

## I

(Taġġir)

## IL-QORTI TA' L-AWDITURI

## RAPPORT SPECJALI Nru 5/2006

## dwar il-programm MEDA flimkien mar-risposti tal-Kummissjoni

(skond l-Artikolu 248(4), it-tieni sottoparagrafu, KE)

## WERREJ

	Paragrafu	Paġna
LISTA TA' ABBREVJAZZJONIJIET .....		2
SOMMARJU .....	I-VII	3
INTRODUZZJONI .....	1-11	4
Sfond .....	1-5	4
Skop u approċċ tal-verifika .....	6-11	4
OSSERVAZZJONIJIET .....	12-49	5
Il-programm MEDA jikkontribwixxi għal riformi ekonomiċi u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji partecipanti? .....	12-31	5
Proġetti rilevanti għal objettivi MEDA u tal-pajjiżi iżda mhux dejjem suffiċjente- ment ikkonċentrati .....	12-16	5
Ir-Responsabbiltà tghin sabiex jintlaħqu riżultati aħjar u qed tiġi mheġġa permezz ta' sostenn dirett lill-baġit .....	17-23	5
Tishih ta' kapacità huwa element sinifikanti fil-programm MEDA .....	24-26	7
S'issa riżultati limitati mill-ghajnuna .....	27-31	7
It-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm MEDA huwa adegwat? .....	32-49	8
Programmar, preparazzjoni u implimentazzjoni ttejjbu kollha .....	32-41	8
Monitoraġġ u evalwazzjoni saru aktar sistematiċi .....	42-47	10
Sforzi ta' koordinazzjoni tal-kontribwenti intensifikaw .....	48-49	10
KONKLUŻJONIJIET .....	50-57	10
Kontribuzzjoni tal-programm MEDA .....	50-52	10
It-tmexxija mill-Kummissjoni .....	53-57	11
RAKKOMANDAZZJONIJIET .....	58	11
Anness I-Impenji/żburzar MEDA 1995-2005 .....		12
Anness II-Proġetti/programmi nkluzi fil-verifika .....		13
<b>Ir-risposti tal-Kummissjoni</b> .....		<b>16</b>

**LISTA TA' ABBREVJAZZJONIJIET**

CSP	Dokument ta' Strategija tal-Pajjiż
EC	Komunità Ewropea
ECU	Unità ta' Valuta Ewropea
EIB	Bank Ewropew ta' l-Investment
ENP	Politika Ewropea ta' Vicinat
ENPI	Strument Ewropew ta' Vicinat u Shubija
EuropeAid	Uffiċċju ta' Koperazzjoni fl-Ghajnuna Ewropea
PGD	Prodott Gross Domestiku
MEDA	Miżuri li jridu jakkumpanjaw ir-riformi ekonomiċi u soċjali fil-pajjiżi Mediterranji li mhumiex Membri
MED-Committee	Kumitat ta' Konsulenza ta' l-Istati Membri ghar-regjun tal-Mediterran
NIP	Programm Nazzjonali Indikattiv
SAF	Faċilità ta' Aġġustament Strutturali
TA	Assistenza teknika

**SOMMARJU**

I. Fl-1995 l-UE u 12-il pajjiż Mediterranju ddeċidew fuq fażi ġdida fir-relazzjoni ta' bejniethom, imsejha l-"Proċess ta' Barċellona" jew "is-Shubija Ewro-Mediterranja". L-għan prinċipali huwa sabiex jiġu żviluppati aspetti differenti tas-shubija, inklużi d-dimensjonijiet politiċi, ekonomiċi u finanzjarji, u soċjali u kulturali (ara l-paragrafi 1-2).

II. Il-programm MEDA huwa l-istrument finanzjarju prinċipali ta' l-UE għall-implimentazzjoni tas-shubija Ewro-Mediterranja, b'aktar minn 8 000 miljun euro allokatu għall-perjodu 1995-2006. Fl-aħħar ta' l-2005 madwar 7 000 miljun euro kienu impenjati għal proġetti u programmi differenti, u madwar 4 000 miljun euro intefqu (ara l-paragrafi 3-5).

III. Il-Qorti vverifikat il-programm MEDA, sabiex tiddetermina jekk huwa attwalment jagħtix kontribuzzjoni lejn riforma ekonomika u żvilupp soċjali fil-pajjiżi shab, u jekk it-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm hijiex adegwata (ara l-paragrafi 6-11).

IV. **Rigward il-kontribuzzjoni tal-programm MEDA**, is-sostenn mill-KE kien:

- rilevanti għall-bżonnijiet tal-pajjiżi konċernati,
- ffukat fuq numru limitat ta' setturi fi tnejn mit-tlett pajjiżi eżaminati,
- jinkoraġġixxi responsabbiltà permezz ta' aktar użu ta' sostenn lill-baġit,
- sistematikament kien jinkludi miżuri ta' tishih ta' kapaċità (ara l-paragrafi 12-26).

V. Riżultati konkreti, wara aktar minn 10 snin ta' MEDA, s'issa għadhom limitati, minhabba li hafna proġetti għadhom ma ġewx kompluti. Għall-maġġoranza tal-pajjiżi MEDA l-impatt tas-sostenn mill-KE ma jinstabx daqshekk fl-importanza finanzjarja tiegħu daqskemm jinstab fit-tentattivi tiegħu sabiex jindirizza riforma sensittiva ta' kwistjonijiet ta' politika u jagħti sostenn lill-ifqar segmenti ta' popolazzjonijiet (ara l-paragrafi 27-31).

VI. **Il-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm MEDA** ttejbet b'mod ċar sa mis-snin tal-bidu u tista' titqies bhala sodisfaċenti, peress li sforzi ta' programmar issa jirriżultaw f'allokazzjoni aktar bilanċjata ta' riżorsi matul perjodu ta' żmien, perjodi ta' preparazzjoni qed jiqsaru u l-iżburżjar żdied b'mod sinifikanti. Fatturi li jikkontribwixxu għal dawn it-titjib huma żieda fin-numru ta' proġetti u programmi, sehem akbar ta' sostenn tal-baġit fil-programm totali u l-effett ġenerali pożittiv ta' devoluzzjoni fuq preparazzjoni u implimentazzjoni ta' proġett minn delegazzjonijiet. Titjib ieħor jinkludi monitoraġġ u evalwazzjoni aktar sistematika u djalogu u koordinazzjoni aktar intensivi ma' kontropartijiet lokali u kontribwenti oħra. Il-kawża l-aktar komuni ta' dewmien fl-implimentazzjoni jibqgħu l-problemi fl-akkwisti pubbliċi (ara l-paragrafi 32-49).

VII. Bir-Regolament MEDA li ser jieqaf japplika fl-aħħar ta' l-2006 u l-istrument Ewropew ta' Viċinat u Shubija l-ġdid li ser jidhol fis-seħh fl-2007, il-Qorti hija tal-parir li l-Kummissjoni għandha:

- tassigura transizzjoni mingħajr problemi u mghaġġla għall-programmi tal-pajjiżi l-ġodda, biex tevita konsegwenzi negattivi għall-implimentazzjoni futura; tiddefinixxi b'mod aktar ċar fid-dokumenti ta' programmar tal-pajjiżi l-ġodda u tistabbilixxi indikaturi xierqa, biex jippermettu monitoraġġ aħjar u evalwazzjoni ta' l-impatt;
- tkompli tiffoka s-sostenn tagħha fuq numru limitat ta' setturi ta' intervent sabiex tassigura koerenza u żżomm il-programmi ġestibbli;
- tkompli tfitteż għall-aħjar prattiċi fit-tmexxija ta' proġetti sabiex tevita dewmien.

## INTRODUZZJONI

### Sfond

1. Wara madwar 20 sena ta' koperazzjoni li dejjem tiżdied, fuq kwistjonijiet ta' kummerċ u żvilupp b'mod partikolari, bejn l-UE, l-Istati Membri tagħha u t-12-il pajjiż tal-Mediterran ikkonċernati, il-Konferenza ta' l-UE u ministri ta' l-affarijiet barranin Mediterranji miżmuma f'Barcellona (Novembru 1995) iddeċidiet dwar fażi ġdida ta' "shubija", imsejha wkoll il-"Proċess ta' Barcellona" jew is-shubija Ewro-Mediterranja <sup>(1)</sup>.

2. Id-Dikjarazzjoni adottata fil-Konferenza ta' Barcellona fformulat tlett setturi għas-shubija, flimkien ma' l-oġġettivi prinċipali relatati, kif isegwi:

- shubija politika u ta' sigurtà, sabiex twaqqaf spazju komuni ta' paċi u stabbiltà, ibbażata fuq prinċipji fundamentali inklużi r-rispett għad-drittijiet tal-bniedem u d-demokrazija;
- shubija ekonomika u finanzjarja, sabiex tohloq spazju ta' prosperità maqsuma permezz tat-twaqqif progressiv ta' żona ta' kummerċ hieles, akkumpanjata minn sostenn finanziaġju sostanzjali mill-UE għal transizzjoni ekonomika fil-pajjiżi shab u għall-konsegwenzi soċjali u ekonomiċi negattivi ta' dan il-proċess ta' riforma;
- shubija soċjali, kulturali u umana, sabiex tiżviluppa riżorsi umani, tippromwovi ftehim bejn kulturi u tiżviluppa soċjetajiet ċivili hieles u li jimxu 'l quddiem.

3. Il-programm MEDA huwa l-istrument finanzjarju prinċipali ta' l-UE għall-implimentazzjoni tas-shubija Ewro-Mediterranja, il-bażi legali għal liema kienet provduta mir-Regolament tal-Kunsill (KE) Nru 1488/96 tat-23 ta' Lulju 1996 <sup>(2)</sup>. Ir-Regolament jiddeskrivi sensiela wiesgħa ta' miżuri ta' sostenn li jridu jittiehdu b'sostenn ta' hilet minn shab Mediterranji sabiex jirrifurmaw l-istrutturi ekonomiċi

<sup>(1)</sup> Il-pajjiżi shab fl-1995 kienu: il-Marokk, l-Algerija, it-Tuneżija, l-Eġittu, l-Iżrael, il-Gordan, l-Awtorità Palestinjana, il-Libanu, is-Sirja, it-Turkija, Ċipru u Malta. Minn dawn Ċipru, Malta u t-Turkija m'għadhomx jirċievu assistenza bilaterali taht MEDA, minhabba li Ċipru u Malta saru Stati Membri ta' l-UE, filwaqt li t-Turkija tirċievi assistenza għal qabel l-adeżjoni speċjali. L-Iżrael huwa kkunsidrat li għandu dhul nazżjonali għoli żżejjed sabiex jikkwalifika għal assistenza bilaterali. L-erba' pajjiżi kollha xorta wahda jistgħu jibbenefikaw mill-programm reġjonali MEDA.

<sup>(2)</sup> Regolament tal-Kunsill (KE) Nru 1488/96 tat-23 ta' Lulju 1996 dwar miżuri finanzjarji u tekniċi sabiex jakkumpanjaw (MEDA) ir-riforma ta' strutturi ekonomiċi u soċjali fil-qafas tas-shubija Ewro-Mediterranja (ĠU L 189, 30.7.1996, p. 1). It-terminu "MEDA" ġej mill-Franċiż "mesures d'accompagnement" (miżuri t'akkumpanjament), iżda fil-prattika, kif ukoll f'dan ir-rapport, il-programm b'mod shih huwa msejjaħ "MEDA". Sa mir-Regolament (KE) Nru 1488/96, li kopra l-perjodu 1995-1999, kien emendat u estiż mir-Regolament (KE) Nru 2698/2000, li jkopri l-perjodu 2000-2006, iż-żewġ perjodi u l-programmi rispettivi huma wkoll imsejja bħala MEDA-I u MEDA-II.

u soċjali tagħhom u jnaqqsu kwalunkwe konsegwenzi negattivi li jistgħu jirriżultaw minn żvilupp ekonomiku. Ammont ta' referenza totali ta' 3 424,5 miljun ECU kienet provduta mir-Regolament għall-perjodu 1995 sa l-1999.

4. Wara evalwazzjoni tar-Regolament fl-1999 huwa kien emendat mir-Regolament tal-Kunsill (KE) Nru 2698/2000 <sup>(3)</sup>, li generalment jirreferu għalih bħala r-Regolament MEDA-II. Dan ir-Regolament jipprovi ammont ta' referenza għall-perjodu 2000-2006 ta' 5 350 miljun euro. L-emenda żiedet ukoll settur ieħor ta' attivitajiet li jridu jkunu mogħtija sostenn (Titjib ta' kundizzjonijiet għall-dawk l-anqas privileġġati), u huwa sawwar ċerta proċeduri għat-tehid ta' deċizzjonijiet.

5. Impenji attwali totali magħmula għas-snin 1995-2005 jammontaw għal madwar 6 900 miljun euro, u l-iżburżar attwali għall-istess perjodu għal madwar 4 000 miljun euro. Idea ġenerali aktar dettaljata ta' impenji u żburżar skond il-pajjiż għall-perjodu 1995-2005 hija nkluża f'Anness I.

### Skop u approċċ tal-verifika

6. Fil-perjodu Awwissu — Diċembru 2005 l-Qorti wettqet verifika tal-programm MEDA, fuq il-bażi tal-mistoqsijiet li ġejjin.

- a) Il-programm MEDA jikkontribwixxi attwalment għal riforma ekonomika u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji partecipanti?
- b) It-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm MEDA hija adegwata?

7. L-aspetti prinċipali eżaminati taht l-ewwel mistoqsija jinkludu r-rilevanza tal-programm u speċifità, grad ta' responsabbiltà, tishih ta' kapacità u riżultati miksuba.

8. L-aspetti prinċipali kkunsidrati għat-tieni mistoqsija huma heffa u effiċjenza ta' programmar, preparazzjoni u implimentazzjoni, monitoraġġ u evalwazzjoni, u koordinazzjoni tal-kontribwent.

9. Riforma ekonomika u żvilupp soċjali jinkludu sostenn għal transizzjoni ekonomika u t-twaqqif ta' żona ta' kummerċ hieles Ewro-Mediterranja (eżempju titjib fil-kummerċ, holqien ta' mpiegi u żvilupp tas-settur pubbliku), operazzjonijiet għal sostenn ta' programmi ta' riforma (eżempju fis-servizzi finanzjarji u amministazzjoni pubblika), avvanz ta' infrastrutturi ekonomiċi, b'mod partikolari fis-setturi ta' trasport, enerġija, żvilupp rurali u fl-iblet, u żviluppi fis-servizzi soċjali, speċjalment fis-setturi ta' saħħa, pjanar ta' familja, fornimenti ta' l-ilma, sanità u djar.

<sup>(3)</sup> ĠU L 311, 12.12.2000, p. 1.

10. Ix-xogħol ta' verifika kien jinkludi zjarat għall-Eġittu u l-Marokk, fejn għażla ta' proġetti u programmi kienu vverifikati u diskussjonijiet kienu miżmuma mal-persunal tad-Delegazzjoni, awtoritajiet lokali, manigers ta' proġett, assistenti tekniċi u kontribwenti oħra. Ma' dan reviżjoni tal-proġetti u programmi fil-Ġordan kienet mwettqa. Il-verifika ffukat fuq proġetti b'fondi mill-MEDA I u II. Proġetti b'fondi mill-Protokoll (1) l-antiki, il-komponenti reġjonali tal-programm MEDA, jew mill-linji tal-baġit orizzontali u tematiċi ma kinux inlużi f'din il-verifika. Il-lista kompluta ta' proġetti u programmi eżaminati taht il-verifika hija inkluża f'Anness II.

11. Fl-aħħar nett, il-verifika eżaminat ukoll rapporti t'evalwazzjoni rilevanti, preparati fisem il-Kummissjoni, inkluża l-evalwazzjoni ta' Nofs it-terminu tal-programm MEDA-II, li kienet kompluta fl-2005. Din l-evalwazzjoni kkoncentrat fuq żewġ mistoqsijiet prinċipali, jiġifieri kemm huwa rilevanti l-programm MEDA II u kemm huma effettivi/effiċjenti l-arranġamenti ta' tmexxija u implimentazzjoni MEDA II. Dawn il-mistoqsijiet kienu maqsuma f'hafna mistoqsijiet oħra, li għal kull waħda approċċ ta' evalwazzjoni xierqa kien disinnjat, inkluż reviżjoni dokumentarja estensiva u intervisti numerevoli fil-Kwartieri Ġenerali tal-Kummissjoni u f'żewġ pajjiżi miżjura (it-Tuneżija u l-Eġittu). Il-Qorti analizzat din l-evalwazzjoni b'relazzjoni mal-verifika tagħha stess u kkonkludiet li, hija tipprovdi bażi suffiċjenti sabiex tuża r-riżultati ta' l-evalwazzjoni bħala evidenza li tikkorroboras-sejbiet ta' verifika tagħha stess (ara wkoll il-paragrafi 46-47). Għaldaqshekk, fejn meqjus rilevanti, referenza ssir għal din l-evalwazzjoni ta' nofs it-terminu.

## OSSERVAZZJONIJIET

### *Il-programm MEDA jikkontribwixxi għal riformi ekonomiċi u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji parteċipanti?*

#### **Proġetti rilevanti għal objettivi MEDA u tal-pajjiżi iżda mhux dejjem suffiċjentement ikkoncentrati**

12. Il-proġetti kollha eżaminati fit-tlett pajjiżi koperti mill-verifika kienu rilevanti għall-objettivi (2) MEDA u skond l-objettivi ta' żvilupp nazzjonali tal-pajjiżi rispettiv. Konferma ta' din l-osservazzjoni tista' tinstab fl-evalwazzjoni ta' nofs it-terminu tal-programm MEDA-II, li kkonkludiet li r-rilevanza tal-programm kienet sodisfaċenti.

(1) Matul il-perjodu 1979-1995 koperazzjoni finanzjarja u teknika mal-pajjiżi Mediterranji kienet ibbażata fuq serje ta' Protokoll Bilateral.

(2) L-ewwel Regolament MEDA tghid li l-Komunità ser taghti sostenn lill-isforzi ta' l-ishab Mediterranji sabiex jirrifirmaw strutturi ekonomiki u soċjali u jnaqqsu kwalunkwe konsegwenzi negattivi li jistgħu jirriżultaw minn żvilupp ekonomiku. Ir-Regolament MEDA-II żiedet ma' dawn l-setturi t-tlet waħda, prinċipalment sabiex ittejjeb il-kundizzjonijiet għall-dawk l-anqas privileġġati. Il-lista l-aktar dettaljata ta' miżuri possibbli ta' sostenn hija mogħtija f'Anness II tar-Regolament MEDA.

13. Fit-tliet pajjiżi kollha l-portafoll komplut ta' sostenn mill-KE kien varjetà ta' interventi mmirati lejn riformi ekonomiċi u żvilupp soċjali, bl-Eġittu u l-Marokk juru bilanċ tajjeb bejn dawn iż-żewġ setturi differenti, filwaqt li fil-każ tal-Ġordan l-enfasi kient aktar fuq riformi ekonomiċi.

14. Iżda, minhabba li l-objettivi u l-miżuri possibbli ta' sostenn MEDA huma kemmxejn definiti b'mod wiesgħa fir-Regolamenti MEDA, il-mistoqsija hija jekk fil-prattika l-Kummissjoni ffukatx is-sostenn tagħha, li jista' jżid il-koerenza tas-sostenn.

15. Fi tnejn mit-tlett pajjiżi eżaminati (l-Eġittu u l-Ġordan) kien hemm tendenza ċara sabiex sostenn ikun iffukat fuq numru limitat ta' setturi u permezz ta' numru limitat ta' interventi. Fit-tliet pajjiżi, il-Marokk, dan ma kienx eżattament il-każ, minhabba li sostenn mill-KE gie mqassam fuq numru kbir ta' interventi li jkopru hafna setturi differenti, b'mod partikolari matul il-perjodu MEDA-I u b'titjib żgħir matul MEDA-II (3).

16. Sa dan it-tant il-Kummissjoni fformulat politika ta' relazzjonijiet esterni ġdida lejn il-pajjiżi ġirien imsejha l-Politika Ewropea ta' Viċinat (ENP). Taht din il-politika strument finanzjarju ġdid (l-Istrument Ewropew ta' Viċinat u Shubija) għandu jsir effettiv fl-2007, li jidhol minflok hafna strumenti oħra inkluż MEDA. Bħala l-ewwel stadju lejn l-implimentazzjoni ta' l-ENP Pjanijiet ta' Azzjoni speċifiċi qed jiġu mfassla għall-pajjiżi shab kollha. Minhabba li dawn il-Pjanijiet ta' Azzjoni jistabbilixxi set komplut ta' prijoritajiet li jkopru is-setturi kollha ta' koperazzjoni (4), is-serje l-ġdida ta' dokumenti ta' strategija tal-pajjiżi (li jkopru l-perjodu 2007-2013) jistgħu jiffukaw fuq numru aktar limitat ta' setturi ta' intervent.

### **Ir-Responsabbiltà tghin sabiex jintlahqu riżultati aħjar u qed tiġi mhegga permezz ta' sostenn dirett lill-baġit**

17. Wiehed mill-prinċipji generalment aċċettati għal għaj-nuna effettiva huwa l-inkoraġġiment ta' responsabbiltà (jiġifieri li l-benefiċjarji għandu jkollhom responsabbiltà u kontrol fuq proġetti u programmi fl-istadji kollha) (5). Għaldaqshekk, in-konsiderazzjoni jekk il-programm MEDA jikkontribwixxi attwalment għal riforma ekonomika u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji parteċipanti, punt iehor ta' attenzjoni fil-verifika kien jekk il-Kummissjoni nkorraġġietx responsabbiltà tal-programmi tagħha mill-gvernijiet benefiċjarji.

(3) Bħala indikazzjoni, in-numru ta' proġetti/programmi approvati taht MEDA-I (sostenn għal interventi ta' l-EIB esklużi) għall-Eġittu kienu 4, għall-Ġordan 6, u għall-Marokk 26. Għall-perjodu MEDA-II sa l-2005 in-numri huma ta' 14 għall-Eġittu, 8 għall-Ġordan u 19 għall-Marokk.

(4) Il-Pjanijiet ta' Azzjoni għall-Marokk u l-Ġordan li diġà gew adottati, jinkludu 85 u 68 azzjonijiet differenti rispettivament li jridu jittiehdu.

(5) Organizzazzjoni għal Koperazzjoni Ekonomika u Żvilupp, Prinċipji DAC għal Għaj-nuna Effettiva, 1992.



18. Metodu wiehed ta' kif isir dak huwa bit-tibdil tas-sostenn tradizzjonali ta' proġett b'sostenn generali mill-baġit, fejn il-gvern benefiċjarju u l-kontribwent jiftiehemu dwar ċerta attivitajiet, li jridu jkunu implimentati (hafna drabi miżuri ta' riforma politika) iżda minflok li jkunu użati sabiex ikopru nefqa specifika l-fondi tal-kontribwenti huma mhallsa direttament fil-borża tal-gvern. Id-deċiżjoni sabiex jintuża sostenn lill-baġit jiddependi wkoll, ovvjament, fuq tlestija ta' ċerta kundizzjonijiet, bhall-eżistenza ta' ċertu standard ta' tmexxija ta' finanzi pubbliċi<sup>(1)</sup>. Dan il-metodu ta' ghotja ta' fondi ta' ghajnuna huwa ġeneralment ikkunsidrat li jinkoraġġixxi sens ta' responsabbiltà mill-parti tal-gvern benefiċjarju, ghalkemm dan ma jistax ikun assigurat (bhala eżempju ta' programm ta' sostenn lill-baġit u t-tip ta' kundizzjonijiet involuti, ara Kaxxa 1).

*Kaxxa 1:*

**Eżempju ta' sostenn lill-baġit**

**Programm ta' Żieda fil-Kummerċ, l-Eġittu (40 miljun euro)**

*Objettivi tal-programm*

- Tnaqqis ta' skadenzi u spejjeż assoċjati ma' formalitajiet ta' importazzjonijiet u esportazzjonijiet tad-Dwana u kontrolli u standards ohrajn;
- tishih ta' inċentivi għall-esportazzjoni.

*Mekkaniżmu ta' implimentazzjoni*

Fil-Ftehim ta' Finanzjament dawn l-objettivi ġew tradotti f'numru ta' azzjonijiet mittieħda mill-awtoritajiet Eġizzjani. Flimkien ma' azzjonijiet speċifiċi skond is-settur, programm ta' sostenn lill-baġit jista' jkun fih ukoll ċerta kundizzjonijiet rigward politika makro-ekonomika jew għal eżekuzzjoni ta' gestjoni ta' finanzi pubbliċi. Għal kull azzjoni l-ftehim jispeċifika aktar dettalji ta' l-azzjoni, flimkien ma' l-indikaturi, dokumenti u sorsi oħra ta' informazzjoni li ser ikunu użati sabiex jiġi vverifikat jekk l-azzjonijiet kollha ġewx attwalment kompluti. Żburżar ta' fondi tal-KE, f'żewġ porzjonijiet, huwa dipendenti fuq evalwazzjoni pożittiva ta' jekk l-azzjonijiet ikunux ġew kompluti.

*Attivitajiet milhuqa*

Qabel l-ewwel porzjoni ta' 20 miljun euro kienet mogħtija, f'Awissu 2005, azzjonijiet mehuda u kompluti inkludew is-segwenti:

- zammew politika makro-ekonomika prudenti sabiex jiġu salvagwardati bilanċi interni u esterni skond l-objettivi 2005-2007 pjanati;
- kisbu progress sinifikanti f'konsolidazzjoni fiskali u kontabilità tal-baġit;
- introduċew sistema ta' approvazzjoni elettronika fid-Dwana;
- ippermettew proċessar mid-Dwana fuq bażi ta' 24 siegħa permissa;
- ippubblikaw gabra konsolidata tar-regoli u l-proċeduri kollha tad-Dwana;
- fetħu opportunità ta' fejn jistgħu jsiru ilmenti f'Uffiċċji tad-Dwana.

19. Il-verifika wriet li fit-tlett pajjiżi kollha kien hemm żieda ċara fl-użu ta' l-istrument ta' sostenn lill-baġit, u l-informazzjoni statistika inkluża fl-evalwazzjoni ta' nofs it-terminu wkoll kkonfermat li dan kien il-każ għall-pajjiżi MEDA kollha flimkien<sup>(2)</sup>. Iżda, fil-Marokk hemm ukoll numru kbir ta' proġetti tradizzjonali, inkluż numru ta' proġetti li jipprovdu infrastruttura u tagħmir, li min-natura tagħhom stess ma jinkoraġġux realment responsabbiltà, b'mod kuntrarju għal proġetti li huma kkonċernati aktar ma' taħriġ u tishih ta' istituzzjoni.

20. Għall-operazzjonijiet ta' sostenn lill-baġit kompluti s'issa, miżuri kienu implimentati b'mod sodisfaċenti u żburżar sar min-ghajr dewmien jew problemi kbar. Minn dan wiehed jista' jikkonkludi li f'dawn il-każijiet awtoritajiet lokali attwalment assumew responsabbiltà tal-programmi ta' riforma.

21. Iżda sostenn lill-baġit mhuwiex l-unika strument sabiex sostenn jiġi provdut. Riformi ta' politika hafna drabi jkollhom bżonn azzjonijiet kumplimentari, bħal taħriġ jew ċerta tipi ta' tagħmir, għal liema l-approċċ tradizzjonali ta' proġett huwa aħjar, kif inhu ukoll il-każ meta l-objettiv huwa li jkun provdut sostenn mmirat għal grupp ta' popolazzjoni jew reġjun partikolari, eżempju permezz ta' żvilupp rurali.

22. F'din it-tip ta' sitwazzjoni ta' proġett ir-responsabbiltà tista' tkun inkoraġġuta wkoll, mhux biss permezz ta' responsabbiltà mill-awtoritajiet lokali, iżda wkoll permezz tan-nies li jibbenefikaw minn attivitajiet mogħtija sostenn b'ghajnuna. Eżempju pożittiv instab matul il-verifika fil-Marokk fil-każ ta' proġett ta' żvilupp rurali fil-muntanji Atlas Ċentrali. Approċċ partecipattiv kien segwit flimkien mal-popolazzjoni lokali, li fisser li s-soċji lokali kollha kienu kompletament involuti fil-proċess kollu ta' preparazzjoni u implimentazzjoni tal-pjanijiet ta' żvilupp lokali. Kien evidenti li dan l-approċċ kien qed jikkontribwixxi għall-kisba ta' l-attivitajiet tal-proġett (ara Kaxxa 2).

*Kaxxa 2:*

**Eżempju ta' sostenn ta' proġett**

**Żvilupp rurali fil-Muntanji Atlas Ċentrali, il-Marokk**

**(Proġett Khénifra, 15-il miljun euro)**

*Objettivi tal-proġett*

- li jikkontribwixxi għat-tnaqqis ta' differenzi reġjonali fil-Marokk rigward żvilupp soċjali u ekonomiku;
- li jikkontribwixxi għall-promozzjoni tar-rwol ta' nisa rurali;
- li jikkontribwixxi għat-tmexxija sostennibbli ta' riżorsi naturali, il-ġlieda kontra t-ghawwir u t-tnaqqis ta' l-effetti tan-nixfa.

<sup>(1)</sup> Ara wkoll ir-Rapport Speċjali Nru 2/2005 rigward ghajnuna mill-baġit EDF għal pajjiżi ACP: it-tmexxija mill-Kummissjoni ta' l-aspett ta' riforma pubblika. (ĠU C 249, 7.10.2005).

<sup>(2)</sup> Ir-rapport ta' evalwazzjoni ta' Nofs it-terminu, Tabella 2.3, turi li, meta jkunu mqabbla l-perjodi MEDA-I u II huma mqabbla, il-proporzjon ta' ghajnuna mill-baġit żdied minn 29 % għal 40 %, filwaqt li l-proporzjon ta' sostenn lill-proġett naqas minn 53 % għal 35 %. Il-bilanċ huwa magħmul minn proġetti reġjonali u sostenn lil attivitajiet ta' l-EIB.

**Mekkaniżmu ta' implimentazzjoni**

Wara li l-Ftehim ta' Finanzjament tal-proġett ikun ffirmat, il-manigment tal-proġett jipprepara pjan ta' xogħol dettaljat. Meta dan ikun approvat id-Delegazzjoni thallas avvanz lill-proġett u l-implimentazzjoni tista' tidda. Kontinjuet tal-proġett ikunu preparati, vverifikati u sottomessi lid-Delegazzjoni fuq bażi regolari, wara liema avvanz ġdid jista' jingħata lill-proġett.

**Eżempju ta' attivitajiet**

Matul l-ewwel nofs ta' l-2005 l-attivitajiet prinċipali inkludew:

- l-Unità ta' Tmexxija tal-Proġett irċeviet tagħmir tal-kompjuter u ta' l-uffiċċju;
- kuntratti kienu ffirmati ma' l-assocjazzjonijiet għat-tmexxija tal-lokal. Tlieta u tletin minn dawn l-assocjazzjonijiet kienu operattivi;
- tqassmu aktar minn 250 000 sigra tal-frott;
- sitt unitajiet li jkabbro n-naħal ingħataw tagħmir u taħriġ;
- giet inkoraġġita l-biedja tat-tajr min-nisa bl-ghotja ta' 10 000 fel-lus;
- beda x-xogħol fuq l-irrigazzjoni ta' 468 ettaru;
- tlesta x-xogħol fuq 52,6 km għal tmien ferroviji sabiex jingħaqdu l-irhula u twestaq ukoll xogħol iehor fuq hames ferroviji;
- 271 ettaru ġew imsaġġra mill-ġdid;
- sar it-tilqim tal-bhejjem għal 200 proprjetarju;
- il-proġett hadem ma' żewġ assocjazzjonijiet għat-tmexxija tal-lokal sabiex jitwaqqfu centri fejn il-bhejjem jingħataw l-ikel.

23. Fl-aħħar il-fattur deċiżiv għaż-żieda ta' responsabbiltà tinsab mhux biss fil-modalità ta' l-ghotja ta' l-ghajjnuna, iżda fit-trasparenza ta' awtoritajiet lokali għall-idea u proċess ta' riforma. Dan deher permezz ta' hafna proġetti/programmi inkluzi fil-verifika, fejn progress ittejjeb b'mod ċar wara li istituzzjoni benefiċjarja saret kompletament involuta jew ministru ġdid ha interes aktar qawwi fil-programm partikolari.

**Tishih ta' kapacità huwa element sinifikanti fil-programm MEDA**

24. Fattur importanti iehor li ser ikollha impatt dwar jekk il-programm MEDA jikkontribwixxix attwalment għal riforma ekonomika u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji partecipanti hija dik ta' kapacità istituzzjonali lokali sabiex tippjana u timplimenta programmi ta' riforma u attivitajiet ta' żvilupp oħrajn. Il-verifika eżaminat jekk il-Kummissjoni tikkontribwixxix għat-tishih ta' din il-kapacità.

25. Prattikament il-proġetti/programmi vverifikati fit-tlett pajjiżi nkludew miżuri jew komponenti ta' tishih ta' kapacità.

F'numru ta' każijiet tishih ta' kapacità fl-istituzzjonijiet partecipanti hija wkoll l-għan ewlieni ta' l-intervent (1).

26. Qasam speċifiku ta' natura amministrattiva fejn kapacità istituzzjonali lokali tinsab fil-bżonn ta' tishih hija l-akkwisti pubbliċi minn korpi tal-gvern, iżda bl-applikazzjoni ta' proċeduri tal-KE. Kif ser ikun diskuss aktar f'paragrafu 39, problemi bl-akkwisti pubbliċi kienu kawża prinċipali ta' dewmien fl-implimentazzjoni ta' proġetti.

**S'issa riżultati limitati mill-ghajjnuna**

27. Il-verifika eżaminat kampjun ta' proġetti mit-tlett pajjiżi (ara *Anness II*) sabiex tevalwa jekk ir-riżultati mistenija, kif definiti fi ftehim indiwiali ta' finanzjament, kinux qieghdin jintlahqu.

28. B'mod ġenerali, ir-riżultati ta' l-fuq minn għaxar snin ta' MEDA s'issa għadhom limitati, minhabba li hafna proġetti/programmi, inkluz numru sostanzjali ta' proġetti/programmi MEDA-I kienu għadhom għaddejjin fiż-żmien tal-verifika, u r-riżultati finali tagħhom ma setgħux ikunu determinati f'dak il-waqt (2).

29. Għal dawk il-proġetti u programmi, li bdew taht MEDA-I (1995-1999), u li kienu kompluti jew kienu ser ikunu kompluti, ir-riżultati mistennija ġeneralment qieghdin ikunu milhuqa, għall-kemm mhux 100 % fil-każijiet kollha. Hafna mill-proġetti/programmi taht MEDA-I bdew tard hafna, min-naħa minhabba li l-qafas regulatorju għal MEDA-I kien lest biss fi stadju tard, iżda wkoll peress li hafna proġetti esperjenzaw dewmien matul il-fażi tal-bidu tagħhom minhabba proċeduri ta' sejhiet għall-offerti twal. Sussegwentement spicċalhom iż-żmien, u kellihom bżonn ta' estensjoni waħda jew aktar maż-żmien inizjali tal-proġett (10 minn 11-il proġett/programm eżaminati) sabiex iwettqu (fil-parti l-kbira) l-attivitajiet pjanati. Għaxra minn 11-il proġett/programm MEDA-I eżaminati kienu għadhom qed jiġu implimentati fiż-żmien tal-verifika (l-aħħar ta' l-2005).

30. Għal hafna mill-proġetti/programmi MEDA-II kien għadu kmieni wisq, sabiex issir evalwazzjoni tajba tar-riżultati tagħhom fiż-żmien tal-verifika. L-operazzjonijiet ta' sostenn lill-baġit kienu normalment miexjin skond il-pjan, iżda proġetti li kellihom bżonn ta' akkwist pubbliku ta' servizzi ta' assistenza teknika, u xi drabi ta' tagħmir jew xogħolijiet, kienu faċilment suxxettibbli għal dewmien. Hafna mill-proġetti eżaminati kienu diġà qieghdin jistennew problemi biz-żmien li jiġu żviluppati minhabba l-hekk msemmija regola D+3, li tirrestringi l-perjodu matul liema kuntratti jistgħu jiġu ffirmati (ara aktar l-informazzjoni f'paragrafu 41).

(1) Eżempji huma l-proġett ta' taħriġ vokazzjonali fil-Marokk, il-proġett ta' żieda fil-kummerċ fl-Eġittu, is-sostenn Istituzzjonali lill-Awtorità taż-Żona Ekonomika Speċjali ta' Aqaba fil-Gordan, u s-sostenn għall-implimentazzjoni tal-Ftehim ta' Assocjazzjoni fit-tlett pajjiżi kollha.

(2) Per eżempju fil-każ ta' l-Eġittu, tlieta mill-erba' programmi MEDA-I (dwar saħha, edukazzjoni, u modernizzazzjoni industrijali) kienu għadhom għaddejjin, biz-żmien tagħhom tal-proġett estiż, fiż-żmien tal-verifika.

31. Għal hafna mill-pajjiżi MEDA, l-impatt ta' sostenn mill-KE ma jistax ikun attribwit lill-importanza finanzjarja tiegħu peress li s-sostenn totali mill-KE huwa limitat hafna meta mqabbel mal-PGD ta' dawn il-pajjiżi u normalment jirrappreżenta inqas minn 1 % tal-baġit tal-gvern. Dan huwa ċertament il-każ għal tnejn mit-tlett pajjiżi koperti minn din il-verifika <sup>(1)</sup>. L-impatt tas-sostenn mill-KE jinsab aktar fit-tentattivi tiegħu sabiex jindirizza u jagħti sostenn lil kwistjonijiet ta' riforma (eżempju l-finanzjar tas-sistema tas-saħħa, modernizzazzjoni industrijali, riforma tas-settur bankarju, titjib tad-Dwana) u sabiex jinkoraġġixxi lill-Gvernijiet sabiex jaħdmu fuq dawn l-kwistjonijiet, kif ukoll firrieda tiegħu sabiex jagħti sostenn lill-ifqar segmenti żvantaġġati ta' popolazzjonijiet. Is-sostenn mill-KE huwa għaldaqshekk hafna drabi ta' natura kwalitattiva u innovattiva, l-impatt ta' liema huwa diffiċli li jiġi kwantifikat.

### **It-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm MEDA huwa adegwat?**

#### **Programmar, preparazzjoni u implimentazzjoni ttejjbu kollha**

##### *Programmar*

32. Għall-perjodu MEDA-I il-programmar u l-preparazzjoni ta' proġett bdew tard. Ir-Regolament MEDA nniffsu kien adottat

fl-1996, u l-ewwel programmi indikattivi koprew is-snin 1996-1998. B'hekk, l-impjenji kienu kkonċentriati fi ftit snin, u xi drabi fi ftit proġetti jew programmi kbar biss, eżempju l-erba' impjenji MEDA-I għall-Eġittu varjaw bejn 100 sa 250 miljun euro, impjenji għall-Ġordan inkludew żewġ facilitajiet ta' aġġustament strutturali (SAF) ta' 100 u 80 miljun euro rispettivament, u l-impjenji tal-Marokk inkludew SAF ta' 120 miljun u proġett ta' triq ta' 80 miljun euro.

33. Ir-Regolament MEDA-II, li daħal fis-seħħ fl-2001, kien jinkludi regoli ta' programmar ġodda. Dawn ir-regoli kienu ma-suba sabiex iħaffu l-proċess ta' programmar, billi jippermettu l-impjenji proposti għal sena partikolari li jkunu sottomessi lill-Kumitat MED darba fis-sena, fi pjan ta' finanzjament annwali b'annessi ta' sommarji qosra ta' proġetti (minflok proposti individwali ta' proġetti sottomessi fi żmienijiet differenti).

34. Ma' dan serje ġdida ta' Dokumenti ta' Strategija tal-Pajjiż (CSP) kienet mahruġa fl-2001, li tkopri l-perjodu 2002-2006, kif ukoll Programmi Indikattivi Nazzjonali ġodda (NIP) għall-2002-2004. Sa mill-2002 l-impjenji attwali segew dawn id-dokumenti ta' programmar mill-qrib. B'mod partikolari, mill-NIPs ta' l-2002-2004 'il quddiem proposti ta' proġett ġew fformulati f'mod hafna aktar kontinwu, kif jidher f'*Tabella*. Impjenji totali għall-pajjiżi kollha flimkien juru wkoll distribuzzjoni aktar bilanċjata mill-2000 'il quddiem.

*Tabella*

#### **Impjenji u żburżar għall-Eġittu, il-Ġordan, il-Marokk, u l-pajjiżi kollha (inkluzi programmi reġjonali), 1995-2005**

	(f'miljuni ta' euro)											
	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Total
<b>l-Eġittu</b>												
Impjenji	—	75	203	397	11	13	—	78	104	159	110	1 150
Żburżar	—	—	2	88	67	64	62	26	57	151	133	650
<b>il-Ġordan</b>												
Impjenji	7	100	10	8	129	15	20	92	42	35	58	516
Żburżar	—	60	45	2	2	84	11	50	47	51	43	393
<b>il-Marokk</b>												
Impjenji	30	—	236	219	176	141	120	122	143	152	135	1 472
Żburżar	—	1	31	42	54	40	41	102	102	158	213	783
<b>il-pajjiżi kollha</b>												
Impjenji	173	370	911	809	797	569	603	612	615	698	735	6 888
Żburżar	50	155	213	217	240	318	318	454	498	801	781	4 043

Sors: Informazzjoni mill-EuropeAid u mid-Delegazzjonijiet. (differenzi minuri biex jiġu ttondjati)

<sup>(1)</sup> Ara Evalwazzjoni ta' l-Istrategija ta' Pajjiż tal-Kummissjoni Ewropea għall-Eġittu, l-Volum 1, Rapport finali Frar 2004, paragrafu 2.3; u "Evaluation de la Stratégie de la Commission européenne pour le Maroc" (Evalwazzjoni ta' l-Istrategija tal-Kummissjoni Ewropea għall-Marokk), rapport finali, Lulju 2003, paragrafu 4.1.



### Preparazzjoni

35. Il-proċess kollu ta' preparazzjoni ta' proġett jinvolvi numru ta' stadji, li jibdwu mill-ewwel identifikazzjoni, li jkompli bil-preparazzjoni dettaljata, preżentazzjoni lill-kumitat ta' konsulenza ta' l-Istat Memru (il-Kumitat MED) sad-Deciżjoni ta' Finanzjament meħuda mill-Kummissjoni u sa l-iffirmar tal-Ftehim ta' Finanzjament mill-Kummissjoni u l-awtoritajiet benefiċjarji. Ir-reviżjoni tal-proġetti/programmi inkluzi fil-verifika (ara *Anness II*) wriet li għall-perjodu MEDA-II dan il-proċess kien ġeneralment komplut b'aktar heffa milli kien qabel <sup>(1)</sup>. Fatturi li jikkontribwixxu huma d-devoluzzjoni ta' responsabbiltajiet tal-Kummissjoni mill-Kwartieri Ġenerali fi Brussel lid-delegazzjonijiet tagħha, li ċertament ziedet l-implikazzjoni tagħhom fil-proċess ta' preparazzjoni, l-organizzazzjoni kollha tal-proċess ta' programmar kif deskritta fil-paragrafi 33-34, kif ukoll numru ta' tibdil ieħor fit-tmexxija li jaġhmlu parti tar-riforma ġenerali ta' l-ġhajjnuna esterna <sup>(2)</sup>.

36. Il-verifika wriet li akkwist pubbliku ta' servizzi fil-bidu ta' proġett, normalment għal assistenza teknika (TA), neċessarjament jiehu minimu ta' tmien xhur mill-pubblikazzjoni tas-sejha għall-offerti sa l-iffirmar tal-kuntratt, iżda jista' xi drabi jiehu sa sentejn jew saħansitra tlett snin <sup>(3)</sup>. Dan jista' jkun il-każ meta l-offerta tfalli, eżempju għal nuqqas ta' numru suffiċjenti ta' offerti validi, u tkun trid tiġi ripetuta. Bidu ta' proġetti relatati ma' TA għaldaqshekk tibqa' proċess li jiehu ż-żmien, li huwa faċilment sux-xettibbli għal dewmien. F'dan ir-rispett ma tantx hemm differenza bejn MEDA-I u MEDA-II.

### Implimentazzjoni

37. Żburżar globali taħt il-programm MEDA tjeb sa mill-2000, u b'mod aktar ċar mill-2002 'il quddiem (ara *Tabella*). L-iżburżar annwali medju matul il-perjodu MEDA-I 1995-1999 laħaq 175 miljun euro fis-sena, figura li triplikata għal medja ta' madwar 528 miljun euro għall-perjodu ta' sitt snin 2000-2005. Għall-2004 u l-2005 żburżar totali kien għola mill-impenji totali godda magħmula f'dawn is-snin, li jfisser li mill-2004 għall-ewwel darba sa mill-bidu ta' MEDA t-total kumulattiv ta' impenji pendenti <sup>(4)</sup> tnaqqas. Għal MEDA-I, wara sitt snin (1995-2000)

(1) L-informazzjoni ta' l-evalwazzjoni ta' nofs it-terminu MEDA-II tippreżenta informazzjoni, miġbura minn EuropeAid, li turi li stadju wieħed fil-proċess kollu ta' preparazzjoni, jiġifieri l-hin bejn id-Deciżjoni ta' Finanzjament u l-iffirmar tal-Ftehim ta' Finanzjament, tnaqqas, minn xi medja ta' għaxar xhur għall-1995-1999 għal madwar sitt xhur għall-perjodu 2000-2004.

(2) Dawn jinkludu per eżempju t-twaqqif ta' EuropeAid, it-twaqqif ta' Gruppi ta' Sostenn ta' Kwalità fil-EuropeAid, preparazzjoni ta' linji gwida u disinji standard għal dokumenti ta' proġetti.

(3) Per eżempju l-Programm-A għal Zieda fil-Kummerċ fl-Eġittu, fejn ittiehdu madwar sentejn u l-proġett għas-Sostenn għal Riforma Regolatorja u Privatizzazzjoni fil-Ġordan fejn ittiehdu tlett snin wara l-iffirmar tal-Ftehim ta' Finanzjament qabel ma l-kuntratti ta' TA kienu ffirmati.

(4) L-hekk imsejjah RAL = reste à liquider (għad irid jinħareġ).

żburżar kumulattiv laħaq 38 % ta' impenji kumulattivi, filwaqt li għal MEDA-II dan il-persentaġġ kien żdied għal 46 %, ukoll wara sitt snin (2000-2005). Din hija indikazzjoni li l-heffa ta' implimentazzjoni tjebet taħt MEDA-II. L-evalwazzjoni MEDA-II ta' nofs it-terminu tasal għal konklużjoni simili meta hija tgħid li l-programm qed jilħaq maturità f'termini tal-livell ta' operazzjonijiet tiegħu <sup>(5)</sup>.

38. Fatturi ta' spjegazzjoni għal din l-implimentazzjoni mtejbja huma:

- il-portafoll totali ta' proġetti/programmi MEDA taħt implimentazzjoni żdied b'mod stabbli;
- ħafna proġetti/programmi MEDA esperjenzaw bidu bil-mod u bdew realment jiżburżaw fondi mill-2000 'il quddiem. Għas-snin 2004 u 2005, madwar 40 % u 30 % rispettivament ta' żburżar totali kienu għadhom qed jirriżultaw minn proġetti/programmi li bdew taħt MEDA-I. Il-proċess ta' devoluzzjoni ċertament kien fattur li kkontribwixxa għall-wassla ta' dawn il-proġetti li jħaffu l-implimentazzjoni, u b'hekk iżidu l-iżburżar globali. Hemm għaldaqshekk ċerta element ta' "adattament" involut;
- taħt MEDA-II, kif imsemmi f'paragrafu 19, persentaġġ akbar tal-proġetti/programmi l-godda japplikaw l-istrument ta' sostenn lill-baġit, li ġeneralment jippermetti għall-ewwel żburżar b'aktar heffa, kif ukoll żburżar akbar milli fil-każ ta' proġetti tradizzjonali.

39. Din l-evalwazzjoni ġenerali pożittiva ma tfissirx li l-implimentazzjoni hija dejjem mingħajr problemi. Problemi ta' akkwist pubbliku huma l-kawża prinċipali għal dewmien fl-implimentazzjoni. Mill-proġetti/programmi eżaminat fil-verifika, Prattikament kull wieħed li jinkludi komponent ta' akkwist pubbliku (għal xogħolijiet, fornimenti jew servizzi), esperjenza problemi, u ħafna drabi dewmien, f'dan ir-rispett, għal varjetà ta' raġunijiet. Ħafna sejhiet għall-offerti kellhom jiġu kkanċellati u ripetuti minħabba nuqqas ta' numru suffiċjenti ta' sejhiet tekniċi validi. Proċeduri ta' akkwist pubbliku huma ġeneralment ikkunsidrati bħala kkumplikati u unitajiet lokali ta' tmexxija ta' proġett u offerenti mhumiex dejjem mġarrfa dwarhom. Fl-Eġittu, per eżempju, kuntratturi lokali żgħar kellhom problemi jikkonformaw mar-rekwiżiti amministrattivi għall-offerti, minħabba li d-dokumenti ta' l-offerti kollha kienu bl-Ingliż. Ir-regola li fornimenti għandhom ikunu ta' oriġini Ewropea jew Mediteranja tqiegħed problema regolari oħra, speċjalment meta tagħmir tal-kompjuter jew elettroniku huwa nvolut.

40. Il-verifika wriet li b'riżultat ta' devoluzzjoni d-Delagazzjonijiet, bil-persunal tagħhom speċjalizzat fil-finanzi u kuntratti issa fuq il-post, jista' jkollhom u għandhom rwol importanti billi jghinu l-manijers tal-proġett u amministrazzjonijiet lokali sabiex jittrattaw ma' l-aspetti proċedurali ta' akkwist pubbliku. Per eżempju kien misjub li d-Delegazzjoni fil-Marokk

(5) Ara l-evalwazzjoni ta' nofs it-terminu, paragrafu 6.2.

issa torganizza laqgħat t'informazzjoni qabel ma tiftaħ sejhiet għall-offerti u provdjet sostenn lil hafna partijiet ikkonċernati fi stadji differenti tal-proċedura. Fl-Eġitu d-Delegazzjoni għenet ukoll fis-supervizjoni u bhala gwida fil-proċess ta' l-offerti għal komponent ta' kostruzzjoni importanti, li setgħa b'mod iehor ikun ikkancellat għal nuqqas ta' hin fil-perjodu tal-proġett li kien fadal. Ma' dan, id-Delegazzjoni fl-Eġittu kienet fil-proċess li teżamina l-possibilità li jkollha dokumenti t'offerti tradotti bl-Għarbi.

41. Għal hafna mill-proġetti MEDA-II l-hekk imsejha regola D+3 tapplika, li titlob li kuntratti għal xogħolijiet, fornimenti jew servizzi jkunu konklużi mhux aktar tard minn tlett snin wara d-data ta' l-impenn tal-baġit <sup>(1)</sup>. B'riżultat ta' din ir-regola hafna proġetti ġodda, li kienu ser jibdeu l-implimentazzjoni fiż-żmien tal-verifika u li jinkludu komponenti konsiderevoli ta' akkwist pubbliku u/jew sejhiet għal proposti, jidhru li għad għandhom biss żmien limitat sabiex ilestu dawn l-attivitajiet.

### Monitoraġġ u evalwazzjoni saru aktar sistematiċi

42. Evalwazzjonijiet sistematiċi huma mwettqa fuq il-livell makro, mid-Delegazzjonijiet tal-KE (eżempju rapporti makro-ekonomiċi ta' kull tlett xhur, rapporti regolari ta' kummerċ, evalwazzjonijiet għal programmi ta' sostenn lill-baġit) u minn oħrajn (il-Bank Dinji, l-IMF), bl-użu ta' indikaturi standard makro-ekonomiċi, iżda huwa diffiċli li jkun evalwat l-impatt tas-sostenn proprju tal-Kummissjoni f'dan il-livell.

43. Huwa diffiċli hafna wkoll li jkun evalwat l-impatt tal-Kummissjoni fil-livell tal-l-oġettivi strateġiċi ta' l-UE kif definiti fid-dokumenti individwali ta' strateġija tal-pajjiż (CSPs), b'mod partikolari meta dawn l-oġettivi huma deskritti f'termini kemmxejn generali, bhas-sostenn tal-proċess ta' transizzjoni ekonomika u s-sostenn ta' żvilupp soċjo-ekonomiku sostenibbli u bbilanċjat, u meta l-ebda indikaturi konkreti ta' kisba ma ġewx determinati.

44. Il-monitoraġġ prinċipali mill-Kummissjoni huwa fil-livell ta' proġetti/programmi individwali, fejn sforzi ta' monitoraġġ u evalwazzjoni sistematiċi huma mittieħda u indikaturi huma hafna drabi utilizzati fil-qafas loġiċi. Is-sistema ta' żjarat ta' monitoraġġ estern issa tkopri l-maġġoranza ta' proġetti/programmi u tip-provdi valutazzjoni esterna regolari, ta' disinn, riżultati, impatt ta' proġett u possibiltajiet ta' sostennibilità. Reviżjonijiet ta' nofs it-terminu u evalwazzjonijiet fl-aħħar tal-proġett huma wkoll mwettqa sistematikament għal hafna mill-proġetti/programmi.

45. Inizjattiva tajba kienet li jitwettqu evalwazzjonijiet ta' strateġiji individwali ta' pajjiż, kif kien sar fil-Marokk fl-2003 u għall-Eġittu fl-2004. Dan provda informazzjoni utli li tista' tittieħed in konsiderazzjoni fil-preparazzjoni tad-dokumenti ta' strateġija tal-pajjiż u pjanijiet indikattivi li jmiss. Iżda, dan l-eżerċizzju kien s'issa limitat għal dawn iż-żewġ pajjiżi biss.

46. Skond ir-Regolament MEDA I-Kummissjoni għandha tevalwa l-programm kull tlett snin. Evalwazzjoni ta' nofs it-terminu għall-programm MEDA II kienet għaldaqshekk mibdija fil-bidu ta' l-2004, u rapport finali kien magħmul f'Lulju 2005 <sup>(2)</sup>. Evalwazzjoni finali għall-programm MEDA issa hija pplanata għat-tieni nofs ta' l-2007.

47. Il-konkluzjonijiet prinċipali ta' l-istudju, li jaqblu mas-sejbiet tal-Qorti stess f'hafna rispetti, huma:

- a) ir-rilevanza tal-programm MEDA bhala l-istrument ta' assistenza Komunitarja li tagħti sostenn lill-Proċess ta' Barċelona u l-Ftehim ta' Assoċjazzjoni bilaterali huwa meqjus bhala sodisfaċenti. Huwa tjeib mill-perjodu MEDA-I għall-perjodu MEDA-II;
- b) l-effettività u l-effiċjenza ta' l-arranġamenti ta' tmexxija u implimentazzjoni MEDA qed jitjiebu iżda għadhom mhux totalment sodisfaċenti.

### Sforzi ta' koordinazzjoni tal-kontribwenti intensifikaw

48. Il-verifika wriet li d-Delegazzjonijiet fit-tlett pajjiżi huma kollha attivi fil-proċess ta' koordinazzjoni ma' kontribwenti oħra kif ukoll ma' l-awtoritajiet benefiċjarji. Dan huwa mingħajr dubbju riżultat taż-żieda fit-tishih tal-persunal provdut bhala parti tal-proċess ta' devoluzzjoni. Fil-pajjiżi kollha kkonċernati laqgħat regolari jsiru bejn il-Kummissjoni u l-Istati Membri ta' l-UE. Ma' dan hemm sistemi simili ta' laqgħat fi grupp ta' kontribwenti ma' sotto-gruppi tematiċi, fejn id-Delegazzjonijiet tal-Kummissjoni hafna drabi jieħdu sehem attiv billi jippresiedu wieħed jew aktar minn dawn il-gruppi tal-kontribwenti, skond is-setturi speċifiċi ta' interess.

49. S'issa hafna mill-attivitajiet ta' koordinazzjoni jikkonsistu prinċipalment fit-tpartit u fil-kumpilazzjoni t'informazzjoni dwar interventi individwali tal-kontribwenti u jeżisti skop konsiderevoli għal aktar sforzi ta' koordinazzjoni f'setturi bħal programmar, implimentazzjoni, monitoraġġ u evalwazzjoni. Iżda d-Delegazzjonijiet hadu varji inizjattivi sabiex jiżviluppaw aktar attivitajiet ta' koordinazzjoni u armonizzazzjoni ta' kontribwenti.

## KONKLUŻJONIJET

### Kontribuzzjoni tal-programm MEDA

50. Is-sostenn provdut mill-KE, permezz tal-programm MEDA għal riforma ekonomika u żvilupp soċjali fil-pajjiżi Mediterranji shab huwa rilevanti għall-bżonnijiet speċifiċi tal-pajjiżi kkonċernati u għall-oġettivi stabbiliti għas-shubija Ewro-Mediterranja. F'żewġ pajjiżi, l-Eġittu u l-Ġordan, is-sostenn huwa

<sup>(1)</sup> Ara r-Regolament tal-Kunsill (KE, Euratom) Nru 1605/2002 tal-25 ta' Gunju 2002 dwar ir-Regolament Finanzjarju li japplika għall-baġit generali tal-Komunitajiet Ewropej (ĠU L 248 16.9.2002, p. 1), Artikolu 166.

<sup>(2)</sup> Evalwazzjoni ta' nofs it-terminu tal-programm MEDA II. Rapport finali. Rotterdam, 18 ta' Lulju 2005.

ffukat b'mod ċar fuq numru limitat ta' setturi, iżda dan ma kienx il-każ fil-Marokk. Minhabba li l-Pjanijiet ta' Azzjoni l-godda taht il-Politika Ewropea ta' Viċinat ikopru s-setturi kollha ta' kooperazzjoni, aktar iffukar ser ikun neċessarju fil-livell tad-dokumenti ta' programmar tal-pajjiż. Il-Kummissjoni inkoraġġiet responsabbiltà permezz ta' l-użu tagħha miżjud ta' sostenn lill-baġit, iżda l-modalità ta' sostenn lill-proġett ser tkun għadha bżonjuża meta tip ta' assistenza ffukata, aktar speċifika tkun ta' bżonn. Miżuri ta' tishih ta' kapacità huma nklużi sistematikament (ara l-paragrafi 12-26).

51. Ir-riżultati globali wara aktar minn għaxar snin ta' MEDA s'issa għadhom limitati, minhabba li hafna mill-proġetti tal-bidu kellhom bidu bil-mod, kellhom bżonn ta' estensjonijiet u għadhom mhumiex kompluti, filwaqt li għal hafna mill-proġetti MEDA-II għadu kmieni wisq li jiġu evalwati r-riżultati potenzjali tagħhom (ara l-paragrafi 27-30).

52. Anke meta l-fondi totali MEDA disponibbli huma sostanzjali, għal hafna mill-pajjiżi MEDA l-impatt tas-sostenn mill-KE jorog anqas mill-importanza finanzjarja tiegħu u aktar mit-tentattivi tiegħu il jindirizza riforma sensitiva ta' kwistjonijiet ta' politika u jagħti sostenn lill-ifqar segmenti tal-popolazzjonijiet, fejn l-impatt tiegħu huwa diffiċli li jiġi kwantifikat (ara l-paragrafi 31 u 43).

#### **It-tmexxija mill-Kummissjoni**

53. It-tmexxija mill-Kummissjoni tal-programm MEDA tjebet b'mod ċar sa mis-snin tal-bidu u tista' issa tiġi kkunsidrata bħala sodisfaċenti, b'konsiderazzjoni ta' l-obbligi proċedurali u esterni wkoll. Sforzi ta' programmar irriżultaw fallokazzjoni ta' riżorsi aktar bilancjata maż-żmien, perjodi ta' preparazzjoni qsaru, u żburzar globali żdied għal livell sinifikament għola meta mqabbla mal-perjodu MEDA ta' qabel (ara l-paragrafi 32-37).

54. Fatturi li kkontribwew għal dan it-titjib huma zieda globali fin-numru ta' proġetti/programmi taht implimentazzjoni, sehem akbar ta' sostenn lill-baġit fil-programm kollu, u l-effett generali pożittiv ta' devoluzzjoni fuq il-proċess ta' preparazzjoni u implimentazzjoni ta' proġett mid-delegazzjonijiet (ara l-paragrafu 38).

55. Il-kawża l-aktar komuni ta' dewmien fl-implimentazzjoni jibqgħu l-problemi ta' akkwist pubbliku, għalkemm id-Delegazzjonijiet ilhom ifittxu attivament għal metodi sabiex inaqqsu dawn il-problemi (ara l-paragrafi 39-40).

56. Minhabba li l-manigment mill-Kummissjoni tal-programm MEDA eżercita kemm paċenzja u flessibilità, billi ppermetta estensjonijiet ta' proġett u tibdil fid-disinji fejn neċessarju, proġetti u programmi MEDA-I ġeneralment kisbu jew fl-aħħar ser jiksibu riżultati sodisfaċenti. L-hekk msejha regola D+3, li applikat għal proġetti sa mill-2003, tista' timpedixxi dan l-impenn u flessibilità ta' żmien twil, b'hekk tnaqqas il-possibiltajiet ta' riforma ekonomika u żvilupp soċjali li jipproduċu riżultati sostennibbli (ara l-paragrafi 29, 30 u 41).

57. Titjib iehor fit-tmexxija globali ta' proġett mill-Kummissjoni jikkonsisti minn monitoraġġ u sforzi ta' evalwazzjoni aktar sistematiki u djalogu u koordinazzjoni aktar intensivi bejn Delegazzjonijiet u kontropartijiet lokali u kontribwenti oħra (ara l-paragrafi 42-49).

#### **RAKKOMANDAZZJONIJIET**

58. Bir-Regolament MEDA li ma jibqax japplika fl-2006 u l-Istrument Ewropew ta' Viċinat u Shubija l-ġdid li jidhol fis-sehh fl-2007, il-Kummissjoni għandha:

- tassigura transizzjoni mingħajr problemi u mghaġġla għall-programmi tal-pajjiżi l-godda sabiex tevita konsegwenzi negattivi għal implimentazzjoni fil-futur; tiddefinixxi b'mod aktar ċar fid-dokumenti l-godda ta' programmar tal-pajjiżi l-oġettivi strateġiċi tagħha u twaqqaf indikaturi xierqa, sabiex tippermetti għal monitoraġġ u evalwazzjoni aħjar ta' impatt;
- tkompli tiffoka s-sostenn tagħha fuq numru limitat ta' setturi ta' intervent sabiex tassigura koerenza u sabiex iżzomm il-programmi ġestibbli;
- tkompli tfitteż għall-aħjar Prattika fit-tmexxija ta' proġetti sabiex tevita dewmien, eżempju permezz ta' aktar sforzi ta' tishih ta' kapacità fis-settur ta' akkwist pubbliku, billi tissimplifika proċeduri ta' akkwist pubbliku fejn possibbli u billi tippermetti tmexxija aktar deċentralizzata ta' proġetti minn awtoritajiet nazzjonali.

Dan ir-rapport ġie adottat mill-Qorti ta' l-Awdituri fil-Lussemburgu fil-laqgħa tagħha tal-31 ta' Mejju 2006.

Għall-Qorti ta' l-Awdituri

Hubert WEBER

President

## ANNEX I

## IMPENJI/ŽBURŽAR MEDA 1995-2005

(miljun euro)

	1995-1999		2000-2005		1995-2005	
	Impenji	Žburżar	Impenji	Žburżar	Impenji	Žburżar
<i>Bilaterali</i>						
l-Alġerija	164	30	273	114	437	144
Ix-Xatt ta' Gaża	111	59	430	421	541	480
l-Eġittu	686	157	463	493	1 150	650
il-Ġordan	254	108	262	285	516	393
il-Lebanon	182	1	101	131	283	132
il-Marokk	660	128	812	656	1 472	783
is-Sirja	101	0	158	64	259	64
it-Tuneżija	428	168	447	400	875	568
<i>Total bilaterali</i>	2 586	651	2 946	2 564	5 533	3 214
<i>Reġjonali</i>	471	223	884	606	1 355	829
<b>Total</b>	<b>3 057</b>	<b>874</b>	<b>3 831</b>	<b>3 169</b>	<b>6 888</b>	<b>4 043</b>

L-ammont totali disponibbli taht MEDA I + II = 3 424 + 5 350 = 8 774 miljun euro. Minn dan ammont ta' madwar 852 miljun euro ġie impenjat għat-Turkija matul l-1996-2002. (differenzi minuri minhabba ttondjar).

Sors: EuropeAid.

## ANNEX II

## PROĠETTI/PROGRAMMI INKLUŻI FIL-VERIFIKA

## L-EĠITTU

Titolu	Tip ta' Intervent	Stat fl-ahhar ta' l-2005	Sena tad-Decizjoni ta' Finanzjament	Ammont allokati (mio euro)	Ammont <sup>(1)</sup> zburżat (mio euro)
<b>MEDA-I</b>					
(impenji totali: 686 miljun euro)					
Programm għaż-Żieda ta' l-Edukazzjoni (EEP)	Varjat	Fis-seħħ	1997	100	85
Programm ta' Modernizzazzjoni Industrijali (IMP)	Varjat	Fis-seħħ	1998	250	220
Programm ta' Riforma tas-Settur tas-Sahħa (HSRP)	Varjat	Fis-seħħ	1998	110	56
<b>Total MEDA-I</b>				<b>460</b>	<b>361</b>
<b>MEDA-II</b>					
(impenji totali sa l-2005: 463 miljun euro)					
Programm għaż-Żieda fil-Kummerċ — A (TEP-A)	Proġett	Fis-seħħ	2002	20	7
Programm għaż-Żieda fil-Kummerċ — B (TEP-B)	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħħ	2003	40	20
Programm għaż-Żieda fil-Kummerċ — Ċ (TEP-C)	Proġett	Fis-seħħ	2003	6	1
Koperazzjoni fis-Settur Finanzjarju u ta' Investiment — komponent agrikolu (FISC Rurali)	Proġett	Fis-seħħ	2003	18	0
Żvilupp Soċjali u Soċjetà Ċivili: Tfal f'Riskju	Proġett	Fis-seħħ	2003	20	1
Programm ta' Żvilupp Reġjonali tas-Sinai ta' Nofsinhar	Proġett	Fis-seħħ	2004	64	0
Programm ta' Sostenn lis-Settur ta' l-Għażil u ta' l-Insig	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħħ	2004	80	20
<b>Total MEDA-II</b>				<b>248</b>	<b>49</b>

(<sup>1</sup>) Jinkludi zburżar sa l-ahhar ta' l-2005.



## IL-ĠORDAN

Titolu	Tip ta' Intervent	Stat fl-ahhar ta' l-2005	Sena tad-Deciżjoni ta' Finanzjament	Ammont allokati (mio euro)	Ammont <sup>(1)</sup> żburżat (mio euro)
<b>MEDA-I</b>					
(impenji totali: 254 miljun euro)					
Programm ta' Modernizzazzjoni Industrijali (IMP)(impenn addizzjonali li sar fl-2003: 5 miljun euro)	Proġett	Fis-seħħ	1999	40	34
Unità ta' Ġestjoni ta' Proġett (PMU) għall-Programm ta' Titjib tas-Settur ta' l-Ilma ta' Amman (impenn addizzjonali li sar fl-2003: 2 miljun euro)	Proġett	Fis-seħħ	1999	5	5
Protezzjoni u Promozzjoni ta' Patrimonju Kulturali fir-Renju Hashemite tal-Ġordan	Proġett	Fis-seħħ	1999	4	1
<b>Proġetti totali magħżula MEDA-I</b>				<b>49</b>	<b>40</b>
<b>MEDA-II</b>					
(impenji totali sa l-2005: 262 miljun euro)					
Sostenn għal Riforma u Privatizzazzjoni Regulatorja (SRRP)	Proġett	Fis-seħħ	2001	20	5
Sostenn għall-Implimentazzjoni tal-Ftehim ta' Assoċjazzjoni (SAAP I)	Proġett	Fis-seħħ	2002	20	13
Sostenn Istituzzjonali lill-Awtorità taż-Żona Ekonomika Speċjali ta' Aqaba fil-Ġordan (AZESA)	Proġett	Fis-seħħ	2002	10	3
Facilità ta' Aġġustament Strutturali III — SAF III	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħħ	2002	60	60
Sostess għal Tnaqqis ta' Faqar permezz ta' żvilupp lokali — il-Ġordan	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħħ	2004	30	6
<b>Proġetti totali magħżula MEDA-II</b>				<b>140</b>	<b>87</b>
<sup>(1)</sup> Jinkludi żburżar sa l-ahhar ta' l-2005.					

## IL-MAROKK

Titolu	Tip ta' Intervent	Stat fl-ahhar ta' l-2005	Sena tad-Deciżjoni ta' Finanzjament	Ammont allokati (mio euro)	Ammont <sup>(1)</sup> żburżat (mio euro)
<b>MEDA-I</b>					
(impenji totali: 660 miljun euro)					
Sostenn għat-Tijib ta' l-Istandard ta' Edukazzjoni Teknika u tal-Formazzjoni Professjonali Fil-Marokk	Proġett	Fis-seħh	1998	38	30
Sostenn għall-Ġestjoni tas-Settur tas-Saħħa (PAGSS)	Proġett	Fis-seħh	1998	20	10
Sostenn lill-Istituzzjoniet Finanzjarji ta' Garanzija lill-PME (PAIGAM)	Proġett	Fis-seħh	1998	30	27
Ilma u Purifikazzjoni fiż-Żoni Rurali — PAGER	Proġett	Fis-seħh	1997	40	25
Toroq u Passaġġi Rurali fit-Tramuntana tal-Marokk	Proġett	Magħluq	1997	30	27
<b>Total MEDA-I</b>				<b>158</b>	<b>119</b>
<b>MEDA-II</b>					
(impenji totali sa l-2005: 812 miljun euro)					
Żvilupp Rurali u Partecipattiv fil-Muntanji Atlas Ċentrali — KHENIFRA	Proġett	Fis-seħh	2000 2005	9 6	5
Programm ta' Sostenn lill-Baġit għar-Riforma tas-Settur tat-Trasport fil-Marokk (PAB Tranporti)	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħh	2003	96	76
Programm ta' Sostenn għar-Riforma ta' l-Amministrazzjoni Pubblika fil-Marokk	Sostenn lill-Baġit	Fis-seħh	2004	79	60
Sostenn għall-Implimentazzjoni tal-Ftehim ta' Assoċjazzjoni	Proġett	Fis-seħh	2002	5	3
<b>Total MEDA-II</b>				<b>195</b>	<b>144</b>

(<sup>1</sup>) Jinkludi żburżar sa l-ahhar ta' l-2005.

## IR-RISPOSTA TAL-KUMMISSJONI

### SOMMARJU

V. Minkejja d-dewmien li kien hemm fil-bidu tal-programm, minhabba l-qafas regolatorju ta' MEDA-I li dam ma tlesta, is-sitwazzjoni bil-MEDA-II tjobet hafna mill-2000 lil hawn. Għaldaqstant wiehed għadu ma jstax ikejjel riżultati konkreti peress li hafna proġetti għadhom ma tlestewx. Filwaqt li l-appoġġ finanzjarju tal-KE għal pajjiżi shab fil-Mediterran huwa limitat meta jitqies il-baġit kollu kemm hu tal-gvern, hafna drabi dan huwa appoġġ sinifikanti hafna meta jitqies il-baġit għal riformi fil-politika soċjali biex jiġu indirizzati htigijiet bażiċi.

VI. Id-dewmien fit-twettiq li ġieli kien hemm kien spiss dovut għar-rispett tar-regoli tal-proċedura ta' l-offerti pubbliċi. Dan id-dewmien ivarja, bħala medja, u skond il-każ, bejn 6 u 8 xhur. Dan id-dewmien hu minhabba r-rispett strett tal-prinċipji ta' ugwaljanza u tan-non-diskriminazzjoni. Il-Kummissjoni dan l-aħħar bdiet taġmel sforz importanti ta' simplifikazzjoni li sarraf fit-tfassil ta' gwida Prattika tal-proċeduri kuntrattwali fil-qasam ta' l-għajjnuna esterna li dahlu fis-seħh fl-1 ta' Frar, 2006.

### VII.

(L-1el inċiż) Il-Kummissjoni taqbel mar-rakkomandazzjoni tal-Qorti. Skond l-eżerċizzju ta' l-ipprogrammar ta' l-Istrument tal-Viċinat u l-Partenarjat Ewropew (ENPI), l-għanijiet strateġiċi kif definiti fid-Dokumenti ta' Strateġija tal-pajjiżi se jkunu skond il-Pjani ta' Azzjoni.

Fl-istadju ta' l-ipprogrammar, l-indikaturi huma b'mod ġenerali marbuta ma' l-aġenda ta' riforma tal-gvern. L-indikaturi dwar ir-riżultati speċifiċi jkunu stabbiliti fil-fażi ta' identifikazzjoni u jif-furmaw il-bażi għall-monitoraġġ u l-evalwazzjonijiet.

(It-2ni inċiż) L-identifikazzjoni ta' prijoritajiet skond l-Istrument Ewropew tal-Viċinat u tal-Partenarjat (ENPI) għandha tkun ibbażata fuq l-għanijiet tal-Politika Ewropea ta' Viċinat (ENP) u l-prijoritajiet tal-Pjan ta' Azzjoni tal-ENP. Il-koerenza tingieb żgur billi tinghata attenzjoni speċjali għar-riformi ta' elementi ta' politika, ta' leġiżlazzjoni u tar-regolamentazzjoni f'oqsma magħżula ta' sferi politiki, ekonomiċi u soċjali fil-pajjiżi shab. Jinghata appoġġ permezz ta' għadd limitat ta' programmi.

(It-3et Inċiż) It-tfittxija għall-aħjar prattiki fil-immanigġjar ta' proġetti tibqa' prijorità għall-Kummissjoni. Il-Kummissjoni se tkompli ggib 'il quddiem rwol dejjem jikber ta' pajjiżi shab fl-għażla ta' l-aktar strumenti u attivitajiet ta' kooperazzjoni xierqa. Fuq il-livell ta' implimentazzjoni, il-Kummissjoni se tkompli u, fejn ikun possibbli, taċċellera t-tranzizzjoni minn proġetti tradizzjonali lejn operazzjonijiet ta' appoġġ settorjali kif ukoll iżżid il-kooperazzjoni mas-soċjetà civili.

### OSSERVAZZJONIJIET

15. Il-Kummissjoni tagħraf li aktar proġetti fil-Marokk inghataw appoġġ milli ngħataw fl-Eġittu u fil-Ġordan. Madankollu, anki fil-Marokk il-programm Meda kien iffokat, għalkemm kien hemm il-hsieb li tiġi sodisfatta firxa usa' ta' htigijiet magħrufa u li dwarhom hemm qbil. L-eżerċizzju l-ġdid ta' programmar li jibni fuq l-esperjenza u r-riżultati tal-passat se jiffoka speċifikament fuq id-dimensjoni soċjali u ekonomika li hemm referenza ċara għaliha fil-Pjan ta' Azzjoni.

16. Il-Kummissjoni tiehu nota tas-suggeriment tal-Qorti f'dak li għandu x'jaqşam mal-ġenerazzjoni li ġejja ta' Dokumenti Strateġiċi tal-Pajjiżi. L-identifikazzjoni ta' prijoritajiet skond l-Istrument Ewropew tal-Viċinat u tal-Partenarjat (ENPI) għandha tkun ibbażata fuq l-għanijiet tal-Politika Ewropea ta' Viċinat (ENP) u l-prijoritajiet tal-Pjan ta' Azzjoni tal-ENP. Il-koerenza tingieb żgur billi tinghata attenzjoni speċjali għar-riformi ta' elementi ta' politika, ta' leġiżlazzjoni u tar-regolamentazzjoni f'oqsma magħżula ta' sferi politiki, ekonomiċi u soċjali fil-pajjiżi shab. Jinghata appoġġ permezz ta' għadd limitat ta' programmi.

26. Ara r-risposta fil-punt 39.

28. Minkejja d-dewmien li kien hemm fil-bidu tal-programm, in parti minhabba l-qafas regolatorju ta' MEDA-I li dam ma tlesta, is-sitwazzjoni bil-MEDA-II tjobet hafna mill-2000 lil hawn. Għaldaqstant wiehed għadu ma jstax ikejjel riżultati konkreti peress li hafna proġetti għadhom ma tlestewx.

30. Ir-regola d+3 stipulata bl-Artikolu 166 tar-Regolament Finanzjarju dahhlet fil-fatt rabta temporanja fil-ġestjoni tal-għajjnuna esterna fis-sens li l-kuntratti u l-konvenzjonijiet individwali (hlief għall-verifika u l-evalwazzjoni) dwar kif ikunu ser jittwettqu is-sistemi ta' l-iffinanzjar għandhom jiġu miftehma fi żmien massimu ta' tliet snin magħduda mid-data ta' l-impenn fil-baġit (bl-iskadenza msejha n+1 inkluża fl-iskadenza d+3). Il-konsegwenzi ta' din ir-regola jinhassu l-ewwel darba din is-sena peress li r-Regolament Finanzjarju dahal fis-seħh fl-01/01/2003.

31. F'termini ġenerali, l-appoġġ finanzjarju tal-KE għal pajjiżi shab fil-Mediterran hu limitat meta jitqies il-baġit kollu kemm hu tal-gvern, iżda hafna drabi dan huwa sinifikanti hafna meta jitqies il-baġit għal riformi fil-politika soċjali biex jiġu indirizzati htigijiet bażiċi.

39. Il-proċeduri tal-hruġ ta' l-offerti pubbliċi fil-qafas ta' l-għajjnuna umanitarja jstgħu isiru fi hdan perjodu ta' bejn 6 u 7 xhur għas-servizzi u għall-fornimenti, u ta' bejn 7 u 8 xhur għax-xoghlijiet. Peress li dawn huma proċeduri kompetittivi li jsiru taht sistema ta' regolamenti riġidi ġejjin mir-Regolament Finanzjarju, mill-metodu ta' kif dawn jittwettqu u mill-ġurisprudenza

tal-Qorti tal-Ġustizzja, dawn iridu jsiru b'ċerta formalità bhala garanzija ta' l-applikazzjoni tal-prinċipji ta' l-ugwaljanza u n-non-diskriminazzjoni. Il-Kummissjoni għaldaqstant għamlet sforz biex tissimplifikahom biex jiġu jinftehem aktar. Għal dan il-ghan, is-servizzi tal-Kummissjoni fasslu gwida Prattika għall-proċeduri kuntrattwali fil-qasam ta' l-ghajjnuna barranija u din dahlet fis-sehh fl-01/02/2006. Din il-gwida tiġbor ir-regoli kollha applikabbli u tiċċara t-tifsira tagħhom: per eżempju, mil-lum 'il quddiem offerta titqies "valida" meta tkun ipprezentata fiż-żmien ta' l-iskadenza u li tkun tirrispetta l-eżiġenzi formali tas-sottomissjoni. Għal dak li għandu x'jaqsam mar-regoli ta' l-orijini, ta' min jippreċiża li, minkejja li jibqa' validu l-prinċipju li l-orijini jiddetermina l-ammissibilità għall-hruġ ta' l-offerti, hemm ukoll il-possibilità li jkun hemm derogi, speċjalment meta jkun jidher li l-prodotti u l-materjali ma jkunux jinstabu fxi suq partikolari.

41. Huwa minnu li r-regola d+3 xi kultant titqies bhala li tqajjem għadd ta' diffikultajiet fil-ġestjoni ta' l-ghajjnuna barranija. Tibdil f'din ir-regola jimplika madankollu tibdil fir-Regolament Finanzjarju, permezz ta' Att tal-Kunsill. Is-servizzi tal-Kummissjoni konċernati qed jeżaminaw dawn il-problemi f'dan il-kuntest.

43. Skond l-eżerċizzju ta' ipprogrammar ta' l-Istrument tal-Viċinat u l-Partenarjat Ewropew (ENPI), l-ghanijiet strateġiċi kif definiti fid-Dokumenti ta' Strateġija tal-pajjiż se jkun skond il-Pjani ta' Azzjoni.

Fl-istadju ta' l-ipprogrammar, l-indikaturi huma b'mod ġenerali marbuta ma' l-aġenda ta' riforma tal-gvern. L-indikaturi dwar ir-riżultati speċifiċi jkun stabbiliti fil-fażi ta' identifikazzjoni u jiffurmaw il-bażi għall-monitoraġġ u l-evalwazzjonijiet kif deskritti mill-Qorti fil-paragrafu 44.

47. b) L-evalwazzjoni tal-MEDA fin-nofs tal-perjodu minn esperti indipendenti fl-2005 kienet pożittiva dwar aspetti importanti tal-programm, b'mod partikolari r-relevanza politika, l-orjentazzjoni ta' politika, ir-riżultati finanzjarji matul l-aħħar hames snin, it-tibdil lejn operazzjonijiet ta' settur, is-suċċess tal-proċess tad-devoluzzjoni u r-reviżjoni tar-regolament tal-MEDA fl-2000. Madankollu, il-Kummissjoni taf li hemm ċerti aspetti li jinhtieġu attenzjoni. Dan fejn jidholl il-livell relattivament baxx ta' riżorsi finanzjarji, id-diviżjoni tax-xogħol fiċ-ċiklu programmatiku li jiżgura li l-persunal ikollu l-hiliet xierqa, u r-rispons mil-lezzjonijiet mehuda. Dan it-titjib mehtieġ irid ikun imqiegħed fil-qafas ġenerali tat-tranzizzjoni lejn l-istrument il-ġdid ENPI li se jieh post MEDA fl-2007.

## KONKLUŻJONIJIET

50. Anki fil-Marokk il-programm Meda kien iffokat għalkemm kien hemm il-hsieb li tiġi ssodisfata firxa usa' ta' htigijiet magħrufa u li dwarhom hemm qbil. L-eżerċizzju l-ġdid ta' ipprogrammar li jibni fuq l-esperjenza u r-riżultati tal-passat se jiffoka speċifikament fuq id-dimensjoni soċjali u ekonomika li hemm referenza ċara għaliha fil-Pjan ta' Azzjoni.

51. Minkejja d-dewmien li kien hemm fil-bidu tal-programm, in parti minhabba l-qafas regolatorju ta' MEDA-I li dam ma tlesta, is-sitwazzjoni bil-MEDA-II tjebet hafna mill-2000 lil hawn. Għaldaqstant wiehed għadu ma jistax ikejjel riżultati konkreti peress li hafna proġetti għadhom ma tlestewx.

55. Id-dewmien fit-twettiq li ġieli kien hemm kien spiss dovut għar-rispett tar-regoli tal-proċedura ta' l-offerti pubbliċi. Dan id-dewmien ivarja, bhala medja, u skond il-każ, bejn 6 u 8 xhur. Ta' min wiehed ifakkar li dan id-dewmien, xi kultant meqjus bhala żejjed, hu minhabba r-rispett strett tal-prinċipji ta' ugwaljanza u tan-non-diskriminazzjoni. Il-Kummissjoni dan l-aħħar bdiet tagħmel sforz importanti ta' simplifikazzjoni li sarraf fit-fassil ta' gwida Prattika tal-proċeduri kuntrattwali fil-qasam ta' l-ghajjnuna esterna li dahlu fis-sehh fl-1 ta' Frar, 2006.

56. Ir-regola d+3 stipulata bl-Artikolu 166 tar-Regolament Finanzjarju dahlet fil-fatt rabta temporanja fil-ġestjoni tal-ghajjnuna esterna fis-sens li l-kuntratti u l-konvenzjonijiet individwali (hlief għall-verifika u l-evalwazzjoni) dwar kif ikunu se jwettqu s-sistemi ta' l-iffinanzjar għandhom jiġu miftehma fi żmien massimu ta' tliet snin magħduda mid-data ta' l-impenn fil-baġit (bl-iskadenza msejha n+1 inkluża fl-iskadenza d+3). Il-konsegwenzi ta' din ir-regola jinhassu l-ewwel darba din is-sena peress li r-Regolament Finanzjarju dahal fis-sehh fl-01/01/2003.

Huwa minnu li r-regola d+3 xi kultant titqies bhala li tqajjem għadd ta' diffikultajiet fil-ġestjoni ta' l-ghajjnuna barranija. Tibdil f'din ir-regola jimplika madankollu tibdil fir-Regolament Finanzjarju, permezz ta' Att tal-Kunsill. Is-servizzi tal-Kummissjoni konċernati qed jeżaminaw dawn il-problemi f'dan il-kuntest.

## RAKKOMANDEZZJONIJIET

58.

(L-1el inciz) Il-Kummissjoni taqbel mar-rakkomandazzjoni tal-Qorti. Skond l-eżerċizzju ta' ipprogrammar ta' l-Istrument tal-Viċinat u l-Partenarjat Ewropew (ENPI), l-ghanijiet strateġiċi se jkun skond il-Pjani ta' Azzjoni.

Fl-istadju ta' l-ipprogrammar, l-indikaturi huma b'mod ġenerali marbuta ma' l-aġenda ta' riforma tal-gvern. L-indikaturi dwar ir-riżultati speċifiċi jkun stabbiliti fil-fażi ta' identifikazzjoni u jiffurmaw il-bażi għall-monitoraġġ u l-evalwazzjonijiet.

(It-2ni inciz) L-identifikazzjoni ta' prijoritajiet skond l-Istrument Ewropew tal-Viċinat u tal-Partenarjat (ENPI) għandha tkun ibbażata fuq l-ghanijiet tal-Politika Ewropea ta' Viċinat (ENP) u l-prijoritajiet tal-Pjan ta' Azzjoni tal-ENP. Il-koerenza tingħeb żgur billi tingħata attenzjoni speċjali għar-riformi ta' elementi ta' politika, ta' leġiżlazzjoni u tar-regolamentazzjoni foqasma magħżula ta' sferi politiċi, ekonomiċi u soċjali fil-pajjiżi shab. Jingħata appoġġ permezz ta' għadd limitat ta' programmi.

(it-3et inċiż) Il-Kummissjoni dan l-aħħar bdiet tagħmel sforz importanti ta' simplifikazzjoni li sarraf fit-tfassil ta' gwida prattika tal-proċeduri kuntrattwali fil-qasam ta' l-ghajnuna esterna li dahlu fis-seħħ fl-1 ta' Frar, 2006.

It-tfittxija għall-aħjar prattici fl-immaniġġjar ta' proġetti tibqa' priorità għall-Kummissjoni. Analizi li saret ta' l-aħjar prattika indikat li biex proġett jikseb suċċess għandu jsir kif ġej: il-proġett ikollu metodologija globali, għandu tishib operazzjonali sod

hafna u huwa mmexxi tajjeb. Għandu jkun hemm segwitu *ex-post* biex tinbena s-sostenibbiltà, kif ukoll azzjonijiet ta' appoġġ. Biex dawn l-ghanijiet jintlahqu l-Kummissjoni se tkompli għib 'il quddiem rwol dejjem jikber ta' pajjiżi shab fl-ghazla ta' l-aktar strumenti u attivitajiet ta' kooperazzjoni xierqa. Fuq il-livell ta' implementazzjoni, il-Kummissjoni se tkompli u, fejn ikun possibbli, taċċellera t-tranzizzjoni minn proġetti tradizzjonali lejn operazzjonijiet ta' appoġġ settorjali kif ukoll iżżid il-kooperazzjoni mas-socjeta' civili.