

# Ενίσχυση της εμπιστοσύνης μέσω του ανεξάρτητου ελέγχου -

## Στρατηγική του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου για την περίοδο 2018-2020



## Περιεχόμενα

Σελ.

- 3 **Η ΕΕ την περίοδο 2018-2020: ένα απαιτητικό περιβάλλον**
- 4 **Την περίοδο 2018-2020 το ΕΕΣ θα συμβάλει στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που τίθενται ενώπιον της ΕΕ**
- 5 **Οι στρατηγικοί στόχοι μας για την περίοδο 2018-2020**
- 6 **Ενίσχυση της προστιθέμενης αξίας της δήλωσης αξιοπιστίας στο πλαίσιο της σύγχρονης χρηματοοικονομικής διαχείρισης της ΕΕ**
- 7 **Μεγαλύτερη εστίαση σε ζητήματα επιδόσεων στο πλαίσιο της δράσης της ΕΕ**
- 8 **Διάδοση σαφών μηνυμάτων προς τα διάφορα ακροατήριά μας**
- 9 **Προσανατολισμός της οργάνωσής μας προς τα προϊόντα μας**
- 10 **Τελικές παρατηρήσεις: Συμβολή στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης στην ΕΕ την περίοδο 2018-2020**

## Η ΕΕ την περίοδο 2018-2020: ένα απαιτητικό περιβάλλον

Η περίοδος 2018-2020 θα είναι κρίσιμη για την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς πρόκειται να ληφθούν καθοριστικές αποφάσεις. Οι εξελίξεις στη συνολική πολιτική της ΕΕ, τη δημοσιονομική διαχείρισή της και το επαγγελματικό μας περιβάλλον δημιουργούν μοναδικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες για το Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο (βλέπε **γράφημα**).

### Προκλήσεις και ευκαιρίες στο περιβάλλον του ΕΕΣ



## Η εμπιστοσύνη στην ΕΕ μειώνεται όσο δεν προβάλλεται η προστιθέμενη αξία της

Οι προκλήσεις προσφέρουν ευκαιρίες για βελτίωση και αποδοτικότητα. Βέβαια, θέτουν υπό πίεση τους πόρους και τις ικανότητες της ΕΕ και δημιουργούν κινδύνους για την αποδοτικότητα των δαπανών και την εξασφάλιση του επιθυμητού αντικτύπου. Η επιτυχής αντιμετώπιση των προκλήσεων που διαγράφονται στον ορίζοντα θα απαιτήσει τη λήψη αποφάσεων από ικανά και πλήρως ενημερωμένα κέντρα και τον καθορισμό προτεραιοτήτων. Οι πολίτες χρειάζεται να βλέπουν ότι η ΕΕ ενεργεί με ακεραιότητα, εφαρμόζει την αρχή του κράτους δικαίου, δαπανά τα χρήματα των φορολογουμένων με σύνεση, είναι σαφής όσον αφορά τους στόχους της και επιτυγχάνει τα αποτελέσματα που υπόσχεται.

Εάν τα θετικά αποτελέσματα που επιτυγχάνονται με τα χρήματα και τη δράση της ΕΕ δεν προβληθούν, θα μειωθεί η εμπιστοσύνη των πολιτών στην ΕΕ. Η αίσθηση της απόστασης που υπάρχει μεταξύ των πολιτών της ΕΕ και των θεσμών της αποτελεί πλέον απειλή για την ίδια την ύπαρξή της.

## Την περίοδο 2018-2020 το ΕΕΣ θα συμβάλει στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που τίθενται ενώπιον της ΕΕ

Πιστεύουμε ότι το ΕΕΣ βρίσκεται στην κατάλληλη θέση προκειμένου να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις και να εκμεταλλευθεί τις ευκαιρίες που τίθενται για τη διακυβέρνηση της ΕΕ και τη σωστή διάθεση των κεφαλαίων της και, ως εκ τούτου, μέσω του ανεξάρτητου ελέγχου που ασκεί, να βοηθήσει τους πολίτες της να αποφασίσουν αν μπορούν να έχουν εμπιστοσύνη στην ικανότητα των θεσμικών οργάνων της να επιτύχουν αποτελέσματα για λογαριασμό τους.

### ... γιατί αυτή είναι η αποστολή μας

Το 2017 κλείνουν 40 χρόνια από την ίδρυση του ΕΕΣ. Ως ο εξωτερικός ελεγκτής της ΕΕ, αποστολή μας είναι να συμβάλλουμε στη βελτίωση της δημοσιονομικής διαχείρισής της, να προάγουμε τη λογοδοσία και τη διαφάνεια και να ενεργούμε ως ο ανεξάρτητος θεματοφύλακας των οικονομικών συμφερόντων των πολιτών της. Το ΕΕΣ προειδοποιεί για τους κινδύνους, παρέχει διασφάλιση, υποδεικνύει τις αδυναμίες και αναδεικνύει τις επιτυχίες και καθοδηγεί τους υπευθύνους για τη χάραξη πολιτικής και τους νομοθέτες της ΕΕ σχετικά με το πώς να βελτιώνουν τη διαχείριση των πολιτικών και των προγραμμάτων της και να εξασφαλίζουν ότι οι πολίτες της γνωρίζουν πώς δαπανώνται τα χρήματά τους.

### ... γιατί αυτές είναι οι αξίες μας

Οι αξίες που υπηρετούμε είναι η λογοδοσία, η διαφάνεια, ο επαγγελματισμός, η ακεραιότητα, η αμεροληψία και το πνεύμα ανταπόκρισης.

### ... και γιατί σκοπεύουμε να αναλάβουμε στρατηγική δράση

Με τη στρατηγική μας για την περίοδο 2018-2020, επιδιώκουμε την ενίσχυση της προστιθέμενης αξίας παρέχοντας στους πολίτες της ΕΕ, τα κέντρα λήψης αποφάσεων και όσους εμπλέκονται στην εκτελεστική διαδικασία νέες και επίκαιρες πληροφορίες για τους προϋπολογισμούς, τους τομείς πολιτικής και τους κανονισμούς της ΕΕ και μια νέα θεώρηση όλων αυτών. Στόχος του ΕΕΣ θα είναι να προβάλλει ποιες είναι οι αρμοδιότητες της ΕΕ σε συγκεκριμένους τομείς πολιτικής, τι έχει επιτευχθεί με την άσκηση αυτών των αρμοδιοτήτων και τι ενέργειες χρειάζονται για την αντιμετώπιση των μελλοντικών προκλήσεων. Με την ανεξαρτησία, τις ικανότητες και τους πόρους μας, θα υποστηρίξουμε τον δημόσιο έλεγχο, τη βελτίωση, την καινοτομία και τη διαδικασία εκμάθησης στο πλαίσιο του δημόσιου τομέα της ΕΕ, ενισχύοντας έτσι την εμπιστοσύνη στον τρόπο με τον οποίο η ΕΕ και τα θεσμικά όργανά της αντιμετωπίζουν τις τρέχουσες προκλήσεις.

#### Τα σημαντικότερα προϊόντα του ΕΕΣ

- **Ετήσιες εκθέσεις**, οι οποίες περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα των εργασιών που εκτελούνται στο πλαίσιο των δημοσιονομικών ελέγχων και των ελέγχων συμμόρφωσης επί του προϋπολογισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των Ευρωπαϊκών Ταμείων Ανάπτυξης, αλλά και πτυχές που αφορούν τη δημοσιονομική διαχείριση και τις επιδόσεις.
- **Ειδικές εκθέσεις**, οι οποίες παρουσιάζουν τα αποτελέσματα επιλεγμένων ελέγχων επιδόσεων και ελέγχων συμμόρφωσης επί συγκεκριμένων τομέων δαπανών ή τομέων πολιτικής ή επί συγκεκριμένων δημοσιονομικών και διαχειριστικών θεμάτων.
- **Δημοσιεύσεις βάσει επισκοπήσεων**, όπως οι πανοραμικές επισκοπήσεις και διάφορα ενημερωτικά έγγραφα
- **Γνώμες** σχετικά με τη θέσπιση νέας ή την επικαιροποίηση παλαιότερης νομοθεσίας που έχει σημαντικό αντίκτυπο στη δημοσιονομική διαχείριση
- **Ειδικές ετήσιες εκθέσεις** σχετικά με τους εκτελεστικούς και αποκεντρωμένους οργανισμούς, τα λοιπά όργανα και τις κοινές επιχειρήσεις της ΕΕ.

## Οι στρατηγικοί στόχοι μας για την περίοδο 2018-2020

Οι υπηρεσίες που παρέχουμε στους πολίτες της ΕΕ και τους εκπροσώπους τους πρέπει να εξελιχθούν, προκειμένου να προσαρμοστούν στις προκλήσεις και να εκμεταλλευθούν κάθε νέα ευκαιρία. Την προσεχή τριετία, το σύνολο των προϊόντων μας (βλέπε **πλαίσιο**) θα βελτιωθεί με την ενίσχυση της προστιθέμενης αξίας της δήλωσης αξιοπιστίας που παρέχουμε στο πλαίσιο της σύγχρονης χρηματοοικονομικής διαχείρισης της ΕΕ, με την επικέντρωση των προϊόντων μας στις επιδόσεις, με τη διατύπωση σαφέστερων μηνυμάτων απευθυνόμενων προς τα διάφορα ακροατήριά μας και την καλύτερη προσαρμογή των εσωτερικών διεργασιών μας στα προϊόντα μας.

## Ενίσχυση της προστιθέμενης αξίας της δήλωσης αξιοπιστίας στο πλαίσιο της σύγχρονης χρηματοοικονομικής διαχείρισης της ΕΕ



Η εμπιστοσύνη των πολιτών και των εκπροσώπων τους στη χρηματοοικονομική διαχείριση της ΕΕ μπορεί να ενισχυθεί, εάν αυτοί πειστούν για την τήρηση των ισχυόντων κανόνων. Η δήλωση που παρέχουμε σχετικά με την αξιοπιστία των λογαριασμών της ΕΕ και τη νομιμότητα και την κανονικότητα των υποκείμενων πράξεων έχει συμβάλει στη σημαντική βελτίωση της συμμόρφωσης με τους κανόνες της ΕΕ (βλέπε **πλαίσιο**). Οι θετικές εξελίξεις στα συστήματα διαχείρισης και ελέγχου μας παρέχουν την ευκαιρία να θεωρήσουμε από άλλη οπτική γωνία την προσέγγιση που εφαρμόζουμε όσον αφορά τη δήλωση αξιοπιστίας (ΔΑ). Επί του παρόντος, ο έλεγχος στο πλαίσιο της ΔΑ στηρίζεται κατά κύριο λόγο στις άμεσες ελεγκτικές δοκιμασίες συμμόρφωσης βάσει μεγάλου και τυχαίως επιλεγόμενου δείγματος πληρωμών.

Την περίοδο 2018-2020, η προσέγγιση που εφαρμόζουμε ως προς τη ΔΑ θα αναπροσαρμοστεί ώστε να επωφεληθεί από τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής διαχείρισης της ΕΕ (βλέπε κατωτέρω). Κατ' αυτό τον τρόπο, θα μπορέσουμε να επικεντρώσουμε την προσοχή και τους πόρους μας στην αξιολόγηση του κατά πόσον η ΕΕ εξασφαλίζει αποτελέσματα προς όφελος των πολιτών της και, εφόσον κριθεί αναγκαίο, θα διερευνούμε συγκεκριμένα ζητήματα συμμόρφωσης που άπτονται της χρηματοοικονομικής διαχείρισης της ΕΕ.

### Η ΔΑ του ΕΕΣ συνέβαλε στην εξασφάλιση σημαντικών βελτιώσεων στη χρηματοοικονομική διαχείριση της ΕΕ κατά την τελευταία 20ετία

- Θετική ελεγκτική γνώμη σχετικά με την αξιοπιστία των λογαριασμών της ΕΕ από το 2007
- Σημαντικά λιγότερα σφάλματα στις πληρωμές της ΕΕ
- Ενίσχυση της λογοδοσίας και της διαφάνειας στη χρηματοοικονομική διαχείριση της ΕΕ
- Βελτίωση των συστημάτων ελέγχου και, κατά συνέπεια, της πρόληψης, του εντοπισμού και της μέτρησης των σφαλμάτων τόσο σε επίπεδο Επιτροπής όσο και σε επίπεδο κρατών μελών
- Ενίσχυση της διορθωτικής δράσης όταν εντοπίζονται σφάλματα
- Απλούστευση μέσω βελτίωσης της νομοθεσίας

Η προσέγγιση που θα εφαρμόσουμε όσον αφορά τη ΔΑ την περίοδο 2018-2020 θα εξακολουθήσει να στηρίζεται στην εντολή που έχει ανατεθεί στο ΕΕΣ δυνάμει της Συνθήκης και να συμφωνεί πλήρως με τα διεθνή πρότυπα ελέγχου για τον δημόσιο τομέα. Θα μελετήσουμε τις δυνατότητες αξιοποίησης των πληροφοριών που μας παρέχουν οι ελεγχόμενοι σχετικά με τη νομιμότητα και την κανονικότητα, περιλαμβανομένων των διορθωτικών μέτρων που αυτοί λαμβάνουν. Η εν λόγω προσέγγιση όσον αφορά τη ΔΑ θα περιέχει περισσότερα ποιοτικά στοιχεία και αναμένεται να επιφέρει μείωση των άμεσων ελεγκτικών δοκιμασιών επί των πληρωμών που διενεργεί το ΕΕΣ. Προβλέπεται να καταστήσει τη ΔΑ περισσότερο αποδοτική από οικονομική άποψη και να μην επιβαρύνει περαιτέρω τον ελεγκτικό φόρτο. Για όλα αυτά θα είμαστε σε συνεχή συνεννόηση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τους ελεγχόμενους.

Ο σχεδιασμός της προσέγγισης όσον αφορά τη ΔΑ θα λάβει χώρα παράλληλα με την ευρύτερη **ανανέωση της ετήσιας έκθεσης του ΕΕΣ** και θα περιλαμβάνει ενίσχυση της ετήσιας διαδικασίας κατάρτισης εκθέσεων σχετικά με τις επιδόσεις και ενημέρωση σχετικά με τη δράση της ΕΕ στα κράτη μέλη και τις περιφέρειες (βλέπε προτεραιότητες του επόμενου στρατηγικού στόχου).

## Μεγαλύτερη εστίαση σε ζητήματα επιδόσεων στο πλαίσιο της δράσης της ΕΕ



Οι πολίτες της ΕΕ και οι εκπρόσωποί τους όχι μόνο αναμένουν τη διαβεβαίωση ότι τα χρήματά τους δαπανώνται σύμφωνα με τους ισχύοντες κανόνες, αλλά επίσης επιθυμούν να γνωρίζουν αν έχουν επιτευχθεί τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα. Αναφορές σχετικά με την προστιθέμενη αξία και τις επιδόσεις των κεφαλαίων και των πολιτικών της ΕΕ καταρτίζουμε από τότε που δημιουργήθηκε το θεσμικό όργανό μας, το σύγχρονο περιβάλλον, ωστόσο, δημιουργεί νέες προκλήσεις και ευκαιρίες. Κατά την περίοδο 2018-2020, θα επικεντρώσουμε το παραγόμενο έργο μας στην αξιολόγηση των επιδόσεων με τους ακόλουθους τρόπους:

### Καλύτερη αξιολόγηση της προστιθέμενης αξίας της δράσης της ΕΕ

Στο μέλλον, θα επιλαβανόμαστε συχνότερα ζητημάτων επιδόσεων, όπως η επίτευξη των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων και αντικτύπου και η σημασία της δράσης της ΕΕ για τους πολίτες. Ενόψει των πιέσεων για μεταρρυθμίσεις που ασκούνται στην ΕΕ, θα αξιολογούμε επίσης, οσάκις δυνατόν, εάν η δράση που ανελήφθη σε επίπεδο ΕΕ ήταν ο πλέον ενδεδειγμένος τρόπος προκειμένου να επιτευχθεί το επιθυμητό αποτέλεσμα, καθώς και κατά πόσον θα χρειαζόταν περισσότερη ή λιγότερη παρέμβαση σε επίπεδο ΕΕ, λαμβανομένων υπόψη των στόχων της χρηματοδότησης ή της πολιτικής. Θα αναφέρουμε τα στοιχεία μας κατά τρόπο ισορροπημένο αναγνωρίζοντας τις επιτυχίες και συνυπολογίζοντας τους εγγενείς περιορισμούς.

### Παρουσίαση της ευρύτερης εικόνας της δράσης της ΕΕ

Η δράση της ΕΕ λαμβάνει διάφορες μορφές στην πράξη, εντός ενός ευρέος φάσματος αλληλοσυνδεδεμένων τομέων πολιτικής, παράλληλα με τις εθνικές, περιφερειακές ή τοπικές δημοσίες δράσεις. Θα προβούμε σε ευρύτερες επισκοπήσεις της δράσης της ΕΕ σε διάφορους τομείς πολιτικής, παραδείγματος χάριν καταρτίζοντας «πανοραμικές επισκοπήσεις». Αυτό θα επιτρέψει στους πολίτες και τους εκπροσώπους της να αντιληφθούν τις δαπάνες και τη διοικητική δράση της ΕΕ ως μέρος μιας ευρύτερης εικόνας. Αυτές οι γενικές αξιολογήσεις θα μας βοηθήσουν, επίσης, να εντοπίσουμε τα συγκεκριμένα μέτρα της ΕΕ που αξίζει να τύχουν περισσότερης προσοχής με τη μορφή στοχευμένων ελέγχων.

### Ταχείες απαντήσεις σε πιεστικά και στοχευμένα ερωτήματα σχετικά με τη δράση της ΕΕ

Ο αντίκτυπος των εκθέσεων μας εξαρτάται από την εύστοχη θεματολογία τους, την ποιότητα και τον χρόνο δημοσίευσής τους. Θα βελτιώσουμε τον επίκαιρο χαρακτήρα των δημοσιεύσεών μας εστιάζοντάς τα στα πλέον σημαντικά ζητήματα (π.χ. μέσω *επιγυρωσών ειδικών εκθέσεων*). Ο χρόνος δημοσίευσης έχει ιδιαίτερη σημασία, εάν οι εργασίες μας αποτελούν προϋπόθεση για την αντίδραση σε έκτακτο γεγονός ή την απάντηση σε επείγον αίτημα κάποιου ενδιαφερομένου. Στον τομέα αυτό, θα εισαγάγουμε ένα νέο προϊόν με τη μορφή των «συνοπτικών περιπτώσιολογικών επισκοπήσεων», οι οποίες θα έχουν περιορισμένη εμβέλεια και θα επικεντρώνονται στην ταχεία τεκμηρίωση των πραγματικών περιστατικών που θα αφορούν συγκεκριμένα ζητήματα.

### Καλύτερη σύγκριση των μεθόδων και των αποτελεσμάτων της δράσης της ΕΕ

Ο εντοπισμός και η προώθηση θετικών παραδειγμάτων και ορθών πρακτικών σχετικά με τον τρόπο εκτέλεσης των δαπανών της ΕΕ και εφαρμογής των πολιτικών της θα ενισχυθούν. Δεδομένου ότι η δράση της ΕΕ εφαρμόζεται συχνά στα κράτη μέλη, είναι αναμενόμενο ότι τα αποτελέσματα θα ποικίλλουν από τόπο σε τόπο ανάλογα με τις διαφορετικές συνθήκες και τις διοικητικές πρακτικές. Θα αξιολογούμε αυτές τις διαφορές όποτε αυτό είναι δυνατόν και σκόπιμο, με σκοπό την ανταλλαγή εμπειριών σχετικά με τον βέλτιστο τρόπο αξιοποίησης των κονδυλίων της ΕΕ και εφαρμογής των πολιτικών της.

### Ενίσχυση του αντικτύπου των συστάσεών μας με σκοπό τη βελτίωση της δράσης της ΕΕ

Στις εκθέσεις μας διατυπώνουμε πολυάριθμες συστάσεις που σκοπό έχουν τη βελτίωση των επιδόσεων των κονδυλίων της ΕΕ και της διοικητικής δράσης της. Έχοντας επίγνωση των πρακτικών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι ελεγχόμενοι μας, θα μεριμνούμε ώστε οι συστάσεις μας να συμβάλλουν στην αποκατάσταση των αδυναμιών κατά τρόπο οικονομικά αποδοτικό. Εάν χρειάζεται, θα επιλαβανόμαστε επίσης των πιθανών ανεπαρειών του νομικού πλαισίου. Θα παρακολουθούμε στενά τη συνέχεια που θα δίδεται σε όλες τις συναφείς συστάσεις και θα δημοσιεύουμε τα σχετικά συμπεράσματα.

### Ετήσιες αναφορές στοιχείων σχετικά με τις επιδόσεις της δράσης της ΕΕ

Τα τελευταία χρόνια, έχει καταστεί πρόδηλο ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη απαιτούν συχνότερη ενημέρωση σχετικά με τις επιδόσεις των κονδυλίων της ΕΕ και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή σκοπεύει να ενισχύσει τις περί επιδόσεων αναφορές της μέσω της πρωτοβουλίας για έναν «προϋπολογισμό που θα εστιάζεται στα αποτελέσματα». Θα αναπτύξουμε περαιτέρω την περιοδική αξιολόγηση των επιδόσεων του συνόλου του προϋπολογισμού, των τομέων του πολυετούς δημοσιονομικού πλαισίου και των σημαντικότερων επιμέρους ταμείων της ΕΕ.

### Παρουσίαση διαφωτιστικών στοιχείων σχετικά με τη δράση της ΕΕ κατά της απάτης και της διαφθοράς

Με το έργο μας συμβάλλουμε στην προστασία των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ. Κατά την περίοδο 2018-2020, θα παρουσιάζουμε πρόσθετα διαφωτιστικά στοιχεία σχετικά με τη δράση της ΕΕ για την καταπολέμηση της απάτης και της διαφθοράς. Αυτό σημαίνει παροχή περισσότερων πληροφοριών σχετικά με τους κινδύνους απάτης και διαφθοράς, καθώς και σχετικά με την ποιότητα των συστημάτων πρόληψης και εντοπισμού που εφαρμόζει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, οι φορείς υλοποίησης και η OLAF.

## Διάδοση σαφών μηνυμάτων προς τα διάφορα ακροατήριά μας



Ο έλεγχος της δράσης της ΕΕ που διενεργούμε μπορεί να ενισχύσει την εμπιστοσύνη στην ΕΕ μόνον υπό την προϋπόθεση ότι θα καταφέρουμε να διατυπώσουμε τις διαπιστώσεις και τις συστάσεις μας με σαφήνεια. Αυτό αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία σήμερα που πολλές πηγές πληροφοριών ανταγωνίζονται μεταξύ τους προκειμένου να προσελκύσουν την προσοχή των υπευθύνων για τη λήψη αποφάσεων και για την εκτέλεσή τους. Ο αντίκτυπος που θα έχουμε στη βελτίωση της δράσης της ΕΕ θα εξαρτηθεί από την ποιότητα των σχέσεών μας με τα ενδιαφερόμενα μέρη (βλέπε **πλαισίο**).

Κατά την περίοδο 2018-2020, θα βελτιώσουμε και θα αξιοποιήσουμε καλύτερα τις σχέσεις μας με τους εταίρους μας, ιδίως με τους ακόλουθους τρόπους.

### Το ΕΕΣ έχει σχέσεις με:

- τις πολιτικές αρχές που ασκούν εποπτεία (ήτοι το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, τα εθνικά κοινοβούλια και τις εθνικές κυβερνήσεις),
- τους ελεγχόμενους που είναι υπεύθυνοι για τη διαχείριση των κονδυλίων και των πολιτικών της ΕΕ (ιδίως την Επιτροπή και τις εθνικές αρχές),
- άλλους ελεγκτές (όπως τα ανώτατα όργανα ελέγχου των κρατών μελών),
- τα μέσα μαζικής ενημέρωσης,
- άλλους εταίρους (όπως πανεπιστήμια, ομάδες προβληματισμού, ΜΚΟ και ομάδες συμφερόντων) και
- στο μέτρο του δυνατού, τους ίδιους τους πολίτες της ΕΕ.

### Ανάπτυξη σχέσεων με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, το Συμβούλιο και τις εθνικές αρχές

Τα τελευταία χρόνια, το ΕΕΣ έχει εντείνει τις ανταλλαγές με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, παραδείγματος χάριν καθιερώνοντας τακτικότερες επαφές με εξειδικευμένες επιτροπές. Προκειμένου τα προϊόντα και οι σχετικές συστάσεις μας να καταφέρουν να επηρεάσουν τις αποφάσεις που λαμβάνονται σχετικά με τη χρηματοοικονομική διαχείριση και τις λοιπές διοικητικές πρακτικές, πρέπει να φθάσουν επίσης στο Συμβούλιο και τις αρχές των κρατών μελών. Θα προσπαθήσουμε να βελτιώσουμε την ποιότητα των ανταλλαγών μας με το Συμβούλιο της ΕΕ σε πολιτικό και τεχνικό επίπεδο, καθώς και με τα εθνικά κοινοβούλια και τις εθνικές κυβερνήσεις. Για τον σκοπό αυτό, θα λαμβάνουμε περισσότερο υπόψη, πέρα από τους ανταποκριτές της ΕΕ, τα εθνικά μέσα μαζικής ενημέρωσης. Η πολυγλωσσική προσέγγιση των υπαλλήλων και των εκθέσεών μας θα διευκολύνει τη διαδικασία αυτή.

### Εστίαση στα σημεία κατά τα οποία λαμβάνονται αποφάσεις εντός του κύκλου των πολιτικών της ΕΕ

Οι αποφάσεις σχετικά με τα κονδύλια και τις πολιτικές της ΕΕ λαμβάνονται σε λίγες βασικές στιγμές, κυρίως κατά την αναθεώρηση και ανανέωση υπαρχόντων προγραμμάτων και κανονισμών ή κατά τη διαπραγμάτευση του πολυετούς δημοσιονομικού πλαισίου, του πολυετούς προϋπολογισμού της ΕΕ. Θα καταρτίζουμε τις εκθέσεις μας και θα διατυπώνουμε τις γνώμες μας περισσότερο έγκαιρα, ώστε αυτές να είναι στη διάθεση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου όταν χρειάζονται για την επανεξέταση της νομοθεσίας.

### Διατύπωση βασικών μηνυμάτων και επανάληψή τους στο σύνολο των προϊόντων μας

Πρόσφατα διευρύνουμε το φάσμα και αυξήσαμε την ποσότητα των προϊόντων μας. Προσπαθούμε να προβάλουμε με αποτελεσματικότερο τρόπο οριζόντιες διαπιστώσεις που απορρέουν από τις διάφορες εργασίες μας σε ποικίλους τομείς. Θα χρησιμοποιούμε αυτές τις πληροφορίες, προκειμένου, βάσει των διαπιστώσεών μας σε πολλούς τομείς, να διατυπώνουμε συνεπή βασικά μηνύματα και να εντοπίζουμε οριζόντια ζητήματα και, στη συνέχεια, να τα ενσωματώνουμε στο σύνολο των προϊόντων μας. Κατ' αυτό τον τρόπο, αυτά τα βασικά μηνύματα θα προσελκύουν περισσότερη προσοχή και θα έχουν μεγαλύτερο πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα.

### Καθιέρωση διαρκούς διαλόγου σχετικά με τα προϊόντα μας

Κατά παράδοση, οργανώνουμε τις επικοινωνιακές δραστηριότητές μας γύρω από τις τελικές εκθέσεις μας. Στο μέλλον θα υπάρχει επίσης καλύτερη ενημέρωση σχετικά με τις σχεδιαζόμενες εργασίες, τις εργασίες που θα βρίσκονται σε εξέλιξη και τα ενδιάμεσα αποτελέσματα, όπως μέσω αναλύσεων κινδύνου και ενημερωτικών δράσεων. Η αλληλεπίδραση με τον έξω κόσμο σχετικά με το εν εξελίξει έργο μας θα συμβάλει στη βελτίωση των προϊόντων μας και θα μεγιστοποιήσει τον αντίκτυπο του έργου μας.



### Διευκόλυνση της πρόσβασης στις δημοσιεύσεις μας και αύξηση του ενδιαφέροντος που θα παρουσιάζουν

Για την επίτευξη του στόχου της αύξησης του αντικτύπου του έργου μας και της ανάπτυξης καλύτερων σχέσεων με τους πολίτες θα χρειαστεί να δουλέψουμε περισσότερο στο αφήγημα που παρουσιάζουν οι εκθέσεις μας, με τη βοήθεια μιας σαφούς δομής και την αποφυγή τεχνικής γλώσσας. Θα καταβάλλονται προσπάθειες ώστε από τα αποδεικτικά στοιχεία που συγκεντρώνονται και τις πληροφορίες που αναλύονται κατά τους ελέγχους μας να αναπτύσσεται κάθε φορά ένα συναρπαστικό αφήγημα.

### Περαιτέρω αξιοποίηση των αποτελεσμάτων των εργασιών μας ώστε να υπάρξει απήχηση στις ομάδες των βασικών ενδιαφερόμενων μερών

Προς το παρόν, προσφέρουμε τυποποιημένα προϊόντα, όπως η ετήσια έκθεση και οι ειδικές εκθέσεις. Μολονότι οι εκθέσεις αυτές είναι συχνά πολύ περιεκτικές, συνήθως περιέχουν μόνον ένα μέρος των στοιχείων που συλλέγουμε κατά τους ελέγχους μας. Επιπλέον, υπάρχει το ενδεχόμενο σημαντικές πληροφορίες που περιέχονται σε αυτές να μην φθάσουν στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη. Προς αποκατάσταση αυτής της αδυναμίας, θα αναπτύξουμε άλλα προϊόντα, παράγωγα των εκθέσεων μας και προσαρμοσμένα στις ανάγκες των ομάδων των βασικών ενδιαφερόμενων μερών. Όπου αυτό είναι εφικτό, ενδέχεται να συμπεριλαμβανόμαστε τα σχετικά σύνολα δεδομένων. Αυτά τα ενημερωτικά προϊόντα θα συνδυάζουν διαπιστώσεις από διάφορες εκθέσεις μας και μπορεί να περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα των εργασιών άλλων ελεγκτών ή αξιολογητών.

## Προσανατολισμός της οργάνωσής μας προς τα προϊόντα μας



Η στρατηγική μας της περιόδου 2013-2017 οδήγησε στην αναδιοργάνωση του οργάνου μας, προκειμένου να αυξηθεί η ευελιξία μας και να επικεντρωθούμε περισσότερο στη βασική δραστηριότητά μας, τον έλεγχο. Ήλθε πλέον η ώρα να χρησιμοποιήσουμε αυτές τις ενισχυμένες ικανότητες για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της περιόδου 2018-2020. Επιπλέον, κατά τα προσεχή έτη, θα κάνουμε καλύτερη χρήση της τεχνολογίας προκειμένου να καινοτομήσουμε στις ελεγκτικές εργασίες μας και θα αξιοποιήσουμε καλύτερα τις γνώσεις μας προς όφελος των προϊόντων μας.

### Ανθρώπινοι πόροι

Το βασικό μας πλεονέκτημα είναι οι άνθρωποί μας στους οποίους το όργανο οφείλει την εμπειρογνώσια του. Ο μεγαλύτερος ενεργός βίος και οι περιορισμένοι πόροι για προαγωγή καθιστούν τη διά βίου μάθηση και την εσωτερική κινητικότητα καθοριστικούς παράγοντες της πολιτικής μας περί ανθρώπινων πόρων. Βελτιώνοντας τις σχέσεις μεταξύ των ανθρώπων, θα αξιοποιούμε και θα αυξάνουμε τις γνώσεις και τη διαφορετικότητα των υπαλλήλων μας. Θα ενισχύσουμε επίσης τις σχέσεις μεταξύ των υπαλλήλων μας και των κοινοτήτων ειδικών εκτός οργάνου μας.

### Τεχνολογία

Η τεχνολογία προσφέρει εκτεταμένες δυνατότητες καινοτομίας όσον αφορά το ελεγκτικό έργο. Τα *μεγάλα δεδομένα* και τα *ανοικτά δεδομένα* μας παρέχουν δυνατότητες όπως οι αναλύσεις συσχέτισης, δικτύων ή όγκων κειμένων. Οικονομικώς προσιτά εργαλεία οπτικής απεικόνισης δεδομένων μας επιτρέπουν να παρουσιάζουμε με σαφήνεια τις ελεγκτικές διαπιστώσεις και να τις παραθέτουμε καλύτερα στις εκθέσεις μας. Κατά τους ελέγχους μας, θα κάνουμε πλήρη χρήση των νέων τεχνολογιών.

### Σχεδιασμός

Η ευελιξία και η ικανότητά μας να καινοτομούμε εξαρτώνται από την κατεύθυνση που θα δώσουμε στις μελλοντικές εργασίες μας. Κατά τον σχεδιασμό τους, θα λάβουμε υπόψη πέντε γενικούς τομείς προτεραιότητας για την περίοδο 2018-2020 (βλέπε *πλαίσιο*). Η διαδικασία αυτή όχι μόνο θα ανταποκρίνεται περισσότερο στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών, αλλά θα παρέχει και μεγαλύτερη ευελιξία που, με τη σειρά της, θα επιτρέπει την αντίδραση στις εξελίξεις που θα επέρχονται στην Ένωση.

#### Τομείς προτεραιότητας του ΕΕΣ που θα ληφθούν υπόψη κατά τον σχεδιασμό των εργασιών μας για την περίοδο 2018-2020

- Βιώσιμη χρήση των φυσικών πόρων και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής
- Επενδύσεις υπέρ της συνοχής, της ανάπτυξης και της κοινωνικής ένταξης
- Μετανάστευση, ασφάλεια και προκλήσεις της παγκόσμιας βιώσιμης ανάπτυξης
- Λειτουργική ενιαία αγορά και βιώσιμη νομισματική ένωση
- Υπεύθυνη και αποδοτική χρηματοδότηση και διοίκηση της Ένωσης

### Διεργασία ελέγχου

Η διεργασία ελέγχου περιλαμβάνει αυστηρές διαδικασίες για την επαλήθευση των υπό έλεγχο πραγματικών περιστατικών με την Επιτροπή και τις λοιπές ελεγχόμενες μονάδες. Επιπλέον, για όλα τα τελικά προϊόντα μας εφαρμόζουμε ένα ολοκληρωμένο σύστημα δικλίδων ποιότητας όσον αφορά την εντολή που αναλαμβάνουμε. Θα καταβάλουμε προσπάθεια για την περαιτέρω ελάφρυνση και επιτάχυνση της διεργασίας του ελέγχου χωρίς να θέτουμε σε κίνδυνο την ποιότητα των προϊόντων μας.

## Τελικές παρατηρήσεις: Συμβολή στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης στην ΕΕ την περίοδο 2018-2020

Προσπαθώντας να επιτύχουμε τους στρατηγικούς στόχους που έχουμε θέσει μέχρι το 2020, θα έχουμε αποτυπώσει, μέσω του ανεξάρτητου ελέγχου μας, τι λειτουργεί καλά και τι δεν λειτουργεί όσον αφορά τις δαπάνες της ΕΕ και τη λοιπή δράση της. Κατ' αυτό τον τρόπο, θα συμβάλουμε στη βελτίωση του τρόπου με τον οποίο λειτουργεί και γίνεται αντιληπτή η ΕΕ, κάτι που με τη σειρά του θα βοηθήσει την ενίσχυση της εμπιστοσύνης στην ΕΕ. Θα καταρτίσουμε δήλωση αξιοπιστίας που θα αποφέρει περισσότερο προστιθέμενη αξία υπό το φως των πρόσφατων βελτιώσεων στη χρηματοοικονομική διαχείριση της ΕΕ και που θα εξακολουθήσει να πυροδοτεί νέες βελτιώσεις στο μέλλον. Θα παράγουμε εκθέσεις που θα απαντούν καλύτερα στο πλέον πιεστικό ερώτημα των πολιτών της ΕΕ: «Ποια είναι τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται με τα χρήματα και τις άλλες παρεμβάσεις της ΕΕ;». Όσο καλύτερα καταφέρνουμε να διατυπώνουμε τις διαπιστώσεις μας, τόσο θα αυξάνεται η σημασία των προϊόντων μας. Τέλος, στο πλαίσιο της εσωτερικής μας οργάνωσης, θα αξιοποιήσουμε πλήρως το ανθρώπινο δυναμικό, την τεχνολογία και τις γνώσεις μας προς όφελος των προϊόντων αυτών.

Τι επιδιώκουμε να επιτύχουμε με τη στρατηγική 2018-2020

Τι θα συμβεί μετά τη στρατηγική 2018-2020: 4 στρατηγικοί στόχοι



Η διατύπωση λογικών επιχειρημάτων αποτελεί την ουσία του κύρους μας ως ελεγκτών. Ωστόσο, προς ενίσχυση της εμπιστοσύνης, το ελεγκτικό έργο μας πρέπει να απαντά στις ανησυχίες του τελικού ενδιαφερόμενου μέρους, του ευρωπαίου πολίτη, σήμερα και στο μέλλον. Εν τέλει, η ΕΕ δεν αφορά τους αριθμούς, αλλά τους ανθρώπους.