



# STRATEGIJA EUROPSKOG REVIZORSKOG SUDA

2026. – 2030.

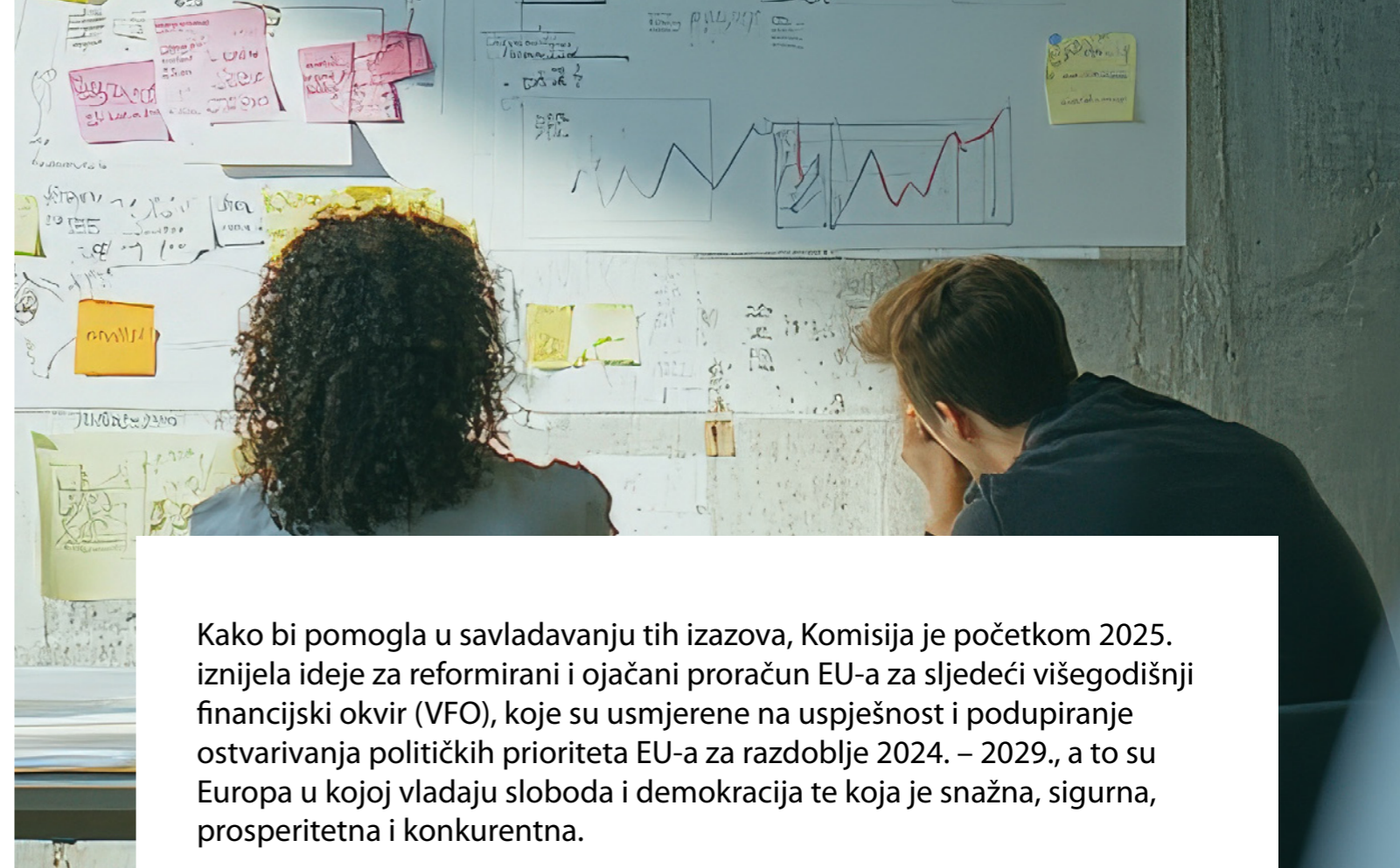
*Jačanje povjerenja revizijom*



# STRATEŠKI KONTEKST U KOJEM SUD DJELUJE

Sud djeluje u složenom i natjecateljskom okruženju koje je u srednjem roku obilježeno nestabilnošću i nesigurnošću. Gledajući na razdoblje 2026. – 2030., trenutačno postoji nekoliko ključnih izazova s kojima se EU suočava.

- **Konkurentnost i strateška autonomija:** EU se suočava s padom globalne konkurentnosti jer se ključni tehnološki napredak događa izvan njegovih granica. Geopolitičke promjene izazivaju zabrinutost u pogledu strateške autonomije EU-a i njegove sposobnosti da zadrži konkurentnost na globalnom tržištu.
- **Sigurnost i obrana:** posljednje su godine donijele svijest o krhkosti mira. Tijekom ovog razdoblja, obilježenog brzim geopolitičkim promjenama, EU je usredotočen na zaštitu svojih građana i jačanje svojih obrambenih sposobnosti.
- **Migracije:** sveobuhvatan pristup migracijama i dalje je izazov za EU. Unija treba iskoristiti prilike koje joj se pružaju dok se bavi pitanjima kao što su nezakonita trgovina migrantima i djelotvorna zaštita vanjskih granica EU-a.
- **Okoliš i klima:** neuspjeh u postizanju okolišnih ciljnih vrijednosti negativno utječe na zdravlje, ekosustave i gospodarstvo. EU se mora prilagoditi klimatskim promjenama i pripremiti na njih kako bi ublažio te učinke. Ujedno mora zadržati svoju konkurentnost dok napreduje u ostvarivanju svojih ciljeva povezanih s nultom neto stopom emisija.



Kako bi pomogla u savladavanju tih izazova, Komisija je početkom 2025. iznijela ideje za reformirani i ojačani proračun EU-a za sljedeći višegodišnji financijski okvir (VFO), koje su usmjerene na uspješnost i podupiranje ostvarivanja političkih prioriteta EU-a za razdoblje 2024. – 2029., a to su Europa u kojoj vladaju sloboda i demokracija te koja je snažna, sigurna, prosperitetna i konkurentna.

Približavajući se 50. obljetnici svojeg rada u ulozi vanjskog revizora Unije, Sud je i dalje čvrsto predan promicanju demokratskog nadzora i dobrog financijskog upravljanja. Sud će nastaviti objavljivati relevantna izvješća i publikacije u kojima pruža važne neovisne analize u složenom okruženju i bavi se pitanjima koja su ključna za budućnost EU-a, služeći pritom građanima EU-a, institucijskim dionicima i partnerima na razini EU-a i država članica.

Kada je riječ o promjenama u okruženju u kojem provodi revizije, Sud je pokazao otpornost i prilagodljivost. Brzo uvođenje digitalnih tehnologija i složenih podatkovnih okruženja stavlja tradicionalne metode revizije na kušnju, no stvara i prilike za inovacije.

U okviru svoje strategije za razdoblje 2026. – 2030. Sud će se osloniti na svoje prednosti, temeljne vrijednosti, viziju i misiju kako bi na te izazove djelotvorno odgovorio i iskoristio novonastale prilike.



# VRIJEDNOSTI, VIZIJA I MISIJA SUDA

## VRIJEDNOSTI SUDA

Kao vanjski revizor Unije, Sud obavlja svoje aktivnosti u skladu s međunarodnim revizijskim standardima i sljedećim vrijednostima:



Sud obavlja svoje aktivnosti neovisno o utjecajima koji bi mogli dovesti u pitanje ili za koje se može smatrati da dovode u pitanje stručnu prosudbu revizora.



Sud djeluje nepristrano i bez predrasuda, a zaključke revizija izvodi na temelju dostatnih i primjerenih dokaza.



Sud djeluje na častan, pošten i pouzdan način te isključivo u javnom interesu EU-a i želi služiti kao primjer u svojem stručnom radu i načinu upravljanja na razini institucije.



Sud o svojim revizijskim nalazima i aktivnostima izvješćuje na jasan, sveobuhvatan i pristupačan način te promiče odgovornost na svim razinama.



Sud stječe, produbljuje i održava najvišu razinu znanja, stručnosti i vještina povezanih s javnorevizorskom strukom i s upravljanjem financijama i politikama EU-a.



## VIZIJA SUDA

Sud jača povjerenje u Uniju tako što doprinosi boljem upravljanju i većoj otpornosti.



## MISIJA SUDA

Sud provodi neovisne, visokokvalitetne i utjecajne revizije radi poboljšanja upravljanja, odgovornosti, transparentnosti i dobrog financijskog upravljanja u okviru djelovanja EU-a, čime jača povjerenje građana i na djelotvoran način doprinosi savladavanju trenutanih i budućih izazova s kojima se Unija suočava.



# CILJEVI SUDA

Sud je utvrdio četiri strateška cilja koja treba ostvariti do 2030. i koji će mu pomoći da ostvari svoju viziju i misiju doprinošenja otpornijoj i održivijoj Uniji koja ostvaruje rezultate za svoje građane:

## 1. CILJ

**Poboljšanje odgovornosti i transparentnosti te jačanje upravljanja u okviru djelovanja EU-a**

## 2. CILJ

**Pružanje pouzdanog revizorskog jamstva o financijama EU-a**

## 3. CILJ

**Usmjeravanje revizija u područja u kojima može ostvariti najveću dodanu vrijednost**

## 4. CILJ

**Jačanje revizijskog kapaciteta i učinkovitosti Suda**

# 1. CILJ:

## **Poboljšanje odgovornosti i transparentnosti te jačanje upravljanja u okviru djelovanja EU-a**

Odgovornost i transparentnost ključni su elementi demokratskog sustava i presudni su za izgradnju i održavanje povjerenja građana u EU i financijsko upravljanje EU-om. Sud svojim radom nastoji poboljšati transparentnost i sljedivost upotrebe financijskih sredstava EU-a i time djelotvorno podupirati proces jamčenja odgovornosti institucija i tijela EU-a zaduženih za upravljanje njegovim sredstvima i provedbu njegovih politika.

Sud je tijekom godina utvrdio nedostatke i preklapanja kada je riječ o odgovornosti, posebno u područjima u kojima EU djeluje na temelju međuvladinog pristupa. Sud je istaknuo i nedostatke u pravnom okviru i načinu na koji su osmišljeni novi modeli provedbe, u čije se značajke ubrajaju financiranje koje nije povezano s troškovima, usmjerenost na uspješnost i provođenje reformi kao uvjet za financiranje sredstvima EU-a. Nadalje, subjekti revizije u okviru financijskog upravljanja EU-om mogu upotrebljavati umjetnu inteligenciju, što sa sobom nosi dodatne rizike.

U okviru svojeg djelovanja Sud nastoji utvrditi i preporučiti načine uklanjanja tih nedostataka i rizika te doprinosa boljem upravljanju, većoj transparentnosti i jačem povjerenju u Uniju. To uključuje uklanjanje nedostataka koji ometaju učinkovito djelovanje EU-a.

## 1. CILJ

Poboljšanje odgovornosti i transparentnosti te jačanje upravljanja u okviru djelovanja EU-a

### **U svrhu ostvarenja tog cilja Sud čini sljedeće:**

- utvrđuje probleme s upravljanjem i transparentnošću, kao i nedostatke i preklapanja kada je riječ o odgovornosti, uključujući u okviru novih modela provedbe, i izvještava o njima;
- podržava sve inicijative u okviru kojih mu se povjeravaju jasne i široke revizijske ovlasti u odnosu na sve institucije i tijela EU-a, uključujući međuvladine strukture koje su ključne za funkcioniranje EU-a;
- ispituje kvalitetu i pouzdanost informacijskih sustava, podataka i, ako je to primjenjivo, algoritama koje subjekti nad kojima Sud provodi reviziju upotrebljavaju u okviru upravljanja EU-om i njegovim financijskim sredstvima;
- preporučuje ključna poboljšanja, vodeći računa o potrebi izbjegavanja nepotrebne složenosti.



## 2. CILJ:

### Pružanje pouzdanog revizorskog jamstva o financijama EU-a

Sljedeći višegodišnji financijski okvir (za 2028. i nakon toga) može donijeti znatne promjene, uključujući različite modele provedbe. Sud će nastaviti temeljito procjenjivati rizike u svim područjima potrošnje EU-ovih financijskih sredstava i u okviru svih vrsta modela provedbe te obavljati svoje aktivnosti na najučinkovitiji i najdjelotvorniji način. Nadalje, digitalizacija i razvoj umjetne inteligencije vjerojatno će utjecati na način na koji subjekti nad kojima Sud provodi reviziju funkcioniraju i provode VFO-a za 2028 i nakon toga.

## 2. CILJ

Pružanje pouzdanog revizorskog jamstva o financijama EU-a

### Kako bi se taj cilj ostvario, Sud čini sljedeće:

- proaktivan je i pomno prati promjene u VFO-u za razdoblje od 2028. nadalje, što mu omogućuje da razvije i prilagodi svoj revizijski pristup za izražavanje jamstva kako bi mogao podnositi relevantna i pravodobna izvješća i revizorska mišljenja;
- nastavlja uzimati u obzir razinu rizika pri planiranju i provedbi svojih aktivnosti;
- više upotrebljava podatke te IT alate i tehnologije u svojim aktivnostima povezanim s davanjem izjave o jamstvu, uzimajući pritom u obzir pouzdanost podataka i druge rizike u području IT-a.

## 3. CILJ:

### Usmjeravanje revizija u područja u kojima može ostvariti najveću dodanu vrijednost

Sud je utvrdio četiri strateška područja koja će uzeti u obzir pri planiranju revizija i pregleda uspješnosti za razdoblje 2026. – 2030. U tim se područjima uzimaju u obzir postojeće obveze u pogledu upotrebe EU-ovih financijskih sredstava, prioriteta Unije te trendovi i novonastali izazovi koji utječu na kontekst u kojem Sud provodi reviziju:

- gospodarska konkurentnost i otpornost Unije, uključujući inovacije, digitalnu tranziciju, trgovinu i stratešku autonomiju;
- sigurnost, obrana, demokratske vrijednosti i vanjsko djelovanje Unije, uključujući proširenje i migracije;
- tranzicija Unije prema otpornosti na klimatske promjene te gospodarskoj, socijalnoj i okolišnoj održivosti;
- zaštita i održavanje javnih financija Unije, uključujući pouzdano gospodarsko, financijsko i fiskalno upravljanje.

## 3. CILJ

Usmjeravanje revizija u područja u kojima može ostvariti najveću dodanu vrijednost

### U okviru tog cilja i uzimajući u obzir svoje prioritete, Sud čini sljedeće:

- usmjerava svoje revizije na najvažnija pitanja, i to na temelju rizika, značajnosti, obuhvaćenog područja, vremenskog okvira, relevantnosti i interesa dionika;
- jamči da njegove revizije imaju stvaran utjecaj pružanjem jedinstvenih uvida i poboljšanjem upotrebe financijskih sredstava EU-a i provedbe njegovih politika;
- daje preporuke, kako na razini institucija i tijela EU-a tako i na razini država članica, koje su ciljane, relevantne, korisne, pravodobne, provedive i troškovno učinkovite, pritom pazeći da se njima ne stvara nepotrebno administrativno opterećenje.



## 4. CILJ:

### Jačanje revizijskog kapaciteta i učinkovitosti Suda

Osoblje Suda njegov je najvažniji resurs i ključan čimbenik za ostvarenje njegove strategije. Sud nastoji osigurati dostatne revizijske kapacitete s obzirom na predstojeće izazove, i to rješavanjem poteškoća u zapošljavanju i zadržavanju kvalificiranog osoblja u Luksemburgu te usavršavanjem i prekvalifikacijom postojećeg osoblja u skladu sa svojim potrebama. Sud drži do raznolikosti i uključivosti, promiče jednake mogućnosti i jamči radno okruženje koje se temelji na poštovanju, otvorenoj komunikaciji, dijalogu i uzajamnom povjerenju. Angažiranost osoblja i njihova dobrobit okosnice su unutarnjih politika Suda.

Digitalizacija, umjetna inteligencija i povećana povezivost snažno utječu na rad Suda. Dostupnost podataka i informatičkih alata te pristup tim podacima i alatima mogli bi promijeniti način na koji dionici Suda pristupaju informacijama i stječu nove spoznaje. Sud mora iskoristiti prednosti koje donose sve veće količine digitalnih podataka i automatizacija procesa. Ako Sud može pristupiti podacima, provjeriti njihovu pouzdanost te ublažiti rizike ili im se prilagoditi, tada može i poboljšati svoj rad povećanjem svoje relevantnosti i produktivnosti, služeći tako kao primjer drugima i zadržavajući svoju spremnost na buduće izazove.

U razdoblju 2026. – 2030. Sud će se suočiti sa sve zahtjevnijim vanjskim okruženjem. U tom su kontekstu moguće velike promjene u strukturi i funkcioniranju sljedećeg VFO-a, koje bi mogle utjecati na administrativne resurse. Sud mora biti otporan i nastaviti provoditi utjecajne, visokokvalitetne i pravodobne revizijske aktivnosti. Komunikacija i vidljivost tih aktivnosti ključni su elementi koji rad Suda čine utjecajnim. Cilj je Suda doprijeti do svojih dionika i prenositi im svoje poruke s pomoću pravednih, uravnoteženih i na dokazima utemeljenih izvješća o djelovanju EU-a, u kojem se odražava novi model digitalne komunikacije.

## 4. CILJ

Jačanje revizijskog kapaciteta i učinkovitosti Suda

### Kontinuiranim unutarnjim razvojem Sud teži biti institucija koja:

- cijeni svoje osoblje i ulaže u njega promicanjem razvoja sposobnosti i stručnog znanja te ulaganjem u usavršavanje, prekvalifikaciju i stjecanje novih vještina sa šire zemljopisne baze;
- je otporna i učinkovita, pokazuje sposobnost suočavanja s novim izazovima i odgovornostima te uvodi najnovije tehnologije na siguran i pouzdan način;
- promiče metodološku kvalitetu, kako interno tako i u suradnji sa sličnim institucijama;
- je kontinuirano relevantna i zadovoljava potrebe dionika tako što priprema i šalje ciljane, jasne i uravnotežene poruke.