

EL

Ιανουάριος 2021

# Η στρατηγική του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου για την περίοδο 2021-25



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ  
ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ  
ΣΥΝΕΔΡΙΟ

# Περιεχόμενα

Σελίδα

<b>Πρόλογος του Προέδρου</b>	<b>3</b>
<b>Η στρατηγική του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου για την περίοδο 2021-25</b>	<b>5</b>
Οι αξίες, η αποστολή και το όραμά μας	6
Στόχος 1: Βελτίωση των ρυθμίσεων που αφορούν τη λογοδοσία, τη διαφάνεια και τον έλεγχο για όλα τα είδη δράσεων της ΕΕ	7
Στόχος 2: Στόχευση των ελέγχων επιδόσεων μας στους τομείς και στα θέματα στα οποία μπορούμε να προσφέρουμε τη μέγιστη προστιθέμενη αξία	8
Στόχος 3: Παροχή ισχυρής ελεγκτικής διασφάλισης σε ένα δύσκολο και μεταβαλλόμενο περιβάλλον.	9
<b>Διευκόλυνση της δράσης μας</b>	<b>10</b>
Χρήση τεχνολογίας στον έλεγχο	10
Η ποιότητα των εργασιών μας και των στοιχείων που αναφέρουμε	11
Η αλληλεπίδρασή μας με θεσμικούς συνομιλητές	12
Οι τρόποι επικοινωνίας μας	13
Η συνεργασία μας με ομολόγους	13
Η από μέρους μας λογοδοσία	14

# Πρόλογος του Προέδρου



## Η νέα μας στρατηγική έως το 2025

Στο Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΕΣ) μόλις εγκρίναμε τη νέα στρατηγική μας για την επόμενη πενταετία.

Η στρατηγική μας βασίζεται στα μέχρι σήμερα επιτεύγματά μας και θα αποτελέσει οδηγό για το έργο μας ως του ανεξάρτητου εξωτερικού ελεγκτή της ΕΕ έως το 2025. Την αναπτύξαμε βάσει συμμετοχικής διαδικασίας στην οποία συμμετείχαν όλες οι βαθμίδες του οργάνου μας.

## Το στρατηγικό μας πλαίσιο

### Μια Ένωση με αισθητή παρουσία σε διεθνές επίπεδο, που προστατεύει τους πολίτες της

Η Ευρωπαϊκή Ένωση είναι υπερήφανη για τα μοναδικά επιτεύγματά της που έχουν σημαδέψει ανεξίτηλα την ιστορία της Ευρώπης: μια πρωτοφανής περίοδος ειρήνης, οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης και πολιτικής ολοκλήρωσης μεταξύ των χωρών και των λαών της ηπείρου μας.

Καθ' όλη την εξέλιξή της, η διαδικασία της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης αντιμετώπισε δυσκολίες και κρίσεις. Ωστόσο, η ΕΕ κατόρθωσε ανέκαθεν να λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για την αντιμετώπισή τους. Η ΕΕ έχει αποδείξει ότι είναι ικανή να αναλαμβάνει σθεναρή και αποφασιστική δράση, δρομολογώντας καινοτόμους πρωτοβουλίες μεγάλης κλίμακας που επιβεβαιώνουν την ανθεκτικότητα και τη δυναμική της Ένωσής μας. Το ΠΔΠ 2021-2027 και η πρωτοβουλία Next Generation EU, την εκτέλεση των οποίων θα ελέγξουμε, αποτελούν από παράδειγμα αυτής της δυναμικής.

## Καιροί ραγδαίων αλλαγών

Ο κόσμος μας έχει καταστεί περισσότερο περίπλοκος, αμφιλεγόμενος και ανταγωνιστικός από ό,τι στο παρελθόν — και **αλλάζει με πρωτοφανείς ρυθμούς**. Κατά την κατάρτιση της παρούσας στρατηγικής, λάβαμε υπόψη μας τις νεοεμφανιζόμενες προκλήσεις στους ακόλουθους βασικούς τομείς:

- **Ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα και συνοχή:** Μια τεχνολογική και επιστημονική επανάσταση που μεταμορφώνει τα οικονομικά μοντέλα και τις αγορές εργασίας και θέτει ηθικές προκλήσεις στις ευρωπαϊκές κοινωνίες μας. Συνοδεύεται από εμπορικές συγκρούσεις, δημογραφικές αλλαγές και νέες προκλήσεις στον τομέα της δημόσιας υγείας.
- **Ευρωπαϊκές προκλήσεις για το κλίμα και τους πόρους:** Κλιματική αλλαγή, αυξανόμενο οικολογικό αποτύπωμα της ανθρωπότητας και μη βιώσιμη ανάλωση πόρων.
- **Ευρωπαϊκή ασφάλεια και αξίες:** Ριζικές μετατοπίσεις ισχύος σε παγκόσμιο επίπεδο, μαζική μετανάστευση, προκλήσεις για τους θεσμούς της φιλελεύθερης δημοκρατίας, του κράτους δικαίου και της πολυμέρειας, άμυνα και απειλές κατά της ασφάλειας, όπως η τρομοκρατία.
- **Ευρωπαϊκά δημόσια οικονομικά:** Αρνητικές προοπτικές για βιώσιμους δημόσιους προϋπολογισμούς, αυξανόμενες απαιτήσεις στον δημόσιο τομέα, νέες προκλήσεις για τα χρηματοπιστωτικά συστήματα και τη δημοσιονομική διαχείριση της ΕΕ και των κρατών μελών, προκλήσεις της προστασίας του δημόσιου χρήματος από την απάτη και τη διαφθορά και της αξιοποίησης των ευκαιριών της ψηφιοποίησης. Τα μέτρα αντιμετώπισης της νόσου COVID-19 αυξάνουν τις προκλήσεις στον τομέα αυτό.

## Οι στρατηγικοί μας στόχοι

Εμείς, οι ανεξάρτητοι εξωτερικοί ελεγκτές της ΕΕ, θα εκπληρώσουμε τον ρόλο μας έχοντας υπόψη όλες αυτές τις προκλήσεις, ώστε να συμβάλουμε σε μια περισσότερο ανθεκτική, βιώσιμη και δίκαιη Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η στρατηγική μας για την περίοδο 2021-2025 παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο σκοπεύουμε να το επιτύχουμε, επιδιώκοντας **τρεις στρατηγικούς στόχους**:

- **Στόχος 1: Βελτίωση των ρυθμίσεων που αφορούν τη λογοδοσία, τη διαφάνεια και τον έλεγχο για όλα τα είδη δράσης της ΕΕ**
- **Στόχος 2: Εστίαση των ελέγχων μας σε τομείς και θέματα στα οποία μπορούμε να προσφέρουμε τη μέγιστη προστιθέμενη αξία**
- **Στόχος 3: Παροχή ισχυρής ελεγκτικής διασφάλισης σε ένα δύσκολο και μεταβαλλόμενο περιβάλλον.**

Επιπλέον, στη στρατηγική μας για την περίοδο 2021-2025 περιλαμβάνονται επίσης οι αξίες, η αποστολή και το όραμά μας, καθώς και επισκόπηση των μέσων που θα μας βοηθήσουν να επιτύχουμε τους στρατηγικούς στόχους μας.



Klaus-Heiner LEHNE

Πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου

# Η στρατηγική του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου για την περίοδο 2021-25



## Οι αξίες, η αποστολή και το όραμά μας

Είμαστε ο εξωτερικός ελεγκτής της Ένωσης. Το Σώμα των Μελών του ΕΕΣ απαρτίζεται από ένα Μέλος από κάθε κράτος μέλος, και υποστηρίζεται από περί τους 900 υπαλλήλους όλων των εθνικοτήτων της ΕΕ. Το έργο μας θεμελιώνεται στις ακόλουθες αξίες:

<b>Ανεξαρτησία</b>	Επιτελούμε το έργο μας χωρίς επιρροές που ενδέχεται να υπονομεύουν ή να θεωρηθούν ότι υπονομεύουν την επαγγελματική μας κρίση.
<b>Ακεραιότητα</b>	Εκτελούμε τα καθήκοντά μας με εντιμότητα και αξιοπιστία, προς εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος και μόνο, με στόχο να αποτελούμε παράδειγμα με το επαγγελματικό μας έργο και τον τρόπο με τον οποίο διαχειριζόμαστε το θεσμικό μας όργανο.
<b>Αμεροληψία</b>	Ενεργούμε κατά τρόπο αντικειμενικό και αμερόληπτο και θεμελιώνουμε τα ελεγκτικά μας συμπεράσματα σε επαρκή, συναφή και αξιόπιστα αποδεικτικά στοιχεία.
<b>Διαφάνεια</b>	Κοινοποιούμε τις διαπιστώσεις μας στο πλαίσιο σαφώς διατυπωμένων, διεξοδικών και προσιτών εκθέσεων, τις οποίες δημοσιεύουμε σε όλες τις γλώσσες της ΕΕ, τηρουμένων των απαιτήσεων εμπιστευτικότητας και προστασίας των δεδομένων.
<b>Επαγγελματισμός</b>	Κατ' εφαρμογή των διεθνών ελεγκτικών προτύπων, αποκτούμε, αναπτύσσουμε και διατηρούμε τα υψηλότερα δυνατά επίπεδα γνώσεων, εμπειρογνωσίας και δεξιοτήτων όσον αφορά τόσο τον δημόσιο έλεγχο ως επάγγελμα όσο και τη διαχείριση των οικονομικών και πολιτικών της ΕΕ.

### Η αποστολή μας

Μέσω του ανεξάρτητου, επαγγελματικού και επιδραστικού ελεγκτικού έργου μας, αξιολογούμε την οικονομία, την αποτελεσματικότητα, την αποδοτικότητα, τη νομιμότητα και την κανονικότητα των δράσεων της ΕΕ. Σκοπός μας είναι η βελτίωση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της δημοσιονομικής διαχείρισης, καθώς κατ' αυτό τον τρόπο ενισχύουμε την εμπιστοσύνη των πολιτών και ανταποκρινόμαστε αποτελεσματικά στις παρούσες και στις μελλοντικές προκλήσεις με τις οποίες έρχεται αντιμέτωπη η ΕΕ.

## Το όραμά μας

Στόχος μας είναι να βρισκόμαστε στο προσκήνιο του δημόσιου ελέγχου ως επαγγέλματος και να συμβάλλουμε σε μια περισσότερο ανθεκτική και βιώσιμη Ευρωπαϊκή Ένωση που προασπίζεται τις αξίες που αποτελούν τα θεμέλιά της.

## Στόχος 1: Βελτίωση των ρυθμίσεων που αφορούν τη λογοδοσία, τη διαφάνεια και τον έλεγχο για όλα τα είδη δράσεων της ΕΕ

Η **λογοδοσία** και η **διαφάνεια** αποτελούν ζωτικά τμήματα ενός δημοκρατικού συστήματος και διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο για την εμπιστοσύνη των πολιτών στην ΕΕ και στα οικονομικά της. Η Συνθήκη για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης ορίζει ότι «το Ελεγκτικό Συνέδριο εξασφαλίζει τον έλεγχο των λογαριασμών της Ένωσης». Έχουμε κοινή ευθύνη με τα άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ για τη βελτίωση της λογοδοσίας σχετικά με τη δράση της ΕΕ.

Επί σειρά ετών, εντοπίζουμε πολλά κενά όσον αφορά τη λογοδοσία και τον έλεγχο στο θεσμικό και νομικό πλαίσιο της ΕΕ, ιδίως στους τομείς στους οποίους η ΕΕ ενεργεί στο πλαίσιο μιας διακυβερνητικής προσέγγισης. Επί του παρόντος, ο εξωτερικός έλεγχος των θεσμικών οργάνων, των οργανισμών και των δράσεων της ΕΕ είναι εν μέρει κατακερματισμένος και ενδεχομένως, για τον λόγο αυτό, μη συνεκτικός. Οι ελεγκτικές δραστηριότητες ενδεχομένως να αλληλεπικαλύπτονται και να επαναλαμβάνονται λόγω της ύπαρξης πολλών επιπέδων ελέγχου και δικλίδων εντός της ΕΕ.

Για την επόμενη πενταετία, σκοπεύουμε να χρησιμοποιήσουμε την **εντολή μας ως εξωτερικού ελεγκτή της Ένωσης** προκειμένου:

- να αξιολογήσουμε τη διακυβέρνηση της ΕΕ, καθώς και τις ρυθμίσεις που αφορούν τη λογοδοσία και τη διαφάνειά της·
- να εντοπίσουμε τα κενά στον έλεγχο και τη λογοδοσία, καθώς και τις αλληλεπικαλυπτόμενες και επαναλαμβανόμενες ελεγκτικές δραστηριότητες στην τρέχουσα και στη μελλοντική αρχιτεκτονική της ΕΕ· και
- να εξετάσουμε την ποιότητα και την αξιοπιστία των πληροφοριών και των δεδομένων που μας υποβάλλουν οι ελεγχόμενοι σχετικά με την εφαρμογή των πολιτικών και τη δημοσιονομική διαχείριση της ΕΕ.

Πέραν όλων αυτών, πιστεύουμε ότι η **βέλτιστη λύση θα ήταν να ανατεθεί στο ΕΕΣ η εντολή να ελέγχει όλα τα θεσμικά όργανα και τους οργανισμούς της ΕΕ που έχουν ιδρυθεί με τις Συνθήκες, αλλά και όλες τις διακυβερνητικές δομές που έχουν** καίρια σημασία για τη λειτουργία της ΕΕ. Τα ως άνω συνάδουν με το κύριο καθήκον μας που είναι η διασφάλιση της λογοδοσίας των διαφόρων θεσμικών οργάνων και οργανισμών που διαχειρίζονται πόρους της ΕΕ και υλοποιούν τις πολιτικές της.

Ως εκ τούτου, θα υποστηρίξουμε ρητά και κατηγορηματικά κάθε πρωτοβουλία με την οποία θα ανατίθεται στο ΕΕΣ σαφής και ευρύτερη εντολή ελέγχου, και θα έλθουμε σε συνεννοήσεις με όλα τα αρμόδια όργανα προκειμένου να στηρίξουμε την επίτευξη αυτού του στόχου.

## **Στόχος 2: Στόχευση των ελέγχων επιδόσεων μας στους τομείς και στα θέματα στα οποία μπορούμε να προσφέρουμε τη μέγιστη προστιθέμενη αξία**

Ως εξωτερικός ελεγκτής της Ένωσης, στοχεύουμε τους ελέγχους μας στα ζητήματα εκείνα που έχουν τη μεγαλύτερη σημασία. Μέσω του έργου μας, συμβάλλουμε στη δημοκρατική εποπτεία, στον δημόσιο διάλογο και στη διασφάλιση του χρηστού χαρακτήρα της δημοσιονομικής διαχείρισης. Οι συναφείς και επίκαιρες εκθέσεις ελέγχου, γνώμες και άλλες δημοσιεύσεις μας περιέχουν ανεξάρτητες αναλύσεις και αξιολογήσεις προς χρήση από τους συνομιλητές μας.

Με βάση την ανάλυση των τάσεων, την αξιολόγηση των κινδύνων και τις δεδηλωμένες προτεραιότητες των θεσμικών ενδιαφερόμενων φορέων και των ελεγχόμενων μας, προσδιορίσαμε τέσσερις στρατηγικούς τομείς στους οποίους θα εστιάσουμε τους ελέγχους επιδόσεών μας κατά την περίοδο που καλύπτει η στρατηγική μας:

- στην οικονομική ανταγωνιστικότητα της Ένωσης,
- στην ανθεκτικότητα σε απειλές για την ασφάλεια της Ένωσης και στον σεβασμό των ευρωπαϊκών αξιών της ελευθερίας, της δημοκρατίας και του κράτους δικαίου,
- στην κλιματική αλλαγή, στο περιβάλλον και στους φυσικούς πόρους, και
- στις δημοσιονομικές πολιτικές και στα δημόσια οικονομικά στην Ένωση

Μέσω μιας προσέγγισης πολυετούς προγραμματισμού, θα διασφαλίσουμε επίσης την σωστή κάλυψη νέων πρωτοβουλιών, όπως η διαχείριση της «Next Generation EU» (NGEU), και εγκάρσιων θεμάτων, όπως η βιωσιμότητα και οι αξίες της ΕΕ. Θα επιδιώξουμε επίσης να ενισχύσουμε τις αξιολογήσεις που πραγματοποιούμε σε υψηλού επιπέδου ζητήματα επιδόσεων, παραδείγματος χάριν καλύπτοντας θέματα σε επίπεδο πολιτικής/προγράμματος ή διάφορες θεματικές ενότητες. Θα συμβάλουμε στην καταπολέμηση της απάτης εις βάρος του προϋπολογισμού της ΕΕ. Στο πλαίσιο των επιλεγμένων ελέγχων μας, θα συμβάλουμε στην πρόληψη της απάτης, εξετάζοντας, σε όλα τα επίπεδα, κατά πόσον τα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ προγράμματα εμφανίζουν αδυναμίες που δημιουργούν κίνδυνο απάτης, λαμβανομένης υπόψη της πείρας μας από τους ελέγχους μας στο πλαίσιο της δήλωσης αξιοπιστίας. Στο πλαίσιο των συναφών ελεγκτικών εργασιών, θα εντατικοποιήσουμε επίσης τη συνεργασία με τους φορείς που είναι αρμόδιοι για τον εντοπισμό περιπτώσεων απάτης και θα αξιολογούμε τακτικά τις δραστηριότητές τους.



Θα εξακολουθήσουμε να εξελίσσουμε τις μεθόδους μας προκειμένου να αυξήσουμε την παραγωγικότητά μας κατά την εκτέλεση των ελέγχων επιδόσεων, ενισχύοντας τη βάση κινδύνου προσέγγιση που έχουμε υιοθετήσει και παρέχοντας ειδικές πληροφορίες ανά χώρα, όταν αυτό είναι σκόπιμο. Επιπλέον, θα βελτιώσουμε περαιτέρω τον αντίκτυπο των συστάσεών μας, ώστε να τις καταστήσουμε περισσότερο συναφείς, χρήσιμες, πρακτικές και οικονομικά αποδοτικές, και θα ενισχύσουμε την παρακολούθηση της συνέχειας που δίδεται σε αυτές (τόσο σε επίπεδο θεσμικών οργάνων και οργανισμών της ΕΕ όσο και σε επίπεδο κρατών μελών).

### **Στόχος 3: Παροχή ισχυρής ελεγκτικής διασφάλισης σε ένα δύσκολο και μεταβαλλόμενο περιβάλλον.**

Το επόμενο πολυετές δημοσιονομικό πλαίσιο (ΠΔΠ) για την περίοδο 2021-2027 και η πρωτοβουλία «Next Generation EU» (NGEU) θα επιφέρουν σημαντικές αλλαγές επιφυλάσσοντας, συνακολούθως, αντίστοιχες προκλήσεις για εμάς. Αυτό αφορά όλως ιδιαιτέρως τις εκθέσεις παροχής διασφάλισης, και συγκεκριμένα τη δήλωση αξιοπιστίας και την ετήσια έκθεσή μας.

Για τον σκοπό αυτό, θα εξακολουθήσουμε να εξελίσσουμε την προσέγγιση του ελέγχου μας και να χρησιμοποιούμε τα διαθέσιμα δεδομένα και πληροφορίες, ούτως ώστε να συνεχίσουμε να παρέχουμε ισχυρή διασφάλιση, στο πλαίσιο της εντολής μας βάσει της Συνθήκης και σε πλήρη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα ελέγχου του δημόσιου τομέα.

Οι αλλαγές που σχετίζονται με το επόμενο ΠΔΠ και την πρωτοβουλία NGEU θα είναι εκτεταμένες και θα επηρεάσουν τη χρηματοδότηση και την εκτέλεση του προϋπολογισμού της ΕΕ, συμπεριλαμβανομένων των νέων μορφών ιδίων πόρων και της πιθανής μετατόπισης του κέντρου βάρους, για τους κύριους τομείς πολιτικής, από τους κανόνες επιλεξιμότητας σε πτυχές που βασίζονται στις επιδόσεις. Θα λειτουργήσουμε **προορατικά** και θα παρακολουθούμε εκ του σύνεγγυς τις αλλαγές αυτές, γεγονός που θα μας επιτρέψει να **προσαρμόσουμε και να εξελίξουμε την ελεγκτική προσέγγιση της παροχής διασφάλισης**, ώστε οι εκθέσεις που καταρτίζουμε να είναι συναφείς και επίκαιρες.

Θα προσπαθήσουμε να συμπληρώσουμε τις ποσοτικές πληροφορίες της ετήσιας έκθεσής μας με ποιοτικά στοιχεία βάσει των αποτελεσμάτων που θα προκύψουν από **συγκεκριμένα συστήματα και εργασίες με θέμα τη συμμόρφωση**. Στο πλαίσιο αυτό, θα εξετάσουμε επίσης τη διορθωτική ικανότητα των ελεγχόμενων μας.

Θα επιχειρήσουμε να **αυξήσουμε την αποδοτικότητα των πόρων που χρησιμοποιούνται για τις εργασίες που αφορούν την παροχή διασφάλισης**.

Κατά την περίοδο αυτή, θα **επανεξετάσουμε τη μεθοδολογία** και τις πρακτικές που εφαρμόζουμε για την εκτέλεση των ελεγκτικών εργασιών μας και θα τις αναπροσαρμόσουμε στον βαθμό που απαιτεί η παροχή διασφάλισης. Τούτο συνεπάγεται **αυξημένη χρήση δεδομένων και εργαλείων και τεχνολογιών ΤΠ**, τα οποία βλέπουμε να αξιοποιούνται σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα, στο πλαίσιο των δημοσιονομικών ελέγχων μας σχετικά με την αξιοπιστία των λογαριασμών και των ελέγχων της κανονικότητας των εσόδων και των διοικητικών δαπανών.

Η προσέγγιση ελέγχου μας θα συνεχίσει να λαμβάνει υπόψη το γεγονός ότι το **επίπεδο κινδύνου** ποικίλλει μεταξύ των διαφόρων τομέων πολιτικής της ΕΕ. Για τον σκοπό αυτό, οι εν λόγω κίνδυνοι και όλες οι άλλες πληροφορίες θα αξιολογούνται κατά τον σχεδιασμό και την εκτέλεση των ελεγκτικών δοκιμασιών επαλήθευσης που θα διενεργούμε.

Κατά την περίοδο 2021-2025, θα συνεχίσουμε να **αξιοποιούμε στο μέτρο του δυνατού τις εργασίες που εκτελούν οι ελεγχόμενοι καθώς και άλλοι ελεγκτές**, με σκοπό την αποδοτικότερη αξιοποίηση των πόρων μας και τη μείωση του διοικητικού φόρτου για τους δικαιούχους.

## Διευκόλυνση της δράσης μας

Για την επιτυχή υλοποίηση της στρατηγικής μας βασιζόμαστε στο προσωπικό μας, που είναι το σημαντικότερό μας πλεονέκτημα. Θα διαχειριστούμε τους ανθρώπινους πόρους μας (προσλήψεις, κατάρτιση, επαγγελματική εξέλιξη κ.λπ.) κατά τρόπο ώστε να διασφαλίσουμε ότι η ελεγκτική μας ικανότητα ανταποκρίνεται στις μελλοντικές προκλήσεις.

Θα αξιοποιήσουμε επίσης τις πρόσφατες βελτιώσεις που εισαγάγαμε στον τρόπο οργάνωσης και διαχείρισης των πόρων μας και θα αναλάβουμε ουσιαστική δράση για την προώθηση αλλαγών στους τομείς που περιγράφονται κατωτέρω.

## Χρήση τεχνολογίας στον έλεγχο

Διαπιστώνουμε ότι ο όγκος των ψηφιακών δεδομένων στους τομείς που ελέγχουμε αυξάνεται διαρκώς. Αυτό μας δίνει την ευκαιρία να αξιοποιήσουμε νέα εργαλεία και τεχνικές ΤΠ για να ενισχύσουμε το έργο μας. Για να τον σκοπό αυτό:

- θα επιδιώξουμε να εξασφαλίσουμε ασφαλή και εύκολη πρόσβαση στα δεδομένα των ελεγχόμενων·
- θα προωθήσουμε την αντίληψη και τη νοοτροπία του ψηφιακού ελέγχου στο πλαίσιο των δικών μας ελεγκτικών εργασιών·
- θα επενδύσουμε στις δεξιότητες και γνώσεις που απαιτούνται από το σύνολο των υπαλλήλων μας· και

- ο τέλος, θα εφαρμόσουμε νέα ψηφιακά εργαλεία και τεχνικές πρόσφορα για το πεδίο ελέγχου μας, συμπεριλαμβανομένης της αυτοματοποιημένης συλλογής και ανάλυσης δεδομένων, καθώς επίσης θα αξιοποιήσουμε την υφιστάμενη ψηφιακή ικανότητα του ΕΕΣ.

Ταυτόχρονα, μέσω των ελέγχων μας, θα προωθήσουμε την ανάπτυξη και την εφαρμογή ψηφιακών πρακτικών στη διαχείριση και στον έλεγχο των πολιτικών και των προγραμμάτων της ΕΕ. Για τον σκοπό αυτό, θα επιδιώξουμε τη σε υψηλό επίπεδο δέσμευση της Επιτροπής να μας επιτρέψει να διευκολύνουμε και να επεκτείνουμε το πεδίο των ελεγκτικών εργασιών μας μέσω της αυξημένης χρήσης της ψηφιακής τεχνολογίας.

### **Η ποιότητα των εργασιών μας και των στοιχείων που αναφέρουμε**

Θα εξακολουθήσουμε να διασφαλίζουμε την **ποιότητα των ελεγκτικών εργασιών μας** μέσω ενισχυμένων διαδικασιών ελέγχου ποιότητας βάσει διεθνών προτύπων. Στις διαδικασίες αυτές συγκαταλέγονται η εποπτεία και η επισκόπηση, η ανεξάρτητη αξιολόγηση της ποιότητας και η εφαρμογή σχεδίου διασφάλισης της ποιότητας. Η σημασία όλων αυτών είναι καθοριστική για την εξασφάλιση της εμπιστοσύνης των ενδιαφερόμενων μερών στο βάσιμο των διαπιστώσεών μας και στην αρτιότητα των συμπερασμάτων και των συστάσεών μας.

**Αναφέρουμε** με σαφήνεια και προσιτό τρόπο **στοιχεία σχετικά με τους ελέγχους μας και τις λοιπές εργασίες**, προκειμένου να επιτύχουμε τον μεγαλύτερο δυνατό αντίκτυπο. Ως εκ τούτου, η κατάρτιση και η προετοιμασία των εκθέσεών μας αποτελεί ουσιαστική δραστηριότητα. Επιδιώκουμε τη χρυσή τομή μεταξύ της **σαφήνειας** και της **απλότητας** κατά την παρουσίαση συχνά τεχνικών θεμάτων.

Θα ενισχύσουμε περαιτέρω τις εκθέσεις που παρουσιάζουμε με τους εξής τρόπους:

- ο διασφαλίζοντας τη γλωσσική ποιότητα των κειμένων, μέσω της συνεπούς χρήσης σαφούς γλώσσας και λαμβάνοντας υπόψη το αναμενόμενο κοινό-στόχο·
- ο εφαρμόζοντας κοινή συντακτική και οπτική ταυτότητα σε όλες τις δημοσιεύσεις μας·
- ο διαμορφώνοντας τις δημοσιεύσεις μας κατά τρόπο ώστε να αντικατοπτρίζουν τα βασικά μηνύματα· και
- ο εντείνοντας τη χρήση οπτικοακουστικού υλικού και την ενεργητική παρουσίαση των δεδομένων.

## Η αλληλεπίδρασή μας με θεσμικούς συνομιλητές

Κατά την επόμενη πενταετία, στόχος μας είναι να αξιοποιήσουμε τον ρόλο μας και να **πολλαπλασιάσουμε τον αντίκτυπο του έργου μας** συμμετέχοντας και συμβάλλοντας σε συζητήσεις για καίρια θέματα που επηρεάζουν την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο καλύτερος τρόπος για να το επιτύχουμε είναι με την **υποστήριξη των θεσμικών συνομιλητών μας**.

Αυτό σημαίνει ότι κατά την περίοδο 2021-2025 πρέπει να εντατικοποιήσουμε περαιτέρω τις δραστηριότητες προβολής μας, ιδίως απέναντι:

- στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, μάλιστα δε στην Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού, στην Επιτροπή Προϋπολογισμών και στις τομεακές επιτροπές, και
- στο Συμβούλιο, με την ανάπτυξη στενότερης σχέσης, όπως με την εντατικοποίηση των επαφών με τις δομές που είναι αρμόδιες για την προετοιμασία των αποφάσεών του.

Θα δρομολογήσουμε επίσης νέες πρωτοβουλίες για την ενίσχυση των σχέσεών μας με:

- τις κυβερνήσεις των κρατών μελών, προσεγγίζοντας εκπροσώπους από τις χώρες που ασκούν την εκ περιτροπής προεδρία και εμβαθύνοντας τη συνεργασία σε υπουργικό επίπεδο, με ιδιαίτερη έμφαση στα καίρια ζητήματα που προσδιορίζονται στους ελέγχους μας, και
- τα εθνικά κοινοβούλια, διοργανώνοντας τακτικές ανταλλαγές με τις επιτροπές που είναι αρμόδιες για θέματα της ΕΕ, με ιδιαίτερη έμφαση σε βασικά ζητήματα που εντοπίζονται στους ελέγχους μας.

Ταυτόχρονα, θα συνεχίσουμε να αγωνιζόμαστε για μια εποικοδομητική σχέση με την Επιτροπή, τον κύριο ελεγχόμενο μας, κατ' εφαρμογή των οικείων διεθνών προτύπων.

## Οι τρόποι επικοινωνίας μας

Παράλληλα με τις εκθέσεις ελέγχου, τις επισκοπήσεις και τις γνώμες μας, προϊόντα που έχουν ιδιαίτερη σημασία για όσους σχεδιάζουν, υλοποιούν και εποπτεύουν ή παρακολουθούν τις πολιτικές και τα προγράμματα της ΕΕ, υπάρχουν και άλλοι τρόποι επικοινωνίας μας με όλους τους πολίτες της ΕΕ.

Στόχος μας είναι να αναπτύξουμε περαιτέρω τις επικοινωνιακές μας δραστηριότητες.

Το 2021-2025 θα προβούμε σε απτές αλλαγές ως εξής:

- Θα προβαίνουμε σε περισσότερες ανακοινώσεις γύρω από βασικά οριζόντια μηνύματα, χωρίς να περιοριζόμαστε αποκλειστικά στην προώθηση συγκεκριμένων δημοσιεύσεων·
- Θα αξιοποιήσουμε περισσότερο ποικίλους διαύλους και μορφές μέσων ενημέρωσης·
- Θα στοχεύουμε τις επικοινωνιακές μας δραστηριότητες σε επιλεγμένους βασικούς φορείς μαζικής ενημέρωσης σε ενωσιακό, εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, προκειμένου να εξασφαλίζουμε ευρεία κάλυψη· και
- Θα εφαρμόσουμε μια περισσότερο στοχευμένη προσέγγιση στις επικοινωνιακές μας δραστηριότητες, προκειμένου να ενισχύσουμε την προβολή μας.

## Η συνεργασία μας με ομόλογους

Η συνεργασία και η ανταλλαγή εμπειριών με ομόλογους οργανισμούς δημόσιου ελέγχου τόσο εντός της ΕΕ όσο και από όλο τον κόσμο είναι αμοιβαία επωφελείς, ιδίως όσον αφορά τον διάλογο σχετικά με τη μεθοδολογία και τις τεχνικές ελέγχου, την εξέλιξη αυτών και την ανταλλαγή συναφών γνώσεων. Στόχος μας είναι να συμβάλουμε σε αυτές τις δραστηριότητες στις περιπτώσεις που διαθέτουμε ιδιαίτερη εμπειρογνώσια την οποία μπορούμε να μοιραστούμε, και να αξιοποιήσουμε τις σχετικές ευκαιρίες μάθησης.

Κατά την περίοδο 2021-2025, σκοπεύουμε:

- να εντατικοποιήσουμε περαιτέρω τη συνεργασία μας με όλα τα ανώτατα όργανα ελέγχου της ΕΕ, τόσο σε διμερές όσο και σε πολυμερές επίπεδο·
- να διερευνήσουμε τρόπους αξιοποίησης στον μέγιστο βαθμό των εργασιών που εκτελούνται στο πλαίσιο της Επιτροπής Επαφών των επικεφαλής των ανώτατων οργάνων ελέγχου της ΕΕ, προς όφελος όλων των συμμετεχόντων, με στόχο τη βελτιστοποίηση της συνάφειας και του αντικτύπου της·

- να εντατικοποιήσουμε τη συνεργασία μας με φορείς δημόσιου ελέγχου πέραν της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και τη συμμετοχή μας στον INTOSAI, τον EUROSAI και σε άλλα σχετικά φόρουμ απευθυνόμενα στους ελεγκτές του δημόσιου τομέα και
- να εντείνουμε τη συνεργασία στους τομείς των επαγγελματικών προτύπων ελέγχου, της διαχείρισης γνώσεων, της εξέλιξης του προσωπικού και της ανάπτυξης ικανοτήτων.

### **Η από μέρους μας λογοδοσία**

Στόχος μας είναι να ικανοποιήσουμε τα υψηλότερα δυνατά πρότυπα **διαφάνειας** και **λογοδοσίας** όσον αφορά την υλοποίηση της στρατηγικής μας και την **αύξηση της παραγωγικότητάς μας**.

Για την υποστήριξη αυτού του στόχου, κατά την περίοδο 2021-2025 θα υιοθετηθούν, οι ακόλουθες πρωτοβουλίες:

- μετουσίωση της στρατηγικής σε σχέδια δράσης που περιέχουν ορόσημα και μετρήσιμα αποτελέσματα
- ευθυγράμμιση των δεικτών επιδόσεων του ΕΕΣ με τη παρούσα στρατηγική
- περιοδική παρουσίαση στοιχείων σχετικά με την πρόοδο που σημειώνεται ως προς υλοποίηση της στρατηγικής, η οποία θα συμπληρωθεί από ενδιάμεση επανεξέταση το 2023 και αξιολόγηση από ομολόγους το 2024.

## ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ

© Ευρωπαϊκή Ένωση, 2021.

Η πολιτική για την περαιτέρω χρήση εγγράφων του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου (ΕΕΣ) εφαρμόζεται δυνάμει της [απόφασης αριθ. 6-2019 του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου](#) για την πολιτική ανοικτών δεδομένων και την περαιτέρω χρήση εγγράφων.

Με εξαίρεση τις περιπτώσεις όπου ορίζεται διαφορετικά (π.χ. σε χωριστές ανακοινώσεις περί πνευματικής ιδιοκτησίας), το περιεχόμενο του ΕΕΣ που ανήκει στην ΕΕ παραχωρείται βάσει της άδειας [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)](#). Αυτό σημαίνει ότι επιτρέπεται η περαιτέρω χρήση, υπό τον όρο ότι αναφέρεται η πηγή και επισημαίνονται οι αλλαγές. Απαγορεύεται η διαστρέβλωση του αρχικού νοήματος ή μηνύματος των εγγράφων από τον περαιτέρω χρήστη. Το ΕΕΣ δεν φέρει ευθύνη για οποιαδήποτε συνέπεια προερχόμενη από την περαιτέρω χρήση εγγράφων.

Εάν συγκεκριμένο περιεχόμενο αναφέρεται σε ταυτοποιήσιμα φυσικά πρόσωπα, π.χ. φωτογραφίες υπαλλήλων του ΕΕΣ, ή περιλαμβάνει έργα τρίτων, υποχρεούστε να μεριμνήσετε για την απόκτηση των αναγκαίων δικαιωμάτων. Όταν λαμβάνεται έγκριση, η έγκριση αυτή ακυρώνει την ανωτέρω γενική έγκριση και αναφέρει σαφώς τυχόν περιορισμούς στην χρήση.

Για τη χρήση ή την αναπαραγωγή περιεχομένου που δεν ανήκει στην ΕΕ, μπορεί να χρειάζεται να ζητήσετε άδεια απευθείας από τους κατόχους των δικαιωμάτων.

Το λογισμικό ή τα έγγραφα που καλύπτονται από δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας, όπως τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας, τα εμπορικά σήματα, τα καταχωρισμένα σχέδια, οι λογότυποι και οι επωνυμίες/ονομασίες, εξαιρούνται από την πολιτική του ΕΕΣ για την περαιτέρω χρήση και δεν σας παρέχεται σχετική άδεια.

Η «οικογένεια» των ιστοτόπων των θεσμικών οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στον τομέα europa.eu, παρέχει συνδέσμους προς ιστοτόπους τρίτων. Δεδομένου ότι το ΕΕΣ δεν τους ελέγχει, σας συνιστούμε να εξετάζετε τις πολιτικές τους για την προστασία του ιδιωτικού απορρήτου και της πνευματικής ιδιοκτησίας.

### **Χρήση του λογοτύπου του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου**

Δεν επιτρέπεται η χρήση του λογοτύπου του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου χωρίς την προηγούμενη σύμφωνη γνώμη του οργάνου.

**ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ**

12, rue Alcide De Gasperi

1615 Luxembourg

ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ

Τηλ.: +352 4398-1

Πληροφορίες: [eca.europa.eu/el/Pages/ContactForm.aspx](https://eca.europa.eu/el/Pages/ContactForm.aspx)

Ιστότοπος: [eca.europa.eu](https://eca.europa.eu)

Twitter: @EUAuditors



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ  
ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ  
ΣΥΝΕΔΡΙΟ



Υπηρεσία Εκδόσεων  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης