

När enskilda privatpersoner kan identifieras i ett specifikt sammanhang, exempelvis på bilder av revisionsrättens personal, eller om verk av tredje part används, måste ytterligare tillstånd inhämtas.

Om ett sådant tillstånd beviljas upphävs och ersätts det allmänna godkännande som nämns ovan, och eventuella begränsningar av materialets användning måste tydligt anges.

Följande innehåll får användas om upphovsrättsinnehavarens namn, källan och fotofernas namn (om de nämns) anges:

[Revisionsrättens ordförande](#) (foto på s. 6):

© Europeiska unionen, 2025 *Källa*: Europeiska revisionsrätten.

[Revisionsrättens ordförande på Europaparlamentet](#) (foto, s. 30):

© Europeiska unionen, 2025. *Källa*: Europaparlamentet/Fred Marvaux.

För användning eller återgivning av innehåll som inte ägs av EU kan tillstånd behöva inhämtas direkt från upphovsrättsinnehavarna:

[Särskild rapport 19/2025](#) (foto, s. 23):

© TamJam/peopleimages.com – stock.adobe.com.

[Särskild rapport 12/2025](#) (foto, s. 24):

© Edelweiss – stock.adobe.com.

[Särskild rapport 04/2025](#) (foto, s. 25):

© QAISAR – stock.adobe.com.

[Särskild rapport 08/2025](#) (foto, s. 26):

© bannafarsai – stock.adobe.com.

[Särskild rapport 26/2025](#) (foto, s. 27):

© Shevon – stock.adobe.com.

[Revisionsrättens tidskrift *Journal*](#) (från vänster, omslagsfoton, s. 28):

© oraziopuccio – stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binزارu;

© pixelliebe – stock.adobe.com/Alexandra Damir-Binزارu.

[Flygbild över revisionsrättens byggnader](#) (foto, s. 57):

© GLOBAL VIEW SPRL – fotograf: Simon Schmitt.

Arkitekterna som ritat byggnaderna: Paul Noël (1988) och Jim Clemes (2004 och 2013).

EU-institutionernas webbplatser inom domänen europa.eu innehåller länkar till webbplatser utanför den domänen. Eftersom revisionsrätten inte har någon kontroll över dem uppmanas du att ta reda på vilken integritets- och upphovsrättspolicy de tillämpar.

Användning av revisionsrättens logotyp

Revisionsrättens logotyp får inte användas utan revisionsrättens förhandsgodkännande.

Print	ISBN 978-92-849-7462-7	ISSN 1684-0720	doi:10.2865/6615635	QJ-01-26-020-SV-C
PDF	ISBN 978-92-849-7461-0	ISSN 2362-9649	doi:10.2865/1672670	QJ-01-26-020-SV-N
HTML	ISBN 978-92-849-7460-3	ISSN 2362-9649	doi:10.2865/0709651	QJ-01-26-020-SV-Q

SÅ HÄNVISAR DU

Europeiska revisionsrätten, *Europeiska revisionsrätten – vår verksamhet 2025*,
Europeiska unionens publikationsbyrå, 2026.



EUROPEISKA
REVISIONSRÄTTEN



Europeiska unionens
publikationsbyrå