



STRATEGIE EÚÚ

2026–2030

Posilování důvěry prostřednictvím auditu

STRATEGICKÉ SOUVISLOSTI

Prostředí, v němž působíme, je složité a konkurenční a ve střednědobém horizontu se vyznačuje volatilitou a nejistotou. Výhledově se v období 2026–2030 před EU rýsuje několik klíčových výzev.

- Konkurenceschopnost a strategická autonomie: globální konkurenceschopnost EU se snižuje a ke klíčovému technologickému pokroku dochází za jejími hranicemi. Geopolitické změny vzbuzují obavy ohledně strategické autonomie EU a její schopnosti udržet si konkurenceschopnost na světových trzích.
- Bezpečnost a obrana: vývoj uplynulých let odhalil křehkost míru. V tomto období rychlých geopolitických změn se EU zaměřuje na ochranu svých občanů a posilování obranných schopností.
- Migrace: komplexní přístup k migraci zůstává pro EU výzvou. Unie musí využít souvisejících příležitostí a současně řešit otázky, jako je nelegální obchodování s migranty a účinná ochrana vnějších hranic EU.
- Životní prostředí a klima: nesplnění environmentálních cílů má negativní dopad na zdraví, ekosystémy a hospodářství. EU se musí přizpůsobit měnícímu se klimatu a připravit se na ně, aby tyto dopady zmírnila. Musí si rovněž zachovat konkurenceschopnost a zároveň pokročit v plnění svých cílů souvisejících s nulovými čistými emisemi.

Komise ve snaze tyto výzvy řešit předložila počátkem roku 2025 návrhy na reformovaný a posílený rozpočet EU pro příští víceletý finanční rámec (VFR) se zaměřením na výkonnost a podporu politických priorit EU na období 2024–2029, tj. Evropu, která je svobodná, demokratická, silná a bezpečná, prosperující a konkurenceschopná.

EÚD letos oslavil své 50. výročí jako externí auditor Unie a náš závazek podporovat demokratický dohled a řádné finanční řízení zůstává i nadále neochvějný. Budeme i nadále poskytovat významné zprávy a publikace, které prezentují zásadní nezávislou analýzu problematiky na pozadí složitého kontextu, pojednávají o nejvýznamnějších tématech pro budoucnost EU a jejích občanů, institucionálních zainteresovaných subjektů a partnerů na úrovni EU i členských států.

EÚD prokázal odolnost a přizpůsobivost v reakci na měnící se auditní prostředí, v němž působíme. Rychlé zavádění digitálních technologií a složitých datových prostředí je pro tradiční auditní metody výzvou, ale vytváří také příležitosti pro inovace.

Naše strategie na období 2026–2030 bude stavět na našich silných stránkách, základních hodnotách, vizích a poslání, které jí umožní tyto výzvy účinně zvládnout a využít nových příležitostí.

NAŠE HODNOTY, VIZE A POSLÁNÍ

NAŠE HODNOTY

Jako externí auditor Unie vykonáváme svou práci v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a níže uvedenými hodnotami:



Nezávislost

Svou práci vykonáváme, aniž bychom se nechali ovlivňovat způsobem, který by mohl ohrozit náš odborný úsudek nebo by jako takové ohrožení mohl být vnímán.



Objektivnost

Jsme nestranní a nezaujatí a při formulaci auditních závěrů vycházíme z dostatečných a vhodných důkazních informací.



Etické chování

Jednáme čestně, spolehlivě a výhradně ve veřejném zájmu EU a snažíme se jít příkladem ve své odborné práci a ve způsobu řízení našeho orgánu.



Transparentnost

O svých auditních zjištěních a činnostech podáváme zprávy jasným, uceleným a přístupným způsobem, který podporuje odpovědnost na všech úrovních.



Profesionalita

Shromažďujeme, rozvíjíme a udržujeme maximální míru znalostí, odbornosti a dovedností souvisejících jak s výkonem profese auditora veřejného sektoru, tak s finančním řízením a řízením politik EU.



NAŠE VIZE

Posilujeme důvěru v Unii tím, že přispíváme k lepší správě a odolnosti.



NAŠE POSLÁNÍ

Provádíme nezávislé a vysoce kvalitní audity, které mají dopad, s cílem zlepšit správu, odpovědnost, transparentnost a řádné finanční řízení opatření EU, a tím posilovat důvěru občanů a účinně přispívat k reakci na současné a budoucí výzvy, s nimž se EU potýká.

NAŠE CÍLE

Určili jsme čtyři strategické cíle, jichž má být dosaženo do roku 2030 a které nám pomohou naplnit naši vizi a poslání, přispět tak k odolnější a udržitelnější Unii, která přináší svým občanům výsledky:

CÍL 1

**Zlepšovat vyvozování
odpovědnosti,
transparentnost
a řízení opatření EU**

CÍL 2

**Poskytovat silnou
auditní jistotu
ohledně financí EU**

CÍL 3

**Cílit naše audity tam,
kde přinášejí největší
přidanou hodnotu**

CÍL 4

**Posilovat naši auditní
kapacitu a efektivnost**

CÍL 1:

Zlepšovat vyvozování odpovědnosti, transparentnost a řízení opatření EU

Odpovědnost a transparentnost jsou klíčovou součástí demokratického systému a mají zásadní význam pro budování důvěry občanů v EU a její finanční řízení. Naší činností se snažíme zlepšit transparentnost a sledovatelnost využívání finančních prostředků EU, a tím účinně podporovat proces zajištění odpovědnosti orgánů a institucí EU, které spravují finanční prostředky EU a provádějí politiky EU.

V průběhu let jsme zjistili nedostatky v odpovědnosti a překrývání, zejména v oblastech, v nichž EU působí na základě mezivládního přístupu. Rovněž jsme upozornili na nedostatky v právním rámci a koncepci nových modelů provádění, kdy jsou podmínkou financování z EU prvky, jako je financování, které není spojeno s náklady, orientace na výkonnost a reformy. Další rizika také přináší potenciální využívání umělé inteligence kontrolovanými subjekty ve finančním řízení EU.

Naším cílem je určit a doporučit způsoby, jak tyto nedostatky a rizika řešit a přispívat tak k lepší správě a transparentnosti Unie a větší důvěře v Unii. Patří sem tedy i řešení problémů, které brání účinné činnosti EU.

CÍL 1

Zlepšovat
vyvozování
odpovědnosti,
transparentnost
a řízení opatření
EU

Abychom tohoto cíle dosáhli,

- identifikujeme případné problémy týkající se správy a transparentnosti, jakož i nedostatky a překrývání v oblasti odpovědnosti, a to i v nových modelech provádění, a podáváme o nich zprávy,
- podporujeme všechny iniciativy, které Účetnímu dvoru svěřují jasný a široký auditní mandát vztahující se na všechny orgány a instituce EU, včetně mezivládních struktur, které mají klíčový význam pro fungování EU,
- zkoumáme kvalitu a spolehlivost informačních systémů, údajů a případně algoritmů, které kontrolované subjekty používají v rámci finančního řízení a správy EU,
- doporučujeme klíčová zlepšení a dbáme přitom, abychom se vyhnuli zbytečné složitosti.

CÍL 2

Poskytovat silnou auditní jistotu ohledně financí EU

Příští víceletý finanční rámec (na období po roce 2028) může přinést významné změny, včetně různých modelů provádění. Budeme i nadále důkladně posuzovat rizika ve všech oblastech výdajů EU a typech modelu provádění a provádět svou práci co nejefektivnějším a nejúčinnějším způsobem. Kromě toho je pravděpodobné, že způsob, jakým kontrolované subjekty budou pracovat a provádět víceletý finanční rámec v období po roce 2028, bude ovlivněn digitalizací a vývojem umělé inteligence.

CÍL 2

Poskytovat
silnou auditní
jistotu ohledně
financí EU

Abychom tohoto cíle dosáhli,

- jsme proaktivní a pozorně sledujeme změny ve VFR na období po roce 2028, což nám umožňuje rozvíjet a přizpůsobovat náš přístup k auditu věrohodnosti tak, abychom byli schopni poskytovat relevantní a včasné zprávy a výroky auditora,
- při plánování a provádění naší práce nadále zohledňujeme míru rizika,
- při ověřovací činnosti více využíváme data a IT nástroje a technologie a zároveň dbáme na spolehlivost údajů a další rizika v oblasti IT.

CÍL 3:

Cílit naše audity tam, kde přináší největší přidanou hodnotu

Při plánování auditů a přezkumů výkonnosti na období 2026–2030 jsme určili čtyři strategické oblasti, na které je třeba se zaměřit. Tyto oblasti zohledňují stávající závazky týkající se využívání finančních prostředků EU, priority Unie a trendy a nově se objevující výzvy, které utvářejí náš kontext:

- hospodářská konkurenceschopnost a odolnost Unie, včetně inovací, digitální transformace, obchodu a strategické autonomie,
- bezpečnost, obrana, demokratické hodnoty a vnější činnost Unie, včetně rozšíření a migrace,
- přechod Unie k tomu, aby se stala odolnou vůči změně klimatu a ekonomicky, sociálně a environmentálně udržitelnou,
- ochrana a udržitelnost veřejných financí Unie, včetně robustní správy ekonomických, finančních a fiskálních záležitostí.

CÍL 3

Cílit naše audity tam, kde přináší největší přidanou hodnotu

Prostřednictvím tohoto cíle a s přihlédnutím k našim prioritám

- zaměřujeme své audity na ty otázky, které jsou nejdůležitější, a to na základě rizik, významnosti, pokrytí, načasování, relevance a zájmu zúčastněných stran,
- zajišťujeme dopad našich auditů prostřednictvím našich unikátních poznatků a lepšího využívání a provádění fondů a politik EU,
- vydáváme doporučení – jak na úrovni orgánů a institucí EU, tak na úrovni členských států –, která jsou cílená, relevantní, užitečná, včasná, proveditelná a nákladově efektivní, a zároveň se snažit zbytečně nezvyšovat administrativní zátěž.

CÍL 4:

Posilovat naši auditní kapacitu a efektivnost

Naši zaměstnanci jsou naším nejdůležitějším aktivem a pro realizaci naší strategie jsou zcela zásadní. Snažíme se zajistit, aby naše auditní kapacita odpovídala budoucím výzvám, a to jak řešením obtíží při náboru a udržení kvalifikovaných pracovníků v Lucemburku, tak prohlubováním dovedností a rekvalifikací pro naše potřeby. Ceníme si rozmanitosti a začleňování, podporujeme rovné příležitosti a zajišťujeme pracovní prostředí založené na respektu, otevřené komunikaci, dialogu a vzájemné důvěře. Důležitými pilíři naší vnitřní politiky jsou angažovanost zaměstnanců a dobré pracovní podmínky.

Naše práce je silně ovlivněna digitalizací, umělou inteligencí a zvýšenou konektivitou. Dostupnost údajů a nástrojů IT a přístup k nim by mohly změnit způsob, jakým mají naše zúčastněné strany přístup k informacím a rozvíjejí své poznatky. Musíme využít rostoucího množství digitálních údajů a automatizace procesů. Pokud budeme mít přístup k údajům a budeme moci ověřovat jejich spolehlivost a zmírňovat rizika nebo se jim přizpůsobovat, můžeme naši práci vyzdvihnout zvýšením své relevantnosti a produktivity, a jít tak příkladem v rozvoji kapacity obstát v budoucnosti.

V období 2026–2030 budeme čelit stále náročnějšímu vnějšímu prostředí, které může zahrnovat významné změny ve struktuře a fungování příštího VFR, což by mohlo mít dopad na administrativní zdroje. Musíme být odolní a i nadále provádět účinnou, vysoce kvalitní a včasnou práci. Pro dosažení dopadu má zásadní význam komunikace a viditelnost naší auditní činnosti. Snažíme se oslovit naše zúčastněné strany a sdílet naše sdělení prostřednictvím spravedlivých, vyvážených a fakticky podložených zpráv o opatřeních EU, které odrážejí nové paradigma digitální komunikace.

CÍL 4

Posilovat naši
auditní kapacitu
a efektivnost

Interně se stále rozvíjíme a chceme být organizací, která

- oceňuje své zaměstnance a investuje do nich podporou kompetencí a odborných znalostí a investicemi do prohlubování dovedností, rekvalifikace a získávání nových dovedností z široké zeměpisné základny,
- je odolná a efektivní, prokazuje schopnost čelit novým výzvám a povinnostem a bezpečným a spolehlivým způsobem začleňuje nejnovější technologie,
- podporuje metodickou kvalitu, a to jak interně, tak prostřednictvím spolupráce s partnery,
- je neustále relevantní a uspokojuje potřeby zúčastněných stran tím, že vytváří a komunikuje cílená, jasná a vyvážená sdělení.