



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΕΕΣ

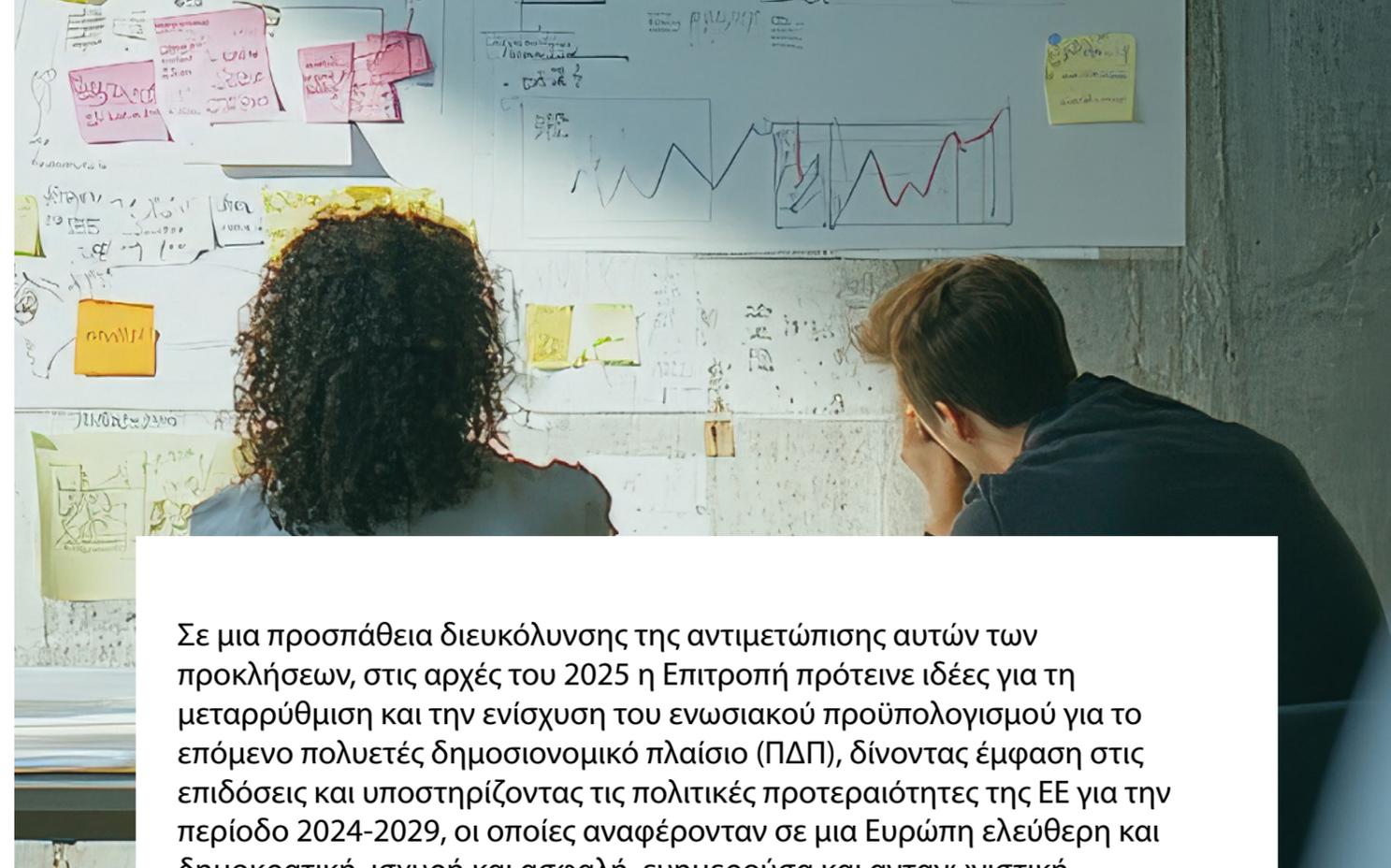
2026-2030

Ενισχύοντας την εμπιστοσύνη μέσω του ελέγχου

ΤΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΜΑΣ ΠΛΑΙΣΙΟ

Το περιβάλλον εντός του οποίου αναπτύσσουμε τη δράση μας είναι περίπλοκο και ανταγωνιστικό, με κύρια χαρακτηριστικά του, σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, την αστάθεια και την αβεβαιότητα. Ατενίζοντας το μέλλον και συγκεκριμένα την περίοδο 2026-2030, διακρίνουμε τις διάφορες σημαντικές προκλήσεις με τις οποίες είναι αντιμέτωπη η ΕΕ αυτή τη στιγμή.

- **Ανταγωνιστικότητα και στρατηγική αυτονομία:** Επί του παρόντος η ΕΕ γνωρίζει μια πτώση της παγκόσμιας ανταγωνιστικότητάς της, καθώς οι καθοριστικότερες τεχνολογικές εξελίξεις λαμβάνουν χώρα εκτός των συνόρων της. Οι γεωπολιτικές αλλαγές γεννούν ανησυχίες σχετικά με τη στρατηγική αυτονομία της και την ικανότητά της να παραμείνει ανταγωνιστική στην παγκόσμια αγορά.
- **Ασφάλεια και άμυνα:** Τα γεγονότα των τελευταίων ετών έχουν δείξει περίτρανα πόσο εύθραυστη είναι η ειρήνη. Αυτή την περίοδο των γρήγορων γεωπολιτικών αλλαγών, κύριο μέλημα της ΕΕ είναι η προστασία των πολιτών της και η ενίσχυση των αμυντικών ικανοτήτων της.
- **Μετανάστευση:** Η υιοθέτηση μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης για τη μετανάστευση εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση για την ΕΕ. Η Ένωση χρειάζεται να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται και, παράλληλα, να αντιμετωπίσει ζητήματα όπως η παράνομη διακίνηση μεταναστών και η αποτελεσματική προστασία των εξωτερικών συνόρων της.
- **Περιβάλλον και κλίμα:** Η μη επίτευξη των τιμών-στόχου για το κλίμα έχει αρνητικές επιπτώσεις στην υγεία, στα οικοσυστήματα και στην οικονομία. Προκειμένου να μετριάσει τις επιπτώσεις αυτές, η ΕΕ πρέπει να προσαρμοστεί και να προετοιμαστεί καταλλήλως για μια συνθήκη κατά την οποία το κλίμα θα μεταβάλλεται διαρκώς. Παράλληλα, οφείλει να παραμείνει ανταγωνιστική, σημειώνοντας συγχρόνως πρόοδο ως προς τους στόχους της για μηδενικές καθαρές εκπομπές.

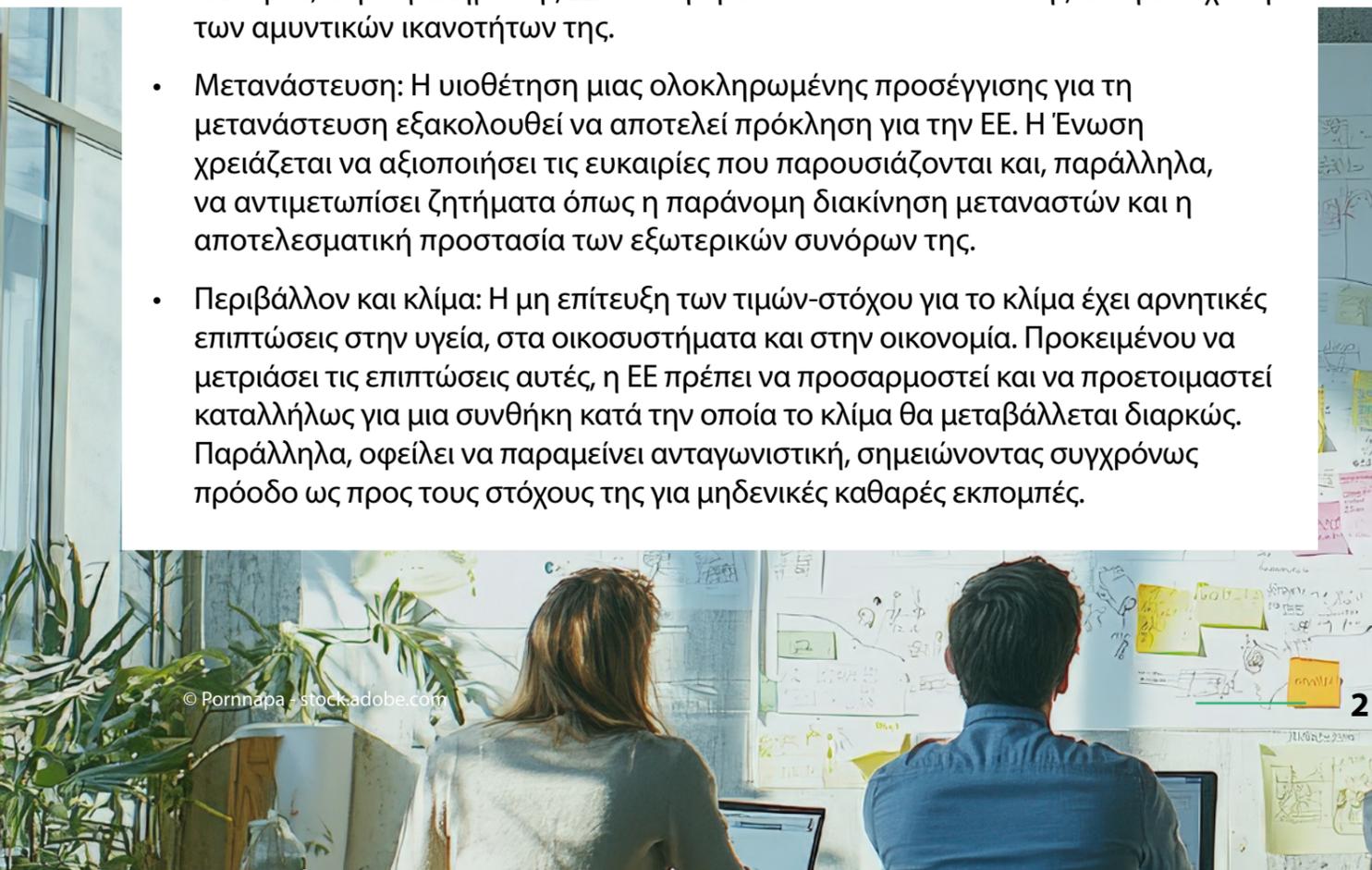


Σε μια προσπάθεια διευκόλυνσης της αντιμετώπισης αυτών των προκλήσεων, στις αρχές του 2025 η Επιτροπή πρότεινε ιδέες για τη μεταρρύθμιση και την ενίσχυση του ενωσιακού προϋπολογισμού για το επόμενο πολυετές δημοσιονομικό πλαίσιο (ΠΔΠ), δίνοντας έμφαση στις επιδόσεις και υποστηρίζοντας τις πολιτικές προτεραιότητες της ΕΕ για την περίοδο 2024-2029, οι οποίες αναφέρονταν σε μια Ευρώπη ελεύθερη και δημοκρατική, ισχυρή και ασφαλή, ευημερούσα και ανταγωνιστική.

Καθώς σε λίγο εορτάζουμε την 50ή επέτειο του ΕΕΣ ως του εξωτερικού ελεγκτή της Ένωσης, η προσήλωσή μας στην προώθηση της δημοκρατικής εποπτείας και της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης παραμένει ακλόνητη. Θα εξακολουθήσουμε να δημοσιεύουμε σημαντικές εκθέσεις και άλλα συναφή προϊόντα που θα περιλαμβάνουν καίριες σημασίας, ανεξάρτητες αναλύσεις ζητημάτων καθοριστικών για το μέλλον της ΕΕ, μέσα από ένα πολυσύνθετο τοπίο, και παράλληλα θα υπηρετούμε τους πολίτες της, τα θεσμικά ενδιαφερόμενα μέρη και τους εταίρους μας σε ενωσιακό και εθνικό επίπεδο.

Το ΕΕΣ επέδειξε ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα, ανταποκρινόμενο στο διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον ελέγχου, εντός του οποίου ενεργούμε. Η ταχεία υιοθέτηση ψηφιακών τεχνολογιών και περίπλοκων περιβαλλόντων δεδομένων θέτει σίγουρα προκλήσεις για τις παραδοσιακές ελεγκτικές μεθόδους, δημιουργεί όμως και ευκαιρίες για καινοτομία.

Η στρατηγική 2026-2030 θα χρησιμοποιήσει τα πλεονεκτήματα, τις βασικές αξίες, το όραμα και την αποστολή μας ως πηδάλιο για μια αποτελεσματική πλοήγηση μέσα από αυτές τις προκλήσεις και ως μοχλό αξιοποίησης κάθε νέας ευκαιρίας.



ΟΙ ΑΞΙΕΣ, ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΜΑΣ

ΟΙ ΑΞΙΕΣ ΜΑΣ

Ως ο εξωτερικός ελεγκτής της Ένωσης, εκτελούμε τα καθήκοντά μας σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ελέγχου και τις ακόλουθες αξίες:



Ανεξαρτησία

Επιτελούμε το έργο μας χωρίς επιρροές που υπονομεύουν ή μπορεί να θεωρηθεί ότι υπονομεύουν την επαγγελματική μας κρίση.



Αντικειμενικότητα

Ενεργούμε κατά τρόπο αντικειμενικό και αμερόληπτο, θεμελιώνοντας τα ελεγκτικά μας συμπεράσματα σε επαρκή και κατάλληλα τεκμήρια.



Δεοντολογία

Κατά την εκτέλεση των καθηκόντων μας επιδεικνύουμε ακεραιότητα, εντιμότητα και αξιοπιστία, με μοναδικό γνώμονα την εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος της ΕΕ και στόχο να αποτελούμε πρότυπο με το επαγγελματικό έργο μας και τον τρόπο διαχείρισης του οργάνου μας.



Διαφάνεια

Παρουσιάζουμε τα ευρήματα των ελέγχων και τις συναφείς δραστηριότητες κατά τρόπο σαφή, ολοκληρωμένο και κατανοητό, υποστηρίζοντας τη λογοδοσία σε όλα τα επίπεδα.



Επαγγελματισμός

Το επίπεδο γνώσεων, εμπειρογνώσεως και δεξιοτήτων που αποκτούμε, αναπτύσσουμε και διατηρούμε όσον αφορά τον δημόσιο έλεγχο ως επάγγελμα και τη διαχείριση των οικονομικών και πολιτικών της ΕΕ είναι το υψηλότερο δυνατό.



ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Ενισχύουμε την εμπιστοσύνη στην Ένωση συμβάλλοντας στη βελτίωση της διακυβέρνησης και της ανθεκτικότητας.



Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΜΑΣ

Πραγματοποιούμε ανεξάρτητους, υψηλής ποιότητας και επιδραστικούς ελέγχους, με σκοπό να βελτιώσουμε τη διακυβέρνηση, τη λογοδοσία, τη διαφάνεια και τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση των ενωσιακών δράσεων. Κατ' αυτό τον τρόπο, ενισχύουμε την εμπιστοσύνη των πολιτών και συμβάλλουμε έμπρακτα στην απόκριση στις τρέχουσες και τις μελλοντικές προκλήσεις που καλείται να αντιμετωπίσει η ΕΕ.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΜΑΣ

Τέσσερις είναι οι στρατηγικοί στόχοι που οφείλουμε να επιτύχουμε μέχρι το 2030. Οι στόχοι αυτοί θα μας βοηθήσουν να πραγματώσουμε το όραμα και την αποστολή του να συμβάλλουμε σε μια ανθεκτικότερη και βιωσιμότερη Ένωση που εξασφαλίζει αποτελέσματα για τους πολίτες της:

ΣΤΟΧΟΣ 1

Βελτίωση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της διακυβέρνησης της ενωσιακής δράσης

ΣΤΟΧΟΣ 2

Ισχυρή ελεγκτική διασφάλιση σχετικά με τα οικονομικά της ΕΕ

ΣΤΟΧΟΣ 3

Εστίαση των ελέγχων μας εκεί όπου προσθέτουν μεγαλύτερη αξία

ΣΤΟΧΟΣ 4

Ενίσχυση της ελεγκτικής ικανότητας και αποδοτικότητάς μας

ΣΤΟΧΟΣ 1:

Βελτίωση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της διακυβέρνησης της ενωσιακής δράσης

Η λογοδοσία και η διαφάνεια αποτελούν στοιχεία ζωτικής σημασίας κάθε δημοκρατικού συστήματος και διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πολιτών στην ΕΕ και στη χρηματοοικονομική διαχείριση που ασκείται στους κόλπους της. Στόχος των εργασιών μας είναι η βελτίωση της διαφάνειας και της ιχνηλασιμότητας αναφορικά με τη χρήση των ενωσιακών πόρων και, κατ' επέκταση, η αποτελεσματική στήριξη της διαδικασίας που διασφαλίζει ότι τα θεσμικά και μη όργανα της ΕΕ που διαχειρίζονται ενωσιακά κονδύλια και υλοποιούν ενωσιακές πολιτικές είναι υπόχρεα σε λογοδοσία.

Όλα αυτά τα χρόνια, έχουμε εντοπίσει κενά και αλληλοεπικαλύψεις στη λογοδοσία, ιδίως στους τομείς στους οποίους η ΕΕ ενεργεί βάσει διακυβερνητικής προσέγγισης. Επίσης, έχουμε αναδείξει ελλείψεις στο νομικό πλαίσιο και στον σχεδιασμό νέων μοντέλων εκτέλεσης, με νέα χαρακτηριστικά όπως η χρηματοδότηση που δεν συνδέεται με δαπάνες, ο προσανατολισμός στις επιδόσεις και μεταρρυθμίσεις ως προϋπόθεση για την πρόσβαση στην ενωσιακή χρηματοδότηση. Επιπλέον, η δυνατότητα που έχουν οι ελεγχόμενοί μας να χρησιμοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη για τη χρηματοοικονομική διαχείριση της ΕΕ συνεπιφέρει πρόσθετους κινδύνους.

Μέσω των εργασιών μας, επιδιώκουμε να εντοπίζουμε τα κενά και τους κινδύνους αυτούς και να προτείνουμε τρόπους για την αντιμετώπισή τους, συμβάλλοντας έτσι στη βελτίωση της διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της εμπιστοσύνης στην Ένωση. Αυτό σημαίνει επίσης αντιμετώπιση των αδυναμιών που στέκονται εμπόδιο στην αποτελεσματική δράση της ΕΕ.

ΣΤΟΧΟΣ 1

Βελτίωση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της διακυβέρνησης της ενωσιακής δράσης

Για την επίτευξη αυτού του στόχου:

- εντοπίζουμε και αναφέρουμε τα προβλήματα που έχουν να κάνουν με τη διακυβέρνηση και τη διαφάνεια, καθώς και τα κενά και τις αλληλοεπικαλύψεις στη λογοδοσία, χωρίς να ξεχνάμε και τα νέα μοντέλα εκτέλεσης των δαπανών.
- υποστηρίζουμε όλες τις πρωτοβουλίες που αναθέτουν στο ΕΕΣ σαφή και ευρεία εντολή ελέγχου αναφορικά με όλα τα θεσμικά και μη όργανα της ΕΕ, περιλαμβανομένων και των διακυβερνητικών οντοτήτων που είναι άκρως σημαντικές για τη λειτουργία της ΕΕ.
- εξετάζουμε την ποιότητα και την αξιοπιστία των πληροφοριακών συστημάτων, των δεδομένων και, εάν συντρέχει περίπτωση, των αλγόριθμων που χρησιμοποιούν οι ελεγχόμενοί μας για τη χρηματοοικονομική διαχείριση και διακυβέρνηση της ΕΕ.
- εισηγούμαστε βασικές βελτιώσεις, έχοντας επίγνωση της ανάγκης αποφυγής της περιττής περιπλοκότητας.

ΣΤΟΧΟΣ 2:

Ισχυρή ελεγκτική διασφάλιση σχετικά με τα οικονομικά της ΕΕ

Το επόμενο πολυετές δημοσιονομικό πλαίσιο (για το 2028 και μετά) μπορεί να φέρει σημαντικές αλλαγές, περιλαμβανομένων και διαφορετικών μοντέλων εκτέλεσης των δαπανών. Θα εξακολουθήσουμε να αξιολογούμε διεξοδικά τους κινδύνους, σε όλους τους τομείς και για όλα τα μοντέλα εκτέλεσης των δαπανών της ΕΕ, και να διεκπεραιώνουμε τις εργασίες μας κατά τον πλέον αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο. Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι η ψηφιοποίηση και οι εξελίξεις της τεχνητής νοημοσύνης είναι πιθανόν να επηρεάσουν τις μεθόδους εργασίας των ελεγχόμενων μας και τον τρόπο εκτέλεσης του ΠΔΠ 2028+.

ΣΤΟΧΟΣ 2

Ισχυρή ελεγκτική διασφάλιση σχετικά με τα οικονομικά της ΕΕ

Για την επίτευξη αυτού του στόχου:

- ενεργούμε προδραστικά και παρακολουθούμε στενά τις αλλαγές στο ΠΔΠ 2028+, κάτι που μας επιτρέπει να αναπτύξουμε και να προσαρμόσουμε την προσέγγιση που εφαρμόζουμε αναφορικά με τον έλεγχο διασφάλισης, προκειμένου να παρουσιάζουμε επίκαιρες εκθέσεις και ελεγκτικές γνώμες με χρήσιμο περιεχόμενο·
- κατά τον σχεδιασμό και την εκτέλεση των εργασιών μας, εξακολουθούμε να συνυπολογίζουμε το επίπεδο κινδύνου·
- στο πλαίσιο των εργασιών διασφάλισης, χρησιμοποιούμε διαρκώς περισσότερο δεδομένα και εργαλεία και τεχνολογίες ΤΠ, αναζητώντας παράλληλα τρόπους αντιμετώπισης του ζητήματος της αξιοπιστίας των δεδομένων και άλλων κινδύνων που συνδέονται με την ΤΠ.

ΣΤΟΧΟΣ 3:

Εστίαση των ελέγχων μας εκεί όπου προσθέτουν μεγαλύτερη αξία

Τέσσερις είναι οι στρατηγικοί τομείς που έχουμε διαπιστώσει ότι πρέπει να λαμβάνουμε υπόψη κατά τον σχεδιασμό των ελέγχων επιδόσεων και των επισκοπήσεων που θα πραγματοποιήσουμε την περίοδο 2026-2030. Οι τομείς αυτοί λαμβάνουν υπόψη τις υπάρχουσες δεσμεύσεις όσον αφορά τη χρήση των ενωσιακών κονδυλίων, τις προτεραιότητες της Ένωσης, καθώς και τις τάσεις και τις αναδυόμενες προκλήσεις που διαμορφώνουν το πλαίσιο μας, ήτοι:

- την οικονομική ανταγωνιστικότητα και ανθεκτικότητα της Ένωσης, περιλαμβανομένων και της καινοτομίας, της ψηφιακής μετάβασης, του εμπορίου και της στρατηγικής αυτονομίας·
- την ασφάλεια, την άμυνα, τις δημοκρατικές αξίες και την εξωτερική δράση της Ένωσης, μαζί με τη διεύρυνση και τη μετανάστευση·
- τη μετάβαση της Ένωσης προς την ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή και την οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική βιωσιμότητα·
- την προστασία και τη διατήρηση των δημόσιων οικονομικών της Ένωσης, περιλαμβανομένης και της χρηματοοικονομικής και δημοσιονομικής διακυβέρνησης.

ΣΤΟΧΟΣ 3

Εστίαση των
ελέγχων μας
εκεί όπου
προσθέτουν
μεγαλύτερη αξία

Μέσω αυτού του στόχου και λαμβάνοντας υπόψη τις προτεραιότητές μας:

- εστιάζουμε τους ελέγχους μας στα ζητήματα με τη μεγαλύτερη βαρύτητα, βάσει κινδύνου, σημαντικότητας, κάλυψης, χρονικής συγκυρίας, συνάφειας και ενδιαφέροντος από όσους παρακολουθούν το έργο μας·
- φροντίζουμε ώστε οι έλεγχοί μας να ξεχωρίζουν για τις μοναδικές πληροφορίες που φέρνουν στο φως και το αποτέλεσμα τους που είναι η βελτίωση της χρήσης των κονδυλίων της ΕΕ και της υλοποίησης των πολιτικών της·
- διατυπώνουμε συστάσεις –σε επίπεδο τόσο θεσμικών και μη οργάνων της ΕΕ όσο και κρατών μελών– που είναι στοχοθετημένες, συναφείς με το θέμα, χρήσιμες, επίκαιρες, εφικτές και αποδοτικές από οικονομική άποψη, ενώ παράλληλα προσπαθούμε να μην προσθέτουμε περιττά διοικητικά βάρη.

ΣΤΟΧΟΣ 4:

Ενίσχυση της ελεγκτικής ικανότητας και αποδοτικότητάς μας

Το σημαντικότερο κεφάλαιο του οργάνου μας είναι το προσωπικό μας, καθώς ο ρόλος του είναι καθοριστικός για την υλοποίηση της στρατηγικής μας. Φροντίζουμε πάντοτε η ελεγκτική μας ικανότητα να συμβαδίζει με τις προκλήσεις που έχουμε να αντιμετωπίσουμε. Για τον σκοπό αυτό, επιδιώκουμε να υπερβαίνουμε όλες τις δυσκολίες ως προς τις προσλήψεις και να διατηρούμε το εξειδικευμένο προσωπικό μας στο Λουξεμβούργο, παρέχοντας τη δυνατότητα επανειδίκευσης και αναβάθμισης δεξιοτήτων. Δίνουμε αξία στη διαφορετικότητα και τη συμπερίληψη, προάγουμε την ισότητα των ευκαιριών και παρέχουμε ένα εργασιακό περιβάλλον βασιζόμενο στον σεβασμό, στην ανοικτή επικοινωνία, στον διάλογο και στην αμοιβαία εμπιστοσύνη. Η αφοσίωση και η ευεξία των υπαλλήλων μας θεωρούνται σημαντικοί πυλώνες για τη στήριξη των εσωτερικών πολιτικών μας.

Οι εργασίες μας επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από την ψηφιοποίηση, την τεχνητή νοημοσύνη και την αυξημένη συνδεσιμότητα. Η διαθεσιμότητα δεδομένων και πληροφοριακών εργαλείων και η πρόσβαση σε αυτά θα μπορούσαν να αλλάξουν τον τρόπο με τον οποίο τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν πρόσβαση στις πληροφορίες από τις οποίες αντλούν διαφωτιστικά στοιχεία. Οφείλουμε να αξιοποιούμε τα διαρκώς αυξανόμενα ψηφιακά δεδομένα και την αυτοματοποίηση των διάφορων διεργασιών. Με την πρόσβαση σε δεδομένα, την επαλήθευση της αξιοπιστίας τους και τον μετριασμό των κινδύνων ή την προσαρμογή σε αυτούς, μπορούμε να εμπλουτίσουμε το έργο μας και να ενισχύσουμε την επιδραστικότητα και την παραγωγικότητά μας, να πρωτοπορήσουμε με το παράδειγμά μας και να θωρακιστούμε έναντι των μελλοντικών εξελίξεων.

Την περίοδο 2026-2030, θα βρεθούμε αντιμέτωποι με ένα όλο και περισσότερο αντίξοο εξωτερικό περιβάλλον, που πιθανώς να επιβάλει μείζονες αλλαγές στη δομή και τη λειτουργία του επόμενου ΠΔΠ, κάτι που μπορεί να έχει επιπτώσεις στους διοικητικούς πόρους. Οφείλουμε να είμαστε ανθεκτικοί και να μη σταματήσουμε να επιτελούμε επιδραστικό, υψηλής ποιότητας και επίκαιρο έργο. Για την εξασφάλιση αυτής της επιδραστικότητας, παράγοντας καίριας σημασίας είναι η δημοσιοποίηση και η προβολή των εργασιών μας. Επιδίωξή μας είναι να έχουμε απήχηση σε όσους ενδιαφέρονται για το έργο μας και να διαδίδουμε τα μηνύματά μας μέσω σαφών, ισορροπημένων και τεκμηριωμένων εκθέσεων σχετικά με τις δράσεις της ΕΕ, οι οποίες να ανταποκρίνονται στο νέο μοντέλο ψηφιακής επικοινωνίας.

ΣΤΟΧΟΣ 4

Ενίσχυση της ελεγκτικής ικανότητας και αποδοτικότητάς μας

Μέσω διαρκούς εσωτερικής ανάπτυξης, επιδιώκουμε να είμαστε ένας οργανισμός που:

- εκτιμά και αξιοποιεί το προσωπικό του, προάγοντας τα επαγγελματικά προσόντα και την εμπειρογνώσια και επενδύοντας στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων, στην επανειδίκευση και στην εξασφάλιση νέων δεξιοτήτων από μια ευρεία γεωγραφική βάση·
- είναι ανθεκτικός και αποδοτικός, επιδεικνύοντας ικανότητα να αντιμετωπίζει νέες προκλήσεις και ευθύνες και αφομοιώνοντας τις τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις με ασφαλή και αξιόπιστο τρόπο·
- προάγει τη μεθοδολογική ποιότητα, τόσο στους κόλπους του όσο και στη συνεργασία του με ομοτίμους·
- παραμένει στο προσκήνιο και ανταποκρίνεται στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών, διαμορφώνοντας και διαδίδοντας στοχευμένα, σαφή και ισορροπημένα μηνύματα.